Solicitant:

PRIMARIA MUNICIPIULUI TIMISOARA

Proiect:

Retehnologizarea sistemului centralizat de termoficare din Municipiul Timişoara în vederea conformării la normele de protecţia mediului privind emisiile poluante în aer şi pentru creşterea eficienţei in alimentarea cu căldură urbană - Etapa a II-a

ANALIZA COST BENEFICIU

Versiunea: ~~2~~1. Revizia ~~1~~2~~4~~
Data: ~~22.04~~15.06~~06~~.10.2015
Elaborată de: Ec. Armasu Alina

CUPRINS:

I. CONTEXTUL SOCIO-ECONOMIC, IDENTIFICAREA SI OBIECTIVELE PROIECTULUI 28827

1.1. LOCATIE SI CONTEXTUL SOCIO-ECONOMIC 28827

1.2. DATE DESPRE POS MEDIU 321231

1.3. OBIECTIVELE PROIECTULUI 321231

1.4. MASURILE PROPUSE SI REZULTATELE ESTIMATE 331332

1.5. BENEFICIARII PROIECTULUI 331332

II. DESCRIEREA SITUATIEI EXISTENTE 351534

2.1. MASTER PLAN 2009 351534

2.2. PLAN DE INVESTITII PE TERMEN LUNG (VARIANTA 2014) 371736

2.3. DESCRIEREA TEHNICA A SISTEMULUI DE TERMOFICARE EXISTENT 381837

2.2.1 ECHIPAMENTELE DE PRODUCTIE 381837

2.2.2 RETEAUA DE TRANSPORT SI DISTRIBUTIE 402039

2.2.3 CONSUMATORI DE ENERGIE TERMICA 412140

2.4. DESCRIEREA TEHNICA A SISTEMULUI DE TERMOFICARE EXISTENT 442443

2.3.1 ENERGIA TERMICA (BILANT ENERGETIC SIMPLIFICAT) 442443

2.3.2 ENERGIA ELECTRICA (BILANT ENERGETIC SIMPLIFICAT) 452544

2.3.3 CONSUMUL DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE 462645

III. ANALIZA DE PRIORITIZARE A MASURILOR DE EFICIENTA ENERGETICA 502949

IV. COSTUL DE INVESTITIE AL MASURILOR DE EFICIENTA ENERGETICA 573656

V. ANALIZA COST-BENEFICIU 583757

5.1 METODOLOGIE GENERALA SI IPOTEZE DE LUCRU 583757

5.1.1 METODOLOGIE GENERALA DE ACB 583757

5.1.2 DEFINIREA SCENARIILOR ”FARA PROIECT” SI ”CU PROIECT” (INCLUSIV PREVIZIUNILE DE ENERGIE TERMICA PRODUSA SI LIVRATA, CONSUM DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE) 593858

5.1.2.1 SCENARIUL FARA PROIECT 593858

5.1.2.1.1 CEREREA DE CALDURA PENTRU GOSPODARII – SCENARIUL FARA PROIECT.. 593858

5.1.2.1.2 CEREREA DE CALDURA PENTRU CONSUMATORI NON-CASNICI – SCENARIUL FARA PROIECT 644363

5.1.2.1.3 ENERGIA TERMICA SI ELECTRICA (BILANT ENERGETIC SIMPLIFICAT) – SCENARIUL FARA PROIECT..... 664565

5.1.2.1.4 CONSUMUL DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE – SCENARIUL FARA PROIECT 664565

5.1.2.2 SCENARIUL CU PROIECT 684667

5.1.2.2.1 CEREREA DE CALDURA PENTRU GOSPODARII – SCENARIUL CU PROIECT 684767

5.1.2.2.2 CEREREA DE CALDURA PENTRU CONSUMATORI NON-CASNICI – SCENARIUL CU PROIECT 704868

5.1.2.2.3 ENERGIA TERMICA SI ELECTRICA (BILANT ENERGETIC SIMPLIFICAT) – SCENARIUL CU PROIECT 704969

5.1.2.2.4 CONSUMUL DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE – SCENARIUL CU PROIECT 714970

5.1.3 IPOTEZE DE BAZA (PRETURI UNITARE, SALARII, COSTUL FINANCIAR SI ECONOMIC AL EMISIILOR) 735171

5.2 TARIFE SI ANALIZA DE SUPORTABILITATE 785677

5.3 EVOLUTIA PREZUMATA A VENITURILOR SI COSTURILOR DE OPERARE 866384

5.3.1 ANALIZA ISTORICA A VENITURILOR SI A COSTURILOR DE OPERARE 866384

5.3.2 PREVIZIUNI ALE VENITURILOR SI COSTURILOR DE OPERARE 926990

5.3.2.1 Scenariul fara proiect 926990

5.3.2.2 Scenariul cu proiect 967394

5.4 SUBVENTII 977495

5.5 ANALIZA FINANCIARA 1007798

5.5.1 CALCULAREA INDICATORILOR FINANCIARI DE PERFORMANTA AFERENTI INVESTITIEI (FNPV/C, FRR/C) 1007798

5.5.2 STABILIREA ASISTENTEI FINANCIARE NERAMBURSABILE DIN POS MEDIU SI PLANUL DE FINANTARE 1017899

5.5.3 CALCULAREA INDICATORILOR FINANCIARI DE PERFORMANTA AFERENTI CAPITALULUI

(FNPV/K, FRR/K) 10380101

5.5.4 SUSTENABILITATEA FINANCIARA A PROIECTULUI 10480102

5.6 ANALIZA SOCIO-ECONOMICA 11187109

5.6.1 METODOLOGIE 11187109

5.6.2 CORECTII FISCALE SI CORECTII PENTRU TRANSFORMAREA PRETURILOR DE PIATA IN PRETURI CONTABILE 11287109

5.6.3 COSTURI SOCIO-ECONOMICE 11389111

5.6.4 BENEFICII SOCIO-ECONOMICE, INCLUSIV EXTERNALITATILE DE MEDIU 11389111

5.6.5 CALCULAREA INDICATORILOR ECONOMICI DE PERFORMANTA (ENPV, ERR, RB/C) 11994117

VI. ANALIZA DE RISC SI SENZITIVITATE 12195118

6.1 ANALIZA DE SENZITIVITATE 12195118

6.2 ANALIZA DE RISC CALITATIVA 128101125

6.3 ANALIZA DE RISC CANTITATIVA 169138170

~~I. CONTEXTUL SOCIO-ECONOMIC, IDENTIFICAREA SI OBIECTIVELE PROIECTULUI ..... 8~~

~~1.1. LOCATIE SI CONTEXTUL SOCIO-ECONOMIC ..... 8~~

~~1.2. DATE despre POS Mediu ..... 12~~

~~1.3. OBIECTIVELE PROIECTULUI ..... 12~~

~~1.4. MASURILE PROPUSE SI REZULTATELE ESTIMATE ..... 13~~

~~1.5. BENEFICIARII PROIECTULUI ..... 13~~

~~II. DESCRIEREA SITUATIEI EXISTENTE ..... 15~~

~~2.1. MASTER PLAN 2009 ..... 15~~

~~2.2. PLAN DE INVESTITII PE TERMEN LUNG (VARIANTA 2014) ..... 17~~

~~2.3. DESCRIEREA TEHNICA A SISTEMULUI DE TERMOFICARE EXISTENT ..... 18~~

~~2.2.1 ECHIPAMENTELE DE PRODUCTIE ..... 18~~

~~2.2.2 RETEAUA DE TRANSPORT SI DISTRIBUTIE ..... 20~~

~~2.2.3 CONSUMATORI DE ENERGIE TERMICA ..... 21~~

2.4. DESCRIEREA TEHNICA A SISTEMULUI DE TERMOFICARE EXISTENT 24

2.3.1 ENERGIA TERMIca (bilant energetic simplificat) 24

2.3.2 ENERGIA ELECTRICA (BILANT ENERGETIC SIMPLIFICAT) 25

2.3.3 CONSUMUL DE COMBUSTIBIL SI EMisii poluante 26

III. ANALIZA DE PRIORITIZARE A MASURILOR DE EFICIENTA ENERGETICA 29

IV. COSTUL DE INVESTITIE AL MASURILOR DE EFICienta energetica 36

V. ANALIZA COST-BENEFICIU 37

5.1 METODOLOGIE GENERALA SI IPOTEZE DE LUCRU 37

5.1.1 METODOLOGIE GENERALA DE ACB 37

5.1.2 DEFINIREA SCENARIILOR "FARA PROIECT" SI "CU PROIECT" (INCLUSIV PREVIZIUNILE DE ENERGIE TERMICA PRODUSA SI LIVRATA, CONSUm de combustibil si emisii poluante) ... 38

5.1.2.1 SCENARIUL FARA PROIECT 38

5.1.2.1.1 CEREREA DE CALDURA PENTRU GOSPODARII – SCENARIul fara proiect 38

5.1.2.1.2 CEREREA DE CALDURA PENTRU CONSUMATORI NON-CASNICI – SCENARIUL FARA PROIECT 43

5.1.2.1.3 ENERGIA TERMIca si electrica (bilant energetic simplificat) – scenariul fara proiect 45

5.1.2.1.4 CONSUMUL DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE – SCENARIUL FARA PROIECT . 45

5.1.2.2 SCENARIUL CU PROIECT 46

5.1.2.2.1 CEREREA DE CALDURA PENTRU GOSPODARII – SCENARIUL CU PROIECT 47

5.1.2.2.2 CEREREA DE CALDURA PENTRU CONSUMATORI NON-CASNICI – SCENARIUL CU PROIECT 48

5.1.2.2.3 ENERGIA TERMICA SI ELECTRICA (BILANT ENERGETIC SIMPLIFICAT) – SCENARIUL CU PROIECT 49

5.1.2.2.4 CONSUMUL DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE – SCENARIUL CU PROIECT 49

5.1.3 IPOTEZE DE BAZA (PRETURI UNITARE, SALARII, COSTUL FINANciar si economic al emisiilor) 51

5.2 TARIFE SI ANALIZA DE SUPORTABILITATE 56

5.3 EVOLUTIA PREZUMATA A VENITURILOR SI COSTURILOR De operare 63

5.3.1 ANALIZA ISTORICA A VENITURILOR SI A COSTURILOR DE OPERARE 63

5.3.2 PREVIZIUNI ALE VENITURILOR SI COSTURILOR DE operare 69

5.3.2.1 Scenariul fara proiect 69

5.3.2.2 Scenariul cu proiect 73

5.4 SUBVENTII 74

5.5 ANALIZA FINANCIARA 77

5.5.1 CALCULAREA INDICATORILOR FINANCIARI DE PERFORMANTA AFERENTI INVESTITIEI (ENPV/C, ERR/C) 77

5.5.2 STABILIREA ASISTENTEI FINANCIARE NERAMBURSABILE DIN POS MEDIU SI PLANUL DE FINANTARE 77

5.5.3 CALCULAREA indicatorilor financiari de performanta aferenti capitalului (ENPV/K, ERR/K) 80

5.5.4 SUSTENABILITATEA FINANCIARA A PROIECTULUI 80

5.6 ANALIZA SOCIO-ECONOMICA 86

5.6.1 METODOLOGIE 86

5.6.2 CORECTII FISCALE SI CORECTII PENTRU TRANSFORMAREA PRETURILOR DE PIATA in preturi contabile 86

5.6.3 COSTURI SOCIO-ECONOMICE 88

5.6.4 BENEFICII SOCIO-ECONOMICE, INCLUSIV EXTERNALITATILE DE MEDIU 88

5.6.5 CALCULAREA INDICATORILOR ECONOMICI DE PERFORMANTA (ENPV, ERR, RB/C) 91

VI. ANALIZA DE RISC SI SENZITIVITATE 93

6.1 ANALIZA DE SENZITIVITATE 93

6.2 ANALIZA DE RISC CALITATIVA 99

6.3 ANALIZA DE RIsc cantitativa 140

I. CONTEXTUL SOCIO-ECONOMIC, IDENTIFICAREA SI OBIECTIVELE PROIECTULUI 8

1.1. LOCATIE SI CONTEXTUL SOCIO-ECONOMIC 8

1.2. DATE DESpre POS Mediu 12

1.3. OBIECTIVELE PROIECTULUI 12

1.4. MASURILE PROPUSE SI REZULTATELE ESTIMATE 13

1.5. BENEFICIARII PROIECTULUI 13

II. DESCRIEREA SITUATIEI EXISTENTE 15

2.1. MASTER PLAN 2009 15

2.2. PLAN DE INVESTITII PE TERMEN LUNG (VARIANTA 2014) 17

2.3. DESCRIEREA TEHNICA A SISTEMULUI DE TERMOFICARE EXISTENT 18

2.2.1 ECHIPAMENTELE DE PRODUCTIE 18

2.2.2 RETEAUA DE TRANSPORT SI DISTRIBUTIE 20

2.2.3 CONSUMATORI DE ENERGIE TERMICA 21

2.4. DESCRIEREA TEHNICA A SISTEMULUI DE TERMOFICARE EXISTENT 24

2.3.1 ENERGIA TERMICA (BILANT ENERGETIC SIMPLIFICAT) 24

2.3.2 ENERGIA ELECTRICA (BILANT ENERGETic simplificat) 25

2.3.3 CONSUMUL DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE 26

III. ANALIZA DE PRIORITIZARE A MASURILOR DE EFICIENTA ENERGETICA 29

IV. COSTUL DE INVESTITIE AL MASURILOR DE EFICIENTA ENERGETICA 36

V. ANALIZA COST-BENEFICIU 37

5.1 METODOLOGIE GENERALA SI IPOTEZE DE LUCRU 37

5.1.1 METODOLOGIE GENERALA DE ACB 37

5.1.2 DEFINIREA SCENARIILOR "FARA PROIECT" SI "CU PROIECT" (INCLUSIV PREVIZIUNILE DE ENERGIE TERMICA PRODUSA SI LIVRATA, CONSUM DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE) 38

5.1.2.1 SCENARIUL FARA PROIECT 38

5.1.2.1.1 CEREREA DE CALDURA PENTRU GOSPODARII - SCENARIUL FARA PROIECT 38

5.1.2.1.2 CEREREA DE CALDURA PENTRU CONSUMATORI NON-CASNICI - SCENARIUL FARA PROIECT 43

5.1.2.1.3 ENERGIA TERMICA SI ELECTRICA (BILANT ENErgetic simplificat) - scenariul fara proiect 45

5.1.2.1.4 CONSUMUL DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE - SCENARIUL FARA PROIECT . 45

5.1.2.2 SCENARIUL CU PROIECT 46

5.1.2.2.1 CEREREA DE CALDURA PENTRU GOSPODARII - SCENARIUL CU PROIECT 47

5.1.2.2.2 CEREREA DE CALDURA PENTRU CONSUMATORI NON-CASNICI - SCENARIUL CU PROIECT 48

5.1.2.2.3 ENERGIA TERMICA SI ELECTRICA (BILANT ENERGETIC SIMPLIFICAT) - SCENARIUL CU PROIECT 49

5.1.2.2.4 CONSUMUL DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE - SCENARIUL CU PROIECT 49

5.1.3 IPOTEZE DE BAZA (PRETURI UNITARE, SALARII, Costul financiar si economic al emisiilor) 51

5.2 TARIFE SI ANALIZA DE SUPORTABILITATE 56

5.3 EVOLUTIA PREZUMATA A VENITURILOR SI COSTURILOR DE OPERARE 63

5.3.1 ANALIZA ISTORICA A VENITURILOR SI A COSTURILOR DE OPERARE 63

5.3.2 PREVIZIUNI ALE veniturilor si costurilor de operare 69

5.3.2.1 Scenariul fara proiect 69

5.3.2.2 Scenariul cu proiect 73

5.4 SUBVENTII 74

5.5 ANALIZA FINANCIARA 77

5.5.1 CALCULAREA INDICATORILOR FINANCIARI DE PERFORMANTA AFERENTI INVESTITIEI (FNPV/C, FRR/C) 77

5.5.2 STABILIREA ASISTENTEI FINANCIARE NERAMBURSABILE DIN POS MEDIU SI PLANUL DE FINANTARE 77

5.5.3 CALCULAREA INDICATORILOR FINANCIARI DE PERFORMANTA AFERENTI CAPITALULUI (FNPV/K, FRR/K) 80

5.5.4 SUSTENABILITATEA FINAnciara a proiectului 80

5.6 ANALIZA SOCIO-ECONOMICA 86

5.6.1 METODOLOGIE 86

5.6.2 CORECTII FISCALE SI CORECTII PENTRU TRANSFORMAREA PRETURILOR DE PIATA IN PRETURI CONTABILE 86

5.6.3 COSTURI SOCIO-ECONOMICE 88

5.6.4 BENEFICII SOCIO-ECONOMICE, INCLUSIV EXTERNALITATILE DE MEDIU 88

5.6.5 CALCULAREA INDICATORILOR ECONOMICI DE PERFORMANTA (ENPV, ERR, RB/C) 91

~~VI. ANALIZA DE RISC SI SENZITIVITATE ..... 93~~

~~6.1 ANALIZA DE SENZITIVITATE ..... 93~~

~~6.2 ANALIZA DE RISC CALITATIVA ..... 99~~

~~6.3 ANALIZA DE RISC CANTITATIVA ..... 141~~

~~I. CONTEXTUL SOCIO-ECONOMIC, IDENTIFICAREA SI OBIECTIVELE PROIECTULUI ..... 8~~

~~1.1. LOCATIE SI CONTEXTUL SOCIO-ECONOMIC ..... 8~~

~~1.2. DATE DESPRE POS Mediu ..... 12~~

~~1.3. OBIECTIVELE PROIECTULUI ..... 12~~

~~1.4. MASURILE PROPUSE SI REZULTATELE ESTIMATE ..... 13~~

~~1.5. BENEFICIARII PROIECTULUI ..... 13~~

~~II. DESCRIEREA SITUATIEI EXISTENTE ..... 15~~

~~2.1. MASTER PLAN 2009 ..... 15~~

~~2.2. PLAN DE INVESTITII PE TERMEN LUNG (VARIANTA 2014) ..... 17~~

~~2.3. DESCRIEREA TEHNICA A SISTEMULUI DE TERMOFICARE EXISTENT ..... 18~~

~~2.2.1 ECHIPAMENTELE DE PRODUCTIE ..... 18~~

~~2.2.2 RETEAUA DE TRANSPORT SI DISTRIBUTIE ..... 20~~

~~2.2.3 CONSUMATORI DE ENERGIE TERMICA ..... 21~~

~~2.4. DESCRIEREA TEHNICA A SISTEMULUI DE TERMOFICARE EXISTENT ..... 24~~

~~2.3.1 ENERGIA TERMICA (BILant energetic simplificat) ..... 24~~

~~2.3.2 ENERGIA ELECTRICA (BILANT ENERGETIC SIMPLIFICAT) ..... 25~~

~~2.3.3 CONSUMUL DE COMBUSTIBIL SI EMISII POluante ..... 26~~

~~III. ANALIZA DE PRIORITIZARE A MASURILOR DE EFICIENTA ENERGETICA ..... 28~~

~~IV. COSTUL DE INVESTITIE AL MASURILOR DE EFICIENTA Energetica ..... 35~~

~~V. ANALIZA COST-BENEFICIU ..... 36~~

~~5.1 METODOLOGIE GENERALA SI IPOTEZE DE LUCRU ..... 36~~

~~5.1.1 METODOLOGIE GENERALA DE ACB ..... 36~~

5.1.2 DEFINIREA SCENARIILOR "FARA PROIECT" SI "CU PROIECT" (INCLUSIV PREVIZIUNILE DE ENERGIE TERMICA PRODUSA SI LIVRATA, CONSUM DE COmbustibil si emisii poluante) .. 37

5.1.2.1 SCENARIUL FARA PROIECT 37

5.1.2.1.1 CEREREA DE CALDURA PENTRU GOSPODARII - SCENARIUL FARA proiect 37

5.1.2.1.2 CEREREA DE CALDURA PENTRU CONSUMATORI NON-CASNICI - SCENARIUL FARA PROIECT 42

5.1.2.1.3 ENERGIA TERMICA SI Electrica (bilant energetic simplificat) - scenariul fara proiect 44

5.1.2.1.4 CONSUMUL DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE - SCENARIUL FARA PROIECT . 44

5.1.2.2 SCENARIUL CU PROIECT 45

5.1.2.2.1 CEREREA DE CALDURA PENTRU GOSPODARII - SCENARIUL CU PROIECT 45

5.1.2.2.2 CEREREA DE CALDURA PENTRU CONSUMATORI NON-CASNICI - SCENARIUL CU PROIECT 47

5.1.2.2.3 ENERGIA TERMICA SI ELECTRICA (BILANT ENERGETIC SIMPLIFICAT) - SCENARIUL CU PROIECT 47

5.1.2.2.4 CONSUMUL DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE - SCENARIUL CU PROIECT 48

5.1.3 IPOTEZE DE BAZA (PRETURI UNITARE, SALARII, COSTUL FINANCIAR SI economic al emisiilor) 48

5.2 TARIFE SI ANALIZA DE SUPORTABILITATE 54

5.3 EVOLUTIA PREZUMATA A VENITURILOR SI COSTURILOR DE OPERAre 61

5.3.1 ANALIZA ISTORICA A VENITURILOR SI A COSTURILOR DE OPERARE 61

5.3.2 PREVIZIUNI ALE VENITURILOR SI COSTURILOR DE OPERARE 66

5.3.2.1 Scenariul fara proiect 66

5.3.2.2 Scenariul cu proiect 70

5.4 SUBVENTII 71

5.5 ANALIZA FINANCIARA 74

5.5.1 CALCULAREA INDICATORILOR FINANCIARI DE PERFORMANTA AFERENTI INVESTITIEI (FNPV/C, FRR/C) 74

5.5.2 STABILIREA ASISTENTEI FINANCIARE NERAMBURSABILE DIN POS MEDIU SI PLANUL DE FINANTARE 74

5.5.3 CALCULAREA INDICAtorilor financiari de performanta aferenti capitalului (FNPV/K,

~~ERR/K)~~ ..... ~~77~~

~~5.5.4 SUSTENABILITATEA FINANCIARA A PROIECTULUI~~ ..... ~~77~~

~~5.6 Analiza socio-economica~~ ..... ~~83~~

~~5.6.1 METODOLOGIE~~ ..... ~~83~~

~~5.6.2 CORECTII FISCALE SI CORECTII PENTRU TRANSFORMAREA PRETURILOR DE PIATA IN PRETuri contabile~~ ..... ~~83~~

~~5.6.3 COSTURI SOCIO-ECONOMICE~~ ..... ~~85~~

~~5.6.4 BENEFICII SOCIO-ECONOMICE, INCLUSIV EXTERNALITATILE DE MEDIU~~ ..... ~~85~~

~~5.6.5 CALCULAREA INDICATORILOR ECONOMICI DE PERFORMANTA (ENPV, ERR, RB/C)~~ ..... ~~88~~

~~VI. ANALIZA DE RISC SI SENZITIVITATE~~ ..... ~~90~~

~~6.1 ANALIZA DE SENZITIVITATE~~ ..... ~~90~~

~~6.2 ANALIZA DE RISC CALITATIVA~~ ..... ~~96~~

~~6.3 ANALIZA DE RISC CANTITATIVA~~ ..... ~~137~~

~~I. CONTEXTUL SOCIO-ECONOMIC, IDENTIFICAREA SI OBIECTIVELE PROIECTULUI~~ ..... ~~8~~

~~1.1. LOCATIE SI CONTEXTUL SOCIO-ECONOMIC~~ ..... ~~8~~

~~1.2. DATE DESPRE POS MEDIU~~ ..... ~~12~~

~~1.3. OBIECTIVELE PROIECTULUI~~ ..... ~~12~~

~~1.4. MASURILE PROPUSE SI REZULTATELE ESTIMATE~~ ..... ~~13~~

~~1.5. BENEFICIARII PROIECTULUI~~ ..... ~~13~~

~~II. DESCRIEREA SITUATIEI EXISTENTE~~ ..... ~~15~~

~~2.1. MASTER PLAN 2009~~ ..... ~~15~~

~~2.2. PLAN DE INVESTITII PE TERMEN LUNG (VARIANTA 2014)~~ ..... ~~17~~

~~2.3. DESCRIEREA TEHNICA A SISTEMULUI DE TERMOFICARE EXISTENT~~ ..... ~~18~~

~~2.2.1 ECHIPAMENTELE DE PRODUCTIE~~ ..... ~~18~~

~~2.2.2 RETEAUA DE TRANSPORT SI DISTRIBUTIE~~ ..... ~~20~~

~~2.2.3 CONSUMATORI DE ENERGIE TERMICA~~ ..... ~~21~~

~~2.4. DESCRIEREA TEHNICA A SISTEMULUI DE TERMOFICARE EXISTENT~~ ..... ~~24~~

Formatted: Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman, Not Expanded by / Condensed by

Formatted: Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Formatted: Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Formatted: Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Formatted: Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Formatted: Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Formatted: Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Formatted: Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Formatted: Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Formatted: Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Formatted ... [1]

Formatted ... [2]

Formatted ... [3]

Formatted ... [4]

Formatted ... [5]

Formatted ... [6]

Formatted ... [7]

Formatted ... [8]

Formatted ... [9]

Formatted ... [10]

Formatted ... [11]

Formatted ... [12]

Formatted ... [13]

Formatted ... [14]

Formatted ... [15]

Formatted ... [16]

Formatted ... [17]

Formatted ... [18]

~~2.3.1 ENERGIA TERMICA (BILANT ENERGETIC SIMPLIFICAT) ..... 24~~

~~2.3.2 ENERGIA ELECTRICA (BILANT ENERGETIC SIMPLIFICAT) ..... 25~~

~~2.3.3 CONSUMUL DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE ..... 25~~

~~III. ANALIZA DE PRIORITIZARE A MASURILOR DE EFICIENTA ENERGETICA ..... 28~~

~~IV. COSTUL DE INVESTITIE AL MASURILOR DE EFICIENTA ENERGETICA ..... 35~~

~~V. ANALIZA COST-BENEFICIU ..... 36~~

~~5.1 METODOLOGIE GENERALA SI IPOTEZE DE LUCRU ..... 36~~

~~5.1.1 METODOLOGIE GENERALA DE ACB ..... 36~~

~~5.1.2 DEFINIREA SCENARIILOR "FARA PROIECT" SI "CU PROIECT" (INCLUSIV PREVIZIUNILE DE ENERGIE TERMICA PRODUSA SI LIVRATA, CONSUM DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE) ..... 37~~

~~5.1.2.1 SCENARIUL FARA PROIECT ..... 37~~

~~5.1.2.1.1 CEREREA DE CALDURA PENTRU GOSPODARII – SCENARIUL FARA PROIECT 37~~

~~5.1.2.1.2 CEREREA DE CALDURA PENTRU CONSUMATORI NON-CASNICI – SCENARIUL FARA PROIECT ..... 42~~

~~5.1.2.1.3 ENERGIA TERMICA SI ELECTRICA (BILANT ENERGETIC SIMPLIFICAT) – SCENARIUL FARA PROIECT ..... 44~~

~~5.1.2.1.4 CONSUMUL DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE – SCENARIUL FARA PROIECT 44~~

~~5.1.2.2 SCENARIUL CU PROIECT ..... 45~~

~~5.1.2.2.1 CEREREA DE CALDURA PENTRU GOSPODARII – SCENARIUL CU PROIECT ..... 45~~

~~5.1.2.2.2 CEREREA DE CALDURA PENTRU CONSUMATORI NON-CASNICI – SCENARIUL CU PROIECT ..... 47~~

~~5.1.2.2.3 ENERGIA TERMICA SI ELECTRICA (BILANT ENERGETIC SIMPLIFICAT) – SCENARIUL CU PROIECT ..... 47~~

~~5.1.2.2.4 CONSUMUL DE COMBUSTIBIL SI EMISII POLUANTE – SCENARIUL CU PROIECT 48~~

~~5.1.3 IPOTEZE DE BAZA (PRETURI UNITARE, SALARII, COSTUL FINANCIAR SI ECONOMIC AL EMISIILOR) ..... 48~~

~~5.2 TARIFE SI ANALIZA DE SUPORTABILITATE ..... 53~~

~~5.3 EVOLUTIA PREZUMATA A VENITURILOR SI COSTURILOR DE OPERARE ..... 60~~

Formatted ... [19]
Formatted ... [20]
Formatted ... [21]
Formatted ... [22]
Formatted ... [23]
Formatted ... [24]
Formatted ... [25]
Formatted ... [26]
Formatted ... [27]
Formatted ... [28]
Formatted ... [29]
Formatted ... [30]
Formatted ... [31]
Formatted ... [32]
Formatted ... [33]
Formatted ... [34]
Formatted ... [35]
Formatted ... [36]
Formatted ... [37]
Formatted ... [38]
Formatted ... [39]
Formatted ... [40]
Formatted ... [41]
Formatted ... [42]
Formatted ... [43]
Formatted ... [44]
Formatted ... [45]
Formatted ... [46]
Formatted ... [47]
Formatted ... [48]
Formatted ... [49]
Formatted ... [50]
Formatted ... [51]
Formatted ... [52]
Formatted ... [53]
Formatted ... [54]
Formatted ... [55]
Formatted ... [56]
Formatted ... [57]
Formatted ... [58]
Formatted ... [59]
Formatted ... [60]
Formatted ... [61]
Formatted ... [62]

~~5.3.1 ANALIZA ISTORICA A VENITURILOR SI A COSTURILOR DE OPERARE ..... 60~~

~~5.3.2 PREVIZIUNI ALE VENITURILOR SI COSTURILOR DE OPERARE ..... 63~~

~~**5.3.2.1 Scenariul fara proiect** ..... 63~~

~~**5.3.2.2 Scenariul cu proiect** ..... 67~~

~~5.4 SUBVENTII ..... 68~~

~~5.5 ANALIZA FINANCIARA ..... 71~~

~~5.5.1 CALCULAREA INDICATORILOR FINANCIARI DE PERFORMANTA AFERENTI INVESTITIEI (FNPV/C, FRR/C) ..... 71~~

~~5.5.2 STABILIREA ASISTENTEI FINANCIARE NERAMBURSABILE DIN POS MEDIU SI PLANUL DE FINANTARE ..... 71~~

~~5.5.3 CALCULAREA INDICATORILOR FINANCIARI DE PERFORMANTA AFERENTI CAPITALULUI (FNPV/K, FRR/K) ..... 73~~

~~5.5.4 SUSTENABILITATEA FINANCIARA A PROIECTULUI ..... 74~~

~~5.6 ANALIZA SOCIO-ECONOMICA ..... 77~~

~~5.6.1 METODOLOGIE ..... 77~~

~~5.6.2 CORECTII FISCALE SI CORECTII PENTRU TRANSFORMAREA PRETURILOR DE PIATA IN PRETURI CONTABILE ..... 77~~

~~5.6.3 COSTURI SOCIO-ECONOMICE ..... 79~~

~~5.6.4 BENEFICII SOCIO-ECONOMICE, INCLUSIV EXTERNALITATILE DE MEDIU ..... 79~~

~~5.6.5 CALCULAREA INDICATORILOR ECONOMICI DE PERFORMANTA (ENPV, ERR, RB/C) 82~~

~~VI. ANALIZA DE RISC SI SENZITIVITATE ..... 83~~

~~6.1 ANALIZA DE SENZITIVITATE ..... 83~~

~~6.2 ANALIZA DE RISC CALITATIVA ..... 89~~

~~6.3 ANALIZA DE RISC CANTITATIVA ..... 123~~

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Formatted ... [63]

Formatted ... [64]

Formatted ... [65]

Formatted ... [66]

Formatted ... [67]

Formatted ... [68]

Formatted ... [69]

Formatted ... [70]

Formatted ... [71]

Formatted ... [72]

Formatted ... [73]

Formatted ... [74]

Formatted ... [75]

Formatted ... [76]

Formatted ... [77]

Formatted ... [78]

Formatted ... [79]

Formatted ... [80]

Formatted ... [81]

Formatted ... [82]

Formatted ... [83]

Formatted ... [84]

Formatted ... [85]

Formatted ... [86]

Formatted ... [87]

Formatted ... [88]

Formatted ... [89]

Formatted ... [90]

Formatted ... [91]

Formatted ... [92]

Formatted ... [93]

Formatted ... [94]

Formatted ... [95]

Formatted ... [96]

Formatted ... [97]

Formatted ... [98]

LISTA TABELE:

Tabel 1 - Scenarii analizate ..... 35~~1532~~
Tabel 2 - Optiuni analizate ..... 36~~1633~~
Tabel 3 - Reteaua primara in cifre ..... 40~~2037~~
Tabel 4 - Reteaua secundara in cifre ..... 41~~2138~~
Tabel 5 - Consumul casnic de energie termica (date istorice) ..... 42~~2138~~
Tabel 6- Consumul non casnic de energie termica (date istorice) ..... 43~~2340~~
Tabel 7 - Bilant enegetic simplificat - date istorice ..... 44~~2441~~
Tabel 8 - Energia electrica produsa si livrata - date istorice ..... 46~~2542~~
Tabel 9 - Consumul de combustibil - date istorice ..... 47~~2643~~
Tabel 10 - Emisii CO2 - date istorice ..... 48~~2744~~
Tabel 11 - Certificate CO2 - date istorice ..... 48~~2845~~
Tabel 12 - Analiza multicriteriala - retea primara ..... 50~~2947~~
Tabel 13 - Analiza multicriteriala - retea secundara ..... 53~~3250~~
Tabel 14 - Cheltuieli de capital - defalcarea costurilor (preturi curente) ..... 57~~3654~~
Tabel 15 - Defalcarea investitiei pe ani ..... 57~~3654~~
Tabel 16 - Emisii si certificate CO2 - varianta fara proiect ..... 67~~4664~~

Tabel 17 - Emisii si certificate CO2 - varianta cu proiect..... 725068
Tabel 18 - Indicatori macroeconomici (istoric si previziuni)..... 735170
Tabel 19 - Pretul carbunelui..... 745271
Tabel 20 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza financiara..... 745271
Tabel 21 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza economica..... 745371
Tabel 22 - Costul muncii (inclusiv contributiile angajatorului)..... 755372
Tabel 23 - Preț achiziție certificate emisii CO2 (utilizat pentru estimarea costului financiar al emisiilor CO2)..... 765473
Tabel 24 - Costul economic ale externalităților 775573
Tabel 25 - Parametri de conversie 785674
Tabel 26 - Venit mediu brut disponibil pe gospodărie la nivel national 795776
Tabel 27 - Taxe, impozite, contribuții pe gospodărie la nivel național 805876
Tabel 28 - Venit mediu net disponibil pe gospodărie la nivel național 805877
Tabel 29 - Calcul venit mediu disponibil pe gospodărie la nivelul municipiului Timisoara..... 805877
Tabel 30 - Estimare nivel de suportabilitate tarife ET în municipiul Timisoara 815977
Tabel 31 - Tarife energie termica municipiul Timisoara - date istorice..... 836180
Tabel 32 - Planul tarifar pentru energia termica in municipiul Timisoara- prognoza 2014 - 2034 846281
Tabel 33 - Costuri de operare Colterm în perioada 2011 - 2014 - EURO..... 866483
Tabel 34 - Venituri din operare Colterm în perioada 2011 - 2014 - EURO..... 896786
Tabel 35 - Evolutia subventiilor - perioada istorica 2011-2014..... 987594
Tabel 36 - Evolutia subventiilor - prognoza 2014 - 2034 997595
Tabel 37 - Indicatori de performanta analiza financiara..... 1007796
Tabel 38 - Surse de finantare - preturi curente 1038099
Tabel 39 - Indicatori de performanta analiza financiara..... 1038099
Tabel 40 - Sustenabilitate financiara 1058282101
Tabel 41 - Situatia subventiilor pe perioada istorica 1078383103
Tabel 42 - Situația pierderilor înregistrate de SC COLTERM SA Timisoara - 2006 - 2014.... 1088484104
Tabel 43- Situatia datoriilor curente la 31.12 2014..... 1098585105
Tabel 44- Situatia datoriilor pe termen lung la 31.12 2014 1098585105
Tabel 45- Situatia datoriilor restante la 31.12 2014 1098585105
Tabel 46 - Factori de conversie..... 1128888108
Tabel 47 - Economii de emisii de noxe ca urmare a reducerii pierderilor de caldura in SACET 1149090110
Tabel 48 - Economii de emisii de noxe ca urmare a evitarii deconectarilor de la SACET.... 1159090111
Tabel 49 - Economii de emisii de noxe - valori centralizate..... 1169191112
Tabel 50 - Valoare monetara emisii - euro/t 1179292113
Tabel 52 - Economie de energie - euro..... 1179292113
Tabel 53 - Indicatori de performanta analiza socio-economica 1199494115
Tabel 54 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului investitiei . 1229696117
Tabel 55 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului combustibilului 1229696117
Tabel 56 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia valorii subventiilor locale 1239797118
Tabel 57 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia valorii investitiei .. 1239797118
Tabel 58 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de noxe CO_2 1249797119

Tabel 59 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din evitarea deconectarilor ..... 124~~97~~119
Tabel 60 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din asigurarea furnizarii de ET ..... 125~~98~~120
Tabel 61 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de pulberi ..... 125~~98~~120
Tabel 62 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia costurilor operationale ..... 125~~98~~120
Tabel 63 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza financiara ..... 126~~99~~121
Tabel 64 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza economica ..... 126~~99~~121
Tabel 65 - Calculul indicelui critic ..... 127~~100~~122
Tabel 66 - Matricea de management a riscurilor ..... 132~~102~~127
Tabel 67 - Concluzii analiza Monte Carlo ..... 175~~141~~174
~~Tabel 1 - Scenarii analizate ..... 15~~
~~Tabel 2 - Optiuni analizate ..... 16~~
~~Tabel 3 - Reteaua primara in cifre ..... 20~~
~~Tabel 4 - Reteaua secundara in cifre ..... 21~~
~~Tabel 5 - Consumul casnic de energie termica (date istorice) ..... 21~~
~~Tabel 6- Consumul non casnic de energie termica (date istorice) ..... 23~~
~~Tabel 7 - Bilant enegetic simplificat - date istorice ..... 24~~
~~Tabel 8 - Energia electrica produsa si livrata - date istorice ..... 25~~
~~Tabel 9 - Consumul de combustibil - date istorice ..... 26~~
~~Tabel 10 - Emisii CO2 - date istorice ..... 27~~
~~Tabel 11 - Certificate CO2 - date istorice ..... 28~~
~~Tabel 12 - Analiza multicriteriala - retea primara ..... 29~~
~~Tabel 13 - Analiza multicriteriala - retea secundara ..... 32~~
~~Tabel 14 - Cheltuieli de capital - defalcarea costurilor (preturi curente) ..... 36~~
~~Tabel 15 - Defalcarea investitiei pe ani ..... 36~~
~~Tabel 16 - Emisii si certificate CO2 - varianta fara proiect ..... 46~~
~~Tabel 17 - Emisii si certificate CO2 - varianta cu proiect ..... 50~~
~~Tabel 19 - Indicatori macroeconomici (istoric si previziuni) ..... 51~~
~~Tabel 20 - Pretul carbunelui ..... 52~~
~~Tabel 21 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza financiara ..... 52~~
~~Tabel 22 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza economica ..... 53~~
~~Tabel 23 - Costul muncii (inclusiv contributiile angajatorului) ..... 53~~
~~Tabel 24 - Preț achiziție certificate emisii CO2 (utilizat pentru estimarea costului financiar al emisiilor CO2) ..... 54~~
~~Tabel 25 - Costul economic ale externalităților ..... 55~~
~~Tabel 26 - Parametri de conversie ..... 56~~
~~Tabel 27 - Venit mediu brut disponibil pe gospodărie la nivel national ..... 57~~
~~Tabel 28 - Taxe, impozite, contribuții pe gospodărie la nivel național ..... 58~~
~~Tabel 29 - Venit mediu net disponibil pe gospodărie la nivel național ..... 58~~
~~Tabel 30 - Calcul venit mediu disponibil pe gospodărie la nivelul municipiului Timisoara ..... 58~~
~~Tabel 31 - Estimare nivel de suportabilitate tarife ET în municipiul Timisoara ..... 59~~
~~Tabel 32 - Tarife energie termica municipiul Timisoara - date istorice ..... 61~~
~~Tabel 33 - Planul tarifar pentru energia termica in municipiul Timisoara- prognoza 2014 - 2034 ..... 62~~
~~Tabel 34 - Costuri de operare Colterm în perioada 2011 - 2014 - EURO ..... 64~~

Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS

Tabel 35 - Venituri din operare Colterm în perioada 2011 - 2014 - EURO 66
Tabel 36 - Evolutia subventiilor - perioada istorica 2011-2014 75
Tabel 37 - Evolutia subventiilor - prognoza 2014 - 2034 75
Tabel 38 - Indicatori de performanta analiza financiara 77
Tabel 39 - Surse de finantare - preturi curente 79
Tabel 40 - Indicatori de performanta analiza financiara 80
Tabel 41 - Sustenabilitate financiara 81
Tabel 42 - Situatia subventiilor pe perioada istorica 82
Tabel 43 - Situația pierderilor înregistrate de SC COLTERM SA Timisoara - 2006 - 2014 83
Tabel 44- Situatia datoriilor curente la 31.12.2014 84
Tabel 45- Situatia datoriilor pe termen lung la 31.12.2014 84
Tabel 46- Situatia datoriilor restante la 31.12.2014 84
Tabel 47 - Factori de conversie 87
Tabel 48 - Economii de emisii de noxe 89
Tabel 49 - Valoare monetara emisii - euro/t 89
Tabel 50 - Economie de energie - euro 90
Tabel 51 - Indicatori de performanta analiza socio-economica 91
Tabel 52 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului investitiei 94
Tabel 53 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului combustibilului 94
Tabel 54 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia valorii subventiilor locale 95
Tabel 55 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia valorii investitiei 95
Tabel 56 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de noxe CO_2 95
Tabel 57 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din evitarea deconectarilor 95
Tabel 58 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din asigurarea furnizarii de ET 96
Tabel 59 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de pulberi 96
Tabel 60 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia costurilor operationale 96
Tabel 61 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza financiara 97
Tabel 62 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza economica 97
Tabel 63 - Calculul indicelui critic 98
Tabel 64 - Matricea de management a riscurilor 100
Tabel 65 - Concluzii analiza Monte Carlo 143
Tabel 1 - Scenarii analizate 15
Tabel 2 - Optiuni analizate 16
Tabel 3 - Reteaua primara in cifre 20
Tabel 4 - Reteaua secundara in cifre 21
Tabel 5 - Consumul casnic de energie termica (date istorice) 21
Tabel 6- Consumul non casnic de energie termica (date istorice) 23
Tabel 7 - Bilant enegetic simplificat - date istorice 24
Tabel 8 - Energia electrica produsa si livrata - date istorice 25
Tabel 9 - Consumul de combustibil - date istorice 26
Tabel 10 - Emisii CO2 - date istorice 27
Tabel 11 - Certificate CO2 - date istorice 28
Tabel 12 - Analiza multicriteriala - retea primara 29
Tabel 13 - Analiza multicriteriala - retea secundara 32
Tabel 14 - Cheltuieli de capital - defalcarea costurilor (preturi curente) 36

Formatted: Font: (Default) Calibri

Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS

Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS

~~Tabel 15 - Defalcarea investitiei pe ani ..... 36~~
~~Tabel 16 - Emisii si certificate CO2 - varianta fara proiect ..... 46~~
~~Tabel 17 - Emisii si certificate CO2 - varianta cu proiect ..... 50~~
~~Tabel 19 - Indicatori macroeconomici (istoric si previziuni) ..... 51~~
~~Tabel 20 - Pretul carbunelui ..... 52~~
~~Tabel 21 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza financiara ..... 52~~
~~Tabel 22 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza economica ..... 53~~
~~Tabel 23 - Costul muncii (inclusiv contributiile angajatorului) ..... 53~~
~~Tabel 24 - Preț achiziție certificate emisii CO2 (utilizat pentru estimarea costului financiar al emisiilor CO2) ..... 54~~
~~Tabel 25 - Costul economic ale externalităților ..... 55~~
~~Tabel 26 - Parametri de conversie ..... 56~~
~~Tabel 27 - Venit mediu brut disponibil pe gospodărie la nivel national ..... 57~~
~~Tabel 28 - Taxe, impozite, contribuții pe gospodărie la nivel național ..... 58~~
~~Tabel 29 - Venit mediu net disponibil pe gospodărie la nivel național ..... 58~~
~~Tabel 30 - Calcul venit mediu disponibil pe gospodărie la nivelul municipiului Timisoara ..... 58~~
~~Tabel 31 - Estimare nivel de suportabilitate tarife ET în municipiul Timisoara ..... 59~~
~~Tabel 32 - Tarife energie termica municipiul Timisoara - date istorice ..... 61~~
~~Tabel 33 - Planul tarifar pentru energia termica in municipiul Timisoara- prognoza 2014 - 2034 ..... 62~~
~~Tabel 34 - Costuri de operare Colterm în perioada 2011 - 2014 - EURO ..... 64~~
~~Tabel 35 - Venituri din operare Colterm în perioada 2011 - 2014 - EURO ..... 66~~
~~Tabel 36 - Evolutia subventiilor - perioada istorica 2011-2014 ..... 75~~
~~Tabel 37 - Evolutia subventiilor - prognoza 2014 - 2034 ..... 75~~
~~Tabel 38 - Indicatori de performanta analiza financiara ..... 77~~
~~Tabel 39 - Surse de finantare - preturi curente ..... 79~~
~~Tabel 40 - Indicatori de performanta analiza financiara ..... 80~~
~~Tabel 41 - Sustenabilitate financiara ..... 81~~
~~Tabel 42 - Situatia subventiilor pe perioada istorica ..... 82~~
~~Tabel 43 - Situația pierderilor înregistrate de SC COLTERM SA Timisoara – 2006 - 2014 ..... 83~~
~~Tabel 44- Situatia datoriilor curente la 31.12 2014 ..... 84~~
~~Tabel 45- Situatia datoriilor pe termen lung la 31.12 2014 ..... 84~~
~~Tabel 46- Situatia datoriilor restante la 31.12 2014 ..... 84~~
~~Tabel 47 - Factori de conversie ..... 87~~
~~Tabel 48 - Economii de emisii de noxe ..... 89~~
~~Tabel 49 - Valoare monetara emisii - euro/t ..... 89~~
~~Tabel 50 - Economie de energie - euro ..... 90~~
~~Tabel 51 - Indicatori de performanta analiza socio-economica ..... 91~~
~~Tabel 52 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului investitiei ..... 94~~
~~Tabel 53 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului combustibilului ..... 94~~
~~Tabel 54 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia valorii subventiilor locale ..... 95~~
~~Tabel 55 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia valorii investitiei ..... 95~~
~~Tabel 56 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de noxe CO_2 ..... 95~~
~~Tabel 57 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din evitarea deconectarilor ..... 95~~
~~Tabel 58 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din asigurarea furnizarii de ET ..... 96~~
~~Tabel 59 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de pulberi ..... 96~~

Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS

~~**Tabel 60 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia costurilor operationale** ..... 96~~
~~***Tabel 61 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza financiara*** ..... 97~~
~~***Tabel 62 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza economica*** ..... 97~~
~~***Tabel 63 - Calculul indicelui critic*** ..... 98~~
~~**Tabel 64** - Matricea de management a riscurilor ..... 101~~
~~**Tabel 65 - Concluzii analiza Monte Carlo** ..... 144~~
~~**Tabel 1 - Scenarii a**nalizate ..... 15~~
~~**Tabel 2 - Optiuni analizate** ..... 16~~
~~**Tabel 3 - Reteaua primara in cifre** ..... 20~~
~~**Tabel 4 - Reteaua secundara in cifre** ..... 21~~
~~**Tabel 5** - Consumul casnic de energie termica (date istorice) ..... 21~~
~~**Tabel 6-** Consumul non casnic de energie termica (date istorice) ..... 23~~
~~**Tabel 7 -** Bilant enegetic simplificat - date istorice ..... 24~~
~~**Tabel 8 -** Energia electrica produsa si livrata - date istorice ..... 25~~
~~**Tabel 9 -** Consumul de combustibil - date istorice ..... 26~~
~~**T**abel 10 - Emisii CO2 - date istorice ..... 27~~
~~**Tabel 11 -** Certificate CO2 - date istorice ..... 28~~
~~**Tabel 12 -** Analiza multicriteriala - retea primara ..... 29~~
~~**Tabel 13 -** Analiza multicriteriala - retea secundara ..... 32~~
~~**T**abel 14 - Cheltuieli de capital - defalcarea costurilor (preturi curente) ..... 36~~
~~**Tabel 15 - Defalcarea investitiei pe ani** ..... 36~~
~~**Tabel 16 -** Emisii si certificate CO2 - varianta fara proiect ..... 46~~
~~**Tabel 17 -** Emisii si certificate CO2 - varianta cu proiect ..... 50~~
~~**Tabel 19 -** Indicatori macroeconomici (istoric si previziuni) ..... 51~~
~~**Tabel 20** - Pretul carbunelui ..... 52~~
~~**Tabel 21** - Pretul gazelor naturale - pentru analiza financiara ..... 52~~
~~**Tabel 22 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza economica** ..... 53~~
~~**Tabel 23** - Costul muncii (inclusiv contributiile angajatorului) ..... 53~~
~~**Tabel 24** - Pre**ţ achiziţie certificate emisii CO2 (utilizat pentru estimarea costului financiar al emisiilor CO2)** ..... 54~~
~~**T**abel 25 - Costul economic ale externalităţ**ilor** ..... 55~~
~~**Tabel 26** - Parametri de conversie ..... 56~~
~~**Tabel 27** - Venit mediu brut disponibil pe gospodărie la nivel national ..... 57~~
~~**Tabelul** 28 - Taxe, impozite, contribu**ţii pe gospodărie la nivel naţional** ..... 58~~
~~**Tabel 29** - Venit mediu net disponibil pe gospodărie la nivel naţional ..... 58~~
~~**Tabel 30** - Calcul venit mediu disponibil pe gospodărie la nivelul municipiului Timisoara ..... 58~~
~~**Tabel 31** - Estimare nivel de suportabilitate tarife ET în municipiul Timisoara ..... 59~~
~~**Tabel 32** - Tarife energie termica municipiul Timisoara - date istorice ..... 61~~
~~**Tabel 33** - Planul tarifar pentru energia termica in municipiul Timisoara- prognoza 2014 - 2034 ..... 62~~
~~**Tabel 34** - Costuri de operare Colterm în perioada 2011 - 2014 - EURO ..... 64~~
~~**Tabel 35** - Venituri din operare Colterm în perioada 2011 - 2014 - EURO ..... 66~~
~~**Tabel 36** - Evolutia subventiilor - perioada istorica 2011-2014 ..... 75~~
~~**Tabel 37** - Evolutia subventiilor - prognoza 2014 - 2034 ..... 75~~
~~**Tabel 38 - Indicatori de performanta analiza financiara** ..... 77~~
~~**Tabel 39 - Surse de finantare - preturi curente** ..... 79~~
~~**Tabel 40 - Indicatori de performanta analiza financiara** ..... 80~~
~~**Tabel 41 - Sustenabilitate financiara** ..... 81~~

Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS

Tabel 42 - Situatia subventiilor pe perioada istorica 82
Tabel 43 - Situația pierderilor înregistrate de SC COLTERM SA Timisoara - 2006 - 2014 83
Tabel 44- Situatia datoriilor curente la 31.12 2014 84
Tabel 45- Situatia datoriilor pe termen lung la 31.12 2014 84
Tabel 46- Situatia datoriilor restante la 31.12 2014 84
Tabel 47 - Factori de conversie 87
Tabel 48 - Economii de emisii de noxe 89
Tabel 49 - Valoare monetara emisii - euro/t 89
Tabel 50 - Economie de energie - euro 90
Tabel 51 - Indicatori de performanta analiza socio-economica 91
Tabel 52 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului investitiei 94
Tabel 53 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului combustibilului 94
Tabel 54 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia valorii subventiilor locale 95
Tabel 55 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia valorii investitiei 95
Tabel 56 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de noxe CO_2 95
Tabel 57 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din evitarea deconectarilor 95
Tabel 58 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din asigurarea furnizarii de ET 96
Tabel 59 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de pulberi 96
Tabel 60 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia costurilor operationale 96
Tabel 61 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza financiara 97
Tabel 62 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza economica 97
Tabel 63 - Calculul indicelui critic 98
Tabel 64 - Matricea de management a riscurilor 101
Tabel 65 - Concluzii analiza Monte Carlo 144
Tabel 1 - Scenarii analizate 15
Tabel 2 - Optiuni analizate 16
Tabel 3 - Reteaua primara in cifre 20
Tabel 4 - Reteaua secundara in cifre 21
Tabel 5 - Consumul casnic de energie termica (date istorice) 21
Tabel 6- Consumul non casnic de energie termica (date istorice) 23
Tabel 7 - Bilant enegetic simplificat - date istorice 24
Tabel 8 - Energia electrica produsa si livrata - date istorice 25
Tabel 9 - Consumul de combustibil - date istorice 26
Tabel 9 - Certificate CO2 - date istorice 28
Tabel 10 - Analiza multicriteriala - retea primara 29
Tabel 11 - Analiza multicriteriala - retea secundara 32
Tabel 12 - Cheltuieli de capital - defalcarea costurilor (preturi curente) 36
Tabel 13 - Defalcarea investitiei pe ani 36
Tabel 14 - Alocarea gratuita de certificate de emisii CO2 pentru SC COLTERM SA Timisoara 46
Tabel 15 - Indicatori macroeconomici (istoric si previziuni) 50
Tabel 16 - Pretul carbunelui 50
Tabel 17 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza financiara 51
Tabel 18 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza economica 51
Tabel 19 - Costul muncii (inclusiv contributiile angajatorului) 52

Formatted: Font: (Default) Calibri

Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS

Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS

Tabel 20 - Preţ achiziţie certificate emisii CO2 (utilizat pentru estimarea costului financiar al emisiilor CO2) 53
Tabel 21 - Costul economic ale externalităţilor 53
Tabel 22 - Parametri de conversie 54
Tabel 23 - Venit mediu brut disponibil pe gospodărie la nivel national 56
Tabelul 24 - Taxe, impozite, contribuţii pe gospodărie la nivel naţional 56
Tabel 25 - Venit mediu net disponibil pe gospodărie la nivel naţional 56
Tabel 26 - Calcul venit mediu disponibil pe gospodărie la nivelul municipiului Timisoara 57
Tabel 27 - Estimare nivel de suportabilitate tarife ET în municipiul Timisoara 57
Tabel 28 - Tarife energie termica municipiul Timisoara - date istorice 59
Tabel 29 - Planul tarifar pentru energia termica in municipiul Timisoara- prognoza 2014 - 2034 60
Tabel 30 - Costuri de operare Colterm în perioada 2011 - 2014 - EURO 62
Tabel 31 - Venituri din operare Colterm în perioada 2011 - 2014 - EURO 65
Tabel 32 - Evolutia subventiilor - perioada istorica 2011-2014 73
Tabel 33 - Evolutia subventiilor - prognoza 2014 - 2034 73
Tabel 34 - Indicatori de performanta analiza financiara 75
Tabel 35 - Surse de finantare - preturi curente 77
Tabel 36 - Indicatori de performanta analiza financiara 78
Tabel 37 - Sustenabilitate financiara 79
Tabel 38 - Situatia subventiilor pe perioada istorica 80
Tabel 39 - Situaţia pierderilor înregistrate de SC COLTERM SA Timisoara - 2006 - 2014 81
Tabel 40- Situatia datoriilor curente la 31.12 2014 82
Tabel 41- Situatia datoriilor pe termen lung la 31.12 2014 82
Tabel 42- Situatia datoriilor restante la 31.12 2014 82
Tabel 43 - Factori de conversie 85
Tabel 44 - Economii de emisii de noxe 87
Tabel 45 - Valoare monetara emisii - euro/t 87
Tabel 46 - Economie de energie - euro 88
Tabel 47 - Indicatori de performanta analiza socio-economica 89
Tabel 48 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului investitiei 92
Tabel 49 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului combustibilului 92
Tabel 50 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia valorii subventiilor locale 93
Tabel 51 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia valorii investitiei 93
Tabel 52 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de noxe CO_2 93
Tabel 53 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din evitarea deconectarilor 93
Tabel 54 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din asigurarea furnizarii de ET 94
Tabel 55 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de pulberi 94
Tabel 56 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia costurilor operationale 94
Tabel 57 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza financiara 95
Tabel 58 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza economica 95
Tabel 59 - Calculul indicelui critic 96
Tabel 60 - Matricea de management a riscurilor 98
Tabel 61 - Concluzii analiza Monte Carlo 142
Tabel 1 - Scenarii analizate 15
Tabel 2 - Optiuni analizate 16

Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS

Tabel 3 - Reteaua primara in cifre 20
Tabel 4 - Reteaua secundara in cifre 21
Tabel 5 - Consumul casnic de energie termica (date istorice) 21
Tabel 6- Consumul non casnic de energie termica (date istorice) 23
Tabel 7 - Bilant enegetic simplificat - date istorice 24
Tabel 8 - Energia electrica produsa si livrata - date istorice 25
Tabel 9 - Consumul de combustibil - date istorice 26
Tabel 9 - Emisii CO2 - date istorice 27
Tabel 9 - Certificate CO2 - date istorice 28
Tabel 10 - Analiza multicriteriala - retea primara 29
Tabel 11 - Analiza multicriteriala - retea secundara 32
Tabel 12 - Cheltuieli de capital - defalcarea costurilor (preturi curente) 36
Tabel 13 - Defalcarea investitiei pe ani 36
Tabel 14 - Alocarea gratuita de certificate de emisii CO2 pentru SC COLTERM SA Timisoara 46
Tabel 15 - Indicatori macroeconomici (istoric si previziuni) 50
Tabel 16 - Pretul carbunelui 50
Tabel 17 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza financiara 51
Tabel 18 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza economica 51
Tabel 19 - Costul muncii (inclusiv contributiile angajatorului) 52
Tabel 20 - Preț achiziție certificate emisii CO2 (utilizat pentru estimarea costului financiar al emisiilor CO2) 53
Tabel 21 - Costul economic ale externalităților 53
Tabel 22 - Parametri de conversie 54
Tabel 23 - Venit mediu brut disponibil pe gospodărie la nivel national 56
Tabelul 24 - Taxe, impozite, contribuții pe gospodărie la nivel național 56
Tabel 25 - Venit mediu net disponibil pe gospodărie la nivel național 56
Tabel 26 - Calcul venit mediu disponibil pe gospodărie la nivelul municipiului Timisoara 57
Tabel 27 - Estimare nivel de suportabilitate tarife ET în municipiul Timisoara 57
Tabel 28 - Tarife energie termica municipiul Timisoara - date istorice 59
Tabel 29 - Planul tarifar pentru energia termica in municipiul Timisoara- prognoza 2014 - 2034 60
Tabel 30 - Costuri de operare Colterm în perioada 2011 - 2014 - EURO 62
Tabel 31 - Venituri din operare Colterm în perioada 2011 - 2014 - EURO 65
Tabel 32 - Evolutia subventiilor - perioada istorica 2011-2014 73
Tabel 33 - Evolutia subventiilor - prognoza 2014 - 2034 73
Tabel 34 - Indicatori de performanta analiza financiara 75
Tabel 35 - Surse de finantare - preturi curente 77
Tabel 36 - Indicatori de performanta analiza financiara 78
Tabel 37 - Sustenabilitate financiara 79
Tabel 38 - Situatia subventiilor pe perioada istorica 80
Tabel 39 - Situația pierderilor înregistrate de SC COLTERM SA Timisoara – 2006 - 2014 81
Tabel 40- Situatia datoriilor curente la 31.12.2014 82
Tabel 41- Situatia datoriilor pe termen lung la 31.12.2014 82
Tabel 42- Situatia datoriilor restante la 31.12.2014 82
Tabel 43 - Factori de conversie 85
Tabel 44 - Economii de emisii de noxe 87
Tabel 45 - Valoare monetara emisii - euro/t 87
Tabel 46 - Economie de energie - euro 88

Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS

~~Tabel 47 - Indicatori de performanta analiza socio-economica ..... 89~~
~~Tabel 48 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului investitiei ..... 92~~
~~Tabel 49 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului combustibilului ..... 92~~
~~Tabel 50 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia valorii subventiilor locale ..... 93~~
~~Tabel 51 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia valorii investitiei ..... 93~~
~~Tabel 52 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de noxe CO_2 ..... 93~~
~~Tabel 53 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din evitarea deconectarilor ..... 93~~
~~Tabel 54 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din asigurarea furnizarii de ET ..... 94~~
~~Tabel 55 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de pulberi ..... 94~~
~~Tabel 56 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia costurilor operationale ..... 94~~
~~*Tabel 57 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza financiara* ..... 95~~
~~*Tabel 58 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza economica* ..... 95~~
~~*Tabel 59 - Calculul indicelui critic* ..... 96~~
~~Tabel 60 - Matricea de management a riscurilor ..... 98~~
~~Tabel 61 - Concluzii analiza Monte Carlo ..... 142~~
~~Tabel 1 - Scenarii analizate ..... 15~~
~~Tabel 2 - Optiuni analizate ..... 16~~
~~Tabel 3 - Reteaua primara in cifre ..... 20~~
~~Tabel 4 - Reteaua secundara in cifre ..... 21~~
~~Tabel 5 - Consumul casnic de energie termica (date istorice) ..... 21~~
~~Tabel 6- Consumul non casnic de energie termica (date istorice) ..... 23~~
~~Tabel 7 - Bilant enegetic simplificat - date istorice ..... 24~~
~~Tabel 8 - Energia electrica produsa si livrata - date istorice ..... 25~~
~~Tabel 9 - Consumul de combustibil - date istorice ..... 26~~
~~Tabel 10 - Analiza multicriteriala - retea primara ..... 28~~
~~Tabel 11 - Analiza multicriteriala - retea secundara ..... 31~~
~~Tabel 12 - Cheltuieli de capital - defalcarea costurilor (preturi curente) ..... 35~~
~~Tabel 13 - Defalcarea investitiei pe ani ..... 35~~
~~Tabel 14 - Alocarea gratuita de certificate de emisii CO2 pentru SC COLTERM SA Timisoara ..... 45~~
~~Tabel 15 - Indicatori macroeconomici (istoric si previziuni) ..... 49~~
~~Tabel 16 - Pretul carbunelui ..... 49~~
~~Tabel 17 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza financiara ..... 50~~
~~Tabel 18 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza economica ..... 50~~
~~Tabel 19 - Costul muncii (inclusiv contributiile angajatorului) ..... 51~~
~~Tabel 20 - Preț achiziție certificate emisii CO2 (utilizat pentru estimarea costului financiar al emisiilor CO2) ..... 52~~
~~Tabel 21 - Costul economic ale externalităților ..... 52~~
~~Tabel 22 - Parametri de conversie ..... 53~~
~~Tabel 23 - Venit mediu brut disponibil pe gospodărie la nivel national ..... 55~~
~~Tabelul 24 - Taxe, impozite, contribuții pe gospodărie la nivel național ..... 55~~
~~Tabel 25 - Venit mediu net disponibil pe gospodărie la nivel național ..... 55~~
~~Tabel 26 - Calcul venit mediu disponibil pe gospodărie la nivelul municipiului Timisoara ..... 55~~
~~Tabel 27 - Estimare nivel de suportabilitate tarife ET în municipiul Timisoara ..... 56~~
~~Tabel 28 - Tarife energie termica municipiul Timisoara - date istorice ..... 58~~
~~Tabel 29 - Planul tarifar pentru energia termica in municipiul Timisoara- prognoza 2014 - 2034 ..... 59~~

Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Calibri
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS
Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS

Tabel 30 - Costuri de operare Colterm în perioada 2011 - 2014 - EURO 61
Tabel 31 - Venituri din operare Colterm în perioada 2011 - 2014 - EURO 63
Tabel 32 - Evolutia subventiilor - perioada istorica 2011-2014 71
Tabel 33 - Evolutia subventiilor - prognoza 2014 - 2034 72
Tabel 34 - Indicatori de performanta analiza financiara 73
Tabel 35 - Surse de finantare - preturi curente 76
Tabel 36 - Indicatori de performanta analiza financiara 76
Tabel 37 - Sustenabilitate financiara 78
Tabel 38 - Situatia subventiilor pe perioada istorica 79
Tabel 42 - Situația pierderilor înregistrate de SC COLTERM SA Timisoara – 2006 - 2014 80
Tabel 39- Situatia datoriilor curente la 31.12 2014 81
Tabel 40- Situatia datoriilor pe termen lung la 31.12 2014 81
Tabel 41- Situatia datoriilor restante la 31.12 2014 81
Tabel 43 - Factori de conversie 84
Tabel 44 - Economii de emisii de noxe 85
Tabel 45 - Valoare monetara emisii - euro/t 85
Tabel 46 - Economie de energie - euro 86
Tabel 47 - Indicatori de performanta analiza socio-economica 88
Tabel 48 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului investitiei 90
Tabel 49 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului combustibilului 90
Tabel 50 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia valorii subventiilor locale 90
Tabel 51 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia valorii investitiei 91
Tabel 52 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de noxe CO_2 91
Tabel 53 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din evitarea deconectarilor 91
Tabel 54 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din asigurarea furnizarii de ET 92
Tabel 55 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de pulberi 92
Tabel 56 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia costurilor operationale 92
Tabel 57 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza financiara 93
Tabel 58 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza economica 93
Tabel 59 - Calculul indicelui critic 94
Tabel 60 - Concluzii analiza Monte Carlo 133
Tabel 1 - Scenarii analizate 15
Tabel 2 - Optiuni analizate 16
Tabel 3 - Reteaua primara in cifre 20
Tabel 4 - Reteaua secundara in cifre 21
Tabel 5 - Consumul casnic de energie termica (date istorice) 21
Tabel 6- Consumul non casnic de energie termica (date istorice) 23
Tabel 7 - Bilant enegetic simplificat - date istorice 24
Tabel 8 - Energia electrica produsa si livrata - date istorice 25
Tabel 9 - Consumul de combustibil - date istorice 26
Tabel 10 - Analiza multicriteriala - retea primara 28
Tabel 11 - Analiza multicriteriala - retea secundara 31
Tabel 12 - Cheltuieli de capital - defalcarea costurilor (preturi curente) 35
Tabel 13 - Defalcarea investitiei pe ani 35
Tabel 14 - Alocarea gratuita de certificate de emisii CO2 pentru SC COLTERM SA Timisoara 45

Formatted: Not Highlight

Formatted: Font: (Default) Calibri

Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS

Formatted: Font: (Default) Arial Unicode MS

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

~~Tabel 15 - Indicatori macroeconomici (istoric si previziuni)~~ 49
~~Tabel 16 - Pretul carbunelui~~ 49
~~Tabel 17 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza financiara~~ 50
~~Tabel 18 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza economica~~ 50
~~Tabel 19 - Costul muncii~~ 51
~~Tabel 20 - Preţ achiziţie certificate emisii CO2 (utilizat pentru estimarea costului financiar al emisiilor CO2)~~ 51
~~Tabel 21 - Costul economic ale externalităţilor~~ 52
~~Tabel 22 - Parametri de conversie~~ 53
~~Tabel 23 - Venit mediu brut disponibil pe gospodărie la nivel national~~ 54
~~Tabelul 24 - Taxe, impozite, contribuţii pe gospodărie la nivel naţional~~ 55
~~Tabel 25 - Venit mediu net disponibil pe gospodărie la nivel naţional~~ 55
~~Tabel 26 - Calcul venit mediu disponibil pe gospodărie la nivelul municipiului Timisoara~~ 55
~~Tabel 27 - Estimare nivel de suportabilitate tarife ET în municipiul Timisoara~~ 56
~~Tabel 28 - Tarife energie termica municipiul Timisoara - date istorice~~ 58
~~Tabel 29 - Planul tarifar pentru energia termica in municipiul Timisoara- prognoza 2014 - 2034~~ 59
~~Tabel 30 - Costuri de operare Colterm în perioada 2011 - 2013 - EURO~~ 60
~~Tabel 31 - Venituri din operare Colterm în perioada 2011 - 2013 - EURO~~ 63
~~Tabel 32 - Evolutia subventiilor - prognoza 2014 - 2034~~ 69
~~Tabel 33 - Indicatori de performanta analiza financiara~~ 71
~~Tabel 34 - Surse de finantare - preturi curente~~ 73
~~Tabel 35 - Indicatori de performanta analiza financiara~~ 73
~~Tabel 36 - Sustenabilitate financiara~~ 75
~~Tabel 37 - Situatia subventiilor pe perioada istorica~~ 76
~~Tabel 38 - Factori de conversie~~ 78
~~Tabel 39 - Economii de emisii de noxe~~ 80
~~Tabel 40 - Valoare monetara emisii - euro/t~~ 80
~~Tabel 41 - Economie de energie - euro~~ 81
~~Tabel 42 - Indicatori de performanta analiza socio-economica~~ 82
~~Tabel 43 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului investitiei~~ 84
~~Tabel 44 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului combustibilului~~ 84
~~Tabel 45 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia valorii subventiilor locale~~ 84
~~Tabel 46 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia valorii investitiei~~ 85
~~Tabel 47 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de noxe CO2~~ 85
~~Tabel 48 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din evitarea deconectarilor~~ 85
~~Tabel 49 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din asigurarea furnizarii de ET~~ 86
~~Tabel 50 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de pulberi~~ 86
~~Tabel 51 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia costurilor operationale~~ 86
~~Tabel 52 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza financiara~~ 87
~~Tabel 53 - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza economica~~ 87
~~Tabel 54 - Calculul indicelui critic~~ 88
~~Tabel 56 - Concluzii analiza Monte Carlo~~ 127

Formatted: Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar
Formatted ... [99]
Formatted ... [100]
Formatted ... [101]
Formatted ... [102]
Formatted ... [103]
Formatted ... [104]
Formatted ... [105]
Formatted ... [106]
Formatted ... [107]
Formatted ... [108]
Formatted ... [109]
Formatted ... [110]
Formatted ... [111]
Formatted ... [112]
Formatted ... [113]
Formatted ... [114]
Formatted ... [115]
Formatted ... [116]
Formatted ... [117]
Formatted ... [118]
Formatted ... [119]
Formatted ... [120]
Formatted ... [121]
Formatted ... [122]
Formatted ... [123]
Formatted ... [124]
Formatted ... [125]
Formatted ... [126]
Formatted ... [127]
Formatted ... [128]
Formatted ... [129]
Formatted ... [130]
Formatted ... [131]
Formatted ... [132]
Formatted ... [133]
Formatted ... [134]
Formatted ... [135]
Formatted ... [136]
Formatted ... [137]
Formatted ... [138]

ACRONIME ȘI ABREVIERI

ACB	Analiza Cost-Beneficiu
ANRE	Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei
ANRSC	Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice
BEI	Banca Europeană de Investiții
CE	Comisia Europeană
CL	Consiliul Local
CNP	Comisia Națională de Prognoză
EE	Energie electrică
ET	Energie termică
ERR	Rata internă de rentabilitate economică a investiției
ENPV	Valoarea economică netă actualizată investiției
FNA	Flux de numerar actualizat
FNPV/C	Valoarea financiară netă actualizată a investitiei
FNPV/K	Valoarea financiară netă actualizată a capitalului
FRR/C	Rata internă de rentabilitate financiară a investiției

FRR/K	Rata internă de rentabilitate financiară a capitalului
HG	Hotărârea Guvernului
INS	Institutul Național de Statistică
OUG	Ordonanța de Urgență a Guvernului
POS	Programul Operațional Sectorial
PT	Punct termic
SACET	Sistem de alimentare centralizată cu energie termică
SEN	Sistem energetic național
UE	Uniunea Europeană

I. CONTEXTUL SOCIO-ECONOMIC, IDENTIFICAREA SI OBIECTIVELE PROIECTULUI

1.1. Locatie si contextul socio-economic

Primaria Municipiului Timisoara este promotorul proiectului *Retehnologizarea sistemului centralizat de termoficare din Municipiul Timișoara în vederea conformării la normele de protecția mediului privind emisiile poluante în aer și pentru creșterea eficienței in alimentarea cu căldură urbană - Etapa a II-a*.

Proiectul va fi implementat în municipiul Timisoara, în Regiunea de Dezvoltare Vest a României.

Beneficiarul direct al investitiei propuse a se realiza este populatia municipiului Timisoara, reprezentata prin consumatorii racordati la sistemul centralizat de alimentare cu energie termica. În prezent sunt racordate un numar de 65.373 gospodarii, reprezentând cca 50% din totalul gospodariilor din municipiu.

a) Evolutia populatiei stabile a municipiului Timisoara

Beneficiarul indirect al proiectului este *populatia stabila* din municipiul Timisoara – 319.279[1] locuitori – ce va beneficia de efectele măsurilor de protecție a mediului și eficiență energetică.

Municipiul Timișoara formează cea mai densă zonă locuită din Județul Timiș (cu o medie de 78 locuitori/km2) și una dintre cele mai populate la nivel național (densitate medie 93,78 locuitori/km2). Valoarea medie a indicatorului suprafață/locuitor, în perioada analizată, este de 0,04 ha/locuitor în municipiul Timișoara (1,3 ha/locuitor la nivel de județ). În ceea ce privește evoluția celor două componente ale mișcării naturale a populației Timișoarei – natalitate și mortalitate – acestea au evoluții ascendente. Natalitatea înregistrează în perioada 2007-2010 o tendință de creștere: de la 9,1‰ în 2007, la 10,1‰ în 2008, 2009 și 10,2‰ în 2010. În anul 2011 scade la 9,67‰. Mortalitatea manifestă, la rândul ei, o tendință de creștere în perioada 2007-2010, astfel: de la 9,3 ‰ cât înregistra în anul 2007 ajunge la 9,8 ‰ în anul 2010. În anul 2011 înregistrează o ușoară scădere la 9,48‰. Observăm că în perioada 2007-2011, începând cu anul 2008 sporul natural cunoaște valori pozitive. Din calculul indicelui vitalității se observă că, deși natalitatea și mortalitatea au tendințe fluctuante, totuși începând cu anul 2008 indicele vitalității are o valoare supraunitară (numărul născuților vii depășește pe cel al decedaților) deci populația are tendința să crească în ipoteza absenței migrației.

Populația stabila din Municipiul Timisoara a înregistrat o crestere față de anul 2002 (conform datelor înregistrate la recensăminte) cu 0,51%, respectiv de la 317.660 locuitori inregistrati in anul 2002[2] la 319.279 locuitori inregistrati in anul 2011.

De asemenea, se constata un trend pozitiv si in cazul altori indicatori de structura demografica, respectiv numarul de gospodarii, care a crescut de la 117.622 gospodarii in anul 2002 la 129.874 gospodarii in anul 2011[3].

Pornind de la rezultatele definitive ale Recensamantului populatiei si al locuintelor in anul 2011, s-a aplicat ritmul mediu de scadere a populatiei tarii, estimat de catre INS pe baza studiului *Proiectarea populatiei Romaniei la orizontul anului 2060*. Conform previziunilor INS, scaderea medie a populatiei tarii, pana in anul 2020, este de 0,4%/an, pana in anul 2030 de 0,7%, iar dupa anul 2030, scaderea medie este de 0,9%/an. Aplicand previziunile INS, rezulta ca la nivelul anului 2014 (anul 0 in proiectiile financiare), populatia stabila a municipiului Timisoara este de 315.113 locuitori.

---

[1] *Sursa: INS – Recensamantul populatiei si al locuintelor 2011*

[2] *Sursa: INS - Recensamantul populatiei si al locuintelor 2002*

[3] *Sursa: Directia Judeteana de Statistica Timis - - Recensamintele populatiei si ale locuintelor 2002 si 2011*

Evolutia numarului de gospodarii, bazata pe previziunile Consultantului cu privire la scaderea numarului de persoane dintr-o gospodarie,precum si proiectiile INS cu privire la scaderea populatiei stabile, releva o crestere a numarului de gospodarii, pe perioada 2011-2014, de la 129.874 gospodarii, la nivelul anului 2011[4] la 130.116 gospodarii la nivelul anului 2014.

b) Evolutia structurii social-economice a populatiei municipiului Timisoara

Structura economică a populației, caracteristică demografică cu multiple valențe în analiza potențialului de dezvoltare economică și socială a unei localități, relevă o utilizare bună a resurselor de forță de muncă existente. Un prim argument în acest sens este faptul că grupa de vârstă adultă (20-59 ani) care deține 64,80% din totalul populației, înregistrează o rată a șomajului scăzută. Se constata o crestere a populatiei active, de la 137.500 inregistrat in anul 2002, la 153.477 in anul 2011. Conform datelor furnizate de Directia Judeteana de Statistica Timis, o evolutie pozitiva s-a inregistrat in ultimii ani in randul somerilor, respectiv o scadere a numarului de someri de la 5.233 in anul 2010 la 2.364 someri in anul 2013.

Resursele de muncă importante sunt un atu incontestabil al dezvoltării viitoare a municipiului Timisoara, populația de 15-65 ani reprezentând cca 74,26% din totalul populației, pondere superioară celei naționale (63,7%), regionale (62,8%) și apropiată de media județeană (75,8%). Analiza ratei de activitate și a ratei de ocupare la nivelul județului Timiș confirmă situația economică de la nivel național, aceste două rate fiind în scădere începând cu anul 2009 față de anul precedent. Rata de activitate a scăzut de la 74,4% în 2009 la 72,3% în 2011, menținându-se la același nivel și în 2012. Rata de ocupare a forței de muncă reflectă modul în care sectorul economic reușește să includă resursele locale de forță de muncă. Analiza evoluției acestui indicator reflectă o ușoară scădere de la 73,1% în 2007 la 69,1% în 2010, scăderea fiind cauzată în principal de creșterea ratei șomajului ca efect al crizei economice. O altă cauză pentru scăderea ratei de activitate și de ocupare este, probabil, numărul mare de persoane pensionate înainte de termen sau a persoanelor implicate în alte activități nelucrative (studii, burse de specializare, plecări la muncă în străinătate, etc.). Începând cu anul 2011, odată cu scăderea ratei șomajului, aceasta manifestă tendința de creștere, ajungând în 2012 la un procent de 70,9%.

c) Evolutia dezvoltarii economice a municipiului Timisoara

Nivelul de dezvoltare economică a municipiului Timișoara este unul ridicat, fapt evidențiat de valoarea ridicată a PIB/locuitor (10.711 euro), județul Timiș ocupând locul al doilea la nivel național, după municipiul București (16.717 euro). În cadrul județului, peste 80% din rezultatul economic net este obținut în Timișoara.

Structura economică este diversificată, cu o dezvoltare accentuată a serviciilor (63% din rezultatul economic net) și în special a activităților din domeniul electronică, electrotehnică, software și IT, majoritatea acestora fiind concentrate în municipiul Timișoara. Sectorul serviciilor a înregistrat cea mai importantă creștere în ultimii ani (de peste 34,5%), contribuind cu 60% la realizarea cifrei de afaceri a municipiului. Alături de comerț, care deține ponderea principală, se remarcă o dezvoltare puternică a serviciilor financiar-bancare și a celor prestate către întreprinderi, cât și o diversificare a serviciilor pentru populație. Se constată apariția și dezvoltarea serviciilor de cunoaștere intensivă (respectiv servicii de consultanță, comunicații, management, asistență, high tech, software), servicii cu grad ridicat de rentabilitate și care folosesc forță de muncă cu pregătire profesională superioară. În cazul acestor categorii de servicii este importantă creșterea flexibilității organizatorice, care să permită o mobilitate mai ridicată a angajaților. Deși a fost devansat de către servicii, sectorul industrial continuă să aibă o influență semnificativă în dezvoltarea economică a municipiului Timișoara, contribuind cu 25% la formarea cifrei de afaceri. Pe lângă activitățile industriale cu tradiție (industria textilă, industria încălțămintei, industria alimentară, industria construcțiilor de mașini), în ultimul timp se constată o dezvoltare puternică a unor ramuri industriale noi, moderne și dinamice: electronică, electrotehnică, IT, software, automotive. Dinamica acestor întreprinderi se datorează în principal marilor investitori străini care s-au localizat în Timișoara și în zonele învecinate orașului și ea a fost

[4] *Sursa: Directia Judeteana de Statistica Timis - - Recensamintil populatiei si al locuintelor 2011*

încurajată prin politici locale de dezvoltare. Timisoara este orasul cel mai dezvoltat din punct de vedere economic dupa Bucuresti, iar accentul a cazut pe atragerea investitiilor straine. Conform revistei Forbes Romania, italienii sunt cei mai numerosi investitori straini din Timisoara, dar americanii sunt primii la capitolul valoare a capitalului strain.

În ceea ce privește repartiția spațială a industriei, municipiul Timișoara concentrează cea mai mare parte din activitățile industriale, acestea fiind amplasate în cadrul unor zone speciale, cu destinație industrială, delimitate prin PUG. Productivitatea industrială este încă scăzută, raportată la cea din Uniunea Europeană, însă prin utilizarea în viitor, pe scară largă, a tehnologiilor avansate se va putea obține o creștere substanțială a acesteia. Un aspect negativ constatat ar fi numărul mare al activităților de producție în sistem lohn, în special în industria textilă și a încălțămintei, acestea fiind susceptibile de a migra în orice moment către alte locații cu costuri mai reduse. Construcțiile reprezintă un domeniu important în economia municipiului, contribuția acestuia la formarea cifrei totale de afaceri fiind de 10,1%.

Sectorul IMM-uri are o contribuție importantă în dezvoltarea economică a municipiului Timisoara, 70% din totalul societăților comerciale fiind IMM-uri. Prin caracteristicile lor: inovație, flexibilitate, legături strânse cu comunitatea, dinamică ridicată, valorificarea optimă a resurselor locale, crearea de locuri de muncă, întreprinderile mici și mijlocii au rol deosebit în dezvoltarea economică. De altfel, dimensiunea și dinamica inițiativei antreprenoriale constituie unul din indicatorii care subliniază perspectivele de dezvoltare la nivel local și regional. Dezvoltarea IMM-urilor din cadrul municipiului a fost potențată de stabilirea în zonă a unor firme internaționale de renume. Multe din IMM-uri s-au dezvoltat ca principali furnizori ai marilor firme naționale și internaționale (Siemens, Continental, Alcatel etc). Altele, mai ales cele cu capital străin, lucrează în sistem de producție lohn, utilizând forța de muncă existentă și contribuind la creșterea valorii activităților de import-export. Cele mai numeroase sunt cele cu capital autohton, acestea încercând să valorifice nișe sau oportunități ale pieței neaccesate de firmele mari. În această ultimă categorie, microîntreprinderile dețin cea mai ridicată pondere, mai ales cele în domeniul comerțului, unde e nevoie de resurse financiare reduse și unde riscurile sunt mai mici. Nivelul de dezvoltare al mediului antreprenorial (reflectat de densitatea medie a IMM – urilor la 1000 de locuitori) este ridicat - 51,5 întreprinderi la 1000 de locuitori, cu mult peste media națională de 20,48 de întreprinderi la 1.000 locuitori.

Sintetizand din punct de vedere economic, conform analizei SWOT din cadrul Strategiei de Dezvoltare Locala, Municipiul Timisoara este:

- un puternic centru economic - detine mai mult de 95% din economia zonei, peste 60% din economia judetului, peste 30% din economia Regiunii V Vest, peste 3% din economia Romaniei, fiind la nivel național cel de-al doilea centru economic, după capitala țării;
- structura economica diversificata;
- indice de dezvoltare ridicat al intregii zone (categoria I);
- piata de consum mare;
- cresterea exporturilor in industrie - cu 73%, in agricultura cu 642%;
- predominarea proprietatii private asupra proprietatii de stat;
- cresterea numerica a IMM-urilor.

În cadrul Axei Prioritare 3 a POS Mediu, **beneficiarul finanțării este municipalitatea**. Fondurile aferente investițiilor realizate prin POS Mediu vor fi reflectate în sistemul contabil al municipalității.

Avand în vedere că, în cazul proiectelor de termoficare, Beneficiarul proiectului este diferit de furnizorul de servicii, trebuie realizată o abordare mai cuprinzătoare a calculului veniturilor și costurilor asociate proiectului, respectiv o analiza consolidata (Sursa: *Documentul de Lucru 4: Orientări metodologice de realizare a Analizei Cost - Beneficiu*).

Entitatile implicate in proiectul de fata sunt:

- Municipalitatea

Infrastructura proiectului se afla in proprietatea Municipiului Timisoara, entitate care va implementa proiectul si va asigura co-finantarea.

- Furnizorul de servicii

Furnizorul de servicii este SC Colterm SA Timisoara si reprezinta contractorul care va derula activitatea de exploatare in concesiune a infrastructurii si a serviciilor publice de termoficare, in baza urmatoarelor contracte:

- Contract de concesiune nr. 216/30.05.2006, incheiat cu Municipiul Timisoara si al carui obiect este delegarea gestiunii serviciului public de producere a energiei termice si electrice, transport, distributie si furnizare energie termica. Durata contractului de concesiune este de 15 ani (pana la 30.05.2021) iar redeventa este egala cu suma redevetelor stabilite pentru contractele de concesiune pentru retelele termice si cladiri;
- Contract de concesiune nr. 2/170/2004, incheiat cu Municipiul Timisoara si al carui obiect este concesionarea retelelor termice de transport apa fierbinte, retele termice secundare, conducte de aductiune. Durata contractului de concesiune este de 49 de ani (pana la 01.04.2053) iar redeventa este de 15.000 lei/an, actualizata cu rata inflatiei conform HCL 69/30.03.2004;
- Contract de concesiune nr. 05/2006, incheiat cu Municipiul Timisoara si al carui obiect este concesionarea de cladiri. Durata contractului de concesiune este de 49 de ani (pana la 28.02.2054) iar redeventa este de 5.000 lei/an, actualizata cu rata inflatiei conform HCL 22/31.01.2006;
- Contract de concesiune nr. 02/1994, incheiat cu Municipiul Timisoara si al carui obiect este concesionarea a 1.443 mp teren pentru construirea cladirii Dispecer de termoficare. Durata contractului de concesiune este de 99 de ani iar redeventa este de 0,1579 lei/mp/an, actualizata cu rata inflatiei;
- Contract de concesiune nr. 05/1997, incheiat cu Municipiul Timisoara si al carui obiect este concesionarea a 2.299 mp teren. Durata contractului de concesiune este echivalenta cu durata existentei constructiilor prin transformarea contractului de inchiriere 23261/1991 iar redeventa este de 0,7033 lei/mp/an, actualizata cu rata inflatiei;
- Contract de concesiune nr. 13/1998, incheiat cu Municipiul Timisoara si al carui obiect este concesionarea a 130 mp teren (si prin act aditional a 104 mp) pentru extindere sediu Distributie. Durata contractului de concesiune este echivalenta cu durata existentei constructiilor iar redeventa este de 3.625 lei/an, actualizata cu rata inflatiei.

Furnizorul de servicii este purtatorul costurilor si al veniturilor realizate din operare. Va suporta costurile de intretinere si mentenanta ale infrastructurii, costurile de operare in vederea productiei, transportului si distributiei energiei termice si energiei electrice si va inregistra venituri din vanzarea energie termice catre consumatorii casnici si non casnici si venituri din livrarea energiei electrice in SEN.

Intre cele doua entitati vor exista urmatoarele transferuri:

- Revedenta, stabilita in baza contractelor de concesiune, platita de catre furnizorul de servicii (operatorul) proprietarului (Municipiul Timisoara);
- Subvenţii lunare, acordate de catre Municipalitate operatorului, pentru acoperirea diferenţei dintre preţul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice livrate populației și preţul local al energiei termice facturate populației (*Sursa: OUG 36/2006 - privind instituirea preţurilor locale de referinţă pentru energia termică furnizată populației prin sisteme centralizate*).

1.2. Date despre POS Mediu

In scopul realizării obiectivului ”convergența”, pentru perioada 2007-2013 au fost elaborate 7 programe operaționale, printre care și Programul Operațional Sectorial Mediu (POS Mediu). Acest program a fost elaborat în conformitate cu cea de-a treia prioritate a Planului National de Dezvoltare 2007–2013 – “Protecția și îmbunătățirea calității mediului”.

Unul dintre obiectivele specifice ale POS Mediu este reducerea impactului negativ asupra mediului înconjurător și diminuarea schimbărilor climatice cauzate de sistemul de încălzire centralizată în cele mai poluate localități, printre care se află și Timisoara, pana în anul 2015. Pentru atingerea acestor obiective s-a identificat Axa prioritară 3 - „*Reducerea poluării și diminuarea schimbărilor climatice prin restructurarea și reînnoirea sistemului urban de încălzire centralizată ducând la o eficiență energetică în punctele cheie de mediu la nivel local*”.

Obiectivele specifice Axei Prioritare 3 a POS Mediu sunt:

- Diminuarea schimbărilor climatice și reducerea emisiilor poluante provenite din instalațiile urbane în punctele cheie de mediu la nivel local;
- Îmbunătățirea nivelului de concentrare a poluanților din sol în localitățile implicate;
- Îmbunătățirea stării de sănătate a populației în localitățile implicate.

Prezentul proiect face parte dintr-un amplu proces investitional, reprezentand Etapa a II-a si orientat cu precadere pe cresterea competitivitatii intregului sistem urban de incalzire centralizata si asigurarea astfel a viabilitatii pe termen lung.

1.3. Obiectivele proiectului

Obiectivul general al proiectului „*Retehnologizarea sistemului centralizat de termoficare din Municipiul Timișoara în vederea conformării la normele de protecția mediului privind emisiile poluante în aer și pentru creșterea eficienței in alimentarea cu căldură urbană - Etapa a II-a*” îl reprezintă îmbunătățirea calității vieții ca urmare a cresterii competitivitatii intregului sistem urban de incalzire centralizata si asigurarii viabilitatii acestui sistem pe termen lung.

Obiectivul specific al proiectului constă în stabilirea investițiilor necesare măsurilor de reabilitare a sistemului centralizat de alimentare cu căldură din municipiul Timisoara, in vederea:

- Reducerii pierderilor de caldura in reteaua de transport si distributie, asigurand astfel cresterea eficientei energetice;
- Imbunatatirii parametrilor tehnici de transport si distributie a caldurii si reducerea costurilor de mentenanta si reparatii;
- Imbunatatirii sigurantei si calitatii caldurii si apei calde furnizate consumatorilor casnici si non-casnici;
- Reducerea emisiilor de CO2 și alți poluanți (NOx, SO2, Pulberi) ca~~re~~ urmare a reducerii cantității de combustibil folosit (reducerea cantității de combustibil reprezintă un efect al

reducerii de pierderi de ET si evitare a deconectarilor de la SACET ca urmare a cresterii calitatii serviciilor prestate de operatorul de termoficare, astfel că acest obiectiv se plasează în plan secundar față de celelalte mai sus menționate).

1.4. Masurile propuse si rezultatele estimate

Proiectul de fata face parte dintr-un amplu program de reabilitare a sistemului de termoficare urbana la nivelul Municipiului Timisoara pentru perioada 2009 – 2028. In cadrul etapei I a programului au fost stabilite investițiile necesare pentru a se asigura conformarea cu obligațiile de mediu, iar în cadrul etapei a II-a, investițiile pentru reabilitarea rețelelor de transport și distribuție a energiei termice în scopul creșterii eficienței energetice a sistemului, creșterea calității serviciului public de alimentare cu energie termică la tarife suportabile pentru populație.

Prezentul proiect analizează reabilitarea unor tronsoane de rețea primară și integral/parțial, funcție de starea tehnică actuală, a rețelelor secundare de distribuție a energiei termice pentru încălzire, apă caldă de consum și recirculația acesteia, aferenta a 25 puncte termice. Reabilitarea constă în înlocuirea conductelor existente uzate cu un sistem legat preizolat.

Se propune reabilitarea a 9.067 m traseu de retea termica primara. Lucrările ce urmează sa fie efectuate în sistemul de transport al căldurii cuprind:

- lucrări termomecanice de înlocuire a conductelor amplasate subteran în canale termice sau suprateran pe stâlpi de susținere cu conducte în sistem legat preizolat;
- înlocuirea vanelor de secționare și de racord de pe traseul magistralelor de termoficare;
- realizarea unui sistem de monitorizare a stării izolației conductelor;
- lucrări de construcții (cămine, puncte fixe etc.).

Se propune reabilitarea a 20.095 m traseu de retea termica secundara. Lucrările ce urmează sa fie efectuate în sistemul de distribuție al căldurii cuprind:

- lucrări termomecanice de înlocuire a conductelor amplasate subteran în canale termice cu conducte preizolate;
- lucrări de construcții;
- realizarea unui sistem de monitorizare a stării izolației conductelor;
- echilibrarea rețelelor termice de încălzire.

1.5. Beneficiarii proiectului

Beneficiarul direct al investitiei este UAT Municipiul Timisoara, proprietarul retelelor de termoficare care fac obiectul investitiei.

Beneficiarii finali ai investitiei sunt:

- 65.373 gospodarii conectate la sistemul centralizat (sau aproximativ 160.000 de locuitori), reprezentând cca 50% din totalul gospodariilor din municipiu si 1.011 institutii publice si companii private racordate la nivelul anului 2014, care vor inregistra beneficii directe din

imbunatatirea calitatii serviciilor de termoficare;

- Populatia stabila a municipiului Timisoara, respectiv 319.279 locuitori[5], care va beneficia indirect de efectele implementarii investitiei, respectiv de imbunatatirea calitatii aerului ca urmare a măsurilor de protecție a mediului și eficiență energetică.

[5] *Sursa: INS - Recensamantul populatiei si al locuintelor 2011*

II. DESCRIEREA SITUATIEI EXISTENTE

2.1. Master plan 2009

Master Planul se concentreaza pe optiuni strategice majore pe termen lung de dezvoltare a sistemului urban de incalzire. Principalele optiuni au luat in considerare urmatoarele elemente:

- Sistem centralizat vs. sistem descentralizat sau individual;
- Diferite tipuri de combustibil;
- Productie de agent termic vs. cogenerare.

Pe baza analizei sistemului existent de încălzire centralizată în Timișoara și pe baza considerentelor strategice identificate, au fost analizate 3 scenarii ce cuprind 13 opțiuni diferite:

Tabel 1 - Scenarii analizate

Scenariu	Descriere
Scenariul 1 (S1)	Sistem centralizat de încălzire, inclusiv surse pentru producția de încălzire centralizată, rețea de transport, puncte termice, rețele de distribuție, centrale termice locale
Scenariul 2 (S2)	Sistem descentralizat de încălzire, inclusiv: producerea caldurii in cogenerare în instalații locale cu ardere pe gaz instalate în fostele puncte termice, rețele de distribuție, CT-uri (surse de producție de încălzire centralizată și rețea de transport închise)
Scenariul 3 (S3)	Sisteme individuale de încălzire (sistemul de încălzire centralizată închis, fiecare consumator/clădire are propriul sistem individual de încălzire cu ardere pe gaz)

Scenariile de alimentare cu energie termică au fost comparate prin următoarele metode:

- Analiza avantajelor și dezavantajelor scenariilor
- Analiza multicriteriala, în baza următoarelor criterii:

1. *Criterii de mediu*:

- Reducerea de emisii de CO_2 raportată la energia echivalentă produsă.
- Reducerea poluării distribuite în zonele de locuințe.

2. *Criterii sociale*: aspecte sociale, estimându-se procentual nivelul impactului scenariului asupra populației, și anume:

- Impactul lucrărilor de realizare a investiției asupra stării de bine a populației.
- Impactului costului investiției directe asupra situației economice a populației.

3. *Criterii financiare*:

- Nivelul investiției.

Din punct de vedere al impactului asupra mediului, alimentarea în sistem centralizat este mai avantajoasă deoarece permite controlul și implementarea de măsuri pentru diminuarea poluării. Sistemul descentralizat și cel individual conduc la creșterea nivelului poluării prin suprapunerea emisiilor generate la producerea energiei cu emisiile din traficul urban.

În vederea identificării opțiunilor cele mai fezabile, prima etapă a analizei s-a bazat pe o evaluare multicriteriu și calitativă, în vederea eliminării unor opțiuni nerealiste. Opțiunile cele mai fezabile au fost apoi comparate în vederea identificării scenariului optim și a prioritizării investițiilor pe termen scurt, mediu și lung.

Scenariul optim din punct de vedere economic identificat de către strategia locală de termoficare din Timisoara este menținerea și reabilitarea sistemului actual de încălzire centralizată. În cadrul acestui scenariu, la nivel de studiu de fezabilitate au fost analizate și comparate patru opțiuni.

Fiecare din cele 4 opțiuni include un set de măsuri necesare pentru conformarea sistemului de termoficare cu cerințele privind emisiile, precum și măsuri de creștere a eficienței la surse și de reducere a pierderilor din rețelele de transport și distribuție.

Descrierea celor patru opțiuni evaluate în cadrul scenariului privind sistemul centralizat de încălzire (O1, O8, O10 si O11), precum si valoarea aferentă a investițiilor, sunt prezentate in tabelul următor. Ca referință, tabelul include și optiunea pentru sistemul descentralizat (O12).

Opțiunile alese și definite în cele 3 scenarii strategice sunt prezentate sintetic în tabelul următor:

Tabel 2 - Optiuni analizate

Optiune	Descriere	Investitiei prioritara, neactualizata in euro
O1	CET Sud se dezafectează. CET Centru se retehnologizează, iar combustibilul utilizat sunt gazele naturale.	15,74
O8	Structura actuală este menținută în funcțiune. CET Sud funcționează în continuare la o încărcare mai mică cu cazane de abur, folosind o combinație de biomasă și lignit. CET Centru se retehnologizează, iar combustibilul utilizat la CET Centru este gazul. Se introduce o instalație de desulfurare a gazului	50,68
O10	Cazanele de abur 1, 2, 3 de la CET Sud sunt închise, un nou cazan de abur pe pat fluidizat pe lignit și biomasă este instalat la CET Sud. CET Centru se retehnologizează și continuă să funcționeze cu cazane de apa fierbinte utilizând gazul natural	82,33
O11	Cazanele de abur 1, 2, 3 de la CET Sud sunt închise, un nou cazan de apă caldă pe pat fluidizat pe lignit cu biomasă este instalat la CET Sud. CET Centru se retehnologizează, iar combustibilul utilizat la CET Centru este gazul.	70,33
O12	Unitățile centrale sunt închise, și energia termică este produsă doar pe baza de gaze naturale în cazane instalate în fostele puncte termice.	148,75

În urma analizei cost beneficiu a rezultat ca optim menținerea alimentării centralizate cu energie termică cu efectuarea următoarelor lucrări de reabilitare:

- Retehnologizarea CAF 2 de 58 MWt si CAF 4 din CET Centru, pentru funcționare pe gaze naturale și respectiv gaze naturale și păcură. Reabilitarea a presupus reparația capitală a sistemului sub presiune a cazanelor, instalarea de arzătoare cu formare redusă de NOx, înlocuirea sistemului de control și automatizare al cazanelor, montarea pentru fiecare cazan a instalației de monitorizare on-line a emisiilor la cosurile de fum.
- reabilitare a 3 cazane de abur din CET Sud care funcționează cu lignit și gaze naturale.

Reabiliatrea a presupus implementarea măsurilor BAT primare și secundare pentru reducerea de NOx, înlocuirea sistemului de control și automatizare al cazanelor, creșterea suprafeței de schimb de căldură a supraîncălzitorului de abur al cazanelor și montarea unei instalații de monitorizare on-line a emisiilor la coșul de fum, comun al celor 3 cazane.

- Realizarea instalației de desulfurare semiumedă a gazelor de ardere pentru cele 3 cazane de abur din CET Sud.
- Reabilitarea pompelor de transport agent primar din CET Centru și CET Sud.
- Reabilitare rețele de transport, distribuție și PT-uri.

În Etapa I a proiectului s-au realizat lucrările prevăzute în surse, cu excepția montării unui grup de cogenerare în ciclu mixt în CET Sud din lipsa posibilități de finanțare.

Ca urmare, în cadrul etapei a II-a proiectului se prevede continuarea lucrărilor de reabilitare a sistemului de transport și distributie a energiei termice, dar numai la nivelul surselor de finantare ce se pot asigura.

2.2. Plan de investitii pe termen lung (varianta 2014)

Referitor la masurile necesare cresterii competitivitatii sistemului centralizat de termoficare urbana si asigurarea viabilitatii pe termen lung, operatorul a elaborat in anul 2014 un plan actualizat de investitii pe termen lung, structurat pe urmatoarele masuri:

M.1 - In cadrul planului de dezvoltare al SACET tratat in cadrul Strategiei de Termoficare a Municipiului Timisoara s-a avut in vedere continuarea investitiilor pe termen lung in capacitatile de productie a celor doua centrale energetice cât si in alte doua centrale termice de cartier astfel:

- Implementarea proiectului de cogenerare de înaltă eficiență, cu motoare termice, în CT Centru Timișoara – 3 mil. Euro;
- Retehnologizare prin reamenajarea cu două hidroagregate moderne de 0,4 MW fiecare, la CHE Bega Timișoara – 2, 98 mil euro;
- Finalizarea lucrărilor de retehnologizare a centralei termice de cartier CT Dunărea, prin instalarea de unități de cogenerare cu motoare termice – 0,2 mil euro.

Prin realizarea acestor investitii energia termica se va produce in cogenerare atat in CT Centru cât și în cadrul CT Dunarea si astfel cheltuielile de productie vor scadea. Astfel in CT Centru se va asigura consumul propriu tehnologic de energie electrica, ceea ce va insemna o economie de 6.000 MWh anual (2,7 mil lei). In plus se vor obtine venituri suplimentare prin aplicarea schemei de sprijin, prin accesarea bonusului pentru cogenerarea de inalta eficienta.

M.2 - Strategia de termoficare a avut in vedere si diversificarea surselor de producere a energiei termice si electrice in cogenerare si din alti combustibili prevazand implementarea proiectului "*Valorificarea energetică a combustibilului alternativ obținut din deșeurile municipale, prin realizarea unei instalații și integrarea acesteia în cadrul CET Sud Timișoara*". Acest proiect este in valoare de 61.853.920 Euro si s-a semnat deja contractul de executie. Proiectul se deruleaza de catre noua societate - International Recycling Energy in care Primaria Timisoara detine 31 % actiuni, COLTERM 20 % actiuni si Raroma Service AG – Elvetia 49% actiuni.

M.3 - Pentru a putea creste rentabilitatea serviciului de distributie a agentului termic produs in cadrul Centralelor termice Sud si Centru se are in vedere continuarea retehnologizarii retelelor de transport si distributie astfel incat pana in anul 2027 sa fie reabilitat tot sistemul. Costul acestor lucrari este estimat la 86,1 mil. Euro pentru retele de Transport si 56,6 mil. Euro pentru retele de distributie. Prin

aceste investitii se vor reduce pierderile de energie termica prin retelele termice cu aproximativ 6 puncte procentuale (50.000 Gcal/an, adica cca. 19 mil lei/an).

M.4 - In ceea ce priveste cresterea atractivitatii sistemului de termoficare pentru marii consumatori, Consiliul Local al Municipiului Timisoara are in vedere emiterea unei Hotarari de Consiliu Local care sa prevada revenirea în SACET a instituțiilor publice, cu prioritate a acelora care se află în cadrul zonelor unitare de încălzire.

M.5 - Consumatorii casnici sunt atrasi sa se reconecteze la sistemul centralizat prin demararea unui proiect prin care se urmărește creșterea eficienței energetice a blocurilor de locuințe din municipiul Timișoara, în primul rând prin realizarea concomitentă a lucrărilor de anvelopare și contorizare individuală cu distribuție pe orizontală. Vor fi eligibile blocurile a căror locatari sunt în totalitate racordați la sistemul centralizat de termoficare. Costul acestui proiect este de 46,6 mil. Euro. In prezent el este cofinantat prin Progamul Operational Regional Axa 1, unde este prevazut ca 40% din valoare sa fie asigurata de catre Municipiul Timisoara si Beneficiari (in procente diferite in functie de venituri) iar restul 60% din fonduri europene nerambursabile.

Un alt proiect pentru consumatorii casnici este implementarea proiectului ESCO (Energy Service Company) de ,,*Realizare a studiului de fezabilitate pentru Sistemul ESCO (Energy Service Company) si creșterea acceptabilității Sistemului ESCO pe piața eficientei energetice a locuințelor colective*,, Proiectul are o durată de 20 de luni incepand din iunie 2014 iar valoarea proiectului este de 951.249,80 lei și este co-finanțat prin Fondul European de Dezvoltare Regională, cu suma de 838.250,81 lei.

Primaria Timisoara are in vedere initierea unui program de urmarire si notificare a consumatorilor astfel incat in momentul in care furnizarea agentului termic nu mai este fezabila economic se trece la sistarea livrarilor si rezilierea contractului. Vor fi urmariti cu prioritate consumatorii racordati la SACET dar care nu se afla in zone unitare. Aceasta urmarire se va realiza atat la nivel de dispecerat cat si prin urmarirea consumurilor facturate.

O conditie sine qua non a cofinantarii proiectului de fata din fonduri europene este realizarea unui audit tehnic a sistemului de termoficare, care va analiza statusul curent al performantei/competivitatii sistemului si va evalua posibilele masuri care pot fi luate in vederea imbunatatirii viabilitatii economice si financiare pe termen lung si a competitivitati sistemului comparativ cu alternativa incalzirii individuale cu centrale de apartament. In cadrul auditului tehnic vor fi evaluate masurile prevazute in Master Planul elaborat in anul 2009, investitiile aflate in stadiu conceptual dar cu studiile de fezabilitate/impact demarate, investitiile aflate in curs de finalizare.

Formatted: Border: Box: (Single solid line, Auto, 0,5 pt Line width)

2.3. Descrierea tehnica a sistemului de termoficare existent

2.2.1 Echipamentele de productie

a. Echipamente noi:

✓ CET Centru:

- grup energetic in ciclu mixt cu putere electrica de 20 MWe și putere termică de 25 MWt, echipat cu:

- o turbină cu gaze cu putere de 13 MW;
- un cazan recuperator de căldură sub formă de abur de 45 t/h (35 bar, 450ºC), prevăzut cu post combustie și recuperator de căldură din gazele arse, cu o capacitate de 4 Gcal/h;
- o turbinã cu abur de 6 MW cu contrapresiune;
- un compresor de gaze naturale;
- un schimbător de căldură abur–apă de 25 Gcal/h;
- un schimbător de caldură apă demi/apă dedurizată cu plăci din inox pentru adaos în rețeaua de termoficare.

✓ CET Sud:

- grup energetic cu putere electrică de 10 MWe, echipat cu:
  - turbină cu abur cu putere electrică de 10 MW;
  - cazan de abur cu debit de 45 t/h cu parametrii 57 bar, 4000C, cu funcționare pe deșeuri municipale.

Ulterior dimensionării acestui grup energetic, pentru o parte din deșeurile municipale s-a găsit o modalitate de utilizare energetică la fabricile de ciment, cantitatea de deșeuri menajere disponibilă ramânând în jur de 78.500 tone. Ca urmare, a fost necesară refacerea studiului de fezabilitate privind valorificarea energetică a deșeurilor și redimensionarea grupului energetic, luând în considerare cantitatea de combustibil alternativ de mai sus, adică o cantitate de deșeuri de 9,375 t/h, cu puterea calorifică inferioară 10.800 Kj/Kg, o perioada de funcționare a grupului de cogenerare de circa 8400 ore/an, rezultând o putere electrică a grupului de 5,75 MWe și debitul de abur livrat din priza reglabilă a turbinei, pentru producerea apei fierbinți de 21,8 tone/h (14 MWt).

Deci *grupul energetic de cogenerar*e va fi compus din:

- cazan de abur având următoarele caracteristici:
  - Debit abur viu - 37 t/h;
  - presiune abur viu – min. 42 bar;
  - temp. abur viu - min. 4300 C;
  - consum combustibil: - 9,375 deseuri menajere,
  - 1,31 t/h gaze naturale.
  - temperatura apa alimentare – 130^{0}C
  - randament cazan - min. 85%
- 1 turbogenerator cu condensație și priză, cu puterea electrică la bornele generatorului 5,5 MWe și putere termică la priza de termoficare de 14 MWt.

b. Echipamente existente:

✓ CET Centru :

- 2 cazane de apă fierbinte (nr.1 si 2) de câte 50 Gcal/h, tip PTVM 50, cu funcționare pe gaze naturale;
- 2 cazane de apă fierbinte (nr. 3, 4) de câte 100 Gcal/h, tip 4B, cu funcționare pe gaze naturale și pacură.
- Restul echipamentelor se vor retrage din exploatare.

✓ CET Sud:

- 3 cazanul de abur de 100 t/h, presiune 15 bar și temperatura 2500C cu funcționare pe lignit și gaze naturale.

- 1 turbogenerator de 19,6 MW cu funcționare în contrapresiune.
- 2 cazane de apă fierbinte de câte 100 Gcal/h, cu funcționare pe lignit și gaze naturale, unul dintre cazane urmând să fie retras din exploatare, iar pe măsura reducerii consumului de energie termică se va retrage din exploatare și cel de al 2-lea cazan.

✓ Centralele termice de cvartal

- Acest subsistem este format din 5 centrale termice, împreună cu rețelele de distribuție aferente fiecăreia, după ce în vara anului 2013 CT-urile (CT Liceul 1, CT Corbului, CT Diana, CT Porumbescu, CT Giurgiu) au fost transformate în puncte termice, iar în anul 2014 CT Paltiniș a fost de asemenea transformată în punct termic. CT CFR a fost transformată în punct termic alimentat din CT Dunărea. Aceste centrale termice sunt echipate cu cazane care utilizează gazele naturale. Centralele termice produc agent termic sub formă de apă caldă cu parametri 90/700 C și au fost modernizate/automatizate, fiind echipate în întregime cu utilaje (cazane, schimbătoare de căldură, pompe) de înaltă performanță.

✓ CET Freidorf este echipată cu 2 motoare termice având puterea electrică însumată de 1 MWe și 5 cazane de apă caldă, ce au fiecare o putere termică de 1,35 MWt.

2.2.2 Reteaua de transport si distributie

Reteaua de transport

Rețelele termice primare asigură transportul apei fierbinți de la CET la punctele termice. Sistemul de transport al energiei termice are o configurație de tip radial cu legături între magistrale asigurând o fiabilitate sporită de alimentare cu căldură a consumatorilor.

Evacuarea căldurii din CET Timișoara Sud se realizează prin 2 magistrale:

- Magistrala 2 x Dn 1000 mm.
- Magistrala 2 x 600 mm.

Aceste 2 magistrale alimentează partea de sud și est a orașului și o parte din zona centrală.

Evacuarea căldurii din CET Timișoara Centru se realizează prin 3 magistrale:

- Magistrala II: 1 x Dn 500 mm.
- Magistralele III si IV: 2 x 700 mm fiecare.

Cele 3 magistrale se întâlnesc în apropierea centralei. Din punctul de intâlnire al acestora, pornesc 2 ramificații principale: 2 x Dn800 mm spre zona de nord, 2 x Dn700 mm spre zona centrală. Din Magistrala II, prin două conducte Dn400 mm este alimentată cu energie termică și zona industrială.

Tabel 3 - Reteaua primara in cifre

Lungime traseu	73 km
Reabilitat inaintea Etapei I	20,568 km
Reabilitat Etapa I	0 km
Propus reabilitare Etapa a II-a	9,067 km
Ramas de reabilitat dupa Etapa a II-a	43,365 km

Reteaua de distributie

Rețelele de distribuție sunt sisteme arborescente, având o lungime totală de 238,944 km, din care 131,084 km conducte de încălzire, 65,542 km conducte pentru apă caldă de consum și 42,318 km conducte recirculare apă caldă. Rețelele de distribuție sunt constituite din 4 conducte, încălzire tur-retur, apă caldă de consum și partial recirculare a.c.c. Diametrele sunt cuprinse între Dn25 și Dn300 pentru conductele de încălzire și între Dn 50 și Dn 100 pentru apă caldă de consum.

Conductele de distribuție sunt realizate în sistem clasic, amplasate subteran, în canale nevizitabile. Rețelele termice secundare au fost reabilitate în proporție de 47,46%, adică 113,400 km de conducte în sistem preizolat. Reabilitările s-au efectuat pe porțiuni din traseele secundare aferente tuturor punctelor termice, în funcție de starea tehnică a acestora (nr. de intervenții), motiv pentru care nu se pot preciza în scris aceste tronsoane, nefiind definite prin puncte de separație.

Tabel 4 - Reteaua secundara in cifre

	Traseu	Conducta	Conducte incalzire	Conducte apa calda	Conducte recirculatie
Lungime traseu	65,542 km	238,944 km	131,084 km	65,542 km	42,318 km
Reabilitat inaintea Etapei I	31,625 km	113,4 km	63,250 km	31,62 km	18,53 km
Reabilitat Etapa I	0 km	0 km	0 km	0 km	0 km
Propus reabilitare Etapa a II-a	20,095 km	76,927 km	40,19 km	20,095 km	16,642 km
Ramas de reabilitat dupa Etapa a II-a	13,822 km	48,617 km	27,664 km	13,827 km	7,126 km

2.2.3 Consumatori de energie termica

Structura consumatorilor din municipiul Timisoara, alimentati din sistemul de termoficare, este urmatoarea:

- populatia care locuieste în blocuri de locuinte (condominii) si în locuinte individuale (case);
- institutii si alti consumatori social-culturali;
- agenti economici si unitati asimilate acestora.

a) Gospodarii

În Municipiul Timișoara, fondul locativ este vechi, construit în cea mai mare parte înainte de 1989. Blocurile de locuințe și în general clădirile se caracterizează printr-o eficiență energetică scăzută, întrucât nu s-au realizat lucrări majore de îmbunătățire a performanței energetice a clădirilor. Totuși, în unele cazuri, proprietarii apartamentelor și-au izolat pereții exteriori și/sau au instalat ferestre termoizolante, dar aceasta nu conduce la obținerea rezultatelor scontate pentru că nu se elimină punțile termice, nu se termoizolează planșeele peste subsoluri și a celor peste ultimul nivel (terasa), prin care se pierd cele mai mari cantități de căldură.

Conform datelor furnizate de catre operator, evolutia consumului casnic de energie termica a fost urmatoarea:

Tabel 5 - Consumul casnic de energie termica (date istorice)

An	Energie termica livrata gospodarii (Gcal/an)	Numar gospodarii	Consum casnic (Gcal /gospodarie /an)
2011	647.167	78.078	8,3
2012	569.897	73.102	7,8
2013	478.365	68.163	7,0
2014	407.117	65.373	6,2

Se constata ca numarul consumatorilor non-casnici a scazut cu 16,3%, in timp ce cantitatea de energie livrata a scazut cu 37%.

Cauzele acestui trend descendent sunt urmatoarele:

- masuri întreprinse pentru măsurarea consumului de căldură la nivel de scara in cazul încălzirii si la nivel de apartament pentru consumul de apa calda de consum (reducere estimata la minim 1,5% la nivelul consumului anului 2007);
- izolarea termica a clădirilor (chiar daca acțiunea este in faza incipienta). In prezent este in derulare un proiect local prin care se urmărește creșterea eficienței energetice a blocurilor de locuințe din municipiul Timișoara, în primul rând prin realizarea concomitentă a lucrărilor de anvelopare și contorizare individuală cu distribuție pe orizontală. Sunt eligibile blocurile a căror locatari sunt în totalitate racordați la sistemul centralizat de termoficare. Costul acestui proiect este de 46,6 mil. Euro. In prezent el este cofinantat prin Progamul Operational Regional Axa 1. unde este prevazut ca 40% din valoare sa fie asigurata de catre Municipiul Timisoara si Beneficiari (in procente diferite in functie de venituri) iar restul 60% sunt fonduri structurale.

  Un alt proiect pentru consumatorii casnici este Implementarea proiectului ESCO (Energy Service Company) de ,,*Realizare a studiului de fezabilitate pentru Sistemul ESCO (Energy Service Company) si creșterea acceptabilității Sistemului ESCO pe piața eficientei energetice a locuințelor colective*". Proiectul are o durată de 20 de luni incepand din 06.2014 cu o valoare de 951.249,80 lei și este co-finanțat prin Fondul European de Dezvoltare Regională, cu suma de 838.250,81 lei.
- montarea de repartitoare de costuri in apartamente, care a generat si masuri de economisire din partea populației (reducerea consumului este estimata la circa 2-3%);
- resimtirea efectelor încălzirii globale (in cazul României se estimează ca încălzirea va fi de 0,6 0 C, ceea ce reprezintă o reducere a consumului de căldură in locuințe pentru o perioada de 20 ani cu circa 5%). Pentru perioada 2007-2014 reducerea consumului se estimează la circa 1,5%.
- debransarea in perioada 2008-2014, a unui număr semnificativ de consumatori (circa 22.960 gospodarii si 116 consumatori non-casnici);
- Anul 2014, ultimul an in care se cunosc date certe cu privire la consumul de căldură, a fost considerat un an călduros. Numărul de zile grade realizat in acest an a fost de 2.091 (cea mai scăzută valoare din ultimii 10 ani) comparativ cu anul de referință (anul 2007) căruia ii corespunde un număr de 2.799 zile grade.

O situatie particulara se constata in evolutia ritmului de debransari in anul 2014 comparativ cu anii anteriori. Ipotezele cu privire la reducerea numarului de debransari de la ~~5.032~~4.939 in anul 2013 la 2.922 in anul 2014, sunt urmatoarele:

- Mentinerea pretului de facturare a energiei temice catre populatie (pentru perioada 2010-2014 s-a mentinut acelasi tarif de facturare in Lei);
- Iminenta liberalizarii accentuate a pretului gazelor naturale pentru populatie (in prezent, Romania are cele mai mici preturi la gaze naturale din Europa, respectiv sunt mai mici cu 70% fata de media europeana);
- Zvonurile despre introducerea taxei de poluare si pentru gospodarii, ceea ce va conduce la cresterea facturii de gaze naturale pentru gospodariile aflate in sistem individual de incalzire;
- Programul COLTERM de crestere a calitatii serviciului prin montarea de conducte pentru recircularea apei calde. In Timisoara motivul principal al debransarilor este imposibilitatea mentinerii nivelului normal de presiune in sistemul primar de retele termice, cu afectarea consumatorilor in zonele de extremitate a sistemului si lipsa/ colmatarea conductelor de recirculatie apa calda, rezultand astfel un serviciu de foarte proasta calitate a alimentarii cu apa calda chiar si in zonele in care disponibilul de presiune pe reteaua primara este la limita normala;
- Din informatiile primite de la operator, in perioada 2013 - 2014 s-au montat conducte de recirculatie in lungime de 4.099 ml in anul 2013 si respectiv 3.436 ml in anul 2014. Conform programului operatorului de crestere a calitatii serviciului, pana la finalul anului 2016 toate bransamentele de apa calda vor fi dotate cu conducte de recirculatie;
- Zonele unitare sunt definite prin HCL 239/2009, dar in interiorul acestor zone exista condominii cu sisteme de incalzire mixte (Colterm si gaz), respectiv in cadrul aceluiasi condominiu exista apartamente bransate la SACET, precum si apartamente alimentate din centrale proprii pe gaze naturale, existente inainte de aparitia acestui HCL. Conform informatiilor primite de la operator, este dificil de aplicat prevederile HCL in conditiile in care serviciul oferit de SACET nu este de calitate;
- Primaria Municipiului Timiosata are in vedere demararea unui program de controale a cererilor de debransare care au fost avizate nefavorabil pentru a identifica cazurile de debransare ilegala.

b) Sectorul non-casnic

Conform datelor furnizate de catre operator, evolutia cantitatii de energie termica livrata catre consumatorii non-casnici, a fost urmatoarea:

Tabel 6- Consumul non casnic de energie termica (date istorice)

An	Energie termica livrata consumatori non-casnici (Gcal/an)	Numar consumatori non-casnici
2011	117.979	1.088
2012	117.768	1.065
2013	108.731	1.052
2014	94.919	1.011

Se constata ca numarul consumatorilor non-casnici a scazut cu 7,08%, in timp ce cantitatea de energie livrata a scazut cu 19%. Cauzele scaderii consumului de energie termica mai accelerata decat scaderea numarului de consumatori sunt similare cu cele identificate in cazul gospodariilor.

Conform datelor furnizate de operator, deconectarile din ultimii 5 ani au avut la baza urmatoarele cauze:

- calitatea proasta a serviciului de alimentare cu apa calda de consum, în mod deosebit în zonele de extremitate a sistemului ca urmare a reducerii presiunii (deci a debitului) agentului primar din surse, precum și ca urmare a neasigurării apei calde de consum în parametri optimi, datorită lipsei recirculației.
- număr mare de avarii care au afectat calitatea serviciului de utilitate publică privind alimentarea cu căldură a consumatorilor, pierderi de fluid și căldură. Conform datelor primite de la operatorul sistemului centralizat de alimentare cu căldură, în anul 2013 pe tronsoanele de rețea primară care sunt propuse pentru reabilitare au avut loc un număr de 42 de avarii, din totalul de 62 de avarii ce au avut loc în rețelele termice primare, iar pe retelele secundare s-au inregistrat un numar de 241 de avarii din totalul de 430;
- lipsa sistemului de detectare și monitorizare a avariilor (spargerilor de conducte). Au fost prevăzute cu sistem de detectare și monitorizare numai conductele reabilitate până în prezent, adică 42% din lungimea totală de traseu de 238 Km de traseu rețele secundare. Lipsa acestui sistem nu permite depistarea spargerilor în faza incipientă și eliminarea acestora operativ, astfel că, până la depistarea neetanșeităților, pierderile de fluid și căldură conținută de acesta sunt mari, creează umiditate în canalele termice și acelerează fenomenul de coroziune exterioară a conductelor.
- pe conductele de branșament al instalațiilor interioare din blocuri nu sunt montate regulatoare de presiune diferențială și nici robinete de echilibrare.
- Ca urmare a numărului mare de avarii înregistrate pe retele primare, secundare si puncte termice propuse pentru reabilitare, unul dintre efectele principale este caracterizat de devieri ale traficului.

2.4. Descrierea tehnica a sistemului de termoficare existent

2.3.1 Energia termica (bilant energetic simplificat)

Pentru determinarea energiei termice produse de fiecare capacitate s-a trasat curba clasată a sarcinii termice care trebuie asigurată din centrală. Curba clasată a sarcinii termice prezintă variația pe parcursul unui an a consumului de energie termică ce trebuie asigurat din centrală, funcție de variația temperaturii exterioare. Curba s-a trasat suprapunând peste necesarul la consumator, pierderile din sistemul de transport și distribuție.

Datele istorice cu privire la caldura produsa si livrata si pierderile inregistrate in reteaua de transport si distributie sunt redate mai jos:

Tabel 7 - Bilant enegetic simplificat – date istorice

An	Energie termică livrată din sursă [Gcal]	Energie termică vândută la consumatori [Gcal]	Din care:		Pierderi în rețelele primare și secundare	
			Consumatori casnici [Gcal]	Consumatori non-casnici [Gcal]	[Gcal]	[%]
2011	949.416	765.146	647.167	117.979	184.270	19,4%
2012	895.514	687.665	569.897	117.768	207.849	23,2%

Formatted Table

An	Energie termică livrată din sursă [Gcal]	Energie termică vândută la consumatori [Gcal]	Din care:		Pierderi în rețelele primare și secundare	
			Consumatori casnici [Gcal]	Consumatori non-casnici [Gcal]	[Gcal]	[%]
2013	836.786	587.096	478.365	108.731	249.690	29,8%
2014	718.144	502.036	407.117	94.919	216.108	30,1%

Pe perioada analizata se constata urmatoarele:

- o scadere a productiei de caldura cu 24%;
- cantitatea livrata si facturata a inregistrat o scadere medie 34%;
- pierderile din reteaua de transport si distributie au crescut in valoare absoluta, de la 184.270 Gcal la 216.108 Gcal, iar ponderea in total energie termica produsa a crescut de la 19,4% la 30,1%.

Trendul descendent al bilantului energetic este argumentat prin:

- scaderea numărului de consumatori racordati la SACET, ca urmare a faptului ca numarul debransarilor a fost mai mare decât cel al rebransarilor;
- resimtirea efectelor încălzirii globale (in cazul României se estimează ca încălzirea va fi de 0,6 0 C, ceea ce reprezintă o reducere a consumului de căldură in locuințe pentru o perioada de 20 ani cu circa 5%). Pentru perioada 2007-2014 reducerea consumului se estimează la circa 1,5%;
- programele destinate incurajarii sporirii eficientei energetice, respectiv:
    - realizarea concomitentă a lucrărilor de anvelopare și contorizare individuală cu distribuție pe orizontală. Sunt eligibile blocurile a căror locatari sunt în totalitate racordați la sistemul centralizat de termoficare. Costul acestui proiect este de 46,6 mil. Euro. In prezent el este cofinantat prin Progamul Operational Regional Axa 1. unde este prevazut ca 40% din valoare sa fie asigurata de catre Municipiul Timisoara si Beneficiari (in procente diferite in functie de venituri) iar restul 60% sunt fonduri structurale.
    - implementarea proiectului ESCO (Energy Service Company) de ,,Realizare a studiului de fezabilitate pentru Sistemul ESCO (Energy Service Company) si creșterea acceptabilității Sistemului ESCO pe piața eficientei energetice a locuințelor colective. Proiectul are o durată de 20 de luni incepind din 06.2014 și valoarea proiectului este de 951.249,80 lei și este co-finanțat prin Fondul European de Dezvoltare Regională, cu suma de 838.250,81 lei.
- montarea de repartitoare de costuri in apartamente, care a generat si masuri de economisire din partea populației (reducerea consumului este estimata la circa 2-3%);

2.3.2 Energia electrica (bilant energetic simplificat)

Conform datelor furnizate de operator si a datelor existente in rapoartele ANRE, datele cu privire la energia electrica produsa si livrata in perioada 2011 – 2013 aferenta, sunt urmatoarele:

Tabel 888 - Energia electrica produsa si livrata - date istorice

I.	An	II.	Energia electrica produsa (Mwh/an)	III.	Energia electrica produsa in inalta cogenerarepentru care se solicita bonus de cogenerare (Mwh/an)	IV.	Consumul de servicii interne electrice (Mwh/an)	V.	Energia electrica livrata in SEN (Mwh/an)
VI.	**2011**	VII.	35.807	VIII.	1.598	IX.	11.786	X.	24.021
XI.	**2012**	XII.	59.493	XIII.	3.402	XIV.	21.955	XV.	37.538
XVI.	**2013**	XVII.	29.796	XVIII.	3.414		21.253		8.543
2014			54.837		2.978		29.245		25.592

Cantitatea livrata in SEN de energie electrica va varia in functie de consumul pentru servicii interne si productia realizata.

COLTERM va solicita acordarea bonusului pentru cogenerare, pentru energia produsa in cogenerare de inalta eficienta si livrata in SEN de la CET Freidorf in baza Deciziei ANRE nr. 2825/17/12.2014 privind aprobarea bonusului pentru energia electrica produsa in cogenerare de inalta eficienta si livrata in SEN si a preturilor reglementate pentru energia termica livrata in 2015 din CET Freidorf apartinand COLTERM Timisoara. Prin decizia ANRE 581/11.03.2015, pe baza documentatiei transmise de COLTERM, s-a calificat intreaga capacitate (1,02 MWe si 1.126 MWt) de producere a energiei electrice si termice in cogenerare de inalta eficienta.

2.3.3 Consumul de combustibil si emisii poluante

Sursele principale de producere a energiei termice aflate în exploatare sunt: CET Timișoara Centru și CET Timișoara Sud, care funcționează interconectat.

- CET Timisoara Sud functioneaza pe:
  - 3 cazane de abur de câte 100 t/h (CA1, CA2, CA3), care funcționează pe lignit și gaze naturale;
  - 2 cazane de apă fierbinte de câte 100 Gcal/h (CAF1, CAF2), cu funcționare pe lignit și gaze naturale;
  - 4 cazane de abur de câte 10 t/h (C1, C2, C3, C4), cu funcționare pe gaze naturale;
- CET Timisoara Centru functioneaza pe:
  - 1 cazan de abur (nr.1) de 30 t/h, tip IPROM cu parametrii 35 bar, 450 °C, cu funcționare pe gaze naturale;
  - 2 cazane de abur (nr. 2 și 3) de câte 12,5 t/h, tip Sulzer Frerres Elvetia, cu parametrii 30 bar, 400 °C, cu funcționare pe gaze naturale;
  - 2 cazane de apa fierbinte (nr.1 și 2) de câte 50 Gcal/h, tip PTVM 50I, cu funcționare pe gaze naturale;

Field Code Changed
Formatted: No underline, Font color: Auto
Formatted ... [141]
Formatted ... [140]
Formatted ... [142]
Formatted ... [143]
Formatted ... [139]
Formatted: No underline, Font color: Auto
Formatted: No underline
Formatted: No underline
Formatted: No underline
Formatted: No underline
Formatted: No underline, Font color: Auto
Formatted: No underline
Formatted: No underline
Formatted: No underline
Formatted: No underline
Formatted: No underline, Font color: Auto
Formatted: No underline
Formatted: No underline
Formatted: No underline
Formatted: No underline
Formatted ... [144]
Formatted: No underline
Formatted: No underline
Formatted: No underline
Formatted: No underline
Formatted ... [145]
Formatted ... [146]
Formatted: Justified
Formatted ... [147]
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold

- o 3 cazane de apa fierbinte (nr. 3, 4 și 5) de câte 100 Gcal/h, tip 4B, cu funcționare pe gaze naturale și păcură

- Centralele termice de cvartal care functioneaza pe:
  - o 5 centrale termice, echipate cu cazane care utilizeaza gazele naturale

- CET Freidorf este echipată cu 2 motoare termice având puterea electrică însumată de 1 MWe și 5 cazane de apă caldă, ce au fiecare o putere termică de 1,35 MWt.

Consumul de combustibil se determina în baza productiilor anuale de energie electrica si termica.

Tabel ~~999~~ - Consumul de combustibil - date istorice

An	Carbune Kt/an	Gaze naturale 1000 mc/an	Pacura t/an
2011	194,77	98.465	97
2012	296,43	77.811	277
2013	325,41	56.149	660
2014	310,15	39.052	-

Calculul emisiilor de gaze cu efect de sera generate se realizeaza în conformitate cu prevederile Anexei II (Metodologia privind monitorizarea emisiilor de ardere provenite din activitatile cuprinse în anexa I a Directivei 2003/87/CE) din Decizia 589/2007/CE de stabilire a Ghidurilor privind monitorizarea si raportarea emisiilor de gaze cu efect de sera în conformitate cu Directiva 2003/87/CE a Parlamentului European si a Consiliului.

CET Colterm, cu o putere termica > 20MW, intra sub incidenta schemei de comercializare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de sera, stabilita prin Directiva 2003/87/CE (Directiva ETS).

- Pentru perioada 2008-2012, este în vigoare Directiva 2003/87/CE, urmare careia au fost alocate gratuit certificate de emisii de gaze cu efect de sera, prin Planul National de Alocare aprobat prin HG nr.60/2008.
- Pentru perioada 2013-2029, vor fi luate în considerare prevederile Directivei 2009/29/CE care modifica Directiva 2003/87/CE privind schema de comercializare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de sera.

Conform Directivei 2003/87/CE, sunt cuprinse in schema de comercializare certificate CO2, numai CET SUD si CET Centru, astfel ca numai pentru cele doua puncte s-au calculat emisiile de CO2.

Cantitățile de emisii de gaze cu efect de sera s-au calculat pe baza cantității de combustibil și a factorilor de emisie pentru fiecare poluant (Q poluant [t]= Qcărbune [Tj] x FE [tCO2/Tj], cu precizarea că în calculul emisiilor de gaze cu efect de seră s-a ținut seama și de factorul de oxidare al combustibilului [%].

*Emisii de CO2 = Consum combustibil * Factor de emisie * Factor de oxidare*

~~Factorii de emisie, conform Deciziei 589/2007/CE au urmatoarele valori:~~

- ~~Lignit: 95 t CO2/TJ~~
- ~~Gaze natural: 56,1 t CO2/TJ~~

~~Factorul de oxidare, calculat funcție de conținutul de carbon din zgură și cenușă rezultate din ardere, este 89,2%.~~

Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font color: Background 1
Formatted: Font color: Background 1
Formatted: Font color: Background 1
Formatted: Font color: Background 1
Formatted: Font color: Background 1
Formatted: Font color: Background 1
Formatted: Font color: Background 1
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold

~~CET Colterm, cu o putere termica > 20MW, intra sub incidenta schemei de comercializare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de sera, stabilita prin Directiva 2003/87/CE (Directiva ETS).~~

- ~~Pentru perioada 2008-2012, este în vigoare Directiva 2003/87/CE, urmare careia au fost alocate gratuit certificate de emisii de gaze cu efect de sera, prin Planul National de Alocare aprobat prin HG nr.60/2008.~~
- ~~Pentru perioada 2013-2029, vor fi luate în considerare prevederile Directivei 2009/29/CE care modifica Directiva 2003/87/CE privind schema de comercializare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de sera.~~

Pentru perioada 2013-2014 situatia emisiilor CO2 se prezinta astfel:

Tabel 10 - Emisii CO2 - date istorice

An	2013	2014
Factor de emisie carbune (t CO2/Tj)	93,4	80,33
Factor de emisie gaze naturale (t CO2/Tj)	55,55	55,4
Factor de emisie pacura (t CO2/Tj)	73,53	74,1
Factor de oxidare carbune (determinat prin analize de laborator)	82,12%	89,12%
Putere calorifica gaze naturale la 0 grade Celsius (kcal/kg)	8.747	8.688
Putere calorifica gaze naturale la +15 grade Celsius (kcal/kg)	8.228	8.165
Emisii CO2 - gaze naturale (tone)	224.883	187.393
Emisii CO2 - carbune (tone)	92.476	64.143
Emisii CO2 - pacura (tone)	1.764	-

In perioada 2008-2012 pentru COLTERM Timisoara s-au alocat 1.664.000 certificate CO2 + 192.500 realocare in anul 2013.

In aceasta perioada, pentru conformare, COLTERM a predat 1.831.884 certificate CO2, iar la sfarsitul perioadei de conformare pentru anul 2012 i-au ramas in cont 24.616 certificate CO2. Aceste certificate au fost predate in administrare pentru o bonificatie de 6% (1477 certificate CO2).

Pentru anul 2013, COLTERM-ului i-au fost alocate 260.797 certificate, iar pentru conformare pentru anul 2013, COLTERM are nevoie de 319.226 certificate. ~~Rezulta ca, pentru a se putea conforma COLTERM trebuie sa mai achizitioneze 32.336 certificate. Din cele 32.336 certificate,~~ COLTERM a achizitionat 14.591 certificate prin directiva 10C - alocare tranzitorie pentru sustinerea PNI, ~~ramanand astfel ca~~iar pentru conformarea anului 2013 ~~sa mai fie nevoita sa achizitioneze~~inca ~~17.745~~37.806 certificate CO2, ramanand un sold la finalul anului de 18.584 certificate CO2.

Pentru conformarea anului 2014, COLTERM a imprumutat 55.970 EUA din alocarea anului 2015.

Pentru anul 2015 alocarea initiala din PNA pentru CT Centru a fost redusa la 25%, iar pentru perioada 2016-2020, a fost redusa la jumatate.

Tabel 11~~11~~ - Certificate CO2 - date istorice

		2013	2014
Sold initial certificate CO2, din care:	nr	**24.616**	**18.584**
Numar certificate CO2 ramase disponibile din perioada 2008-2012	nr	24.616	0
Intrari Certificate CO2 (rd 8 + rd 9 + rd 10)	**nr**	**275.388**	**233.163**
Numar certificate CO2 alocate gratuit CET Centru cf Directiva	nr	127.703	112.972

- valori initiale			
Numar certificate CO2 alocate gratuit CET Sud cf. Directiva	nr	133.094	108.201
Reducere certificate CO2 CET Centru	*nr*	*0*	*-56.486*
Reducere certificate CO2 ca urmare a imprumuturilor pentru conformare	*nr*	*0*	*0*
Total certificate CO2 alocate gratuit cf Directiva - valori finale	nr	260.797	164.687
Numar certificate CO2 achizitionate prin alocarea tranzitorie pentru sustinerea PNI	nr	14.591	12.506
Numar certificate CO2 imprumutate din alocarile gratuite pe perioada 2015-2020	nr	0	55.970
Necesar Certificate CO2 pentru conformare	nr	**319.226**	**251.750**
Emisii CO2	t	319.226	251.750
Certificate CO2 de achizitionat pentru conformare	**nr**	**37.806**	**3**
Sold final certificate CO2 (rd 1 + rd 3 - rd11 + rd 13)	**nr**	**18.584**	**0**

Pentru emisiile de SO2, NOx si pulberi, factorii de emisie stabiliti conform criteriilor prevazute in Ghidul EMEP/EEA 2013, sectiunea Energy, annexa D, tabelele D1-D3, sunt urmatorii:

Tabel 12~~121211~~ - Factorii de emisie SO2, NOx, pulberi (Carbune si Gaze naturale)

XIX.	XX.	2013	2014
Carbune			
NOx	g/GJ	217,4	108,7
SO2	g/GJ	724,5	144,9
Pulberi	g/GJ	36,2	10,9
Gaze naturale			
NOx	g/GJ	85	42,5
SO2	g/GJ	9,9	9,9
Pulberi	g/GJ	1,4	1,4

~~In perioada 2008-2012 pentru COLTERM Timisoara s-au alocat 1.664.000 certificate CO2 + 192.500 realocare in anul 2013.~~

~~In aceasta perioada, pentru conformare, COLTERM a predat 1.831.884 certificate CO2, iar la sfarsitul perioadei de conformare pentru anul 2012 i au ramas in cont 24.616 certificate CO2. Aceste certificate au fost predate in administrare pentru o bonificatie de 6% (1477 certificate CO2).~~

~~Pentru anul 2013, COLTERM-ului i au fost alocate 260.797 certificate, iar pentru conformare pentru anul 2013, COLTERM are nevoie de 319.226 certificate. Rezulta ca, pentru a se putea conforma COLTERM trebuie sa mai achizitioneze 32.336 certificate. Din cele 32.336 certificate, COLTERM a achizitionat 14.591 certificate prin directiva 10C - alocare tranzitorie pentru sustinerea PNI, ramanand astfel ca pentru conformarea anului 2013 sa mai fie nevoita sa achizitioneze 17.745 certificate CO2.~~

Formatted ... [195]
Formatted ... [196]
Formatted ... [197]
Formatted ... [198]
Formatted ... [199]
Formatted ... [200]
Formatted ... [201]
Formatted ... [202]
Formatted ... [203]
Formatted ... [204]
Formatted ... [205]
Formatted ... [206]
Formatted ... [207]
Formatted ... [208]
Formatted ... [209]
Formatted ... [210]
Formatted ... [211]
Formatted ... [212]
Formatted ... [213]
Formatted ... [214]
Formatted ... [215]
Formatted ... [216]
Formatted ... [217]
Formatted ... [218]
Formatted ... [219]
Formatted ... [220]
Formatted ... [221]
Formatted ... [222]
Formatted ... [223]
Formatted ... [224]
Formatted ... [225]
Formatted ... [226]
Formatted ... [227]
Formatted ... [228]
Formatted ... [229]
Formatted ... [230]
Formatted ... [231]
Formatted ... [232]
Formatted ... [233]
Formatted ... [234]
Formatted ... [235]
Formatted ... [236]
Formatted ... [237]
Formatted ... [238]
Formatted ... [239]
Formatted ... [240]
Formatted ... [241]
Formatted ... [242]
Formatted ... [243]
Formatted ... [244]
Formatted Table ... [245]
Formatted ... [246]
Formatted ... [247]
Formatted ... [248]
Formatted ... [249]
Formatted ... [250]
Formatted ... [251]

III. ANALIZA DE PRIORITIZARE A MASURILOR DE EFICIENTA ENERGETICA

Programul prioritar reprezintă reabilitarea de rețele primare și secundare, în cantități care să poată fi realizate până la finele anului 2015, termen al contractului de finanțare.

Metodologia de alegere a tronsoanelor/porțiunilor/ramurilor de rețele termice propuse pentru reabilitare a avut în vedere următoarele elemente:

- *Rezultatul analizei multicriteriale*, criteriile fiind:
  - numărul de avarii înregistrate pe tronsoanele/ramurile de rețea primară, respectiv secundară ce nu au fost reabilitate până în prezent.
  - nr. consumatorilor afectați de avariile produse în tronsoanele de rețea primară și secundară nereabilitate până în prezent. La un numar egal de puncte pentru două sau mai multe tronsoane /ramuri de rețele secundare, în alegerea tronsonului /tronsoanelor/ramurilor ce se vor supune reabilitării, prevalează cel/cele care înregistrează punctaj mai mare la criteriul "numar de avarii".
- *Intensitatea termică pe fiecare ramură* a rețelelor secundare care nu sunt reabilitate până în prezent și care trebuie să fie de minim 1,5 Tcal/km;
- *Gradul de conectare a consumatorilor* la ramurile de rețele secundare nereabilitate până în prezent și care trebuie să fie de minim 50%.

Reteaua de transport

Tronsoanele de rețea primară propuse prin tema pentru reabilitare în cadrul fazei 2 au fost supuse unei analize multicriteriale, funcție de datele pe care operatorul le deține și care au fost puse la dispoziție.

Rezultatele analizei multicriteriale sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Tabel 13131310 - Analiza multicriteriala - retea primara

Nr. tronson/porțiune rețeaprimară	Criteriul 1		Criteriul 2		Total	
	Punctaj (Nr. pct)	Punctaj corectat cu factor de importanță	Punctaj (Nr. pct)	Punctaj corectat cu factor de importanță	Punctaj (Nr. pct)	Punctaj corectat cu factor de importanță
Obiect 1 - Magistrala 2 x Dn 1000 a.f. (270-324)	10	5	10	5	20	10
Obiect 2 - Magistrale 2 x Dn 600 a.f. (270-232), tronson 1	5,6	2,8	10	5	15,6	7,8
Obiect 2 - Magistrale 2 x Dn 600 a.f. (254-298) - tronson 2	4,4	2,2	1,3	0,6	5,7	2,9
Obiect 3 - Retele Termice Zona Lugojului 55-84-Tronson 1	4,4	2,2	3,8	1,9	8,3	4,1
Obiect 3- Retele	4,4	2,2	3,1	1,5	7,5	3,8

Termice Zona Lugojului - Tronson 2						
Obiect 3- Retele Termice Zona Universității - Tronson 3	10,0	5,0	0,8	0,4	10,8	5,4
Obiect 4 - Retele Termice Zonele Nord Vest Și Sud Est - Retea termica primara Zona Bucovina(139 - 134, PT37, PT36, PT35, PT45A, PT 45B, PT 45.)	3,3	1,7	5,0	2,5	8,3	4,2
Obiect 4 - Retele Termice Zonele Nord Vest Și Sud Est - Retea Termica Primara Zona Baba Dochia(18-3-4-15)	3,3	1,7	3,6	1,8	6,9	3,5
CET Sud - 324	0,0	0,0	0,3	0,1	0,3	0,1
Racord PT SAEM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Racord PT UM01039	0,0	0,0	0,3	0,1	0,3	0,1
CET Sud - 255	0,0	0,0	1,1	0,6	1,1	0,6
Racord PT TURBO CONSTRUCT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Racord PT ENERGOTEROM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Racord PT 98	0,0	0,0	1,1	0,5	1,1	0,5
Racord PT SDM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
252 - 259	0,0	0,0	3,4	1,7	3,4	1,7
Racord PT 83	0,0	0,0	1,0	0,5	1,0	0,5
234 - 252	0,0	0,0	3,4	1,7	3,4	1,7
Racord PT 69	0,0	0,0	0,7	0,3	0,7	0,3
Racord PT 85	0,0	0,0	0,5	0,2	0,5	0,2
270 - 231	1,1	0,6	6,0	3,0	7,1	3,6
Racord PT 57	0,0	0,0	0,8	0,4	0,8	0,4
Racord PT 53	0,0	0,0	0,8	0,4	0,8	0,4
237 - 239	2,2	1,1	2,0	1,0	4,3	2,1
Racord PT 86	0,0	0,0	0,6	0,3	0,6	0,3
Racord PT 87 Vulturilor	0,0	0,0	0,5	0,2	0,5	0,2
285 - 288	3,3	1,7	2,3	1,2	5,6	2,8
Racord PT 91	0,0	0,0	0,6	0,3	0,6	0,3
Racord PT 93	0,0	0,0	0,5	0,3	0,5	0,3
Racord PT 94	0,0	0,0	0,3	0,2	0,3	0,2
220 - 110	3,3	1,7	3,9	2,0	7,3	3,6
Racord PT 18	0,0	0,0	0,5	0,3	0,5	0,3
Racord PT Tr. 4	0,0	0,0	0,5	0,2	0,5	0,2
CET Centru - 110	2,2	1,1	0,6	0,3	2,8	1,4
50 - 23	0,0	0,0	0,4	0,2	0,4	0,2
Racord PT RATT1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
51 - 60	0,0	0,0	0,5	0,2	0,5	0,2
Racord PT 17	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1

Racord PT 17A	0,0	0,0	0,2	0,1	0,2	0,1
Racord PT EDILL COLORE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Racord PT METALTIN	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0
Racord PT BANTEX	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0
60-64	0,0	0,0	3,8	1,9	3,8	1,9
Racord PT 27	0,0	0,0	0,4	0,2	0,4	0,2
Racord PT 38	0,0	0,0	0,4	0,2	0,4	0,2
Racord PT 39	0,0	0,0	0,4	0,2	0,4	0,2
220 - 111	5,6	2,8	1,1	0,6	6,7	3,3
Racord PT 50	0,0	0,0	0,6	0,3	0,6	0,3
Racord PT BCU	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Racord PT UNIVERSITATEA POLITEHNICA	0,0	0,0	0,3	0,1	0,3	0,1
112 - 121	4,4	2,2	3,0	1,5	7,4	3,7
Racord PT 7C	0,0	0,0	0,5	0,2	0,5	0,2
Racord PT 4	0,0	0,0	0,6	0,3	0,6	0,3
Racord PT 4B	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0
Racord PT 2	0,0	0,0	0,4	0,2	0,4	0,2
114 - 196	0,0	0,0	5,6	2,8	5,6	2,8
112 - 159	0,0	0,0	5,6	2,8	5,6	2,8
Racord PT 6	0,0	0,0	0,7	0,3	0,7	0,3
125 - 175	1,1	0,6	2,6	1,3	3,7	1,9
Racord PT 34	0,0	0,0	0,3	0,1	0,3	0,1
Racord PT 46	0,0	0,0	0,6	0,3	0,6	0,3
Racord PT 43A	0,0	0,0	0,4	0,2	0,4	0,2
125-127	1,1	0,6	1,4	0,7	2,5	1,3
127 - 134	0,0	0,0	5,4	2,7	5,4	2,7
Racord PT 31	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0
Racord PT 30	0,0	0,0	0,4	0,2	0,4	0,2
Racord PT SPITAL MUNICIPAL	0,0	0,0	0,2	0,1	0,2	0,1
Racord PT 48A	0,0	0,0	0,6	0,3	0,6	0,3
Racord PT 48	0,0	0,0	0,9	0,5	0,9	0,5
Racord PT 48B	0,0	0,0	0,8	0,4	0,8	0,4
Racord PT 48C	0,0	0,0	0,6	0,3	0,6	0,3
Racord PT 47	0,0	0,0	0,8	0,4	0,8	0,4
Racord PT 47A	0,0	0,0	0,7	0,4	0,7	0,4
127 - 56	1,1	0,6	3,9	2,0	5,0	2,5
Racord PT BAZIN INOT	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1
Racord PT 49A	0,0	0,0	0,7	0,4	0,7	0,4
Racord PT 49	0,0	0,0	0,7	0,4	0,7	0,4
Racord PT 26	0,0	0,0	0,6	0,3	0,6	0,3
Racord PT 35	0,0	0,0	0,5	0,2	0,5	0,2
Racord PT22A	0,0	0,0	0,6	0,3	0,6	0,3

Din analiza datelor din tabel, rezultă că se justifică alegea tronsoanelor propuse prin tema studiului de fezabilitate, marcate în tabel, acestea având cel mai mare punctaj.

Reteaua de distributie

Pe baza datelor de mai sus s-a efectuat analiza multicriterială a rețelelor secundare/ramuri de rețele secundare aplicând aceleași criterii și nivele de importanță pentru acestea, precum și același mod de stabilire a punctajelor ca și în cazul rețelelor/tronsoanelor de rețea primară.

Rezultatele analizei multicriteriale sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Tabel 14141411 - Analiza multicriteriala - retea secundara

Nr. crt.	Rețea secundară/ tronson aferentă PT	Criteriul 1		Criteriul 2		Total	
		Punctaj (Nr. Pct.)	Punctaj corectat cu factor de importanț	Punctaj (Nr. Pct.)	Punctaj corectat cu factor de importanță	Punctaj (Nr. Pct.)	Punctaj corectat cu factor de importanță
1	CFR	0	0,0	1,9	0,9	1,9	0,9
2	Giurgiu	0	0,0	0,5	0,2	0,5	0,2
3	Liceu 1	0	0,0	5,0	2,5	5,0	2,5
4	Porumbescu	0	0,0	0,6	0,3	0,6	0,3
5	12	0,7	0,4	3,3	1,7	4,0	2,0
6	13	0,0	0,0	3,0	1,5	3,0	1,5
7	15	0,0	0,0	2,5	1,2	2,5	1,2
8	1 B	0,7	0,4	2,1	1,1	2,8	1,4
9	30	0,7	0,4	2,6	1,3	3,4	1,7
10	31	0,0	0,0	0,4	0,2	0,4	0,2
11	34	0,7	0,4	1,8	0,9	2,6	1,3
12	4 A	2,1	1,1	2,6	1,3	4,7	2,4
13	4 B	2,9	1,4	0,3	0,2	3,2	1,6
14	73	0,0	0,0	4,8	2,4	4,8	2,4
15	8 B	0,7	0,4	4,0	2,0	4,7	2,4
16	Mugurii	0,7	0,4	0,6	0,3	1,3	0,6
17	6	10,0	5,0	4,3	2,1	14,3	7,1
18	Corbului	0,0	0,0	1,3	0,7	1,3	0,7
19	SDM	0,7	0,4	1,2	0,6	1,9	0,9
20	38 B	0,7	0,4	0,5	0,3	1,2	0,6
21	R Sirianu	0,7	0,4	1,5	0,8	2,2	1,1
22	Siret	0,7	0,4	3,1	1,5	3,8	1,9
23	Madgearu	0,7	0,4	0,6	0,3	1,3	0,7
24	10	1,4	0,7	3,3	1,7	4,7	2,4
25	10 A	7,9	3,9	1,9	0,9	9,7	4,9
26	10 B	8,6	4,3	1,6	0,8	10,2	5,1
27	10 C	2,9	1,4	1,6	0,8	4,4	2,2
28	10 D	0,7	0,4	1,0	0,5	1,8	0,9
29	13 A	1,4	0,7	7,6	3,8	9,0	4,5
30	17	0,0	0,0	0,8	0,4	0,8	0,4
31	17 A	2,9	1,4	1,0	0,5	3,9	1,9
32	19	0,7	0,4	1,8	0,9	2,5	1,2
33	2	0,7	0,4	2,7	1,4	3,4	1,7
34	20	2,9	1,4	3,0	1,5	5,8	2,9
35	22	7,9	3,9	1,6	0,8	9,5	4,7

36	22 A	1,4	0,7	3,5	1,7	4,9	2,4
37	24	0,0	0,0	6,5	3,3	6,5	3,3
38	27	2,1	1,1	2,2	1,1	4,4	2,2
39	28	2,1	1,1	2,1	1,0	4,2	2,1
40	4	0,7	0,4	3,5	1,8	4,2	2,1
41	4	2,1	1,1	1,4	0,7	3,6	1,8
42	45 B	0,7	0,4	1,1	0,6	1,9	0,9
43	59	1,4	0,7	4,4	2,2	5,9	2,9
44	71	2,9	1,4	2,1	1,0	5,0	2,5
45	74	0,7	0,4	1,7	0,9	2,4	1,2
46	74 A	0,0	0,0	2,6	1,3	2,6	1,3
47	7 A	0,7	0,4	3,2	1,6	3,9	1,9
48	7 B	1,4	0,7	1,9	1,0	3,3	1,7
49	7 C	7,9	3,9	3,0	1,5	10,8	5,4
50	89	8,6	4,3	1,1	0,6	9,7	4,8
21	8 C	0,0	0,0	2,1	1,0	2,1	1,0
52	94	0,7	0,4	2,0	1,0	2,7	1,3
53	Cerna	0,0	0,0	2,3	1,1	2,3	1,1
54	Plevna	0,7	0,4	1,2	0,6	1,9	1,0
55	Romanilor	0,7	0,4	1,5	0,8	2,2	1,1
56	V. Lupu	0,7	0,4	2,4	1,2	3,1	1,5
57	1 A	1,4	0,7	1,3	0,7	2,8	1,4
58	3	0,0	0,0	3,4	1,7	3,4	1,7
59	63	7,9	3,9	1,8	0,9	9,7	4,8
60	Paltinis	7,1	3,6	4,1	2,1	11,3	5,6
61	Diana	0,7	0,4	2,4	1,2	3,1	1,6
62	C.T Dragalina	0,0	0,0	4,4	2,2	4,4	2,2
63	C.T Dunarea	0,0	0,0	4,5	2,2	4,5	2,2
64	23	1,4	0,7	3,0	1,5	4,4	2,2
65	18	0,7	0,4	3,2	1,6	3,9	2,0
66	25	0,0	0,0	4,9	2,4	4,9	2,4
67	26	0,7	0,4	3,8	1,9	4,5	2,3
68	29	0,0	0,0	4,3	2,2	4,3	2,2
69	32	4,3	2,1	3,7	1,8	8,0	4,0
70	33	3,6	1,8	4,2	2,1	7,8	3,9
71	35	5,7	2,9	3,0	1,5	8,7	4,4
72	36	5,0	2,5	3,8	1,9	8,8	4,4
73	37	6,4	3,2	2,8	1,4	9,2	4,6
74	38	0,0	0,0	2,6	1,3	2,6	1,3
75	39	0,0	0,0	2,2	1,1	2,2	1,1
76	41	4,3	2,1	4,2	2,1	8,5	4,3
77	43 A	3,6	1,8	2,7	1,4	6,3	3,1
78	44	3,6	1,8	4,8	2,4	8,4	4,2
79	45 A	4,3	2,1	5,8	2,9	10,1	5,1
80	46	5,0	2,5	3,5	1,7	8,5	4,2
81	47	0,7	0,4	5,2	2,6	6,0	3,0
82	47 A	3,6	1,8	4,5	2,3	8,1	4,0
83	48	2,9	1,4	4,1	2,1	7,0	3,5
84	48 A	1,4	0,7	4,0	2,0	5,5	2,7
85	48 B	2,1	1,1	5,1	2,5	7,2	3,6

86	48 C	3,6	1,8	3,6	1,8	7,2	3,6
87	49	2,9	1,4	4,6	2,3	7,4	3,7
88	49 A	0,7	0,4	4,4	2,2	5,1	2,6
89	50	2,1	1,1	3,9	2,0	6,1	3,0
90	51	5,0	2,5	3,1	1,5	8,1	4,0
91	52	4,3	2,1	5,1	2,6	9,4	4,7
92	53	3,6	1,8	5,3	2,6	8,8	4,4
93	54	2,9	1,4	4,6	2,3	7,4	3,7
94	55	3,5	1,7	5,0	2,5	8,5	4,3
95	58	5,0	2,5	3,2	1,6	8,2	4,1
96	69	10,0	5,0	4,3	2,1	14,3	7,1
97	72	5,0	2,5	4,2	2,1	9,2	4,6
98	81	3,6	1,8	4,7	2,3	8,3	4,1
99	85	0,0	0,0	3,1	1,5	3,1	1,5
100	86	5,7	2,9	3,7	1,9	9,5	4,7
101	88	10,0	5,0	2,8	1,4	12,8	6,4
102	8 A	0,0	0,0	3,7	1,8	3,7	1,8
103	91	4,3	2,1	3,6	1,8	7,9	3,9
104	93	4,3	2,1	3,2	1,6	7,5	3,7
105	CET Freidorf	0,0	0,0	4,4	2,2	4,4	2,2
106	C.T IMT	3,6	1,8	4,7	2,4	8,3	4,1
107	Vacarescu	0,7	0,4	4,9	2,4	5,6	2,8
108	Vulturilor	0,0	0,0	3,0	1,5	3,0	1,5
109	62	0,7	0,4	3,6	1,8	4,3	2,1
110	C.T Buzias	0,0	0,0	10,0	5,0	10,0	5,0
111	21	3,6	1,8	6,1	3,0	9,7	4,8
112	40	10,0	5,0	6,1	3,1	16,1	8,1
113	45	10,0	5,0	5,8	2,9	15,8	7,9
114	56	0,0	0,0	8,3	4,2	8,3	4,2
115	57	3,6	1,8	4,8	2,4	8,4	4,2
116	75	3,6	1,8	5,6	2,8	9,1	4,6
117	82	10,0	5,0	10,6	5,3	20,6	10,3
118	83	2,9	1,4	6,3	3,1	9,1	4,6
119	84	4,3	2,1	9,2	4,6	13,5	6,7
120	92	2,1	1,1	5,7	2,9	7,9	3,9
121	98	4,3	2,1	6,8	3,4	11,1	5,6
122	38 A	0,0	0,0	0,2	0,1	0,2	0,1
123	3 Trub.	0,0	0,0	3,5	1,8	3,5	1,8
124	4 Trub.	0,0	0,0	3,0	1,5	3,0	1,5
125	Torac	0,0	0,0	0,9	0,5	0,9	0,5
126	43(43M)	0,0	0,0	3,0	1,5	3,0	1,5
127	CT Polona	0,0	0,0	0,4	0,2	0,4	0,2

Ținând seama de rezultatul analizei, de termenul maxim de realizare a investiției și anume 31.12.2015, precum și de valoarea investiției ce se poate finanța prin faza 2 a proiectului, rezultă ca lucrări prioritare în rețele secundare, ce vor fi cuprinse în prezentul studiu de fezabilitate se referă la rețele/ramuri rețele secundare aferente PT2, 3, 7, 14, 33, 34, 38, 42 și 43.

Totodată, pentru rețele secundare propuse pentru reabilitare s-a calculat gradul de racordare a apartamentelor existente (construite) din blocurile racordate la SACET și intensitatea termică a conductelor care reprezintă cantitatea de căldură livată pe km traseu de rețea termică (primară și secundară). Se consideră că investiția privind reabilitarea rețelelor este oportună, dacă valoarea gradului de branșare este de peste 50%, iar intensitatea termică maximă este de minim 1,5 Tcal/km traseu conducte, calculată la un consum impus de 5 Gcal/apartament și an.

Totodată, pentru rețele secundare propuse pentru reabilitare s-a calculat gradul de racordare a apartamentelor existente (construite) din blocurile racordate la SACET și intensitatea termică a conductelor care reprezintă cantitatea de căldură livată pe km traseu de rețea termică (primară și secundară). Se consideră că investiția privind reabilitarea rețelelor este oportună, dacă valoarea gradului de branșare este de peste 50%, iar intensitatea termică maximă este de minim 1,5 Tcal/km traseu conducte, calculată la un consum impus de 5 Gcal/apartament și an.

Din calcule a rezultat că toate rețele secundare aferente punctelor termice propuse pentru reabilitare îndeplinesc condițiile impuse și anume: gradul de racordare este în toate cazurile peste 50%; de asemenea, cu excepția rețelelor termice aferente PT 7C și 89, îndeplinesc cerința ca intensitatea termică maximă să fie minim 1,5 Tcal/km, aceasta situându-se între 1,5 și 2,8 Tcal/km, funcție de amplasamentul consumatorilor față de punctul termic, adică de densitatea clădirilor în zona de deservire a punctului termic. S-au menținut în lista rețelelor propuse pentru reabilitare și cele aferente PT 7C si 89.

IV. COSTUL DE INVESTITIE AL MASURILOR DE EFICIENTA ENERGETICA

Investiţia de capital este formată din totalitatea costurilor de construcţii, proiectare, avize, achiziţie de teren, valoare reziduală, costuri de inlocuire a echipamentelor cu durata de viata mai mica decat durata de viata a proiectului. Aceste valori sunt repartizate pe întreaga durată de viaţă a proiectului.

Costurile de investitie sunt detaliate in tabelul urmator:

Tabel 1515151412 - Cheltuieli de capital - defalcarea costurilor (preturi curente)

	EUR	COST TOTAL AL PROIECTULUI (A)	COSTURI NEELIGIBILE(1) (B)	COSTURI ELIGIBILE (C)=(A)-(B)
1	Onorarii (planificare şi concepere)	1.196.515,65	0,00	1.196.515,65
2	Achiziţii de terenuri	0,00	0,00	0,00
3	Clădiri şi construcţii	24.668.613,45	0,00	24.668.613,45
4	Instalaţii şi utilaje	0,00	0,00	0,00
5	Cheltuieli neprevăzute	511.213,83	0,00	511.213,83
6	Ajustarea preţurilor	913.396,59	0,00	913.396,59
7	Asistenţă tehnică	122.787,17	0,00	122.787,17
8	Publicitate	29.794,92	0,00	29.794,92
9	Supraveghere în timpul executării lucrărilor de construcţii	335.680,60	0,00	335.680,60
10	Subtotal	27.778.002,21	0,00	27.778.002,21
11	(TVA 24%)	6.530.346,77	6.530.346,77	0,00
12	TOTAL	34.308.348,98	6.530.346,77	27.778.002,21

Formatted Table

Defalcarea pe ani a costului total al investitiei este urmatoarea:

Tabel 1616161513 - Defalcarea investitiei pe ani

	Anul 2015
%	100%

Valoarea reziduala

Pentru tarile care folosesc valoarea reziduala, cel mai comun mod de estimare este folosirea amortizarii "liniare" (% din valoarea initiala pe an).

Comisia Europeana declara astfel ca valoarea de actualizare a fiecarei viitoare incasari nete dupa orizontul de timp trebuie inclusa in valoarea reziduala, ceea ce face ca aceasta sa fie echivalenta cu valoarea de lichidare.

Prin urmare, valoarea reziduala a investitiei a fost estimata ca valoare ramasa neamortizata la finalul perioadei de viata a proiectului, respectiv 1.233.431 euro.

V. ANALIZA COST-BENEFICIU

5.1 Metodologie generala si ipoteze de lucru

5.1.1 Metodologie generala de ACB

Obiectivul analizei financiare este de a calcula performanta financiara a proiectului propus, pe parcursul orizontului de timp stabilit, cu scopul de a stabili cel mai potrivit sistem de finantare pentru acesta. Aceasta analiza se refera la sustinerea financiara si sustenabilitatea pe termen lung, indicatorii de performanta financiara, precum si justificarea pentru volumul asistentei financiare necesare.

Analiza cost-beneficiu pentru proiectul *Retehnologizarea sistemului centralizat de termoficare din Municipiul Timișoara în vederea conformării la normele de protecția mediului privind emisiile poluante în aer și pentru creșterea eficienței in alimentarea cu căldură urbană - Etapa a II-a* a fost elaborată având în vedere recomandările și instrucțiunile din următoarele documente:

- *Ghidul pentru analiza cost beneficiu pentru proiecte de încălzire urbană/termoficare cu finanțare din Fondul de Coeziune și Fondul European de Dezvoltare Regională în 2007-2013* – noiembrie 2009;
- *Orientări privind metodologia de realizare a analizei costuri-beneficii, Document de lucru nr. 4* – august 2006;
- *Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects*, Structural Funds, Cohesion Fund and Instrument for Pre-Accession – Final Report, 16.06.2008;
- *Recomandările experților Jaspers și modelul de calcul tabelar, furnizate în perioada 01.03.2014 – ~~21.04~~~~26.05~~06.10.2015.*

De asemenea, menționăm că toate datele de intrare utilizate în analiză au fost preluate din Studiul de fezabilitate elaborat pentru acest obiectiv de investitie de catre SC Termoproiect SRL Iasi, din informațiile furnizate de proprietarul infrastructurii care face obiectul proiectului (Unitatea Administrativ Teritorială Municipiul Timisoara), din informațiile furnizate de operatorul infrastructurii (SC Colterm SA Timisoara) și din alte informații de ordin tehnic puse la dispoziție de proiectantul de specialitate.

Etapele pe care trebuie sa le parcurga analiza financiara sunt:

- Estimarea veniturilor si costurilor proiectului (de capital si operationale) si implicatiile lor din punct de vedere al fluxului de numerar. Sunt luate în considerare doar fluxurile de numerar, adica suma de bani plătită sau primită de proiect. Elementele contabile fără numerar, cum sunt amortizarea și rezervele, nu vor fi incluse;
- Proiectia veniturilor si costurilor proiectului (de capital si operationale) pe orizontul de timp stabilit. Metodologia utilizata este analiza fluxului de numerar actualizat, care utilizeaza o metoda incrementala care compara scenariul „cu proiect” cu alternativa scenariului „fara proiect”;
- Determinarea diferentei de finantat pentru optiunea selectata si calcularea in consecinta a cheltuielilor eligibile ce pot fi cofinantate din fondurile UE;
- Definirea sistemului de finantare si profitabilitatea sa financiara, respectiv calculul indicatorilor de performanta financiara:
  - Rentabilitatea financiara a investitiei:
    - ✓ Rata de rentabilitate financiara a investitiei – RIRF/C;
    - ✓ Valoarea financiara neta actualizata a investitiei – VFNA/C;

- o Rentabilitatea financiara a capitalului propriu:
  - ✓ Rata de rentabilitate financiara a investitiei – RIRF/K;
  - ✓ Valoarea financiara neta actualizata a investitiei – VFNA/K;
- Verificarea capacitatii fluxului de numerar previzionat pentru a se asigura functionarea adecvata a proiectului si indeplinirea obligatiilor investitiei si serviciului datoriei.

5.1.2 Definirea scenariilor "fara proiect" si "cu proiect" (inclusiv previziunile de energie termica produsa si livrata, consum de combustibil si emisii poluante)

Analiza cost beneficiu se elaboreaza pe baza fluxului incremental, rezultat ca diferenta intre scenariul „cu proiect" si cel „fara proiect".

5.1.2.1 Scenariul fara proiect

Scenariul fara proiect poate fi definit ca „business as usual" si consta in proiectia veniturilor si cheltuielilor aferente activitatii de termoficare, luand in calcul efectele implementarii investitiei la Etapa I.

Investitia la Etapa I a constat in:

- retehnologizarea CAF 2 de 58 MWt si CAF 4 din CET Centru, pentru functionare pe gaze naturale si respectiv gaze naturale si păcură. Reabilitarea a presupus reparația capitala a sistemului sub presiune a cazanelor, instalarea de arzătoare cu formare redusa de NOx, inlocuirea sistemului de control si automatizare al cazanelor, montarea pentru fiecare cazan a instalatiei de monitorizare on-line a emisiilor la cosurile de fum.
- reabilitarea a 3 cazane de abur din CET Sud care functioneaza cu lignit si gaze naturale. Reabiliatrea a presupus implementarea masurilor BAT primare si secundare pentru reducerea de NOx, inlocuirea sistemului de control si automatizare al cazanelor, cresterea suprafetei de schimb de caldura a supraincalzitorului de abur al cazanelor si montarea unei instalatii de monitorizare on-line a emisiilor la cosul de fum, comun al celor 3 cazane.
- realizarea instalatiei de desulfurare semiumeda a gazelor de ardere pentru cele 3 cazane de abur din CET Sud.
- reabilitarea pompelor de transport agent primar din CET Centru si CET Sud.

Conform rapoartelor de progres trimestriale privind stadiul proiectului, implementarea investitiei la Etapa I s-a finalizat la 30.11.2013, urmand perioada de notificare a defectelor. Astfel, efectul 100% al implementarii investitiei la Etapa I asupra elementelor de venituri si cheltuieli se va reflecta in situatiile financiare ale anului 2015.

Pentru perioada 2015 – 2034, fluxurile financiare istorice au fost escaladate cu efectul incremental al implementarii investitiei la faza I, ajustat la valorile actualizate ale cererii inregistrate la nivelul anului 2014.

5.1.2.1.1 Cererea de caldura pentru gospodarii – scenariul fara proiect

Variabilele luate in calcul in estimarea cererii de caldura pentru gospodarii sunt urmatoarele:

- Evolutii demografice;
- Numarul de consumatori;

- Consumul individual de caldura;
- Elasticitatea cererii in functie de pretul energiei termice.

a) Evolutii demografice in municipiul Timisoara

La 20 octombrie 2011, conform rezultatelor definitive ale Recensamântului Populației și al Locuințelor 2011, *populatia stabila* din municipiul Timisoara era de 319.279[6] locuitori.

In municipiul Timisoara, numarul total de gospodarii, conform rezultatelor definitive ale Recensamântului Populației și al Locuințelor 2011, era la nivelul anului 2011 de 129.874 iar marimea medie a unei gospodarii de 2,46 persoane.

Avand in vedere datele demografice inregistrate la Recensamântul Populației și al Locuințelor 2011, ipotezele de evolutie a populatiei, a numarului de gospodarii si a componentei unei gospodarii, sunt urmatoarele:

- Conform previziunilor formulate de INS Romania - *Proiectarea populatiei la orizontul anului 2060* (versiunea 2013; ISBN: 978-606-8590-01-1), rata medie de scadere a populatiei estimata pe perioada 2014 – 2034 este de -0,6%/an, rezultand o scadere estimata a populatiei municipului Timisoara de 13% - 277.379 locuitori;
- Avand in vedere ca evolutia demografica negativa are un impact asupra componentei unei gospodarii, se estimeaza ca la sfarsitul perioadei de prognoza, o gospodarie din municipiul Timisoara va fi formata din 2,19 membri. Scaderea medie a componentei unei gospodarii, pe perioada de prognoza a proiectului, este de 11%;
- Calculand numarul de gospodarii din municipiu, ca raport intre populatia stabila si numarul de membri ai unei gospodarii, rezulta o scadere a numarului total de gospodarii din municipiul Timisoara cu 3%, ajungand la nivelul anului 2034 la 126.573 gospodarii;
- Conform informatiilor furnizate de catre operator, in perioada 2004-2009, numarul de gospodarii conectate la SACET a scazut in medie cu 0,8%/an, ajungand in anul 2009 la 88.200 de gospodarii conectate. Pe baza acestor date, s-a stabilit ca numarul de gospodarii conectate la SACET, la nivelul anului 2004, a fost de 91.728 de gospodarii (numar pe care l-am asimilat si anului 2002). Rezulta ca gospodariile potentiale a fi conectate la SACET sunt in proportie de 78% din totalul gospodariilor din municipiu (91.728/117.622).

Pentru a stabili numarul de gospodarii potential a fi conectate la SACET, la nivelul anului 2014, s-au utilizat urmatorele ipoteze:

- Scaderea numarului de persoane dintr-o gospodarie, in perioada 2002-2011, a fost in medie, de -1%/an. Avand in vedere ca trendul migrator este in descrestere, se estimeaza ca pe perioada urmatoare, scaderea numarului de persoane dintr-o gospodarie, va fi in medie de -0,5%/an. Prin urmare, numarul de persoane dintr-o gospodarie, la nivelul anului 2014, este de 2,42 persoane;
- Aplicand ritmul de scadere a populatiei, estimat de catre INS, populatia stabila din municipiul Timisoara, este in anul 2014, de 315.113 persoane;
- Impartind populatia stabila din municipiu la numarul de persoane dintr-o gospodarie, rezulta ca numarul total de gospodarii din municipiu, la nivelul anului 2014, este de 130.116 gospodarii;
- Estimand ca ponderea gospodariilor potential a fi conectate se mentine, rezulta ca numarul de gospodarii potential a fi conectate la SACET, la nivelul anului 2014, este de 101.471 gospodarii.

Evolutia numarului de gospodarii localizate in aria de deservire a sistemului centralizat de

[6] *Sursa: Directia Judeteana de Statistica Timis*

termoficare urbana, pe perioada de prognoza a proiectului, este detaliata in *Modelul Financiar (~~CBA_DH_TM_rev1_V8~~~~CBA_DH_TM_rev2_V1~~CBA_DH_TM_rev4_V1)*.

b) Numar de consumatori (gospodarii conectate la SACET)

Ipotezele de calcul pentru perioada 2015 – 2034, referitoare la evolutia numarului de gospodarii conectate la sistemul centralizat de termoficare urbana, sunt urmatoarele:

- Reteaua s-a impartit in 3 sectiuni:
  - C1 - Consumatori aferenti retelei reabilitate inainte de Etapa I;
  - C2 - Consumatori aferenti retelei ce urmeaza a fi reabilitata in Etapa a II-a de investitie;
  - C3 – Consumatori aferenti retelei ce ramane nereabilitata dupa finalizarea Etapei II de investitie.
- Algoritmul de stabilire a numărului de gospodarii corespunzatoare segmentelor de retea ce urmeaza a fi reabilitate consta in aplicarea unei rate de 32,34%, reprezentând proporția conductelor reabilitate/care urmează a se reabilita in total lungime conducte, la total gospodarii conectate. Acest lucru este motivat de faptul ca, in cazul retelelor secundare, reabilitările efectuate pana in prezent nu s-au facut integral pe puncte termice ci la retele secundare aferente tuturor punctelor termice, dar numai pe portiunile a caror stare tehnica a fost cea mai proasta (zonele in care au avut loc cele mai multe avarii). Prin urmare nu exista informatii concrete pentru a se poate stabili numărul de apartamente afectate de avarii pe porțiunile de retele secundare aferente fiecarui punct termic.
- Referitor la ritmul de deconectare a gospodariilor in scenariul fara proiect, ipotezele luate in calcul sunt urmatoarele:
  - pentru anul 2015, s-a aplicat pentru toate segmentele de retea un ritm de deconectare echivalent cu media ritmului inregistrata in perioada 2011-2014, respectiv 5,7%/an;
  - pentru perioada 2016 – 2034, pentru segmentele de retea C1 si C3 s-a estimat o scadere constanta cu 10%/an, a ritmului de deconectare;

    Acest fenomen poate fi explicat prin faptul ca intr-o prima faza se va inregistra un numar mai mare de deconectari, in principal din partea gospodariilor cu veniturile situate in decila cea mai inalta si cea medie, care isi permit investitia initiala in deconectarea de la sistemul SACET si instalarea de centrale individuale de apartament, in timp ce gospodariile cu veniturile situate in decila cea mai saraca de populatie vor lua in considerare deconectarea mult mai tarziu, cand calitatea serviciului de termoficare va scadea pana la o limita considerata intolerabila. O ipoteza suplimentara in stabilirea perioadei pentru care se inregistreaza deconectari de la SACET este aplicarea unei constrângeri cantitative, respectiv energia termica livrata gospodariilor si consumatorilor non-casnici sa NU se situeze sub nivelul pierderilor inregistrate in sistem, rezultand astfel o rata de conectare MINIMA de 10%.

    Mentinerea ratei de conectare la un nivel minim de 30% pana la finalul perioadei de prognoza poate fi explicata si prin capacitatea financiara limitata a gospodariilor care vor ramane conectate la SACET, indiferent de calitatea serviciilor de termoficare.

    Rata de conectare la SACET este argumentata si pe baza cresterii capacitatii operatorului de:

  - a asigura securitatea funrizarii de energie termica pentru intregul sistem SACET ca urmare a avariilor produse in sectiunile de retea primara, cu un grad avansat de uzura;
  - a furniza presiune suficienta in intreaga retea, dar cu deosebire in zonele periferice.

De asemenea, consumatorii de pe segmenetul de retea C2, vor inregistra incoveniente suplimentare ca urmare a intreruperilor repetate de furnizare a energiei termice, care nu pot fi evitate/corectate doar prin cresterea masurilor *preventive* de mentenanta si reparatii, avand in vedere starea avansata de deteriorare a retelei. In consecinta, rata de deconectare va fi mai crescuta decat cea inregistrata pe segmentele de retea C1 si C3, cu aproximativ 50% pana in anul 2022, urmand ca incepand cu 2023, aceasta rata sa se alinieze la valorile inregistrate pentru celelalte segmente de retea.

Evolutia numarului de gospodarii conectate la sistemul centralizat de incalzire urbana, pe perioada 2015 - 2034, se regaseste in *Modelul Financiar (~~CBA_DH_TM_rev1_V8~~~~CBA_DH_TM_rev2_V1~~CBA_DH_TM_rev4_V1)*.

c) Consumul de caldura

Economia de energie se va realiza prin:

- *Programul de reabilitare termica a cladirilor de locuit;*

Consumul energetic al clădirilor are o pondere însemnată în consumul energetic total al țării, iar potențialul de reducere a consumurilor energetice numai prin reabilitarea termică a clădirilor este important (de circa 25%), iar prin executarea și reabilitarea instalațiilor interioare la consumatori reducerea consumului poate ajunge până la 40%.

Reabilitarea termică a clădirilor și instalațiilor aferente conduce nu numai la scăderea consumurilor energetice și de combustibil, adică scăderea costurilor de întreținere pentru încălzire și prepararea apei calde de consum, dar și la îmbunătățirea condițiilor de igienă și confort termic, reducerea emisiilor poluante generate de producerea, transportul și consumul de energie termică.

Creșterea performantei energetice a clădirilor este parte a acquis-ului comunitar, cerința Directivei 91/2002/CE privind performanța energetica a clădirilor, preluată în legislația română prin Legea nr. 372/2005 și a Directivei 2006/32/EC privind realizarea unei rate anuale de economie de energie de 1% în următorii 9 ani. OUG nr. 18/2009 privind creșterea performantei energetice a blocurilor de locuințe stabilește lucrările de intervenție pentru reabilitarea termică a blocurilor de locuințe construite după proiecte elaborate în perioada 1950—1990, etapele necesare realizării lucrărilor, modul de finanțare a acestora, precum și obligațiile și răspunderile autorităților administrației publice și ale asociațiilor de proprietari.

Lucrările de intervenție se realizează în baza următoarelor programe privind creșterea performantei energetice la blocurile de locuințe:

- programul local multianual, fundamentat și elaborat de autoritățile administrației publice locale, pe baza contractelor de mandat încheiate cu asociațiile de proprietari;
- programul național multianual, elaborat de Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, în baza programelor locale.

Consumul de căldură aferent încălzirii și preparării apei calde de consum caracteristic clădirilor de locuit din România este mult superior valorilor caracterizând clădiri din Uniunea Europeana situate în zone cu caracteristici climatice similare. Consumurilor energetice ridicate le corespund degajări importante de noxe, în special gaze cu efect de seră.

În municipiul Timisoara, fondul locativ este construit în cea mai mare parte înainte de 1989. Blocurile de locuințe se caracterizează printr-o eficiență energetică scăzută, cu un consum de energie termică pentru încălzire și apă caldă de consum de circa 181,6 KWh/mp suprafață încălzită și an, deoarece nu s-au realizat lucrări majore de îmbunătățire a performanței energetice a clădirilor. Totuși, în unele

cazuri, proprietarii apartamentelor și-au izolat pereții exteriori și/sau au instalat ferestre termoizolante, dar aceasta nu conduce la obținerea rezultatelor scontate pentru ca nu se elimină punțile termice, nu se termoizolează planșeele peste subsoluri și a celor peste ultimul nivel (terasa), prin care se pierd cele mai mari cantități de căldură.

- *Alte masuri de economisire a energie (contorizare, robinete termostatice, etc);*

- *Efectele schimbarilor climatice*

În România, fata de cresterea temperaturii medii anuale globale de 0,6 °C pe perioada 1901-2000, media anuala a înregistrat o crestere de 0,3 °C. Pe perioada 1901-2006 cresterea a fost de 0,5 °C fata de 0,74 °C la nivel global (1906-2005).

Anul 2014, ultimul an in care se cunosc date certe cu privire la consumul de căldură, a fost considerat un an călduros. Numărul de zile grade realizat in acest an a fost de 2.091 (cea mai scăzută valoare din ultimii 10 ani) comparativ cu anul de referință (anul 2007) căruia ii corespunde un număr de 2.799 zile grade.

Ca urmare a acestor schimbari, anul 2014 a inregistrat valori atipice, respectiv scaderea consumului in anul 2014, comparativ cu anul 2013, in cazul consumatorilor noncasnici a fost de ~~20,4~~12%, fenomenul justificându-se prin conditii meteorologice exterioare mai favorabile si probabil masuri de economisire a energiei din partea acestora.

Ipotezele de calcul pentru perioada 2015 – 2034, referitoare la evolutia consumului unitar de caldura pe o gospodarie, sunt urmatoarele:

- Deoarece anul 2014 inregistreaza valori atipice, nu se pot folosi datele inregistrate in acest an drept valori de referinta pentru estimarea evolutiei consumului de caldura pe perioada de prognoza. S-a optat pentru folosirea anului 2013 ca an de referinta din urmatoarele considerente:
    - Folosirea unui an apropiat perioadei de prognoza permite luarea in considerare a urmatoarelor efecte:
        - ⇒ a masurilor întreprinse pentru măsurarea consumului de căldură la nivel de scara in cazul încălzirii si la nivel de apartament pentru consumul de apa calda de consum (reducere estimata la minim 1,5% la nivelul consumului anului 2007);
        - ⇒ a izolării termice a clădirilor (chiar daca acțiunea este in faza incipienta);
        - ⇒ a montării de repartitoare de costuri in apartamente, care a generat si masuri de economisire din partea populației (reducerea consumului este estimata la circa 2-3%);
        - ⇒ a efectelor încălzirii globale (in cazul României se estimează ca încălzirea va fi de 0,6 ^{0} C, ceea ce reprezintă o reducere a consumului de căldură in locuințe pentru o perioada de 20 ani cu circa 5%). Pentru perioada 2007-2014 reducerea consumului se estimează la circa 1,5%.
        - ⇒ a debranșării in perioada 2008-2014, a unui număr de consumatori (circa 22.960 gospodarii si 116 consumatori non-casnici).
    - Numărul de zile - grade realizat in anul 2013 a fost apropiat de media realizata in ultimii 4 ani, astfel:
        - ⇒ An 2011- 2.888 zile grade;
        - ⇒ An 2012 – 3.213 zile grade (valoarea stabilita in Romania pentru calcul necesar de căldură, pentru orașul Timișoara este de 3.180 zile grade).

⇒ An 2013 - 2.528 zile grade;
⇒ An 2014 – 2.091 zile grade;
⇒ Media anilor 2011-2014: 2.680 zile grade.

Pornind de la consumul anului 2013 si aplicând reducerile de căldură ca urmare a debrașărilor estimate in anii 2014-2015, precum si ca efect a izolării termice a locuințelor, rezulta un consum de ~~1.745,4~~1.772,7 Tj/an pentru anul 2015.

- Pentru perioada 2016 – 2034, se estimeaza reducerea consumului de caldura, aferent gospodariilor branșate la sistemul centralizat de incalzire urbana, cu 1% pe an, ca urmare a izolării termice a locuințelor;
  Conform ipotezei anterioare, reducerea totala a consumului de caldura inregistrata de o gospodarie, pe perioada de prognoza a proiectului, este de 17,8%, ajungandu-se astfel la un consum de 5,6 Gcal/gospodarie/an.

d) Elasticitatea cererii in functie de pretul energiei termice

In ceea ce privește analiza elasticității cererii în funcție de tarif, din analiza datelor pentru perioada 2011 – 2014, s-au identificat următoarele:

- In perioada 2011 – 2014, tariful local de facturare către populație, exprimat in moneda locala, s-a mentinut constant;
- In perioada 2011 – 2014, numărul de gospodării conectate la SACET a scăzut cu 16,3%;
- In perioada 2011 – 2014, consumul specific de energie termică pe gospodarie a scăzut cu 24,~~4~~9%;
- Gradul de încasare a facturilor de energie termica a scazut cu 1,1%.

În concluzie, analiza datelor cu privire la elasticitatea cererii de energie termică în funcție de tarif, nu a scos în evidența concluzii relevante pentru a fi utilizate in previziunea viitoare a cererii, astfel că vom utiliza ipoteza generală că modificarea tarifelor nu influențează substantial cererea de energie termica (respectiv, cantitatea de energie termica consumată).

5.1.2.1.2 Cererea de caldura pentru consumatori non-casnici - scenariul fara proiect

Variabilele luate in calcul in estimarea cererii de caldura pentru consumatorii non-casnici sunt urmatoarele:

- Numarul de consumatori;
- Consumul individual de caldura.

a) Numar de consumatori non-casnici conectati la SACET

Ipotezele de calcul pentru perioada 2014 – 2034, referitoare la evolutia numarului de consumatori non-casnici conectati la sistemul centralizat de termoficare urbana, sunt urmatoarele:

- Reteaua s-a impartit in 3 sectiuni:
  - C1 - Consumatori aferenti retelei reabilitate inainte de Etapa I;
  - C2 - Consumatori aferenti retelei ce urmeaza a fi reabilitata in Etapa a II-a de investitie;
  - C3 – Consumatori aferenti retelei ce ramane nereabilitata dupa finalizarea Etapei II de investitie.
- Algoritmul de stabilire a numărului de consumatori non-casnici corespunzator celor trei

segmente de retea consta in:

- Consumul de caldura aferent consumatorilor non-casnici pe intreaga retea primara este de 22.559 Gcal/an;
- Consumul de caldura aferent consumatorilor non-casnici pe intreaga retea secundara este de ~~91.408~~86.172 Gcal/an;
- Numarul total de puncte de consum (agenti economici si instituții publice) este de 1.052. Rezulta un consum mediu unitar de ~~108~~ 103,4 Gcal/punct de consum;
- Consumul de caldura aferent rețelelor nereabilitate dupa Etapa I de investiție este de 48.026 Gcal/an.
- Numarul de puncte de consum, corespondent sectiunii C2, s-a stabilit astfel, la nivelul anului 2013:
  - Pentru reteaua primara, numarul s-a identificat concret – 10 puncte de consum;
  - Pentru reteaua secundara s-a aplicat acelasi algoritm ca in cazul gospodariilor, respectiv aplicarea unei rate, reprezentând proporția conductelor care urmează a se reabilita in total lungime conducte, la total puncte de consum. Acest lucru este motivat de faptul ca, in cazul retelelor secundare, reabilitările efectuate pana in prezent nu s-au facut integral pe puncte termice ci la retele secundare aferente tuturor punctelor termice, dar numai pe portiunile a caror stare tehnica a fost cea mai nefavorabila (zonele in care au avut loc cele mai multe avarii). Rezulta un numar de ~~273~~ 270 de puncte de consum;
- Numarul de puncte de consum, corespondent sectiunii C3, s-a stabilit astfel, la nivelul anului 2013:
  - Din totalul de caldura livrata punctelor de consum aferente retelelor nereabilitate dupa Etapa I de investitie, de 48.026 Gcal, s-a scazut consumul aferent celor ~~283~~ 280 puncte de consum corespondente retelelor care urmeaza a fi reabilitate in Etapa a II-a, respectiv ~~29.561~~28.952 Gcal. Rezulta un consum de caldura de ~~18.465~~19.074 Gcal.
  - Impartind la consumul mediu unitar de caldura de ~~108~~ 103,4 Gcal/punct de consum rezulta ca numarul de puncte de consum aferent retelelor care raman nereabilitate dupa Etapa a II-a de investitie este de ~~170~~185.
- Numarul de puncte de consum, corespondent sectiunii C1, la nivelul anului 2013, s-a stabilit prin diferenta. Rezulta un numar de ~~599~~ 588 puncte de consum.

Formatted: Not Highlight

- Se estimeaza ca agentii economici si institutiile localizate pe sectiunea C2 se vor deconecta in interval de 7 ani, incepand cu anul 2016, avandu-se in vedere ca pe aceste portiuni de retea s-au inregistrat cele mai multe avarii si nu exista o limitare a capacitatii financiare similara cu cea inregistrata in cazul gospodariilor. Pentru celelalte secțiuni de retea, s-a aplicat un ritm de deconectare echivalent cu media ritmului inregistrata in perioada 2011-2014, respectiv -2,4%/an;

Evolutia numarului de gospodarii conectate la sistemul centralizat de incalzire urbana, pe perioada 2015 - 2034, se regaseste in *Modelul Financiar* (*~~CBA_DH_TM_rev1_V8~~CBA_DH_TM_rev2_V1CBA_DH_TM_rev4_V1*).

b) Consumul de caldura

Ipotezele de calcul pentru perioada 2015 – 2034, referitoare la evolutia consumului unitar de caldura inregistrat de un consumator non-casnic, sunt urmatoarele:

- Similar cu situatia consumului de caldura inregistrat pentru gospodarii, anul 2014 a inregistrat valori atipice, respectiv o scadere a consumului specific de caldura cu ~~20,3~~9,2%, in timp ce

Formatted: Not Highlight

numarul de consumatori a scazut doar cu 3,90%. Din acest motiv, s-a optat pentru utilizarea valorilor inregistrate la nivelul anului 2013 ca valori de referinta. Pornind de la consumul anului 2013 si aplicând reducerile de căldură ca urmare a debranșărilor estimate in anii 2014-2015, precum si ca efect a izolării termice a cladirilor, rezulta un consum de ~~414,2~~395,4 Tj/an pentru anul 2015.

- Reducerea consumului de căldură al consumatorilor non-casnici cu 25% comparativ cu anul 2013, pe o perioadă de 10 ani (2014-2023), prin implementarea măsurilor de eficiență energetică asupra clădirilor.

5.1.2.1.3 Energia termica si electrica (bilant energetic simplificat) - scenariul fara proiect

In estimarea evolutiei energiei termice produse si livrate, in scenariul fara proiect, s-au luat in calcul efectele implementarii investitiei la Etapa I, respectiv reducerea pierderilor de la ~~241.807,6~~249.689,5 Gcal/an, in anul 2013, la 216.107,8 Gcal/an, in anul 2014, precum si efectele masurilor de reabilitare a surselor de productie.

Din evolutia cantitatii de energie termica produsa si livrata, pe perioada 2015-2034, detaliata in *Modelul Financiar (~~CBA_DH_TM_rev1_V8~~CBA_DH_TM_rev2_V1CBA_DH_TM_rev4_V1)*, se constata:

- Scaderea cantitatii de energie termica produsa de la 718.144 Gcal/an, in anul 2014 la ~~449.639~~455.782 Gcal/an, in anul 2034;
- Scaderea cantitatii de energie livrata catre gospodarii si consumatorii non-casnici de la 502.036 Gcal/an, in anul 2014 la ~~233.531~~239.674 Gcal/an, in anul 2034;
- Pierderile din reteaua de transport si distributie se mentin constante in valoare absoluta, insa ponderea in total energie termica produsa va creste de la ~~31,1~~30,09% la ~~48,1~~47,41%;
- Cresterea cantitatii de energie electrica livrate in SEN de la ~~28.337~~26.335~~26.335~~25.592 Mwh/an, in anul 2014 la ~~39.955~~40.063~~40.063~~29.633 Mwh/an, in anul 2034, ca urmare a scaderii consumului intern de energie electrica.

5.1.2.1.4 Consumul de combustibil si emisii poluante - scenariul fara proiect

Consumul de combustibil se determina în baza productiilor anuale de energie electrica si termica.

Din evolutia cantitatii de combustibil consumata, pe perioada 2015-2034, detaliata in *Modelul Financiar (~~CBA_DH_TM_rev1_V8~~CBA_DH_TM_rev2_V1CBA_DH_TM_rev4_V1)*, se constata:

- Scaderea consumului total de combustibil de la ~~4.019,4~~3.93~~35~~52,~~2~~6 Tj/an, in anul 2014 la ~~2.905,5~~2.891,~~7~~2.628,5 Tj/an, in anul 2034, respectiv o scadere cu ~~28~~28~~35~~%. Acest lucru este explicat prin reducerea cantitatii de energie termica produse in aceeasi perioada de timp;
- Scaderea cantitatii de carbune consumate de la ~~389~~ 310 kt/an, in anul 2014 la ~~303~~ ~~301~~256 kt/an, in anul 2034;
- Scaderea cantitatii de gaze naturale consumate de la ~~28.253~~39.0~~82~~52 1000 mc/an, in anul 2014 la ~~15.730~~ ~~711~~18.044 1000 mc/an, in anul 2034.

In corelatie directa cu consumul de combustibil s-a estimat cantitatea de emisii CO2 generata pentru perioada 2014 – 2034, pe baza urmatoarelor ipoteze:

- COLTERM, cu o putere termica > 20MW, intra sub incidenta schemei de comercializare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de sera, stabilita prin Directiva 2003/87/CE (Directiva ETS). Schema de comercializare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră în cadrul Uniunii Europene stabilește că, pentru cea de-a treia etapă, respectiv 1 ianuarie 2013 – 31 decembrie 2020 a schemei, regula de bază pentru alocarea certificatelor pentru sectorul de

Formatted: Font: 10 pt, Font color: Auto

Formatted: Font: Not Bold

Formatted: Font: Not Bold

Formatted: Not Highlight

Formatted: Not Highlight

Formatted: Font: Not Bold

producere a energiei electrice va fi achiziţionarea integrală a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră prin intermediul licitaţiei;

- Avand in vedere prevederile Directivei 2003/87/CE, sunt cuprinse in schema de comercializare certificate CO2, numai CET SUD si CET Centru, astfel ca numai pentru cele doua puncte s-au calculat emisiile de CO2;
-
- ~~Conform preambulului (22) al Directivei 2009/29/CE de revizuire a Directivei 2003/87/CE, certificatele de emisii de gaze cu efect de seră alocate cu titlu gratuit în 2013 reprezintă 80% din valoarea corespunzătoare emisiilor totale la nivel comunitar din perioada 2005-2007. Ulterior, alocarea cu titlu gratuit a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră ar trebui să scadă cu aceeaşi cantitate, până la un procent de 30% alocări gratuite în 2020, pentru a se ajunge la eliminarea totală a alocării gratuite în 2027;~~
- Conform listei alocarilor finale de certificate de emisii de gaze cu efect de sera pentru perioada 2013 – 2020, publicata pe site-ul Ministerului Mediului si Schimbarilor Climatice, reprezentand transpunerea Directivei 2003/87/CE, pentru SC COLTERM SA Timisoara, s-a~~u alocat~~ identificat numarul de certificate CES alocate gratuit pentru perioada 2013 - 2020~~urmatoarele certificate:~~;
- Cantitatea de emisii s-a calculat pe baza cantitatii de combustibil si a factorilor de emisie pentru fiecare poluant (Qpoluant [t]= Q gaze nat. [Tj] x FE [tCO2/Tj], unde FE pentru gaze naturale este 56,1 [tCO2/Tj] iar FE pentru carbune este de 95 [tCO2/Tj, conform anexa VI la regulamentul 2012/601/CE, privind monitorizarea şi raportarea emisiilor de gaze cu efect de seră în conformitate cu Directiva 2003/87/CE.
- Factorul de oxidare pentru ardere carbune (determinat prin analize de laborator) este de 89,12%, iar puterea calorifica este de 1.850 kcal/kg;
- Puterea calorifica pentru gaze naturale la 0 grade Celsius este de 8.966 kcal/kg, iar pentru gazele naturale la +15 grade Celsius este de 8.500 kcal/kg.
-

Tabel 1717171614 ~~- Alocarea gratuita de certificate de emisii CO2 pentru SC COLTERM SA Timisoara~~Emisii si certificate CO2 - varianta fara proiect

XXI.	XXII	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Sold initial certificate CO2, din care:	nr	0	0	0	0	0	0
Numar certificate CO2 ramase disponibile din perioada 2008-2012	nr	0	0	0	0	0	0
Intrari Certificate CO2 (rd 8 + rd 9 + rd 10)	nr	115.707	119.126	96.504	80.438	64.784	49.691
Numar certificate CO2 alocate gratuit CET Centru cf Directiva - valori initiale	nr	100.082	87.599	75.508	63.810	52.488	41.574
Numar certificate CO2 alocate gratuit CET Sud cf. Directiva	nr	86.193	66.988	52.497	44.364	36.492	28.904
Reducere certificate CO2 CET Centru	nr	-25.021	-43.800	-37.754	-31.905	-26.244	-20.787
Reducere certificate CO2 ca urmare a imprumuturilor pentru conformare	nr	-55.970	0	0	0	0	0
Total certificate CO2 alocate gratuit cf Directiva - valori finale	nr	105.285	110.788	90.251	76.269	62.736	49.691
Numar certificate CO2 achizitionate prin alocarea tranzitorie pentru sustinerea PNI	nr	10.422	8.338	6.253	4.169	2.048	0
Numar certificate CO2 imprumutate din alocarile gratuite pe perioada 2015-2020	nr	0	0	0	0	0	0
Necesar Certificate CO2 pentru conformare	nr	285.516	276.203	268.093	260.963	254.644	249.002
Emisii CO2	t	285.516	276.203	268.093	260.963	254.644	249.002

Field Code Changed ... [267]
Formatted ... [268]
Formatted ... [269]
Formatted ... [270]
Formatted ... [271]
Formatted ... [272]
Formatted ... [274]
Formatted ... [275]
Formatted ... [276]
Formatted ... [277]
Formatted ... [278]
Formatted ... [279]
Formatted Table ... [273]
Formatted ... [280]
Formatted ... [281]
Formatted ... [282]
Formatted ... [283]
Formatted ... [284]
Formatted ... [285]
Formatted ... [286]
Formatted ... [287]
Formatted ... [288]
Formatted ... [289]
Formatted ... [290]
Formatted ... [291]
Formatted ... [292]
Formatted ... [293]
Formatted ... [294]
Formatted ... [295]
Formatted ... [296]
Formatted ... [297]
Formatted ... [298]
Formatted ... [299]
Formatted ... [300]
Formatted ... [301]
Formatted ... [302]
Formatted ... [303]
Formatted ... [304]
Formatted ... [305]
Formatted ... [306]
Formatted ... [307]
Formatted ... [308]
Formatted ... [309]
Formatted ... [310]
Formatted ... [311]
Formatted ... [312]
Formatted ... [313]
Formatted ... [314]
Formatted ... [315]
Formatted ... [316]
Formatted ... [317]
Formatted ... [318]
Formatted ... [319]
Formatted ... [320]
Formatted ... [321]
Formatted ... [322]
Formatted ... [323]

Certificate CO2 de achizitionat pentru conformare	nr	169.810	157.078	171.589	180.525	189.860	199.311
Sold final certificate CO2 (rd 1 + rd 3 - rd11 + rd 13)	nr	0	0	0	0	0	0

20132014	20142015	20152016	20162017	20172018	20182019	20192020	2020
127.703	112.972	100.082	87.599	75.508	63.810	52.488	41.574

- Cantitatea de emisii s-a calculat pe baza cantitatii de combustibil si a factorilor de emisie pentru fiecare poluant (Qpoluant [t]= Qgaze nat. [Tj] x FE [tCO2/Tj], unde FE pentru gaze naturale este 56,1 [tCO2/Tj] iar FE pentru carbune este de 95 [tCO2/Tj, conform anexa VI la regulamentul 2012/601/CE, privind monitorizarea și raportarea emisiilor de gaze cu efect de seră în conformitate cu Directiva 2003/87/CE.

Avand in vedere prevederile Directivei 2009/29/CE privind alocarea cu titlu gratuit a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră in perioada 2013 - 2027, se poate estima numarul de certificate de emisii CO2, necesare a fi achizitionate.

5.1.2.2 Scenariul cu proiect

Scenariul cu proiect consta in proiectia veniturilor si cheltuielilor aferente activitatii de termoficare, luand in calcul efectele implementarii investitiei la Etapa a II-a.

Conform Studiului de fezabilitate, intocmit de SC Termoproiect SRL – anul 2015, implementarea investitiei in etapa a II-a presupune:

- Se propune reabilitarea a 9.067 m traseu de retea termica primara.
- Se propune reabilitarea a 20.095 m traseu de retea termica secundara.

Receptia investitiei se estimeaza la sfarsitul anului 2015, astfel incat efectul implementarii investitiei la Etapa a II-a asupra elementelor de venituri si cheltuieli se va reflecta in situatiile financiare ale anului 2016.

Proiectia veniturilor si cheltuielilor a avut la baza datele preluate din scenariul fara proiect si ajustate la noile date ale cererii de energie termica.

5.1.2.2.1 Cererea de caldura pentru gospodarii - scenariul cu proiect

Variabilele luate in calcul in estimarea cererii de caldura pentru gospodarii sunt urmatoarele:

- Evolutii demografice;
- Numarul de consumatori;
- Consumul individual de caldura;
- Elasticitatea cererii in functie de pretul energiei termice.

a) Evolutii demografice in municipiul Timisoara

Evolutia demografica este similara cu cea estimata in scenariul fara proiect.

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt
Formatted: Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, English (United States)
Formatted ... [381]
Formatted ... [382]
Formatted ... [383]
Formatted ... [384]
Formatted ... [385]
Formatted ... [386]
Formatted ... [387]
Formatted: Left
Formatted ... [388]
Formatted ... [389]
Formatted ... [390]
Formatted ... [391]
Formatted ... [392]
Formatted ... [380]
Formatted ... [393]
Formatted ... [395]
Formatted ... [396]
Formatted ... [397]
Formatted ... [406]
Formatted ... [407]
Formatted ... [408]
Formatted: Left
Formatted ... [398]
Formatted ... [399]
Formatted ... [400]
Formatted ... [401]
Formatted ... [402]
Formatted ... [403]
Formatted ... [404]
Formatted ... [405]
Formatted ... [394]
Formatted: Normal
Formatted ... [409]
Formatted: Highlight
Formatted: Font: 10 pt, Highlight
Formatted ... [410]
Formatted: Font: 10 pt, Highlight

Evolutia numarului de gospodarii localizate in aria de deservire a sistemului centralizat de termoficare urbana, pe perioada de prognoza a proiectului, este detaliata in *Modelul Financiar (~~CBA_DH_TM_rev1_V8~~~~CBA_DH_TM_rev2_V1~~CBA_DH_TM_rev4_V1)*.

b) Numar de consumatori (gospodarii conectate la SACET)

Ipotezele de calcul pentru perioada 2015 – 2034, referitoare la evolutia numarului de gospodarii conectate la sistemul centralizat de termoficare urbana, sunt urmatoarele:

- Pentru evolutia gospodariilor corespondente celor 3 sectiuni – pentru anul 2015, s-a aplicat un ritm de deconectare echivalent cu cel avut in vedere in scenariul fara proiect;
- Incepand cu anul 2016, se apreciaza ca urmare a cresterii calitatii serviciului SACET si a implementarii unui program de mentenanta si intretinere preventiva a sistemului, o scadere progresiva a ritmului de deconectare cu 50%/an, ajungand astfel ca in anul 2018 sa nu se mai inregistreze deconectari.
  Aplicarea unui ritm de debransare unitar pentru toate sectiunile de retea este motivata de faptul ca sectiunile de retea care vor ramane nereabilitate vor opera satisfacator avand in vedere gradul redus de depreciere dar si diminuarea notabila a intreruperilor (ca urmare a investitiilor din reteaua primara) si alocarea costurilor cu mentenanta preventiva care va permite evitarea inrautatirii conditiilor tehnice;

Evolutia numarului de gospodarii conectate la sistemul centralizat de incalzire urbana, pe perioada 2015– 2034, se regaseste in *Modelul Financiar (~~CBA_DH_TM_rev1_V8~~~~CBA_DH_TM_rev2_V1~~CBA_DH_TM_rev4_V1)*.

c) Consumul de caldura

Economia de energie inregistrata urmareste ipotezele din scenariul fara proiect. Astfel consumul individual al gospodariilor conectate va scadea ca urmare a:

- *Programului de reabilitare termica a cladirilor de locuit;*
- *Altor masuri de economisire a energie (contorizare, robinete termostatice, etc);*
- *Efectelor schimbarilor climatice*

Ipotezele de calcul pentru perioada 2015 – 2034, referitoare la evolutia consumului unitar de caldura pe o gospodarie, sunt urmatoarele:

- Reducerea consumului gospodariilor branșate la sistemul centralizat de incalzire urbana cu 1% pe an, ca urmare a izolării termice a locuințelor;
  Conform ipotezei anterioare, reducerea totala a consumului de caldura inregistrata de o gospodarie, pe perioada de prognoza a proiectului, este de 17,8%, ajungandu-se astfel la un consum de 5,6 Gcal/gospodarie/an.

d) Elasticitatea cererii in functie de pretul energiei termice

Ipotezele de calcul pentru perioada 2015 – 2034, referitoare la evolutia consumului unitar de caldura inregistrat de o gospodarie in functie de evolutia pretului la energie termica, sunt similare cu cele din scenariul fara proiect.

Analiza datelor cu privire la elasticitatea cererii de energie termică în funcție de tarif, nu a scos în evidența concluzii relevante pentru a fi utilizate in previziunea viitoare a cererii, astfel că vom utiliza

ipoteza generală că modificarea tarifelor nu influențează substantial cererea de energie termica (respectiv, cantitatea de energie termica consumată).

5.1.2.2.2 Cererea de caldura pentru consumatori non-casnici - scenariul cu proiect

Variabilele luate in calcul in estimarea cererii de caldura pentru gospodarii sunt urmatoarele:

- Numarul de consumatori;
- Consumul individual de caldura.

a) Numar de consumatori non-casnici conectati la SACET

Ipotezele de calcul pentru perioada 2015 – 2034, referitoare la evolutia numarului de consumatori non-casnici conectati la sistemul centralizat de termoficare urbana, sunt urmatoarele:

- Pentru evolutia numarului de consumatori non-casnici corespondent celor 3 sectiuni de retea – pentru anul 2015, s-a aplicat un ritm de deconectare echivalent cu cel avut in vedere in scenariul fara proiect;
- Incepand cu anul 2016, se apreciaza ca urmare a cresterii calitatii serviciului SACET si a implementarii unui program de mentenanta si intretinere preventiva a sistemului de termoficare, o scadere progresiva a ritmului de deconectare cu 30%/an, ajungand astfel ca in anul 2018 sa nu se mai inregistreze deconectari.
  Aplicarea unui ritm de debransare unitar pentru toate sectiunile de retea este motivata de faptul ca sectiunile de retea care vor ramane nereabilitate vor opera satisfacator avand in vedere gradul redus de depreciere dar si diminuarea notabila a intreruperilor (ca urmare a investitiilor din reteaua primara) si alocarea costurilor cu mentenanta preventiva care va permite evitarea inrautatirii conditiilor tehnice.

Evolutia numarului de consumatori non-casnici conectati la sistemul centralizat de incalzire urbana, pe perioada 2015 - 2034, se regaseste in *Modelul Financiar (~~CBA_DH_TM_rev1_V8~~CBA_DH_TM_rev2_V1CBA_DH_TM_rev4_V1)*.

b) Consumul de caldura

Ipotezele de calcul pentru perioada 2015 – 2034, referitoare la evolutia consumului unitar de caldura inregistrat de un consumator non-casnic, sunt similare cu cele din scenariul fara proiect:

- Reducerea consumului de căldură al consumatorilor non-casnici cu 25% comparativ cu anul 2013, pe o perioadă de 10 ani (2014-2023), prin implementarea măsurilor de eficiență energetică asupra clădirilor.

5.1.2.2.3 Energia termica si electrica (bilant energetic simplificat) - scenariul cu proiect

In estimarea evolutiei energiei termice produse si livrate, in scenariul cu proiect, s-au luat in calcul efectele implementarii investitiei la Etapa a II-a, respectiv reducerea pierderilor de la 216.108 Gcal/an, in anul 2014, la ~~153.530~~181.045,2 Gcal/an, in anul 2016.

Formatted: Font: Not Bold

Din evolutia cantitatii de energie termica produsa si livrata, pe perioada 2014-2034, detaliata in *Modelul Financiar (~~CBA_DH_TM_rev1_V8~~CBA_DH_TM_rev2_V1CBA_DH_TM_rev4_V1)*, se constata:

Formatted: Font: Not Bold

- Scaderea cantitatii de energie termica produsa de la 718.144 Gcal/an, in anul 2014 la

541.068551.637579.152,1 Gcal/an, in anul 2034;

- Scaderea cantitatii de energie livrata catre gospodarii si consumatorii non-casnici de la 502.036 Gcal/an, in anul 2014 la 387.538398.107 Gcal/an, in anul 2034;
- Pierderile din reteaua de transport si distributie se mentin constante in valoare absoluta, insa ponderea in total energie termica produsa va creste scadeacreste de la 24,330,09%, in anul 2016 2014 la 28,427,8331,26% in anul 2034;
- Cresterea cantitatii de energie electrica livrate in SEN de la 28.33726.33525.592 Mwh/an, in anul 2014 la 36.96235.559 Mwh/an, in anul 2034.

5.1.2.2.4 Consumul de combustibil si emisii poluante - scenariul cu proiect

Consumul de combustibil se determina în baza productiilor anuale de energie electrica si termica.

Din evolutia cantitatii de combustibil consumata, pe perioada 2015-2034, detaliata in *Modelul Financiar (CBA_DH_TM_rev1_V8CBA_DH_TM_rev2_V1CBA_DH_TM_rev4_V1)*, se constata:

- Scaderea consumului total de combustibil de la 4.0193.935,23.952,6 Tj/an, in anul 2014 la 3.347,354,963.319,1 Tj/an, in anul 2034, respectiv o scadere cu 16,714,7517%. Acest lucru este explicat prin reducerea cantitatii de energie termica produse in aceeasi perioada de timp, dar si prin reducerea pierderilor din retea;
- Scaderea cantitatii de carbune consumate de la 389 310 kt/an, in anul 2014 la 350 327 kt/an, in anul 2034;
- Scaderea cantitatii de gaze naturale consumate de la 28.25239.08251,5 1000 mc/an, in anul 2014 la 17.95318.15922.021,1 1000 mc/an, in anul 2034.

In corelatie directa cu consumul de combustibil s-a estimat cantitatea de emisii CO2 generata pentru perioada 2014 – 2034, pe baza urmatoarelor ipoteze:

- COLTERM, cu o putere termica > 20MW, intra sub incidenta schemei de comercializare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de sera, stabilita prin Directiva 2003/87/CE (Directiva ETS). Schema de comercializare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră în cadrul Uniunii Europene stabileşte că, pentru cea de-a treia etapă, respectiv 1 ianuarie 2013 – 31 decembrie 2020 a schemei, regula de bază pentru alocarea certificatelor pentru sectorul de producere a energiei electrice va fi achiziționarea integrală a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră prin intermediul licitației;
- Avand in vedere prevederile Directivei 2003/87/CE, sunt cuprinse in schema de comercializare certificate CO2, numai CET SUD si CET Centru, astfel ca numai pentru cele doua puncte s-au calculat emisiile de CO2;
- Conform listei alocarilor finale de certificate de emisii de gaze cu efect de sera pentru perioada 2013 – 2020, publicata pe site-ul Ministerului Mediului si Schimbarilor Climatice, reprezentand transpunerea Directivei 2003/87/CE, pentru SC COLTERM SA Timisoara, s-a identificat numarul de certificate CES alocate gratuit pentru perioada 2013 - 2020;
- Cantitatea de emisii s-a calculat pe baza cantitatii de combustibil si a factorilor de emisie pentru fiecare poluant (Qpoluant [t]= Q gaze nat. [Tj] x FE [tCO2/Tj], unde FE pentru gaze naturale este 56,1 [tCO2/Tj] iar FE pentru carbune este de 95 [tCO2/Tj, conform anexa VI la regulamentul 2012/601/CE, privind monitorizarea și raportarea emisiilor de gaze cu efect de seră în conformitate cu Directiva 2003/87/CE.
- Factorul de oxidare pentru ardere carbune (determinat prin analize de laborator) este de 89,12%, iar puterea calorifica este de 1.850 kcal/kg;
- Puterea calorifica pentru gaze naturale la 0 grade Celsius este de 8.966 kcal/kg, iar pentru

Formatted: Font: 10 pt, Font color: Auto

Formatted: Font: Not Bold

Formatted: Font: Not Bold

Formatted: Not Highlight

Formatted: Font: Not Bold

gazele naturale la +15 grade Celsius este de 8.500 kcal/kg.

Tabel 18181817 - Emisii si certificate CO2 - varianta cu proiect

XXX-XXIII	XX-X	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Sold initial certificate CO2, din care:	nr	0	0	0	0	0	0
Numar certificate CO2 ramase disponibile din perioada 2008-2012	nr	0	0	0	0	0	0
Intrari Certificate CO2 (rd 8 + rd 9 + rd 10)	nr	115.707	119.126	96.504	80.438	64.784	49.691
Numar certificate CO2 alocate gratuit CET Centru cf Directiva - valori initiale	nr	100.082	87.599	75.508	63.810	52.488	41.574
Numar certificate CO2 alocate gratuit CET Sud cf. Directiva	nr	86.193	66.988	52.497	44.364	36.492	28.904
Reducere certificate CO2 CET Centru	nr	-25.021	-43.800	-37.754	-31.905	-26.244	-20.787
Reducere certificate CO2 ca urmare a imprumuturilor pentru conformare	nr	55.970	0	0	0	0	0
Total certificate CO2 alocate gratuit cf Directiva - valori finale	nr	105.285	110.788	90.251	76.269	62.736	49.691
Numar certificate CO2 achizitionate prin alocarea tranzitorie pentru sustinerea PNI	nr	10.422	8.338	6.253	4.169	2.048	0
Numar certificate CO2 imprumutate din alocarile gratuite pe perioada 2015-2020	nr	0	0	0	0	0	0
Necesar Certificate CO2 pentru conformare	nr	285.516	271.2592 64.157	267.848 260.746	266.222 259.120	264.606 257.504	262.998 255.896
Emisii CO2	t	285.516	271.2592 64.157	267.848 260.746	266.222 259.120	264.606 257.504	262.998 255.896
Certificate CO2 de achizitionat pentru conformare	nr	169.810	152.1331 45.031	171.344 164.242	185.784 178.682	199.822 192.720	213.307 206.205
Sold final certificate CO2 (rd 1 + rd 3 - rd11 + rd 13)	nr	0	0	0	0	0	0

Cantitatea de emisii CO2 s-a calculat pe baza cantitatii de combustibil si a factorilor de emisie pentru fiecare poluant (Qpoluant [t]= Qgaze nat. [Tj] x FE [tCO2/Tj], unde FE pentru gaze naturale este 56,1 [tCO2/Tj] iar FE pentru carbune este de 95 [tCO2/Tj, conform anexa VI la regulamentul 2012/601/CE, privind monitorizarea şi raportarea emisiilor de gaze cu efect de seră în conformitate cu Directiva 2003/87/CE.

Avand in vedere prevederile Directivei 2009/29/CE privind alocarea cu titlu gratuit a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră in perioada 2013 - 2027, precum si lista alocarilor finale de certificate de emisii de gaze cu efect de sera pentru perioada 2013 - 2020, publicata pe site-ul Ministerului Mediului si Schimbarilor Climatice, reprezentand transpunerea Directivei 2003/87/CE, pentru SC COLTERM SA Timisoara, se poate estima numarul de certificate de emisii CO2, necesare a fi achizitionate.

Formatted ... [411]
Formatted ... [412]
Formatted ... [413]
Formatted ... [414]
Formatted ... [415]
Formatted ... [416]
Formatted ... [417]
Formatted ... [418]
Formatted ... [421]
Formatted Table ... [419]
Formatted ... [420]
Formatted ... [422]
Formatted ... [423]
Formatted ... [424]
Formatted ... [425]
Formatted ... [426]
Formatted ... [427]
Formatted ... [428]
Formatted ... [429]
Formatted ... [431]
Formatted ... [432]
Formatted ... [433]
Formatted ... [434]
Formatted ... [435]
Formatted ... [436]
Formatted ... [437]
Formatted ... [438]
Formatted ... [430]
Formatted ... [439]
Formatted ... [440]
Formatted ... [441]
Formatted ... [442]
Formatted ... [443]
Formatted ... [444]
Formatted ... [445]
Formatted ... [446]
Formatted ... [447]
Formatted ... [449]
Formatted ... [450]
Formatted ... [451]
Formatted ... [452]
Formatted ... [453]
Formatted ... [454]
Formatted ... [455]
Formatted ... [456]
Formatted ... [448]
Formatted ... [458]
Formatted ... [459]
Formatted ... [460]
Formatted ... [461]
Formatted ... [462]
Formatted ... [463]
Formatted ... [464]
Formatted ... [465]
Formatted ... [457]
Formatted ... [466]
Formatted ... [467]

5.1.3 Ipoteze de baza (preturi unitare, salarii, costul financiar si economic al emisiilor)

a) Orizontul de timp

Perioada pentru proiecţii corespunde perioadei de referinţă a proiectului, care este în mod uzual de 15-25 de ani pentru proiectele de termoficare (Sursa – *Ghid pentru Analiza Cost Beneficiu pentru Proiecte de Încălzire Urbană/Termoficare cu finanţare din Fondul de Coeziune şi Fondul European de Dezvoltare Regională în 2007-2013*). Conform HG 2139/2004, durata normală de funcţionare a echipamentelor, respectiv a conductelor termice, este cuprinsa intre 20 si 30 de ani.

Pentru proiectul de fata, orizontul de timp luat in considerare este de 20 de ani:

- Perioada de investitie – 1 an;
- Perioada de operare – 19 ani.

Din punct de vedere calendaristic orizontul de timp se suprapune peste perioada 2015-2034.

b) Considerente privind moneda de analiza

Analiza cost beneficiu a fost realizata in moneda EURO. Cursul utilizat este de 1 Euro = 4,4352 Lei, curs Banca Nationala a Romaniei, din data de 07.05.2014, data intocmirii Studiului de Fezabilitate. Este recomandat realizarea analizei financiare si economice in moneda Euro pentru a evita eventualele distorsiuni care pot aparea din evolutia cursului.

c) Pret an baza

Anul de baza pentru care a fost realizata ACB este anul ~~2014~~2015. Aducerea in preturi an baza pentru indicatorii unitari folositi in analiza financiara si economica s-a realizat astfel:

- Analiza cost beneficiu a fost realizata in preturi constante;
- Au fost estimate cresteri ale preturilor in termeni reali, pentru salariile personalului, combustibilii folositi;

Pentru previziunile financiare s-au folosit urmatoarele valori (cresteri in termeni reali) ale indicatorilor macroeconomici (Sursa: *Prognoza de ~~toamna~~ primavara ~~2014-2015~~ ~~- Scenariul pentru Programul de Convergenta 2014-2018~~*, *elaborata de Comisia Nationala de Prognoza*);

Tabel ~~19~~19~~19~~18~~15~~ - Indicatori macroeconomici (istoric si previziuni)

~~XXI-XXV~~ ndicator	~~XXII-XXVI~~ 011	~~XXIII-XXVII~~ 012	~~XXIV-XXVIII~~ 013	~~XXV-XXIX~~ 014	~~XXVI-XXX~~ 015	~~XXVII-XXXI~~ 016	~~XXVIII-XXXII~~ 017	~~XXIX-XXXIII~~ 018	~~XXX-XXXIV~~ 019-2034
Crestere PIB (%)	2,3%~~2,3%~~	0,6%~~0,6%~~	3,5%~~3,5%~~	2,8%~~2,6%~~	3,3%~~2,5%~~	3,4%~~3,0%~~	3,7%~~3,3%~~	4,0%~~3,5%~~	~~4,0%3,5%~~
Inflatie (%)	5,8%~~5,8%~~	3,3%~~3,3%~~	4,0%~~4,0%~~	1,12%~~1,2%~~	02,2%~~2,2%~~	2,0%~~3,0%~~	2,7%~~2,7%~~	2,5%~~2,5%~~	~~2,5%2,5%~~
Cresterea salariilor in termeni reali (%)	-1,9%~~-1,9%~~	1,0%~~1,0%~~	0,8%~~0,8%~~	4,1%~~3,9%~~	6,2%~~2,2%~~	4,0%~~0,7%~~	2,4%~~0,8%~~	2,4%~~0,8%~~	~~2%2%~~
Rata de	4,24	4,46	4,42	4,44	4,46	4,44	4,42	4,40	4,40 ~~4,40~~

Formatted ... [548]
Formatted ... [549]
Formatted ... [552]
Formatted ... [553]
Formatted Table ... [550]
Formatted ... [554]
Formatted ... [555]
Formatted ... [556]
Formatted ... [557]
Formatted ... [558]
Formatted ... [559]
Formatted ... [560]
Formatted ... [551]
Formatted ... [561]
Formatted ... [562]
Formatted ... [563]
Formatted ... [564]
Formatted ... [565]
Formatted ... [566]
Formatted ... [567]
Formatted ... [568]
Formatted ... [569]
Formatted ... [570]
Formatted ... [572]
Formatted ... [573]
Formatted ... [574]
Formatted ... [575]
Formatted ... [576]
Formatted ... [577]
Formatted ... [578]
Formatted ... [579]
Formatted ... [571]
Formatted ... [580]
Formatted ... [581]
Formatted ... [582]
Formatted ... [583]
Formatted ... [584]
Formatted ... [585]
Formatted ... [586]
Formatted ... [587]
Formatted ... [588]
Formatted ... [589]
Formatted ... [590]
Formatted ... [591]
Formatted ... [592]
Formatted ... [593]
Formatted ... [594]
Formatted ... [595]
Formatted ... [596]
Formatted ... [597]
Formatted ... [598]
Formatted ... [599]
Formatted ... [600]
Formatted ... [601]

schimb Euro/Ron	4,24	4,46	4,42	4,48	4,45	4,42	4,40	4,40

d) Pret carbune

Conform datelor operatorului, pretul de achizitie la carbune (inclusiv transport) a evoluat in perioada 2011 - 20132014, de la 24,5 4 euro/t la 24,923,7 euro/t.

Tabel 2020201916 - Pretul carbunelui

XXXX-XXXX	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020-2034
Euro/t	24,96	24,23,79	23,724,9	23,724,9	23,724,9	23,724,9	23,724,9	23,724,9

e) Pret gaze naturale

Conform datelor operatorului, pretul de achizitie la gazele naturale a evoluat in perioada 2011 - 20132014, de la 256 257,1 euro/1000 m3 la 247 265,8 euro/1000 m3.

Referitor la planul de liberalizare a pretului gazelor naturale pentru consumatorii industriali, Camera Deputatilor a adoptat proiectul de lege privind aprobarea OUG 35/2014 pentru completarea Legii energiei, prin care se urmareste ca pana la 31 decembrie 2018 producatorii de gaze naturale sa fie obligati sa incheie tranzactii pe pietele centralizate din tara noastra, in mod transparent si nediscriminatoriu, pentru vanzarea unei cantitati minime de gaze naturale din productia proprie destinata consumului intern, informeaza Agerpres. Legea a mai fost aprobata si cu un amendament care prevede amanarea liberalizarii, pana in 2021, a preturilor la gazele achizitionate de CET-uri pentru producerea energiei termice livrate populatiei.

Prin urmare s-a adoptat un scenariu de previziune a pretului gazelor naturale care consta in cresterea anuala constanta a preturilor astfel incat in anul 2022 pretul gazelor naturale sa ajunga la pretul mediu practicat pe piata libera.

Pretul final al gazelor naturale utilizat in analiza financiara include si cheltuielile cu transportul gazelor naturale, respectiv 28,5 euro/1000 mc.

Tabel 21212017 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza financiara

XXXX-XX	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022-2034	2034
Euro/1 000 m3	246,82 45,6	250,97 65,8	275,02 61,9	284,12 72,9	293,32 83,9	302,42 94,9	311,53 05,9	320,73 16,9	329,8 328,0	339,0 339,0	348,8

Pretul gazelor naturale utilizat in analiza economica urmareste estimarile Bancii Europene de Investitie, la care s-a adaugat si costul de transport al gazelor naturale, respectiv 28,5 euro/1000 mc.

Tabel 2222222118 - Pretul gazelor naturale - pentru analiza economica

Formatted ... [602]
Formatted ... [603]
Formatted ... [604]
Formatted ... [605]
Formatted ... [606]
Formatted ... [607]
Formatted ... [608]
Formatted ... [609]
Formatted: Font: 9 pt
Formatted: Font: 9 pt
Formatted: Font: 9 pt, Not Bold
Formatted: Centered
Formatted: Font: 9 pt
Formatted ... [610]
Formatted ... [611]
Formatted ... [612]
Formatted ... [613]
Formatted ... [614]
Formatted ... [615]
Formatted ... [616]
Formatted: Font: 9 pt
Formatted Table
Formatted: Font: 9 pt, Font color: Background 1
Formatted ... [617]
Formatted ... [618]
Formatted: Font: 9 pt
Formatted ... [619]
Formatted ... [620]
Formatted ... [621]
Formatted ... [622]
Formatted ... [623]
Formatted ... [624]
Formatted ... [625]
Formatted ... [626]
Formatted ... [627]
Formatted ... [628]
Formatted ... [629]

XXXIII-XXXVII	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022-2034	2034
Euro/1000 m3	310,6	315,1	319,7	324,3	328,8	333,4	337,9	338,5	339,0	348,8

f) Pret energie electrica

Costul financiar al energiei electrice, pentru perioada de prognoza a proiectului, este 50 euro/Mwh, valoare recomandata de expertii Jaspers si reflecta costul marginal pe termen scurt al electricitatii. La acest cost s-au adaugat costurile de transport si de distributie, respectiv 10,05 euro/Mwh si 29,96 euro/Mwh, tarife practicate de Enel Distributie Banat.

La valoarea rezultata s-a adaugat anual *valoarea bonusului de referinta pentru energia electrica* produsa si livrata din centralele de cogenerare de inalta eficienta. Valoarea bonusului de cogenerare, avand in vedere prevederile HG nr. 1215/2009 care stabileste cadrul legal necesar implementarii schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerarii de înalta eficienta, pe baza cererii de energie termica utila, precum si ordinele anuale ANRE de stabilire a valorii unitare a bonusului de cogenerare, evolueaza de la 44,939,2 euro/Mwh la 25,240,5 euro/Mwh.

Costul economic al energiei electrice, care include externalitatile din emisiile de CO2, este de 81,5 euro/Mwh, valoare recomandata de expertii Jaspers. Valoarea de 81,5 euro/Mwh corespunde Levelized Cost of Electricity (LCOE) pentru energia electrica produsa in CCGT(apropiata de costul marginal pe termen lung al productiei de energie electrica, aproximativ de 65 de euro/Mwh) si se bazeaza pe previziunile pretului la gazele naturale, luand in calcul si externalitatile de mediu (in jur de 15 Euro/Mwh pentru emisiile de CO2 si 2 euro/Mwh pentru alti poluanti).

Costul economic al energiei electrice nu se aplica in analiza financiara, ci este folosit in calculul Levelized Cost of Electricity (LCOE) pentru energia electrica produsa in centralele de co-generare, pentru a monetiza beneficiile din energia electrica produsa in co-generare.

g) Costul muncii

Conform datelor operatorului, salariul mediu brut a evoluat in perioada 2011 - 20132014, de la 8.5779.554 euro/angajat/an la 10.63410.967 euro/angajat/an pentru sectiile de productie, in timp ce pentru transport si distributie, salariul mediu brut a evoluat de la 8.347 euro/angajat/euro la 9.587 euro/angajat/an. Pentru perioada de prognoza, 2014–2015 - 2018203418, s-a aplicat o crestere procentuala, egala cu cresterea in termeni reali a salariilor, comunicata de Comisia Nationala de Prognozaechivalenta cu 1%, avand in vedere situatia financiara dificila a operatorului, urmand ca dupa aceasta perioada, cresterea anuala in termeni reali sa fie mentinuta la valoarea de 2%/an.

Cota de contributii angajator, care se aplica salariului mediu brut, este de 29%.

Tabel 2323232219 - Costul muncii (inclusiv contributiile angajatorului)

XXXIV-XXXVIII ni	201220 14	201320 15	201420 16	201520 17	201620 18	201720 19	201820 20	201920 21	2020203 4
PRODUCTIE Euro/an/ angajat	13.718 13.718 11.291	13.855 14.568 11.370	13.993 15.151 11.461	14.133 15.515 11.553	14.275 15.887 11.784	14.560 16.205 12.020	14.851 16.529 12.260	15.148 16.859 12.505	21.80919 .59611.0 4815.860
TRANSPORT SI	11.931 11.931	12.051 12.671	12.171 13.178	12.293 13.494	12.416 13.818	12.664 14.094	12.917 14.376	13.176 14.664	18.96917

Formatted ... [630]
Formatted ... [633]
Formatted Table ... [631]
Formatted ... [634]
Formatted ... [632]
Formatted ... [635]
Formatted ... [636]
Formatted ... [637]
Formatted ... [638]
Formatted ... [639]
Formatted ... [640]
Formatted ... [641]
Formatted ... [642]
Formatted ... [643]
Formatted ... [644]
Formatted ... [645]
Formatted ... [646]
Formatted ... [647]
Formatted ... [648]
Formatted Table ... [649]
Formatted ... [651]
Formatted ... [661]
Formatted ... [652]
Formatted ... [654]
Formatted ... [655]
Formatted ... [656]
Formatted ... [657]
Formatted ... [658]
Formatted ... [659]
Formatted ... [660]
Formatted ... [653]
Formatted ... [650]
Formatted ... [662]
Formatted Table ... [663]
Formatted ... [664]
Formatted ... [665]
Formatted ... [666]
Formatted ... [667]
Formatted ... [668]
Formatted ... [669]
Formatted ... [670]
Formatted ... [671]
Formatted ... [672]
Formatted ... [673]
Formatted ... [674]
Formatted ... [675]
Formatted ... [676]
Formatted ... [677]
Formatted ... [678]
Formatted ... [679]
Formatted ... [680]
Formatted ... [681]
Formatted ... [682]

DISTRIBUTIE	.044
Euro/an/ angajat	

h) Preturile de achizitie a certificatelor de emisii CO2

Ipotezele de calcul avute în vedere la estimarea preţurilor certificatelor de emisii CO2 au avut la bază următoarele:

- Prevederile HG 1096/2013 – *pentru aprobarea mecanismului de alocare tranzitorie cu titlu gratuit a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră producătorilor de energie electrică, pentru perioada 2013-2020*, inclusiv Planul naţional de investiţii;
- Conform prevederilor HG 1096/2013 preţul de piaţă de referinţă pentru un certificat se utilizează dacă preţul certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră deviază cu o valoare mai mare sau egală cu 10% faţă de valorile prezentate in anexa VI a Comunicarii Comisiei 2011/C 99/03 "Document de orientare privind aplicarea optionala a art. 10c din Directiva 2003/87/CE";
- Conform Anexei 2 de la HG 1096/2013, preţurile de piaţă de referinţă a certificatelor de emisii CO2 se pot raporta la preţurile CO2, din perioada 2013 – 2020, stabilite conform anexei VI la Comunicarea Comisiei 2011/C 99/03. Astfel pentru anul 2020, preţul CO2, în preţuri euro 2008, este de 20 euro/certificat, respectiv de 22,3 euro/certificat, după ajustarea cu inflaţia cumulată din perioada 2009-2014;
- Anexa VI la Comunicarea Comisiei (2011/C 99/03) – Ghid pentru aplicarea opţională a Articolului 10c din Directiva 2003/87/EC;
- Având în vedere că preţurile din anexa VI la Comunicarea Comisiei (2011/C 99/03) sunt exprimate în euro preţuri din 2008, respectivele valori au fost actualizate utilizând rata inflaţiei la euro.
- Preţul de referinţă pentru un certificat CO2, conform comunicării Departamentului pentru Energie din data de 1 octombrie 2014 este de 6,04 euro/certificat; s-a utilizat preţul de referinţă în anul 2014, iar pentru perioada 2015 – 2020 s-au aplicat creşteri astfel încât în anul 2020 să se atingă o valoarea ţintă de 22,3 euro/certificat.

Tabel 2424242320 – Preţ achiziţie certificate emisii CO2 (utilizat pentru estimarea costului financiar al emisiilor CO2)

XXXV.XXXIX. Item	XXXVI.XL	XXXVII.XLI 014	XXXVIII.XLII 015	XXXIX.XLIII 016	XL.XLIV 017	XLI.XLV 018	XLII.XLVI 019	XLIII.XLVII 020 - 2033
XLIV.XLVIII. Preţ certificate CO2 – preţuri 2008	XLV.XLIX UR/t CO2	XLVI.L 14,5	XLVII.LI 4,5	XLVIII.LII 0,0	XLIX.LIII 0,0	L.LIV. 0,0	LI.LV. 0,0	LII.LVI. 0,0
LIII.LVII. Preţ certificate CO2- valori ajustate 2014	LIV.LVIII. UR/t CO2	LV.LIX. 16,2	LVI.LX. 2,3	LVII.LXI 2,3	LVIII.LXII 2,3	LIX.LXIII 2,3	LX.LXIV 2,3	LXI.LXV. 2,3
LXII.LXVI. Preţ certificate CO2- preţuri utilizate	LXIII.LXVII UR/t CO2	LXIV.LXVIII. 1,04	LXV.LXIX 1,75	LXVI.LXX 1,46	LXVII.LXXI 4,17	LXVIII.LXXII 6,88	LXIX.LXXIII 9,59	LXX.LXXIV 2,3

i) Valoare monetara emisii noxe

Valorile monetare ale emisiilor poluante de CO2, NOx, SO2 si pulberi au fost utilizate în concordanţă cu recomandările din *Ghidul pentru Analiza Cost Beneficiu pentru Proiecte de Încălzire Urbană/Termoficare cu finanţare din Fondul de Coeziune şi Fondul European de Dezvoltare Regională*

Formatted: Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Font color: Auto
Formatted: Font: 9 pt, Font color: Auto
Formatted ... [683]
Formatted: Font: 9 pt
Formatted: Font: 9 pt
Formatted ... [684]
Formatted ... [685]
Formatted ... [686]
Formatted ... [687]
Formatted ... [688]
Formatted ... [689]
Formatted ... [690]
Formatted ... [691]
Formatted: Font: 9 pt
Formatted ... [692]
Formatted ... [693]
Formatted ... [694]
Formatted ... [695]
Formatted ... [696]
Formatted ... [697]
Formatted ... [698]
Formatted ... [699]
Formatted: Font: 9 pt
Formatted ... [700]
Formatted ... [701]
Formatted ... [702]
Formatted ... [703]
Formatted ... [704]
Formatted ... [705]
Formatted ... [706]
Formatted ... [707]
Formatted: Indent: Left: 1,27 cm, No bullets or numbering

în 2007-2013, secţiunea 3.9.5. Valorile unitare au fost ajustate cu rata inflatiei la euro, având în vedere că acestea au fost exprimate în preţurile anului 2006.

Tabel 25252521 – Costul economic ale externalităţilor

LXXII-LXXV n	LXXII-LXXVI Cost economic CO2	LXXIII-LXXVII Cost economic NOx	LXXIV-LXXVIII Cost economic SO2	LXXV-LXXIX Cost economic pulberi
	EUR/t CO2	EUR/t NOx	EUR/t SO2	EUR/tona
2015	35,6	9.718,0	296,3	60.441,5
2016	36,7	9.718,0	296,3	60.441,5
2017	37,9	9.718,0	296,3	60.441,5
2018	39,1	9.718,0	296,3	60.441,5
2019	40,3	9.718,0	296,3	60.441,5
2020	41,5	9.718,0	296,3	60.441,5
2021	42,7	9.718,0	296,3	60.441,5
2022	43,9	9.718,0	296,3	60.441,5
2023	45,0	9.718,0	296,3	60.441,5
2024	46,2	9.718,0	296,3	60.441,5
2025	47,4	9.718,0	296,3	60.441,5
2026	48,6	9.718,0	296,3	60.441,5
2027	49,8	9.718,0	296,3	60.441,5
2028	51,0	9.718,0	296,3	60.441,5
2029	52,2	9.718,0	296,3	60.441,5
2030	53,3	9.718,0	296,3	60.441,5
2031	53,3	9.718,0	296,3	60.441,5
2032	53,3	9.718,0	296,3	60.441,5
2033	53,3	9.718,0	296,3	60.441,5
2034	53,3	9.718,0	296,3	60.441,5

j) Rata de actualizare

Formatted ... [709]
Formatted ... [710]
Formatted ... [711]
Formatted ... [712]
Formatted ... [708]
Formatted ... [713]
Formatted ... [714]
Formatted ... [715]
Formatted ... [716]
Formatted ... [717]
Formatted ... [718]
Formatted ... [719]
Formatted ... [720]
Formatted ... [721]
Formatted ... [722]
Formatted ... [723]
Formatted ... [724]
Formatted ... [725]
Formatted ... [726]
Formatted ... [727]
Formatted ... [728]
Formatted ... [729]
Formatted ... [730]
Formatted ... [731]
Formatted ... [732]
Formatted ... [733]
Formatted ... [734]
Formatted ... [735]
Formatted ... [736]
Formatted ... [737]
Formatted ... [738]
Formatted ... [739]
Formatted ... [740]
Formatted ... [741]
Formatted ... [742]
Formatted ... [743]
Formatted ... [744]
Formatted ... [745]
Formatted ... [746]
Formatted ... [747]
Formatted ... [748]
Formatted ... [749]
Formatted ... [750]
Formatted ... [751]
Formatted ... [752]
Formatted ... [753]
Formatted ... [754]
Formatted ... [755]
Formatted ... [756]
Formatted ... [757]
Formatted ... [758]
Formatted ... [759]
Formatted ... [760]
Formatted ... [761]
Formatted ... [762]
Formatted ... [763]
Formatted ... [764]

Dupa determinarea fluxurilor de cheltuieli si beneficii, se face actualizarea pentru a reflecta preferintele sociale privind estimarea cheltuielilor si beneficiilor viitoare comparativ cu cele prezente si costul de oportunitate al capitalului. Pentru a realiza acest lucru, este necesar sa se identifice o rata economica de actualizare adecvata. Rata de actualizare trebuie sa reflecte costul real de oportunitate al capitalului in timp (in general cu referinta la titlurile de obligatiuni pe termen lung emise de Guvern sau Trezorerie).

In cadrul analizei financiare a fost utilizata o rata de actualizare de 5% iar in cadrul analizei economice, rata de actualizare a fost stabilita la nivelul de 5.5%.

k) Parametri de conversie

Tabel 26~~2626~~22 – Parametri de conversie

Conversion parameters	Unit	Value
Gcal/Mwh conversion	Mwh	1,163
GJ/m3 conversion	m3	28,100
~~Mwh/1000 m3 conversion~~	~~Mwh~~	~~101,25~~
GJ to Gcal	Gcal	4,1868
Exchange rate	USD/EUR	1,3

5.2 Tarife si analiza de suportabilitate

5.2.1 Analiza de suportabilitate

Scopul analizei de suportabilitate il reprezinta stabilirea tarifului maxim ce poate fi suportat de populația beneficiară a serviciului de termoficare, tarif care să acopere atât costul de producere cât și valoarea investitiilor propuse a se realiza prin modernizarea SACET.

Suportabilitatea este diferită de bunăvoința de a plăti. Bunăvoința de a plăti *se reflectă în colectarea plăților* și în faptul că în cazul în care consumatorul nu este mulțumit apelează la deconectarea de la servicii. În contextul încălzirii centralizate din România, bunăvoința de a plăti scoate în evidență două grupuri sensibile de consumatori:

- grupurile cu venituri mici care doresc să plătească mai puțin din cauza bugetului
- grupurile cu venituri mari care sunt capabile să treacă la alte surse de energie termică individuale și de o calitate mai bună.

Gradul de colectare a plăților (sau gradul de încasare a facturilor) la nivelul municipiului Timisoara este peste 90% în perioada 2011 – ~~2013~~2014.

Avand in vedere un grad de incasare a facturilor de energie termica, sensibil apropiat de 100%, s-a optat pentru un grad de incasare de 100%, in proiectarea fluxurilor financiare in analiza cost beneficiu.

În urma analizei de suportabilitate și după estimarea costurilor de producție transport, distribuție și furnizare se vor estima subvențiile necesare pentru acoperirea diferențelor dintre prețul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice și tariful maxim ce poate fi suportat de populația municipiului Timisoara. În cazul în care se va identifica necesitatea subvențiilor, acestea vor fi suportate integral din veniturile autorității publice locale.

În evaluarea nivelului de suportabilitate a tarifelor pentru energia termică, au fost utilizate următoarele informații:

- *Venitul mediu net estimat pe gospodărie la nivel național*. Acesta a fost calculat utilizând celor mai recente date socio-economice referitoare la venitul mediu brut pe gospodărie la nivel național din care au fost deduse taxele și impozitele aferente acestui venit. Pentru perioada 2011 – 2013 datele statistice referitoare la venitul pe gospodărie au fost preluate din bazele de date (*Tempo online*) disponibile pe website-ul Institutului Național de Statistică. Informațiile despre creșterea venitului mediu anual pe gospodărie au avut la bază ratele de creștere ale salariilor in termeni reali, așa cum sunt indicate și publicate de Comisia Națională de Prognoză (CNP). De asemenea, ratele de schimb Euro/Leu au avut la bază cele mai recente prognoze ale CNP;
- *Venitul mediu disponibil estimat pe gospodărie la nivelul municipiului,* estimat prin utilizarea unui *factor de corecție* calculat ca raport între câștigul salarial mediu la nivel județean și câștigul salarial mediu la nivel național. Câștigurile salariale medii (la nivel național și județean) au fost calculate în baza datelor statistice din Buletinele Statistice lunare (naționale și județene) publicate de Institutul Național de Statistică;
- *Volumul mediu al vânzărilor de căldură* (în Gcal) pe gospodărie calculat prin împărțirea consumului total al rezidenților din municipiul Timisoarala numărul total de gospodării deservite. Informațiile privind consumul total de căldură și numărul de gospodării deservite au fost furnizate de către operatorul SACET (SC COLTERM SA);
- *Cheltuiala medie anuală aferentă serviciilor de termoficare* pe gospodărie, calculată prin împărțirea volumului mediu de vânzări (consumuri estimate) la venitul mediu. Acest raport arată suportabilitatea medie a serviciilor de termoficare pentru consumatorii cu venituri medii.

Veniturile populației deservite de SACET au un impact direct și semnificativ asupra gradului de suportabilitate a tarifelor pentru energia termică. Analizând structura veniturilor la nivel național pentru anul 2013, în zonele urbane totalul veniturilor monetare lunare pe persoană reprezintă 92,8% din total venituri. La nivelul veniturilor pe gospodărie din mediul urban, principala categorie de venituri este constituită din salarii, acestea reprezentând de 64% din venituri, veniturile în natură ale gospodăriilor din mediu urban reprezentând 7,8% din total venituri.

Institutul Național de Statistică nu furnizează informații referitoare la veniturile medii ale gospodăriilor la nivel local (municipal). Pentru obținerea unei baze rezonabile privind evaluarea suportabilității, venitul mediu la nivelul municipiului Timisoara a fost estimat utilizând un factor de corecție calculat ca raport între câștigul salarial mediu la nivel județean și câștigul salarial mediu la nivel național.

Venitul mediu brut disponibil la nivel național este prezentat în tabelul următor:

Tabel 27~~27272623~~ - Venit mediu brut disponibil pe gospodărie la nivel national

Venituri gospodării (lei/luna)	2011	2012	2013
Venituri medii gospodării	2.417,26	2.475,04	2.559,00

Zona urbană	2.633,04	2.694,53	2.858,95

Sursa: Institutul Național de Statistică

Pentru calcularea veniturilor medii disponibile ale gospodăriilor vor fi utilizate sumele plătite din bugetul acestora pentru taxe, impozite și elemente similare la nivel național pentru perioada 2011 – 2013, iar acestea sunt prezentate în tabelul următor:

Tabel~~ul~~ 28~~282824~~ - Taxe, impozite, contribuții pe gospodărie la nivel național

Taxe și impozite (lei/lună)	2011	2012	2013
Taxe, impozite, etc. la nivel național	352,09	366,64	384,53
Zona urbană	492,65	505,01	537,17

Sursa: Institutul Național de Statistică

Având în vedere informațiile de mai sus, prezentăm în tabelul următor venitul mediu net disponibil pe gospodărie la nivel național:

Tabel 29~~292925~~ - Venit mediu net disponibil pe gospodărie la nivel național

Venit mediu disponibil per gospodării	2011	2012	2013
Venituri medii nete disponibile	2.065,17	2.108,40	2.174,47
Zona urbană	2.140,39	2.189,52	2.321,79

Sursa: Calcule consultant

În estimarea venitului mediu la nivelul municipiului Timisoara, s-a plecat de la venitul mediu disponibil din zona urbană la nivelul anului 2013, care a fost corectat cu un factor de corecție. A fost luat în considerare venitul național mediu disponibil al gospodăriilor din zonele urbane datorită faptului că populația din mediul rural nu beneficiază de serviciul de termoficare în sistem centralizat. Estimarea factorului de corecție pentru municipiul Timisoara a derivat din raportul dintre salariul mediu la nivelul județului Timis aferent anului 2013 și media națională (2.240,83 lei/lună) aferenta anului 2013. Astfel, a rezultat un factor de corecție de 100,1%.

Tabel 30~~3030302926~~ - Calcul venit mediu disponibil pe gospodărie la nivelul municipiului Timisoara

Item	2011	2012	2013
Câștigul salarial mediu brut la nivel național (lei)	2.032	2.134	2.241
Câștigul salarial mediu brut la nivelul județului Timis (lei)	2.059	2.086	2.243
Factor de corecție	101,3%	97,8%	100,1%
Venitul mediu disponibil în municipiul Timisoara*) (lei/lună)	2.169,1	2.140,3	2.323,9

Item	2011	2012	2013
Venitul mediu disponibil în municipiul Timisoara(euro/lună)	512	480	526

Sursa: Calcule consultant în baza datelor din Buletinele statistice lunare (județene și naționale) ale INS

Aceste venituri reprezintă baza de calcul a gradului de suportabilitate pentru perioada 2011 - 2013. Pentru următorii ani (2014 – 2034), venitul mediu disponibil al gospodăriilor la nivel local a fost prognozat prin ajustarea cu rata de creștere a salariilor în termeni reali.

Evaluarea gradului de suportabilitate a tarifelor pentru energie termică pentru perioada 2011 – 2014 este prezentată în tabelul următor:

Tabel 31~~31313027~~ - Estimare nivel de suportabilitate tarife ET în municipiul Timisoara

Item	2011	2012	2013	2014
Venitul mediu disponibil în municipiul Timisoara (euro/gospodărie/lună)	512	480	526	546~~547~~
Venitul mediu disponibil în municipiul Timisoara (euro/gospodărie/an)	6.142	5.764	6.311	6.~~557~~570
Cantitatea de căldură livrată populației (Gcal/an)	647.167 ~~765.146~~	569.897 ~~687.665~~	~~478.365~~ ~~471.004~~ ~~584.971~~	407.117 ~~411.248~~ ~~502.036~~
Consum mediu anual de căldură pe gospodărie (Gcal/gospodărie)	8,29 ~~8,29~~	7,80 ~~7,80~~	7,02 ~~6,91~~	6,23 ~~6,29~~
Preț de facturare ET livrată populației (euro/Gcal incl. TVA 24%)	59,5 ~~59,5~~	56,6 ~~56,6~~	57,1 ~~57,1~~	56,7 ~~56,3~~
Valoare anuală alocată pentru plata ET (euro/an)	493 ~~493,2~~	441 ~~441,2~~	400 ~~394,3~~	353,3 ~~354,1~~
Grad de suportabilitate	8,0% ~~8,0%~~ ~~5,3%~~	7,7% ~~7,7%~~ ~~5,5%~~	6,3% ~~6,2%~~ ~~5,9%~~	5,4% ~~5,4%~~ ~~5,4%~~

Sursa: SC COLTERM SA; Calcule consultant

Pe baza studiilor relevante din domeniu, raportul mediu de suportabilitate pentru stabilirea tarifelor este de 8,5% pentru gospodăriile cu venituri medii, pentru întregul an[7].

Consiliul Local al Municipiului Timisoara susține o politică tarifară (aferentă energiei termice pentru populație) ce ține cont de constrângerile date de suportabilitate precum și de nevoia de a optimiza resursele financiare ale proiectului.

Astfel, noua propunere a planului tarifar pentru perioada 2015 – 2034 va ține cont de încadrarea prețului local de facturare a energiei termice în limita maximă de 8,5% din venitul mediu pe gospodărie

[7] Conform precizărilor din Ghidul pentru analiza cost beneficiu pentru proiecte de încălzire urbană/termoficare cu finanțare din Fondul de Coeziune și Fondul European de Dezvoltare Regională în 2007-2013 (*Guidelines for Cost Benefit Analysis of District Heating projects to be supported by the Cohesion Fund and the European Regional Development Fund in 2007-2013*)

Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted Table
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, Not Bold

dar si de impactul psihologic al cresterii tarifare asupra comportamentului de cumparare a consumatorului, avand in vedere competitivitatea in raport cu preturile alternativei de incalzire individuala.

Un posibil scenariu pentru gandirea unei politici de suportabilitate ar putea fi urmatorul:

- Stabilirea unui nivel pentru pretul local facturat populatiei pana la un nivel al indicelui de suportabilitate de maxim 8,5%;
- *Recalibrarea indicilor de suportabilitate***, comparativ cu cei estimati la nivel de Master Plan si investitie – Etapa I, astfel:
    - Stabilirea atingerii limitei maxime de suportabilitate in anul 2025 luand in considerare si impactul amanarii liberalizarii pretului la gazele naturale furnizate populatiei;
    - Pentru anul 2014 se mentin tarifele aprobate prin HCL 25/2014;
    - Stabilirea pentru anul 2015 a unui indice de suportabilitate de ~~6,3~~5,9%, reprezentand o crestere de aproximativ ~~19~~106%, comparativ cu anul 2014, a avut la baza considerente ce tin de aspectele legale ale proiectului (respectiv mentinerea valorii compensatiei prevazuta in Decizia SIEG sub limita maxima de 15.000.000 euro/an). Se apreciaza ca o astfel de crestere este justificata si de faptul ca in ultimii 4 ani (2011-2014) tariful local al energiei termice, platit de catre populatie, nu a fost modificat;
    - Cresterea graduala, constanta, a indicelui de suportabilitate de la ~~6,3~~5,9%, propusa pentru anul 2015, la 8,5% estimat pentru anul 2025.
- Aplicarea subventiilor de pret, pentru acoperirea diferenței dintre prețul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice livrate populației și prețul local al energiei termice facturate populației, conform dispozitiilor OUG 36/2006;
- Mentinerea nivelului subventiei unitare pentru diferentele de pret, asigurata de Municipalitatea Timisoara conform OUG 36/2006, pana la nivelul la care pretul local facturat populatiei atinge nivelul costurilor de productie unitare, calculate/stabilite conform metodei „balancing tariff methodology";

Evoluția venitului mediu net disponibil pentru gospodăriile din municipiul Timisoara, ponderea cheltuielilor cu energia termică (rata de suportabilitate) propusă precum și venitul mediu alocat pentru plata energiei termice estimat pentru perioada 2015 ~~-~~ 2034 sunt prezentate în *Modelul Financiar (~~CBA_DH_TM_rev1_V8~~CBA_DH_TM_rev2_V1CBA_DH_TM_rev4_V1)*.

Formatted: Not Highlight

5.2.2 Tarifele pentru energia termica

Mecanismele tarifelor globale trebuie definite prin măsurarea sustenabilității financiare a proiectului, astfel încât să existe un compromis echilibrat între constrângerile date de suportabilitate (stabilite de regulamente) și nevoia de a optimiza resursele financiare ale proiectului.

Având în vedere faptul că energia termică destinată sistemului centralizat de alimentare a municipiului Timisoara este produsă în cogenerare, în ce privește mecanismul de stabilire a tarifelor sunt incidente prevederile Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012.

Astfel, în art. 75, alin. (1), lit. i) din lege sunt menționate ca prețuri reglementate prețurile pentru energia termică destinată consumului populației, produsă în instalațiile de cogenerare. În art. 76 se menționează în legătură cu prețurile și tarifele reglementate pentru activitățile de producere, transport, distribuție și furnizare a energie termice produse în centrale de cogenerare că acestea se stabilesc pe baza metodologiilor aprobate și publicate de autoritatea competentă. La calculul prețurilor și tarifelor se iau în considerare costurile justificate ale activităților respective, cheltuielile pentru dezvoltare și protecția mediului și o cotă rezonabilă de profit.

În ce privește metodologia de stabilire a prețului de producere a energiei termice în cogenerare, reglementările în vigoare la acest moment sunt conținute de Ordinul ANRE nr. 83/2013 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a prețurilor pentru energia electrică vândută de producători pe bază de contracte reglementate și a cantităților de energie electrică din contractele reglementate încheiate de producători cu furnizorii de ultimă instanță și Ordinul ANRE nr. 84/2013 privind aprobarea Medologiei de determinare și monitorizare a supracompensării activității de producere a energiei electrice și termice în cogenerare de înaltă eficiență care beneficiază de schema de sprijin de tip bonus, acesta din urmă cu modificările din Ordinul ANRE nr. 16/2014.

Cota rezonabilă de profit reglementat pentru producerea energiei termice în cogenerare este stabilită în Ordinul ARNE nr. 83/2013 la 4% din costurile totale.

Tarifele de transport și distribuție a energiei termice sunt reglementate prin Ordinul ANRSC nr. 66/2007 privind aprobarea Metodologiei de stabilire, ajustare sau modificare a prețurilor și tarifelor locale pentru serviciile publice de alimentare cu energie termică produsă centralizat, exclusiv energia termică produsă în cogenerare. Potrivit prevederilor art. 6, alin. (4), și art. 9, alin. (3), lit. (g), cota maximă de profit pentru stabilirea tarifelor de transport și distribuție a energiei termice este de 5% din costuri.

Adiacent metodologiei de tarifare, stabilita de autoritatile de reglementare, o metoda mai aproape de realitate si recomandat a fi aplicabila este *balancing tariff methodology*. Conform acestei metodologii, tariful energiei termice este stabilit ca diferenta intre costurile totale ale procesului de cogenerare si veniturile din vanzarea energiei electrice. Aceasta metodologie urmareste abordarea potrivit careia energia termica este produsul/businessul principal, in timp ce energia electrica este un produs auxiliar procesului de cogenerare. Veniturile din electricitate sunt generate prin vanzarea excesului de energie electrica in SEN la un pret de piata. Aceasta metodologie asigura ca toate costurile sunt alocate productiei de energie termica si ca pretul reglementat al energiei termice (care este calculat in functie de necesitatile de venit ale companiei) este redus corespunzator cu extra-veniturile din vanzarea de energie electrica.

a) Evolutia istorica a tarifelor pentru energie termica

Potrivit art. 3, alin. (2) din OG nr. 36/2006, autoritățile administrației publice locale pot aproba prețuri locale ale energiei termice facturate populației mai mici decât prețul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice livrate populației. Aceste tarife sunt stabilite in stransa legatura cu constrangerile date de suportabilitate.

Evolutia tarifelor la energia termica din municipiul Timisoara, sunt prezentate in tabelul urmator:

Tabel 3232323128 - Tarife energie termica municipiul Timisoara - date istorice

Ani		Preturile locale (RON/ fara TVA)			Preturile locale (Euro/Gcal fara TVA)		
	Period	Tarif clienti non-casnici aprobat de ANRE/ANRSC	Tarif clienti casnici aprobat de ANRE/ANRSC	Tarif local facturat clientilor casnici, aprobat de Municipiul TM	Tarif clienti non-casnici aprobat de ANRE/ANRSC	Tarif clienti casnici aprobat de ANRE/ANRSC	Tarif local facturat clientilor casnici, aprobat de Municipiul TM
2011	01.01 - 31.12	262,76232,48	262,76232,48	203,4	54,8662,00	54,8662,00	48,0047,99

2012	01.01 - 31.12	262,76	262,76	203,4	58,97	58,97	45,~~60~~64
2013	01.01 - 31.12	262,76	262,76	203,4	59,46	59,46	46,~~00~~02
2014	01.01 - 31.12	304,74	304,74	203,4	68,~~02~~56	68,~~02~~56	45,~~40~~76

Sursa: HCL-uri Municipiul Timisoara

Nota: Pentru anul 2014, tariful mediu local pentru serviciile de productie, transport si distributie este de 64,3 euro/Gcal, avand in vedere ca HCL 25/2014 a intrat in vigoare incepand cu data de 25.01.2014.

b) Planul tarifar - situatie previzionata

În baza premiselor prezentate la sectiunea 5.2.1 *Analiza de suportabilitate*, cu privire la venitul mediu pe gospodarie alocat pentru plata facturii de energie termica, cantitatea de caldura consumata de o gospodarie si scenariul previzionat de suportabilitate, se estimeaza un plan tarifar pentru perioada 2014 – 2034, detaliat in tabelul urmator.

Tabel ~~333333333229~~ - Planul tarifar pentru energia termica in municipiul Timisoara- prognoza 2014 - 2034

~~LXXXII.~~LXXXIV ni	~~LXXXII.~~LXXXIV imita maxima de suportabilitate pentru cheltuielile unei gospodarii aferente energiei termice raportata la venitul mediu al gospodariei (%)	~~LXXXIII.~~LXXXIV C heltuiala suportabila maxima pentru energia termica (euro/an cu TVA)	~~LXXXIV.~~LXXXIV onsumul mediu anual de caldura pe gospodarie (Gcal/an)	~~LXXXV.~~LXXXIV T ariful maxim suportabil- Euro/Gcal (cu TVA)	~~LXXXVI.~~LXXXV T ariful maxim suportabil Lei/Gcal (cu TVA)
~~LXXXII.~~LXXXV 014	5,38%~~5,38%5,40%~~	353,33~~353,33354,10~~	6,~~26,26,3~~	56,7~~456,7456,29~~	252,~~2252,17252,17~~
2015	5,92%~~5,92%6,28%~~	412,76~~412,76420,83~~	6,~~96,96,8~~	60,0~~760,0762,20~~	267,~~9267,9276,8~~
2016	6,17%~~6,17%6,50%~~	448,02~~448,02438,76~~	6,~~86,86,7~~	65,8~~865,8865,53~~	292,~~5292,5289,6~~
2017	6,43%~~6,43%6,72%~~	477,97~~477,97457,37~~	6,~~76,76,6~~	71,0~~171,0169,01~~	313,~~8313,8303,6~~
2018	6,69%~~6,69%6,95%~~	509,10~~509,10476,25~~	6,~~76,76,6~~	76,3~~976,3972,58~~	336,~~1336,1319,4~~
2019	6,95%~~6,95%7,17%~~	539,33~~539,33501,30~~	6,~~66,66,5~~	81,7~~581,7577,17~~	359,~~7359,7339,6~~
2020	7,21%~~7,21%7,39%~~	570,57~~570,57527,16~~	6,~~56,56,4~~	87,3~~687,3681,97~~	384,~~4384,4360,7~~

Formatted ... [817]
Field Code Changed ... [818]
Formatted ... [819]
Formatted ... [825]
Formatted ... [821]
Formatted ... [822]
Formatted ... [820]
Formatted ... [823]
Formatted ... [824]
Formatted ... [827]
Formatted ... [828]
Formatted ... [829]
Formatted ... [830]
Formatted ... [831]
Formatted ... [826]
Formatted ... [833]
Formatted ... [834]
Formatted ... [835]
Formatted ... [836]
Formatted ... [837]
Formatted ... [832]
Formatted ... [839]
Formatted ... [840]
Formatted ... [841]
Formatted ... [842]
Formatted ... [843]
Formatted ... [838]
Formatted ... [845]
Formatted ... [846]
Formatted ... [847]
Formatted ... [848]
Formatted ... [849]
Formatted ... [844]
Formatted ... [851]
Formatted ... [852]
Formatted ... [853]
Formatted ... [854]
Formatted ... [855]
Formatted ... [850]
Formatted ... [857]
Formatted ... [858]
Formatted ... [859]
Formatted ... [860]
Formatted ... [861]
Formatted ... [856]

LXXVI-LXXX ni	LXXVII-LXXXI imita maxima de suportabilitate pentru cheltuielile unei gospodarii aferente energiei termice raportata la venitul mediu al gospodariei (%)	LXXVIII-LXXXII C heltuiala suportabila maxima pentru energia termica (euro/an cu TVA)	LXXIX-LXXXIII onsumul mediu anual de caldura pe gospodarie (Gcal/an)	LXXX-LXXXIV T ariful maxim suportabil- Euro/Gcal (cu TVA)	LXXXI-LXXXV T ariful maxim suportabil Lei/Gcal (cu TVA)
2021	7,47%~~7,47%7,61%~~	602,85~~602,85553,86~~	6,56~~6,56,4~~	93,23~~93,2386,99~~	410,24~~10,2382,8~~
2022	7,72%~~7,72%7,83%~~	636,18~~636,18581,41~~	6,46~~6,46,3~~	99,38~~99,3892,24~~	437,34~~37,3405,9~~
2023	7,98%~~7,98%8,06%~~	670,61~~670,61609,84~~	6,36~~6,36,2~~	105,82~~105,8297,73~~	465,64~~65,6430,0~~
2024	8,24%~~8,24%8,28%~~	706,16~~706,16639,18~~	6,36~~6,36,2~~	112,55~~112,55103,47~~	495,24~~95,2455,3~~
2025	8,50%~~8,50%8,50%~~	742,87~~742,87669,45~~	6,26~~6,26,1~~	112,94~~114,05109,46~~	497,05~~01,8481,6~~
2026	8,50%~~8,50%8,50%~~	757,72~~757,72682,84~~	6,16~~6,16,1~~	113,11~~114,17112,78~~	497,75~~02,3496,2~~
2027	8,50%~~8,50%8,50%~~	772,88~~772,88696,50~~	6,16~~6,16,0~~	113,24~~114,24116,20~~	498,35~~02,7511,3~~
2028	8,50%~~8,50%8,50%~~	788,34~~788,34710,43~~	6,06~~6,05,9~~	113,34~~114,28119,72~~	498,75~~02,9526,8~~
2029	8,50%~~8,50%8,50%~~	804,10~~804,10724,64~~	6,06~~6,05,9~~	113,40~~114,28121,92~~	498,95~~02,8536,5~~
2030	8,50%~~8,50%8,50%~~	820,18~~820,18739,13~~	5,95~~5,95,8~~	113,42~~114,24121,91~~	499,05~~02,7536,4~~
2031	8,50%~~8,50%8,50%~~	836,59~~836,59753,91~~	5,85~~5,85,8~~	113,29~~114,05121,76~~	498,55~~01,8535,7~~
2032	8,50%~~8,50%8,50%~~	853,32~~853,32768,99~~	5,85~~5,85,7~~	113,11~~113,82121,55~~	497,75~~00,8534,8~~
2033	8,50%~~8,50%8,50%~~	870,39~~870,39784,37~~	5,75~~5,75,6~~	112,90~~113,55121,30~~	496,74~~99,6533,7~~
2034	8,50%~~8,50%8,50%~~	887,79~~887,79800,06~~	5,75~~5,75,6~~	111,56~~112,02121,00~~	490,84~~92,9532,4~~

Din analiza datelor se constata cresterea pretului platit de gospodarii pentru energia termica livrata cu ~~115~~97,497%, de la 56,~~29~~ 74 de euro/Gcal (inclusiv TVA), la nivelul anului 2014 – echivalentul unei limite de suportabilitate de ~~6,28~~5,38% - pana la ~~121~~ ~~112,02~~111,56 euro/Gcal (inclusiv TVA) in anul 2034 – echivalentul unei limite de suportabilitate de 8,5%.

Referitor la preturile practicate pentru consumatorii non-casnici, acestea au fost caclulate la nivelul costurilor operationale unitare, nivelate prin deducerea veniturilor din vanzarea energiei electrice. Astfel, pe perioada de prognoza 2014 – 2034, se constata cresterea pretului platit de consumatorii non-casnici pentru energia termica consumata cu ~~34~~31,640% de la ~~72,8~~68,664,3 euro/Gcal (exclusiv TVA) in 2014 la ~~97,6~~90,390 euro/Gcal (exclusiv TVA) in anul 2034, ca urmare a cresterii costului unitar de productie, transport si distributie a energiei termice.

Formatted ... [862]
Formatted ... [864]
Formatted ... [865]
Formatted ... [866]
Formatted ... [867]
Formatted ... [868]
Formatted ... [863]
Formatted ... [870]
Formatted ... [871]
Formatted ... [872]
Formatted ... [873]
Formatted ... [874]
Formatted ... [869]
Formatted ... [879]
Formatted ... [876]
Formatted ... [877]
Formatted ... [878]
Formatted ... [880]
Formatted ... [875]
Formatted ... [885]
Formatted ... [882]
Formatted ... [883]
Formatted ... [884]
Formatted ... [886]
Formatted ... [881]
Formatted ... [891]
Formatted ... [888]
Formatted ... [889]
Formatted ... [890]
Formatted ... [892]
Formatted ... [887]
Formatted ... [897]
Formatted ... [894]
Formatted ... [895]
Formatted ... [896]
Formatted ... [898]
Formatted ... [893]
Formatted ... [903]
Formatted ... [900]
Formatted ... [901]
Formatted ... [902]
Formatted ... [904]
Formatted ... [899]
Formatted ... [909]
Formatted ... [906]
Formatted ... [907]
Formatted ... [908]
Formatted ... [910]
Formatted ... [905]
Formatted ... [915]
Formatted ... [912]
Formatted ... [913]
Formatted ... [914]
Formatted ... [916]
Formatted ... [911]
Formatted ... [921]
Formatted ... [918]

5.3 Evolutia prezumata a veniturilor si costurilor de operare

5.3.1 Analiza istorica a veniturilor si a costurilor de operare

a) Costuri operationale

Structura costurilor de exploatare urmărește categoriile principale de costuri prevăzute in ordinele ANRE 84/2013 si ANRSC 66/2007, a fost adaptată la ~~modelul tabelar (Excel~~Modelul financiar~~)~~ furnizat de experții Jaspers și cuprinde:

A. Costul de productie al energiei termice:
   a. Costuri variabile
      - Costuri cu combustibilul (inclusiv transportul);
      - Costuri materiale (apa bruta sau pre-tratata, CLU si alte substante chimice, reactivi, etc);
      - Alte costuri variabile (energia electrica tehnologica, costuri cu achizitia certificatelor de emisii CO_2, etc).
   b. Costuri fixe
      - Costuri de personal;
      - Costuri materiale;
      - Costuri cu mentenanta si reparatiile;
      - Costuri cu amortizarea;
      - Alte costuri fixe, din care:

B. Costul de transport si distributie al energiei termice:
   a. Costuri variabile
      - Costuri materiale (combustibili, etc);
      - Costuri cu energia electrica;
      - Alte costuri variabile (apa bruta sau pre-tratata, etc).
   b. Costuri fixe
      - Costuri de personal;
      - Costuri materiale;
      - Costuri cu mentenanta si reparatiile;
      - Costuri cu amortizarea;
      - Alte costuri fixe.

Conform situatiilor financiare si a anexelor intocmite la ordinele ANRE si ANRSC, costurile de operare ale SACET pentru perioada 2011 - ~~2013~~ 2014 sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Tabel 3~~434343330~~ - Costuri de operare Colterm în perioada 2011 - ~~2013~~ 2014 - EURO

Costuri operaționale SACET defalcate pe activități	
Activitatea de producție:	

Formatted Table

	2011	2012	2013	2014
Cheltuieli variabile realizate:	35.386.141 31.098.692	29.081.625 28.201.142	25.235.660 25.340.087 24.489.470	19.863.845 19.976.945
Cheltuieli cu combustibilul (incl. transport) carbune	4.758.290 4.775.296	6.896.029 6.898.470	7.989.912 7.990.139 8.686.472	7.359.835 7.362.747
Cheltuieli cu combustibilul (incl. transport) gaze naturale	25.317.580 25.222.992	19.713.110 19.674.518	13.790.890 13.791.982 12.445.399	10.380.375 10.388.427
Cheltuieli cu combustibilul (incl. transport) pacura	26.144 26.276	121.648 101.513	304.147 303.686 304.147	-
Cheltuieli materiale	1.941.618 8.752	1.405.834 27.607	1.706.785 7.630	1.006.581
Alte cheltuieli variabile	3.342.508 1.065.376	945.004 1.499.034	1.443.927 1.547.495 3.045.822	1.117.055 1.219.191
Cheltuieli fixe realizate:	15.179.595 10.248.030	11.008.977 9.700.816	12.317.493 11.555.975 11.393.496	17.328.967 9.652.817
Cheltuieli de personal	6.265.025 6.926.288	6.387.003 7.580.248	6.967.206 7.969.792	6.639.378
Cheltuieli materiale	150.262 54.285	133.561 77.318	150.377 105.227	125.997
Cheltuieli de reparații și mentenanță	376.790 1.496.293	420.237 701.712	476.217 1.476.840	495.787
Cheltuieli cu amortizarea	1.757.733 1.336.516	1.501.677 1.171.289	1.557.425 1.516.420	1.538.272
Alte cheltuieli fixe, din care:~~, din care:~~	6.629.784 434.649	2.566.500 170.249	3.166.267 2.404.749 325.216	8.529.533 853.384
Cheltuieli extraordinare	2.096.195	1.552.742	761.518	7.676.149
TOTAL ACTIVITATE PRODUCTIE	52.661.931 41.346.722	41.643.343 37.901.958	37.553.152 37.657.579 35.882.966	37.192.812 29.978.312
Activitatea de transport și distribuție:				
	2011	2012	2013	2014
Cheltuieli variabile realizate:	1.624.731 1.525.609 1.831.362	1.611.284 1.513.601 1.790.961	1.710.207 1.606.639 2.321.839	1.156.729 1.054.593
Cheltuieli materiale	84.049 -	92.969 -	98.352 -	89.373
Cheltuieli cu energia electrică	1.540.681 1.441.559 751.009	1.518.315 1.420.632 763.485	1.609.791 1.506.223 868.239	1.067.356 965.220
Alte cheltuieli variabile	- 1.080.353	- 1.027.475	2.064 1.453.600	-
Cheltuieli fixe realizate:	8.821.116 7.763.859	7.810.875 6.917.347	9.447.965 6.535.246	7.060.961
Cheltuieli de personal, din care:	5.852.913 4.801.931	5.629.862 4.100.391	5.424.106 4.101.494	4.689.004
Cheltuieli materiale	87.813 290.629	266.743 276.404	166.809 332.864	86.021
Cheltuieli de reparații și mentenanță	652.653 401.825	558.834 382.158	457.702 396.473	425.434

Formatted ... [951]
Formatted ... [949]
Formatted ... [950]
Formatted ... [952]
Formatted ... [955]
Formatted ... [953]
Formatted ... [954]
Formatted ... [956]
Formatted ... [959]
Formatted ... [957]
Formatted ... [958]
Formatted ... [960]
Formatted ... [963]
Formatted ... [961]
Formatted ... [962]
Formatted ... [964]
Formatted ... [965]
Formatted ... [966]
Formatted ... [967]
Formatted ... [968]
Formatted ... [971]
Formatted ... [969]
Formatted ... [970]
Formatted ... [972]
Formatted ... [975]
Formatted ... [973]
Formatted ... [974]
Formatted ... [976]
Formatted ... [977]
Formatted ... [978]
Formatted ... [979]
Formatted ... [980]
Formatted ... [981]
Formatted ... [982]
Formatted ... [983]
Formatted ... [984]
Formatted ... [985]
Formatted ... [987]
Formatted ... [988]
Formatted ... [986]
Formatted ... [989]
Formatted ... [990]
Formatted ... [991]
Formatted ... [992]
Formatted Table ... [993]
Formatted ... [996]
Formatted ... [994]
Formatted ... [995]
Formatted ... [997]
Formatted ... [998]
Formatted ... [999]
Formatted ... [1000]
Formatted ... [1001]
Formatted ... [1002]
Formatted ... [1006]
Formatted ... [1004]
Formatted ... [1005]

Cheltuieli cu amortizarea	1.139.311 ~~1.781.167~~	1.146.797 ~~1.693.987~~	1.092.816 ~~1.289.291~~	~~1.052.601~~
Alte cheltuieli fixe	1.088.426 ~~488.307~~	208.638 ~~464.407~~	2.306.532 ~~415.124~~	~~807.902~~
TOTAL ACTIVITATE TRANSPORT & DISTRIBUȚIE	10.445.847 ~~10.346.725~~ ~~9.595.221~~	9.422.159 ~~9.324.476~~ ~~8.708.307~~	11.158.172 ~~11.054.604~~ ~~8.857.085~~	~~8.217.690~~ ~~8.115.554~~
TOTAL CHELTUIELI OPERARE SACET	63.008.655 ~~60.912.461~~ ~~50.941.944~~	50.967.820 ~~49.415.078~~ ~~46.610.265~~	48.711.324 ~~47.950.665~~ ~~44.740.051~~	45.410.502 ~~37.745.317~~

Sursa: Colterm Timisoara

Din analiza datelor de mai sus, rezulta:

- Scaderea consumului de combustibil ca urmare a scaderii cantitatii de energie termica produse, de la 30.~~025~~ 102 mii euro in anul 2011 la ~~21.436~~17.7~~51~~40 mii euro in anul ~~2013~~2014, respectiv o scadere de ~~28,6~~41%. Ritmul mai accelerat de scadere fata de cel inregistrat in evolutia cantitatii de productie de energie termica si electrica, este explicata pe seama scaderii preturilor unitare la combustibili (gazele naturale);
- Ponderea costurilor materiale in total productie de energie electrica si termica, pentru reteaua primara ~~(~~(energie electrica tehnologica si apa bruta/pretratata) s-a mentinut relativ constanta la ~~0,01 Gcal~~1,13 euro la 1 Mwh energie produsa, cu o variatie usoara inregistrata in anul ~~2012~~ 2013 de ~~0,03 Gcal~~1,70 euro la 1 Mwh energie produsa;
- Referitor la costurile de personal pentru activitatea de productie, acestea au crescut de la 6.~~926~~ 265 mii euro in anul 2011 la ~~7.970~~6.639 mii euro in anul ~~2013~~2014, respectiv cu ~~15~~6%, ca urmare:
  - Numarul de personal a scazut cu 7%. Scaderea se poate datora efectelor resimtite in reabilitarea sursei de productie;
  - Salariul brut anual a crescut cu ~~24~~15%.
- Referitor la costurile de personal pentru activitatea de distributie, acestea au scazut de la ~~4.802~~5.853 mii euro in anul 2011 la ~~4.101~~4.689 mii euro in anul ~~2013~~2014, respectiv cu ~~15~~20%, ca urmare a scaderii numarului de personal cu ~~31~~29%.

Cheltuielile cu amortizarea sunt aferente activelor detinute de operator, pentru cele luate in concesiune, amortizarea inregistrandu-se la proprietar, conform legii. Avand in vedere perioada mare de amortizare a activelor detinute de Colterm si in vederea simplificarii calculului, s-a estimat mentinerea constanta a acestor cheltuieli pe orizontul de timp al proiectului;

- Costurile fixe au fost impartite in costuri curente, care tin de activitatea obisnuita de functionarea SACET si costuri extraodinare care includ~~ajustate cu~~ valoarea cheltuielilor financiare, valoarea provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli si ~~iar pentru anul 2014 au fost scazute si~~ cheltuielile cu amenzile si penalitatile comerciale si la bugetul de stat ~~in suma de 3.132.423 euro, precum si valoarea cheltuielilor cu provizioanele pentru riscuri si cheltuieli in suma de 4.202.768 euro~~. La estimarea proiectiilor financiare pe perioada 2015-2034, costurile extraordinare au fost omise avand in vedere dificultatile de estimare a lor, precum si caracterul incert;
- ~~;~~
- Cheltuielile cu redeventa sunt incluse in cheltuielile fixe si sunt stabilite conform contractelor de concesiune incheiate:
  - ⇒ Contract de concesiune nr. 216/30.05.2006, incheiat cu Municipiul Timisoara si al carui obiect este delegarea gestiunii serviciului public de producere a energiei termice si electrice, transport, distributie si furnizare energie termica. Durata contractului de concesiune este de 15 ani (pana la 30.05.2021) iar redeventa este egala cu suma redeventelor stabilite pentru contractele de concesiune pentru retelele termice si cladiri;

Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted Table
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt
Formatted ... [1041]
Formatted ... [1042]
Formatted ... [1043]
Formatted: Font: Bold
Formatted: Font: Bold
Formatted: Font: Bold
Formatted: Font: Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Font: 10 pt
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted ... [1044]
Formatted ... [1045]
Formatted ... [1046]
Formatted ... [1047]

- ⇒ Contract de concesiune nr. 2/170/2004, incheiat cu Municipiul Timisoara si al carui obiect este concesionarea retelelor termice de transport apa fierbinte, retele termice secundare, conducte de aductiune. Durata contractului de concesiune este de 49 de ani (pana la 01.04.2053) iar redeventa este de 15.000 lei/an, actualizata cu rata inflatiei conform HCL 69/30.03.2004;
- ⇒ Contract de concesiune nr. 05/2006, incheiat cu Municipiul Timisoara si al carui obiect este concesionarea de cladiri. Durata contractului de concesiune este de 49 de ani (pana la 28.02.2054) iar redeventa este de 5.000 lei/an, actualizata cu rata inflatiei conform HCL 22/31.01.2006;
- ⇒ Contract de concesiune nr. 02/1994, incheiat cu Municipiul Timisoara si al carui obiect este concesionarea a 1.443 mp teren pentru construirea cladirii Dispecer de termoficare. Durata contractului de concesiune este de 99 de ani iar redeventa este de 0,1579 lei/mp/an, actualizata cu rata inflatiei;
- ⇒ Contract de concesiune nr. 05/1997, incheiat cu Municipiul Timisoara si al carui obiect este concesionarea a 2.299 mp teren. Durata contractului de concesiune este echivalenta cu durata existentei constructiilor prin transformarea contractului de inchiriere 23261/1991 iar redeventa este de 0,7033 lei/mp/an, actualizata cu rata inflatiei;
- ⇒ Contract de concesiune nr. 13/1998, incheiat cu Municipiul Timisoara si al carui obiect este concesionarea a 130 mp teren (si prin act aditional a 104 mp) pentru extindere sediu Distributie. Durata contractului de concesiune este echivalenta cu durata existentei constructiilor iar redeventa este de 3.625 lei/an, actualizata cu rata inflatiei.

Furnizorul de servicii este purtatorul costurilor si al veniturilor realizate din operare. Va suporta costurile de intretinere si mentenanta ale infrastructurii, costurile de operare in vederea productiei, transportului si distributiei energiei termice si energiei electrice si va inregistra venituri din vanzarea energie termice catre consumatorii casnici si non casnici si venituri din livrarea energiei electrice in SEN.

b) Venituri operationale

Veniturile anuale sunt constituite din:

- veniturile din vanzarea energiei termice:
  - Venituri din vanzarea energiei termice catre gospodarii (consumatori casnici);
  - Venituri din vanzarea energiei termice catre consumatorii non casnici;
  - Venituri din subventii de pret.
- veniturile din vanzarea energiei electrice:
  - Venituri din vanzarea energiei electrice in SEN;
  - Venituri din bonusul de cogenerare;
- alte venituri.

Conform situatiilor financiare si a anexelor intocmite la ordinele ANRE si ANRSC, veniturile din operare ale Colterm Timisoara pentru perioada 2011 - ~~2013~~ 2014 sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Tabel ~~35353531~~ - Venituri din operare Colterm în perioada 2011 - ~~2013~~ 2014 - EURO

Tip de venituri	2011	2012	2013	2014
Venituri din vanzarea energiei termice	*47.447.661* ~~*44.663.336*~~	*40.533.713* ~~*36.464.773*~~	*34.892.038* ~~*30.673.687*~~	~~*33.791.506*~~*33* *.390.133*

Formatted Table
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic
Formatted: Font: Italic
Formatted: Font: Bold
Formatted: Font: Bold
Formatted: Font: Bold
Formatted: Font: Bold
Formatted: Font: Bold

Venituri din vanzarea energiei termice catre gospodarii (consumatori casnici)	31.055.419 ~~31.055.419~~	26.008.956 ~~26.008.956~~	22.014.414 ~~21.675.665~~	~~18.627.659~~
Venituri din vanzarea energiei termice catre consumatorii non casnici	7.314.928 ~~6.471.900~~	6.944.455 ~~1.059.476~~	6.465.252 ~~1.043.419~~	~~6.106.662~~
Venituri din subventii de pret	9.077.313 ~~7.136.017~~	7.580.302 ~~9.396.341~~	6.412.373 ~~7.954.603~~	~~8.655.811~~
Venituri din vanzarea energiei electrice	*918.551* *~~918.551~~*	*1.460.185* *~~1.460.185~~*	*503.093* *~~496.385~~*	*~~1.027.974~~*
Venituri din vanzarea energiei electrice in SEN	855.853 ~~855.853~~	1.337.455 ~~1.337.455~~	343.040 ~~343.040~~	~~907.394~~
Venituri din bonusul de cogenerare	62.698 ~~62.698~~	122.730 ~~122.730~~	160.053 ~~153.346~~	~~120.579~~
Alte venituri, din care:	*16.257.575* *~~16.257.575~~*	*1.835.289* *~~1.835.289~~*	*1.174.213* *~~1.013.196~~* *~~114.109~~*	*~~19.502.416~~* *~~1.023.393~~*
Venituri extraordinare	14.528.542	1.428.130	284.769	19.000.721
TOTAL VENITURI DIN OPERARE SACET	64.623.784 ~~64.623.784~~ ~~45.581.886~~	43.829.191 ~~43.829.191~~ ~~37.924.958~~	36.569.344 ~~36.408.327~~ ~~31.284.181~~	~~53.920.522~~ ~~35.441.499~~

Din analiza datelor de mai sus, rezulta:

- Scaderea cifrei de afaceri pe perioada 2011-2014 cu 26%, ca urmare a scaderii cantitatii de energie livrata cu 23%;
- In cadrul cifrei de afacere, ponderea prioritara o detine veniturile din vanzarea energiei termice, respectiv 96% in anul 2011 si 98% in anul 2014. In dinamica, se constata o scadere a veniturilor din vanzarea energiei termice cu 28%, ca urmare a scaderii cantitatii de energie termica livrata, fenomen explicat prin trendul negativ al debransarilor de la reteaua SACET dar si ca urmare a temperaturilor ridicate inregistrate (anul 2014). Tariful pentru energia termica facturata populatiei s-a mentinut constant pe perioada prognozata, in timp ce pretul energie termice pentru consumatorii casnici a inregistrat o crestere usoara, respectiv 12%;
- Veniturile din vanzarea energiei electrice inregistreaza o evolutie oscilanta, respectiv o crestere de 58% in anul 2012 fata de 2011, o scadere de 65% in 2013 fata de anul 2012 si o crestere de 104% in anul 2014 comparativ cu anul 2013. Evolutia vanzarilor din energie electrica este influentata exclusiv de cantitatea de energie electrica vanduta, tariful mentinandu-se constant, pe perioada de prognoza;
- **Categoria „Alte venituri" s-a impartit in venituri curente** (Venituri din vanzarea de deseuri; venituri din subventii pentru investitii (amortizarea anuala aferenta mijloacelor fixe achizitionate din fonduri speciale); venituri din serviciile prestate (manevre vagoane efectuate

Formatted ... [1048]
Formatted ... [1049]
Formatted ... [1050]
Formatted ... [1051]
Formatted ... [1052]
Formatted ... [1053]
Formatted ... [1054]
Formatted ... [1055]
Formatted ... [1056]
Formatted ... [1057]
Formatted ... [1058]
Formatted ... [1059]
Formatted ... [1061]
Formatted ... [1062]
Formatted ... [1063]
Formatted ... [1064]
Formatted ... [1060]
Formatted ... [1065]
Formatted ... [1066]
Formatted ... [1067]
Formatted ... [1068]
Formatted ... [1069]
Formatted ... [1070]
Formatted ... [1072]
Formatted ... [1073]
Formatted ... [1071]
Formatted ... [1074]
Formatted ... [1078]
Formatted ... [1076]
Formatted ... [1077]
Formatted ... [1079]
Formatted ... [1075]
Formatted ... [1080]
Formatted ... [1081]
Formatted ... [1082]
Formatted ... [1083]
Formatted ... [1084]
Formatted ... [1086]
Formatted ... [1087]
Formatted ... [1088]
Formatted ... [1089]
Formatted ... [1085]
Formatted ... [1090]
Formatted ... [1091]
Formatted ... [1092]

la terti, avize tehnice, verificari metrologice, citiri repartitoare, etc); alte venituri din exploatare (taxe de participare la licitatie, vanzare caiete de sarcini, etc); venituri din redevente, locatii de gestiune si chirii; venituri din vanzarea produselor reziduale; venituri din productia de imobilizari corporale) care prezinta un caracter de regularitate si **venituri extraordinare** (venituri din incasarea penalitatilor ca urmare a platii cu intarziere a subventiilor de pret, venituri din provizioane de riscuri si cheltuieli) care au fost omise la proiectiile financiare pe orizontul 2015-2034 ca urmare a caracterului incert.

c) Rezultatul exercitiului pe perioada 2011 - 2014

Analiza datelor bilantiere si a contului de profit si pierdere releva ca in perioada 2011 – 2014, SC COLTERM SA Timisoara a inregistrat o evolutie oscilanta, respectiv profitul de 1.615 mii euro inregistrat in anul 2011 a evoluat in pierdere in anul 2012, pierdere care a escaladat in anul 2013 la 12.139 mii euro, urmand a fi recuperata partial in anul 2014, cand se inregistreaza profit contabil de 8.434 mii euro.

A.1 Anul 2013

In anul 2013, cresterea pierderii este urmare a scaderii cifrei de afacere cu 17,51% fata de anul anterior, in timp ce cheltuielile de exploatare nu au scazut in acelasi ritm, respectiv 3,77% fata de anul precedent. Rezulta astfel o pierdere din exploatare de 11.539 mii euro, cu 101% mai mare decat anul anterior, pierdere care a fost majorata cu pierderea din operatiuni financiare in suma de 12.139 mii euro.

Conform Raportului de audit si Raportului administratorului aferente situatiilor financiare anuale pentru anul 2013, explicatia pierderilor din perioada 2011- 2013 consta in:

- Scaderea veniturilor din energie termica ca urmare a cresterii numarului de debransari de la sistemul centralizat de incalzire, cantitatea de energie livrata scazand de la 765.146 Gcal/an in anul 2011 la 584.971 Gcal/an in anul 2013;
- Existenta unui sold semnificativ de subventii neincasate de la bugetul local si de stat. Acest lucru a condus la pierderi financiare substantiale deoarece nu s-au obtinut plafoanele de credite curente care sa ii permita operatorului sa ramburseze fondul de risc si de asemenea, la cheltuieli cu dobanzile aferente imprumuturilor contractate. De asemenea, ca urmare a neincasarii subventiilor s-au inregistrat pe costuri in perioada 2006-2013, penalitati si majorari de intarziere in suma de 14.192.310 euro (echivalentul a 62.730.010 lei).

A.2 Anul 2014

Analiza datelor contului de profit si pierdere pentru anul 2014 releva un profit de 8.434 mii euro, din care un profit din exploatare de 8.656 mii euro si o pierdere financiara de 222 mii euro.

Fata de anul 2013, SC Colterm SA inregistreaza o scadere a cifrei de afaceri cu 1,57%, ponderea in cifra de afaceri detinand-o veniturile din productia vanduta (74,87%). Scaderea cifrei de afaceri este cauzata de scaderea cantitatii de energie termica livrate ca urmare a inregistrarii unor temperaturi ridicate in iarna anului 2014, dar si ca urmare a debransarilor consumatorilor casnici cu 4,1% si a consumatorilor non casnici cu 3,9% comparativ cu anul 2013.

Veniturile din exploatare inregistreaza o crestere de 48,61%, ca urmare a incasarii debitelor din subventiile de pret cuvenite neincasate in termen de la bugetul de stat si bugetul local.

Conform concluziilor Raportului de audit si Raportului administratorului aferente situatiilor financiare ale anului 2014, rezultatul exercitiului este urmare:

- A unui ritm mai accelerat de scadere a cheltuielilor din exploatare, respectiv 6,7%, comparativ

Formatted ... [1093]
Formatted ... [1094]
Formatted ... [1095]
Formatted ... [1096]
Formatted ... [1097]
Formatted ... [1098]
Formatted ... [1099]
Formatted ... [1100]
Formatted ... [1101]
Formatted ... [1102]
Formatted ... [1103]
Formatted ... [1104]
Formatted ... [1105]
Formatted ... [1106]
Formatted ... [1107]
Formatted ... [1108]
Formatted ... [1109]
Formatted ... [1110]
Formatted ... [1111]
Formatted ... [1112]
Formatted ... [1113]
Formatted ... [1114]
Formatted ... [1115]
Formatted ... [1116]
Formatted ... [1117]
Formatted ... [1118]
Formatted ... [1119]
Formatted ... [1120]
Formatted ... [1121]
Formatted ... [1122]
Formatted ... [1123]
Formatted ... [1124]
Formatted ... [1125]
Formatted ... [1126]
Formatted ... [1127]
Formatted ... [1128]
Formatted ... [1129]
Formatted ... [1130]
Formatted ... [1131]
Formatted ... [1132]
Formatted ... [1133]
Formatted ... [1134]
Formatted ... [1135]

cu ritmul de scadere a cifrei de afacere, de doar 2,91%.

- In cursul anului 2014, ca urmare a aplicării prevederilor OG 9/2014 si OUG 59/2014 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anului 2014, SC Colterm SA a incasat de la bugetul de stat suma de 18.209 mii euro (echivalentul a 81.576.987 lei), reprezentând contravaloare pierderi induse de încasarea cu întârziere a subvențiilor datorate conform OG 36/2006

Astfel sub aspectul pierderilor induse de încasarea cu întârziere a subvențiilor cuvenite de la bugetul de stat, situația la finalul anului 2014 releva o pierdere neincasata de 5.368 mii euro.

Referitor la pierderea de 12.139 mii de euro, inregistrata la 31.12.2013 si aprobata in Hotararea Cosiliului de Administratie 35/25.04.2014, in urma careia SC Colterm SA Timisoara urma sa diminueze capitalul social cu suma de 5.630 mii euro (echivalentul a 24.884.000 lei), pana la data de 30.09.2014, conform art. 153^24 din Legea 31/1990, se constata ca in perioada octombrie – noiembrie 2014, SC Colterm SA a incasat suma de 18.209 mii euro, reprezentand aproximativ 75% din pierderea indusa ca urmare a neincasarii la termen a subventiilor de pret cuvenite, suma platita de la bugetul de stat conform OG 9/2014 si OUG 59/2014. Prin urmare, AGA prin HCA nr. 198/08.01.2015, a decis nediminuarea capitalului social in vederea acoperirii pierderii inregistrate la finalul anului 2013.

Menționăm ca profitul înregistrat de SC Colterm SA, la nivelul anului 2014, se datoreaza unei situații extraordinare ca urmare a încasării debitelor provenite din subvenții cuvenite, neîncasate la termen de la bugetul de stat si local. Prin ajustarea profitului cu veniturile din încasare debitelor de la bugetul de stata si local si cu cheltuielile cu provizioanele de riscuri si cheltuieli si din amenzi si penalități comerciale si la stat, rezulta o pierdere contabila de 2.505 mii euro.

5.3.2 Previziuni ale veniturilor si costurilor de operare

5.3.2.1 Scenariul fara proiect

a) Cheltuieli operationale

În estimarea costurilor operaționale pentru întreg orizontul de analiză s-a ținut cont de informațiile privind costurile istorice (furnizate de operator), informațiile prezentate în partea tehnică a Studiului de fezabilitate și de alte informații cu implicații asupra fluxului de numerar al proiectului (efectele investiției din Etapa I).

Ipotezele de calcul utilizate în prognoza costurilor operaționale pentru perioada 2014 – 2034 sunt următoarele:

- Cresterea costurilor de operare in sursa de productie prin punerea in functiune in anul 2016 a instalatiei de desulfurare a gazelor de ardere

  Instalatia DESOX a fost achizitionata in anul 2013 iar probele de punere in functiune au fost demarate la 30.10.2013 (data procesului verbal la terminare a lucrarilor).

  Perioada 30.10.2013 - 30.10.2014, conform clauzelor contractuale, a fost perioada de notificare a defectelor si ca urmare, orice interventie ce a fost necesara asupra instalatiei s-a facut pe cheltuiala Antreprenorului in cadrul valorii contractului de executie a instalatiei, deci nu au reprezentat costuri pentru operator.

  Operatorul a suportat costul utilitatilor pe întreaga perioada de functionare a instalatiei in anul 2014, respectiv 25% din capacitatea ei.

  Instalatia este semi-umeda, deci functioneaza cu hidroxid de calciu, care se cumpara in stare uscata, solutia fiind preparata in instalatie. Instalatia este comuna pentru cele 3 cazane.

Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Indent: Left: 0 cm, Space Before: 3 pt, After: 6 pt
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt

Consumul de utilitati maxim (pentru functionarea a 3 cazane la sarcina maxima - 620.000 Nmc de gaze supuse desulfurarii) pentru obtinerea unei concentratii de SO2 de 200 mg/Nmc gaze de ardere cu concentratie de O2 de 6%, este:

- Consum energie electrica (putere): 1,1 MW
- Consum de var (hidroxid de calciu): 6,8 t/h
- Consum apa de proces: 60 t/h din care se recupereaza 43 t/h, deci adaosul orar este de 17 t/h;

In schema de incarcare a instalatiilor de producere din surse, pentru CET Sud s-a prevazut functionarea a 4000 ore/an cu 2 cazane la sarcina de 85-90%. Astfel, consumul de utilitati va fi de :

- Consum energie electrica – 0,7 MW = 2,8 GWh/an
- Consum de reactiv (var) – 3,75 t/h = 15.000 t/an (pretul de achizitie cu transport la CET inclus este de 50 Euro/t)
- Consum de apa - 11t/h = 44.000 t/an (cost apa 0,1 euro/t);

In tabelele ACB, s-au~~u~~ prevazut ~~astfel~~:

- Costuri variabile:
  - ⇒ Consumul de energie electrica pentru desulfurare a fost inclus in consumul de energie electrica al CET Sud incepand cu anul 2015;
  - ⇒ Costurile cu consumul de var si apa ~~este~~ sunt prevazute la linia ~~8~~ 7 din Sheet-ul *O&M costs*.
  - ⇒ Costurile au fost prevazute incepand cu anul ~~2014~~ 2015~~(25%)~~.
- Costurile fixe:
  - ⇒ Costurile fixe de mentenanta si intretinere au fost prevazute incepand cu anul 2015.

- *Cheltuieli de personal*
  Avand in vedere impactul estimat al planului de investitii pe termen lung, in vederea cresterii gradului de competitivitate a SACET si alinierea lui la standardele europne, se preconizeaza ca pe perioada de prognoza a proiectului, numarul de personal al SC Colterm SA se va alinia la valorile de referinta ale sistemelor de termoficare urbana din tarile vestice.
  In acest sens, se estimeaza o scadere graduala a numarului de personal cu 50% pe perioada 2014 – 2034.
- *Cheltuielile de mentenanta si intretinere*
  Cheltuielile de mentenanta si intretinere la sursa s-au stabilit prin aplicarea unui procent de 2% la valoarea de inventar (achizitie) a instalatiei de desulfurare a gazelor de ardere.
  Cheltuielile de mentenanta si intretinere pentru retelele de termoficare au fost analizate in stransa corelare cu rata debransarilor.
  Ipotezele de estimare a cresterii cheltuielilor de mentenanta si intretinere pe retele nereabilitate, pleaca de la premisa ca sunt doua tipuri de interventii care se fac la retele de termoficare:
  - o Interventii preventive, a caror intensitate este estimata in functie de practica in domeniu la 0,3% pentru conducte si constructii civile si 1% pentru utilaje si echipamente. In functie de aceste praguri, s-a stabilit masura in care costurile actuale sunt supraestimate sau subestimate si s-au previzionat pe perioada de prognoza a proiectului astfel incat sa atinga aceste praguri recomandate;
  - o Interventii reactive, a caror intensitate a fost stabilita in functie de gradul de degradare a retelelor nereabilitate si sub premisa ca nu se vor interveni asupra lor

major pe perioada de prognoza a proiectului. Astfel, s-a considerat ca respectandu-se principiul ca cele mai degradate retele au fost deja reabilitate anterior Etapei I, escaladarea numarului de interventii reactive atat pe reteaua primara cat si pe cea secundara va fi de 10% pana la sfarsitul orizontului de timp al proiectului;

- Costurile benchmark ale interventiilor reactive sunt:
  - Pentru reteaua primara – 5.675 euro/interventie;
  - Pentru reteaua secundara – 1.375 euro/interventie.

- *Cheltuielile cu redeventa*

Din punct de vedere structural, cheltuielile cu redevența au fost incluse în categoria costurilor operaționale conform prevederilor contractului de delegare a gestiunii și metodologiei de calcul a tarifelor pentru ET, reglementata de autoritatile de reglementare (ANRE, ANRSC).

Având în vedere că analiza cost beneficiu se realizează consolidat – proprietar și operator, costul cu redevența reprezintă un transfer, prin urmare respectivele costurile cu redeventa nu sunt luate în calcul pentru calculul indicatorilor de performanță ai proiectului.

In stransa legatura cu valoarea redeventei, se apreciaza ca sustenabilitatea financiara a sistemului de termoficare va fi atinsa la momentul in care pretul caldurii platit de catre consumatorul final va include costurile totale de capital (pe seama amortizarii), ceea ce va permite constituirea de fonduri de investitii in scopul inlocuirii activelor la sfarsitul perioadei lor de utilizare economica. Avand in vedere ca activele sistemului de termoficare se regasesc in situatiile financiare ale municipalitatii si nu ale operatorului, acest principiu este satisfacut prin intermediul redeventei, stabilita economic la nivelul amortizarii activelor. In acelasi timp, trebuie avut in vedere, suportabilitatea de plata a beneficiarilor finali, cel putin pe termen mediu si scurt, fapt care conduce la subventionarea actualului tarif. De asemenea, municipalitatea trebuie sa aiba in vedere la stabilirea tarifului la energia termica, si constrangerile de competitivate tarifara cu sistemul alternativ de incalzire individuala.

In acest context, se considera o buna practica majorarea redeventei pe masura receptiei noilor investitii in modernizarea sistemului de termoficare, cuantumul si durata recuperarii fiind variabile care necesita un tratament individual si o asumare din partea beneficiarului.

Prin urmare, o posibilitate de transpunere in practica a principiilor enuntate anterior consta in cresterea cuantumului redeventei cu o suma echivalenta cu 5% din valoarea investitiei, reprezentand de fapt contributia Beneficiarului la investitie, suma care va fi recuperata pe perioada ramasa din contractul de delegare a gestiunii serviciului public de producere a energiei termice si electrice, transport, distributie si furnizare energie termica (Contract de concesiune nr. 216/30.05.2006, cu o perioada de 15 ani**).**

Formula propusă pentru estimarea redevenței suplimentare se va constitui din raportul dintre valoarea investițiilor realizate din surse proprii ale municipalității și durata contractului de delegare cu operatorul în cauză.

Astfel, formula propusă de calcul pentru redevența suplimentară este:

$$RS_p = \frac{VRRIASP + VRICSP}{DCD}$$

Unde,

RSp = redevența suplimentară anuala pentru activitatea de producție, transport, distributie si furnizare ET
VRRIASP = valoarea (în lei) rămasă de recuperat a investițiilor anterioare realizate din surse proprii (însemnând investiții realizate în infrastructura înainte de semnarea contractului de delegare; prin investiții realizate din surse proprii se va înțelege inclusiv contribuția proprie a municipiului Timisoara la o investiție ce a fost finanțată din diverse fonduri - fonduri europene, buget de stat etc.)
VRICSP = valoarea (în lei) de recuperat a investițiilor curente realizate din surse proprii (însemnând investiții realizate în infrastructura în perioada contractului de delegare; prin investiții realizate din surse proprii se va înțelege inclusiv contribuția proprie a municipiului Timisoara la o investiție ce a fost finanțată din diverse fonduri - fonduri europene, buget de stat etc.)
DCD = durata (în ani) ramasa a contractului de delegare

Având în vedere cele menționate mai sus, valoarea anuală totală a redevenței va fi calculată astfel:

$$Valoare\ anuală\ redevență = VR_{CD} + RS_p$$

Unde,

VR_{CD} = valoare redevență conform contract de delegare

RS_p = redevența suplimentară anuala pentru activitatea de producție, transport, distributie si furnizare ET

In scenariul fara proiect, cuantumul redeventei suplimentare este de ~~271.231~~313.406 euro/an, incepand cu anul 2014 si pana in anul 2021.

Evolutia costurilor operationale pe perioada de prognoza a proiectului ~~2014~~ 2015 – 2034 este detaliata in *Modelul Financiar (~~CBA_DH_TM_rev1_V8~~~~CBA_DH_TM_rev2_V1~~CBA_DH_TM_rev4_V1)*.

b) Veniturile operationale

Veniturile anuale operaționale ale Colterm sunt constituite din:

- Venituri din vânzarea energiei termice:
  - Venituri din vânzarea energiei termice către populație (consumatori casnici);
  - Venituri din vânzarea energiei termice către consumatori non-casnici;
  - Venituri din subvenții (pentru acoperirea deficitului dintre prețul de producție, transport și distribuție al energiei termice și prețul de facturare către populație)
- Venituri din vânzarea energiei electrice
  - Veniturile din livrarea energiei electrice in SEN;
  - Venituri din bonusul de cogenerare

Ipotezele avute in vedere la cuantificarea veniturilor din livrarea energiei termice sunt:

- Veniturile din livrarea energiei termice catre gospodarii si consumatori non-casnici se determină pe baza cantității anuale de energie termica livrată (prezentate în sectiunea 5.1.2.1) și a prețurilor de vânzare a acesteia.
- Colterm produce energie termică în centrale de cogenerare de înaltă eficiență, deci în componența costurilor operaționale există costuri asociate producerii de energie electrică. Întrucât investiția produce impact asupra sistemului de tarifare și subvenții aferente energiei termice, aceste costuri operaționale trebuie separate pe activități distincte și analizate in consecință.

Metodologia agreată de Jaspers, prin structura modelului de calcul tabelar recomandat, constă în separarea costurilor operaționale aferente producerii energiei termice de costurile operaționale aferente celorlalte activități, prin excluderea din cuantumul total al costurilor operaționale a veniturilor din energia electrică și a altor venituri ale operatorului.

- Tarifele pentru energie termica sunt diferentiate in functie de tipul de consumator. Mecanismul de tarifare se regaseste detaliat la sectiunea 5.2.
  - Tarifele locale ale energiei termice, estimate pentru consumatorii casnici, urmaresc prevederile OUG 36/2006, respectiv art. 2, alin 1, coroborat cu art. 3, alin. 2 si 4. Pentru proiectul de fata, planul tarifar, destinat consumatorilor casnici, este calculat sub forma unui algoritm in functie de venitul mediu net pe gospodarie, indicele de suportabilitate si evolutia PIB-ului national. Plafonul maxim este reprezentat de indicele de suportabilitate de 8,5% din venitul mediu pe gospodarie, procent stabilit pe baza studiilor relevante din domeniu, pentru gospodăriile cu venituri medii, pentru întregul an;
  - Tarifele locale ale energiei termice, estimate pentru consumatorii non-casnici, sunt similare cu costurile unitare de aferente producerii/transportului/distributiei energiei termice ajustate cu veniturile din vanzarea excesului de energie electrica la pretul de piata.

Ipotezele avute in vedere la cuantificarea veniturilor din livrarea energiei electrice sunt urmatoarele:

- Veniturile din livrarea energiei electrice in SEN se determină pe baza cantității anuale de energie electrică livrată (prezentate în sectiunea 5.2) și a prețurilor de vânzare a acesteia. Pretul financiar de vanzare a energiei electrice este de 50 euro/Mwh, conform recomandarilor expertilor Jaspers, la care se vor adauga pretul de transport al energiei electrice;
- Veniturile din bonusul de cogenerare au fost stabilite avand in vedere prevederile HG nr. 1215/2009 care stabileste cadrul legal necesar implementarii schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerarii de înalta eficienta, pe baza cererii de energie termica utila, precum si ordinele anuale ANRE de stabilire a valorii unitare a bonusului de cogenerare. Aceste venituri sunt proiectate pana in anul 2021, avand in vedere durata schemei de sprijin de maxim 11 ani consecutivi.

Evolutia veniturilor operationale pe perioada de prognoza a proiectului 2014 – 2034 este detaliata in *Modelul Financiar (~~CBA_DH_TM_rev1_V8~~~~CBA_DH_TM_rev2_V1~~CBA_DH_TM_rev4_V1)*.

5.3.2.2 Scenariul cu proiect

a) Cheltuieli operationale

În estimarea costurilor operaționale pentru întreg orizontul de analiză s-a ținut cont de prognozele din scenariul fara proiect care s-au ajustat cu efectul incremental al implementării investiției din etapa a II-a:

- Reducerea netă a pierderilor în rețele cu ~~62.577,6~~35.063 Gcal/an;
- Reducerea emisiilor de CO2 cu ~~35.957~~~~16.331~~~~12.181~~9.050 t/an[8]~~. Economiile de emisii CO2 s-au calculat pentru anul 2016 (primul an de operare) si includ atat emisiile CO2 reduse ca urmare a implementarii lucrarilor de investitie, respectiv 12.263 t/an, cat si emisiile CO2, inregistrate de gospodariile care s-ar deconecta de la sistemul centralizat de termoficare si ar trece la sistemele~~

[8] Detalii cu privire la modul de calcul al economiilor de emisii CO2 se gasesc la cap. 5.6.4

Formatted: Font: Not Bold

Formatted: Not Highlight

Formatted: Not Superscript/ Subscript

Formatted: Indent: Left: 0 cm

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, English (United States)

de incalzire individuala, respectiv o cantitate de 4.257 t/an. Avand in vedere si pierderea de eficienta energetica inregistrata de gospodarii in eventualitatea debransarii de la sistemul centralizat, respectiv diferenta dintre eficienta energetica de 90% a unui sistem centralizat care functioneaza pe baza de gaze naturale si eficienta energetica a unei centrale individuale de apartament, de 86%, rezulta ca economia efectiva de emisii CO2, inregistrata de gospodariile care nu se debranseaza de la sistemul centralizat, este de 4.068 t/a;n;

- Reducerea consumului de energie electrică al pompelor de termoficare și de circulație a agentului pentru încălzire cu 105 MWh/an;
- Reducerea pierderilor de fluid cu 103.000 t/an;
- Reducerea costurilor de întreținere și mentenanță prin eliminarea intervențiilor ocazionate de avarii pe tronsoanele care se reabilitează. De asemenea, s-a luat în calcul evitarea creșterii anuale a numărului de intervenții estimată în scenariul fără proiect. Costul mediu al unei reparații/intervenții luat în calcul a fost costul mediu furnizat de 3 operatori de termoficare din România, este de 5.675 euro pentru rețelele primare și de 1.375 euro pentru rețelele secundare;
- In scenariul cu proiect, cuantumul redeventei suplimentare este de 205.572246.686 euro/an, incepand cu anul 2016 si pana in anul 2021.

Formatted: Not Superscript / Subscript, Not Highlight

Formatted: Not Superscript / Subscript

Formatted: Not Superscript / Subscript

Formatted: Not Superscript / Subscript

Formatted: Not Superscript / Subscript

Evolutia costurilor operationale pe perioada de prognoza a proiectului 2014 2015 – 2034 este detaliata in *Modelul Financiar (CBA_DH_TM_rev1_V8CBA_DH_TM_rev2_V1CBA_DH_TM_rev4_V1)*.

b) Veniturile operationale

Veniturile anuale operaționale ale Colterm sunt estimate pe baza veniturilor din scenariul fara proiect, ajustate la cantitatile estimate de energie termica si electrica livrate.

Evolutia veniturilor operationale pe perioada de prognoza a proiectului 2014 – 2034 este detaliata in *Modelul Financiar (CBA_DH_TM_rev1_V8CBA_DH_TM_rev2_V1CBA_DH_TM_rev4_V1)*.

5.4 Subventii

Referitor la sistemul de subvenții în prezent în cadrul SACET Timisoara coexistă două tipuri de subvenții:

- subvenții sociale menite să sprijine o parte a gospodăriilor cu venituri mici, pentru plata facturilor de căldură;
- subvenții de la autoritatea locală pentru acoperirea deficitului dintre costurile de producție și cele de vânzare.

Aceste subvenții sunt reflectate în ACB după cum urmează:

- Subvențiile sociale înlocuiesc tarifele plătite de gospodăriile din decila cea mai săracă de populație, astfel că sunt luate în considerare ca venituri;
- Cel de-al doilea tip de subvenții sunt subvenții teoretice și nu sunt venituri generate prin proiect, însă cu toate acestea ele variază în funcție de evoluția veniturilor (tarifelor) și conduc la stabilirea acestora. Astfel, cele două mișcări sunt clar prezentate în analiza financiară; prin urmare, nu se generează venituri nete.

a) Subventii de pret

Dat fiind caracterul social şi de mediu pe care îl au majoritatea investiţiilor în sistemele de termoficare, abordarea potrivit căreia costurile se recuperează integral numai pe baza tarifelor plătite de populaţie, nu este realistă în acest moment şi nici pe termen mediu, din cauza limitărilor impuse de suportabilitate, discutate anterior.

Prin urmare este de la sine înţeles faptul că subvenţiile vor continua să completeze tarifele până la nivelul de acoperire integrală a costurilor, cel puţin pe termen mediu.

Compensaţia pentru prestarea SIEG de producere, transport, distribuţie şi furnizare a energie termice în sistem centralizat este reglementată de Ordonanţa Guvernului nr. 36/2006 privind unele măsuri pentru funcţionarea sistemelor centralizate de alimentare cu energie termică a populaţiei şi Ordinul MAI nr. 252/2009 pentru aprobarea Schemei de ajutor de stat acordat operatorilor economici care prestează serviciul de interes economic general de producere, transport, distribuţie şi furnizare a energiei termice în sistem centralizat către populaţie.

Potrivit art. 3, alin. (2) din OG nr. 36/2006, autorităţile administraţiei publice locale pot aproba preţuri locale ale energiei termice facturate populaţiei mai mici decât preţul de producere, transport, distribuţie şi furnizare a energiei termice livrate populaţiei. Sumele necesare acoperirii diferenţei dintre preţul de producere, transport, distribuţie şi furnizare a energiei termice livrate populaţiei şi preţul local al energiei termice facturate populaţiei sunt asigurate din bugetele locale. În conformitate cu prevederile art. 51, sumele acordate furnizorilor de energie termică sunt virate de către autorităţile administraţiei publice locale furnizorilor de energie termică în termen de 15 zile de la prezentarea deconturilor justificative, în conturi de tip ESCROW, deschise la bănci de către furnizorii de energie termică.

Conform prevederilor art. 8 din OG nr. 36/2006, compensaţia nu trebuie să depăşească suma necesară acoperirii totale sau parţiale a costurilor înregistrate cu prestarea obligaţiilor serviciului de interes economic general, luându-se în considerare veniturile relevante, precum şi un profit rezonabil. Din analiza datelor istorice, se constata ca subventiile de pret au inregistrat ~~un trend descrescator de la 6,87 euro/Gcal in anul 2011 la 13,44 Euro/Gcal in anul 2013~~ aceeasi valoare unitara, in perioada 2011 - 2013, respectiv 73,65 lei/Gcal (inclusiv TVA), respectiv 59,40 lei/Gcal (exclusiv TVA), conform HCL 288/29.07.2010 si HCL 337/25.10.2011. In anul 2014, valoarea subventiei unitare, aprobata prin HCL 25/2014 este de 101,38 lei/Gcal (fara TVA).

Conform situatiilor analitice, furnizate de catre SC Colterm SA, evolutia istorica a cuantumului subventiilor de pret, calculate pe baza deconturilor transmise, este urmatoarea:

Tabel ~~3636363532~~ - Evolutia subventiilor - perioada istorica 2011-201~~3~~4

An	Valoare subventie unitara (lei fara TVA)	Valoare subventie unitara (euro fara TVA)	Valoare subventii de pret, constituite conform deconturilor (lei fara TVA)	Valoare subventii de pret, constituite conform deconturilor (euro fara TVA)
2011	59,40	14,02	38.468.747	9.077.313
2012	59,40	13,33	33.777.825	7.580.302
2013	59,40	13,44	28.336.274	6.412.373
2014	101,38	22,81	38.471.619	8.655.811

Formatted: Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Field Code Changed
Formatted Table
Formatted: Font: Bold, Not Highlight
Formatted: Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Font: Bold, Not Highlight
Formatted: Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight

Nota: Conform situatiei trasnmise de SC COLTERM SA, in luna ianuarie 2014, valoarea medie a subventiei unitare a fost de 19,65 euro/Gcal.

Dat fiind stabilita metodologia de stabilire a subventiilor de pret, ca diferenta dintre preţul de producere, transport, distribuţie şi furnizare a energiei termice livrate populaţiei şi preţul local al energiei termice facturate populaţie, evolutia subventiilor de pret pentru perioada de prognoza 2014 – 2034, este prezentata in tabelul urmator.

Tabel 37373737333332 - Evolutia subventiilor - prognoza 2014 – 2034

LXXXIII-LXXXVII An	LXXXIV-LXXXVIII Pretul local al energiei termice facturate gospodariilor - Euro/Gcal (fara TVA)	LXXXV-LXXXIX Costul unitar de producere a energiei termice (euro/Gcal)	Subventia unitara (exclusiv TVA) - euro/Gcal
2014	45,39	72,85	27,45
2015	48,4548,4550,16	74,9276,9980,69	26,4728,5430,52
2016	53,1353,1352,85	74,2675,3479,73	21,1322,2126,88
2017	57,2657,2655,65	77,8079,1382,99	20,5421,8627,34
2018	61,6161,6158,53	80,6482,3085,83	19,0420,6927,30
2019	65,9365,9362,24	83,7685,3788,89	17,8419,4426,66
2020	70,4570,4566,11	86,8588,3692,02	16,4017,9125,91
2021	75,1975,1970,16	90,4991,5295,34	15,3116,3325,19
2022	80,1580,1574,39	90,5191,4797,36	10,3711,3222,97
2023	85,3485,3478,82	90,8891,8397,80	5,556,4918,99
2024	90,7790,7783,44	90,9991,9197,92	0,231,1514,48
2025	91,0891,9888,28	91,0891,9898,02	0,000,009,74
2026	91,2292,0790,95	91,2292,0798,14	0,000,007,19
2027	91,3292,1393,71	91,3292,1398,23	0,000,004,53
2028	91,4092,1796,55	91,4092,1798,30	0,000,001,75
2029	91,4592,1698,32	91,4592,1698,32	0,000,000,00
2030	91,4792,1398,32	91,4792,1398,32	0,000,000,00
2031	91,3691,9898,19	91,3691,9898,19	0,000,000,00
2032	91,2291,7998,03	91,2291,7998,03	0,000,000,00
2033	91,0591,5797,83	91,0591,5797,83	0,000,000,00
2034	89,9690,3497,58	89,9690,3497,58	0,000,000,00

Evoluţia fluctuantă a deficitului din diferenţa de preţ ce va fi acoperit din subvenţii locale este explicată astfel:

- Cresterea costului unitar de productie in 2015 comparativ cu anul 2014 se datoreaza faptului ca valorile de referinta avute in vedere la estimarea fluxurilor pentru orizontul de timp al proiectului a fost anul 2013, ale carui valori (numar zile-grade) s-au incadrat in media ultimilor

Formatted ... [1137]
Formatted ... [1138]
Formatted ... [1139]
Formatted Table ... [1136]
Formatted ... [1140]
Formatted ... [1141]
Formatted ... [1142]
Formatted ... [1143]
Formatted ... [1144]
Formatted ... [1145]
Formatted ... [1146]
Formatted ... [1147]
Formatted ... [1148]
Formatted ... [1149]
Formatted ... [1150]
Formatted ... [1151]
Formatted ... [1152]
Formatted ... [1153]
Formatted ... [1154]
Formatted ... [1155]
Formatted ... [1156]
Formatted ... [1157]
Formatted ... [1158]
Formatted ... [1159]
Formatted ... [1160]
Formatted ... [1161]
Formatted ... [1162]
Formatted ... [1163]
Formatted ... [1164]
Formatted ... [1165]
Formatted ... [1166]
Formatted ... [1167]
Formatted ... [1168]
Formatted ... [1169]
Formatted ... [1170]
Formatted ... [1171]
Formatted ... [1172]
Formatted ... [1173]
Formatted ... [1174]
Formatted ... [1175]
Formatted ... [1176]
Formatted ... [1177]
Formatted ... [1178]
Formatted ... [1179]
Formatted ... [1180]
Formatted ... [1181]
Formatted ... [1182]
Formatted ... [1183]
Formatted ... [1184]
Formatted ... [1185]
Formatted ... [1186]
Formatted ... [1187]
Formatted ... [1188]
Formatted ... [1189]
Formatted ... [1190]
Formatted ... [1191]
Formatted ... [1192]

ani, spre deosebire de anul 2014 care este considerat un an atipic (numărul de zile grade realizat in acest an a fost de 2.091 (cea mai scăzută valoare din ultimii 10 ani) comparativ cu anul de referință (anul 2007) căruia ii corespunde un număr de 2.799 zile grade);

- Scăderea subventiei unitare inregistrata in anul 2016 comparativ cu anul 2015 se datorează în principal impactului investițiilor din Etapa II prin reducerea consumului de combustibil și a apei de adaos ca rezultat al reducerii pierderilor în rețelele care se reabilitează dar si a cresterii tarifului local ca rezultat al creșterii venitului mediu disponibil pe gospodărie din municipiu si a nivelului de suportabilitate;
- Creșterea costului unitar de productie din perioada 2018 – 2020 are loc, în principal, datorită reducerii progresive a alocațiilor gratuite de certificate CO2 pentru producția de energie termică, insa cresterea este compensata si de o crestere a tarifului local ca rezultat al creșterii venitului mediu disponibil pe gospodărie din municipiu, astfel ca valoarea subventiei unitare urmareste un trend descrescator;
- Creșterea bruscă a nivelului costului unitar de productie din perioada 2021 – 2022 este rezultatul întreruperii schemei de sprijin (sub formă de bonus) pentru energia electrică produsă în cogenerare, crestere compensata de cresterea tarifului local al energiei termice ca rezultat al creșterii venitului mediu disponibil pe gospodărie din municipiu, astfel ca valoarea subventiei unitare urmareste un trend descrescator.

b) Ajutoare sociale pentru energia termica

Pentru gospodăriile sărace guvernul român a instituit un sistem de sprijin prin acordarea de subvenții (ajutoare lunare) pentru acoperirea unei părți din cheltuielile cu încălzirea locuinței în perioada sezonului rece.

Astfel, familiile și persoanele singure cu venituri reduse, care utilizează pentru încălzirea locuinței energie termică furnizată în sistem centralizat, beneficiază de ajutor lunar pentru încălzirea locuinței prin compensarea procentuală a valorii efective a facturii la energie termică conform OUG 70/2011.

Ajutoarele pentru energie termică se acordă prin compensarea procentuală aplicată la contravaloarea energiei termice consumate lunar de consumatorul vulnerabil, dar în limita unui consum lunar mediu prevăzut în OUG 70/2011.

Subvenții sociale înlocuiesc tarifele plătite de gospodăriile din decila cea mai săracă de populație și sunt luate în considerare în ACB ca venituri.

Conform informațiilor primite de la SC COLTERM SA, în municipiul Timisoara, în anul 2013, valoarea ajutoarelor sociale acordate consumatorilor vulnerabili a fost de 1.838.042 lei, pentru o cantitate de 37.434 Gcal. Numarul de familii care a beneficiat de ajutoarele sociale pentru energia termica, la nivelul anului 2013, a fost de 35.216.

5.5 Analiza financiara

5.5.1 Calcularea indicatorilor financiari de performanta aferenti investitiei (FNPV/C, FRR/C)

Principalii indicatori financiari de performanta ai investitiei sunt redati in tabelul urmator:

Tabel ~~383838373433~~ - Indicatori de performanta analiza financiara

Indicator al proiectului	Valoare rezultată	Concluzie
		INVESTIȚIE
Rata internă de rentabilitate (FRR/C)	-14,9%	< 5% (rata de actualizare) → proiectul nu este rentabil financiar (necesită contributie comunitara)
Valoarea actualizată netă (FNPV/C)	-24.633.601	< 0 (valoare negativă) → veniturile nete nu au capacitatea de a acoperi costurile de investiţii (proiectul necesită intervenţie financiară din partea FC

5.5.2 Stabilirea asistentei financiare nerambursabile din POS Mediu si planul de finantare

In vederea stabilirii nivelului asistentei financiare nerambursabile, in cadrul Analizei Instituționale, Anexa A - *„Evaluare aspecte ajutor de stat - Proiect „Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Timișoara pentru perioada 2009 - 2028, în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Etapa II”* s-a elaborat analiza aspectelor privind ajutorul de stat. Aceasta analiza a fost realizată în baza Grilei analitice nr. 1, coroborată cu prevederile Proiectului de Comunicare a Comisiei privind noțiunea de ajutor de stat în temeiul articolului 107 alineatul (1) din TFUE și ale altor documente și acte normative relevante.

Serviciul de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat a fost definit ca și serviciu de interes general prin art. 1 alin. 4 din Legea serviciilor comunitare de utilităţi publice nr. 51/2006. Totodată, serviciul este menționat ca serviciu de interes economic general (SIEG) în Raportul privind ajutoarele de stat acordate în România în perioada 2010-2012 al Consiliului Concurenței.

Pentru prestarea SIEG au fost acordate ajutoare de stat exceptate de la notificare, sub forma compensațiilor (subvențiilor) pentru costurile aferente prestării serviciului de interes economic general, astfel:

- Prin Ordinul MAI nr. 125/2007 privind aprobarea Schemei de ajutor de stat pentru compensarea pierderilor înregistrate ca urmare a prestării serviciilor de interes economic general de către societățile care produc, transportă, distribuie și furnizează energie termică, conținută de Ordonanța Guvernului nr. 36/2006 privind instituirea prețurilor locale de referință pentru energia termică furnizată populației prin sisteme centralizate a fost instituită o schemă de ajutor de stat exceptată de la obligația notificării conform prevederilor Deciziei CE 2005/842/CE privind aplicarea prevederilor art. 86 alin. (2) din Tratatul de instituire a Comunității Europene ajutorului de stat sub forma compensării serviciului public realizat de către anumite întreprinderi cărora le-a fost încredințată operarea de servicii de interes economic general (aceasta din urmă abrogată prin Decizia SIEG din 20 decembrie 2011);
- Prin Ordinul MAI 252/2009 pentru aprobarea Schemei de ajutor de stat acordat operatorilor economici care prestează serviciul de interes economic general de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat către populație a fost instituită o altă schemă de ajutor de stat exceptată de la obligația notificării conform prevederilor Deciziei CE 2005/842/CE, cu perioada de aplicare 2009 – 2015. De reținut este faptul că, potrivit Articolului 10, alin. (1), lit. (a) din Decizia SIEG (Decizia 2012/21/UE) în vigoare la acest moment, orice schemă de ajutor aplicată înainte de intrarea în vigoare a deciziei, compatibilă cu piața internă și exceptată de la obligația de notificare în conformitate cu Decizia 2005/842/CE își menține compatibilitatea cu piața internă și este exceptată de la obligația de notificare pentru o perioadă suplimentară de doi ani (Decizia SIEG a intrat în vigoare la data de 31 ianuarie 2012).

Evaluarea aspectelor privind ajutorul de stat a condus spre concluzia ca finanțarea din fonduri publice a proiectului „Retehnologizarea sistemului de termoficare din municipiul Timișoara în vederea conformării la normele de protecția mediului privind emisiile poluante în aer și pentru creșterea eficienței în alimentarea cu căldură urbană" - Etapa II" este compatibilă cu piața comună și exceptată de la obligația de notificare prevăzută la Articolul 108 alin. (3) din Tratatul privind Funcționarea Uniunii Europene.

Deși prevederile articolului 55 din Regulamentul 1083/2006 nu se aplică proiectului Retehnologizarea sistemului de termoficare din municipiul Timișoara în vederea conformării la normele de protecția mediului privind emisiile poluante în aer și pentru creșterea eficienței în alimentarea cu căldură urbană" - Etapa II", totuși, în modelul de calcul tabelar a fost calculat un deficit de finanțare în scopul analizei proporționalității ajutorului financiar acordat pentru finanțarea proiectului.

Totodată, având în vedere că sursele de finanțare ale proiectului sunt surse publice, iar operarea bunurilor rezultate în urma investiției se va realiza de către un agent economic, se consideră că valoarea bunurilor ce urmează a fi încredințate spre operare constituie compensație în sensul Deciziei SIEG. Nivelul compensației a fost analizat detaliat în cadrul Analizei Instituționale și a avut la bază estimările din analiza cost beneficiu în ceea ce privește costurile și veniturile. Analiza a luat în considerare toate costurile și veniturile operatorului SIEG, atât cele din activitățile SIEG (cele legate de producția și furnizarea de energie termică), cât și cele din activități non-SIEG (inclusiv cele legate de producția și vânzarea de electricitate).

În evaluarea compensației pentru serviciul public de termoficare s-a luat în considerare respectarea art. 5 din Decizia 2012/21/UE.

Acordarea ajutorului financiar nerambusabil care acoperă un deficit de finanțare de 100% se explică astfel:

- Ajutorul financiar este acordat municipalității (Municipiul Timisoara, beneficiarul proiectului), care deține dreptul de proprietate asupra infrastructurii;
- Municipalitatea transferă dreptul de utilizare asupra bunurilor către operatorul SGEI prin intermediul contractului de concesiune, ce reprezintă act de încredințare în sensul SGEI;
- Operatorul SGEI suportă costurile de operare și mentenanță al bunurilor finanțate din surse publice (costurile cu amortizarea acestor bunuri nu sunt incluse în costurile totale, respectiv in tarif, întrucât bunurile publice nu se amortizează, în conformitate cu legislația națională specifică în vigoare); totuși, costurile cu amortizarea bunurilor/investițiilor proprii ale operatorului vor fi incluse în totalitatea costurilor operaționale, respectiv în tarif. In completarea costurilor de operare, cadrul legal national premite includerea redeventei in tariful energiei termice, platita de catre operator catre Municipiul Timisoara (proprietarul activelor), precum si un profit rezonabil in acceptiunea Deciziei SGEI, al carui cuantum este limitat de catre autoritatile de reglementare. Redeventa va fi folosita de catre Municipalitate, in cazul de fata, pentru a recupera contributia proprie la finantarea investiilor in sistemul de termoficare;
- Avantajul financiar rezultat din implementarea proiectului finanțat din surse publice este prevăzut a fi transferat în întregime către utilizatorii SACET prin reducerea prețului energiei termice. Spre exemplu, economiile de costuri operaționale care rezultă ca o consecință a implementării măsurilor de eficiență energetică implementate în sistemul de termoficare sunt, în final, compensate de o reducere identică în veniturile din vânzările de energie termică (reducere rezultată din prețul redus plătit de consumatorii non-casnici, care plătesc prețul întreg aprobat de autoritatea de reglementare și din diminuarea încasărilor operatorului aferente subvențiilor plătite de muncipalitate pentru acoperirea diferențelor dintre prețul reglementat și prețul plătit de consumatorii casnici - preț mai mic din considerente de suportabilitate);

Având în vedere cele menționate mai sus, împreună cu respectarea celorlalte condiții specificate în Decizia SGEI, putem concluziona că operatorul SGEI (SC Colterm SA) nu are nici un avantaj financiar din investiția acordată proiectului.

Pe de altă parte, un potențial avantaj financiar rezultat din implementarea proiectului poate apărea în cadrul municipalității, în principal sub forma economiilor din subvenții plătite către operator, ca o compensație pentru reducerea prețului aplicabil consumatorilor casnici. Respectivul avantaj financiar apare în cazul în care municipalitatea utilizează respectivele economii pentru a finanța alte activități economice, situatie care este prevenita prin cadrul legal specific.

Pentru proiectele depuse in cadrul proiectelor în cadrul Axei Prioritare 3 a Programului Operațional Sectorial Mediu, valoarea maximă a finanțării acordate pentru costurile totale eligibile în cadrul unui proiect este 95% (58,99% din FC + 36,01% de la bugetul de stat). Beneficiarul va suporta, pe lângă contribuția proprie la costurile eligibile (minim 5%), și costurile neeligibile, respectiv taxa pe valoarea adaugata.

Tabel ~~39393938353~~4 - Surse de finantare - preturi curente

		Valoare (euro)
1.	Cost eligibil (în euro, neactualizat)	27.778.002
2.	Rata deficitului de finanțare (%), dacă este cazul	100%
3.	Suma prevăzută de decizie, și anume „baza pe care se aplică rata de cofinanțare a axei prioritare" [articolul 41 alineatul (2)] = (1)*(2).	27.778.002
4.	Rată de cofinanțare a axei prioritare (%)	56,04%
5.	Participare comunitară (în euro) = (3)*(4)	15.566.792
6.	Contributie nationala (in euro)	10.822.310
7.	Contributie locala (in euro), din care:	7.919.247
7.1.	Aferenta cheltuielilor eligibile	1.388.900
7.2.	Aferenta cheltuielilor neeligibile	6.530.347

5.5.3 Calcularea indicatorilor financiari de performanta aferenti capitalului (FNPV/K, FRR/K)

Principalii indicatori financiari de performanta ai capitalului sunt redati in tabelul urmator:

Tabel ~~40404039363~~5 - Indicatori de performanta analiza financiara

Indicator al proiectului	Valoare rezultată	Concluzie
Rata internă de rentabilitate (FRR/K)	-11,1%	< 5% (rata de actualizare) → proiectul nu este rentabil financiar (necesită contributie comunitara)
Valoarea actualizată netă (FNPV/K)	-10.568.420	< 0 (valoare negativă) → veniturile nete nu au capacitatea de a acoperi costurile de investiții (proiectul necesită intervenție financiară din partea FC

5.5.4 Sustenabilitatea financiara a proiectului

Sustenabilitatea proiectului a fost analizata pentru perioada de analiza luand in calcul urmatoarele elemente:

- costul investitiei;
- sursele de finantare a investitiei;
- cheltuielile operationale;
- venituri operationale.

Fluxul de numerar (cash-flow) trebuie sa demonstreze sustenabilitatea financiara, care consta in aceea ca proiectul nu este supus riscului de a ramane fara disponibilitati de numerar.

Sustenabilitatea proiectului este verificata daca rezultatul cumulat al fluxului net de numerar este pozitiv sau egal cu 0, pe perioada intregului orizont de timp. In cazul in care conditia de sustenabilitate financiara nu este indeplinita (rezultatul cumulat al fluxului net de numerar este negativ), se procedeaza la revizuirea planului financiar tinand cont de nivelul de suportabilitate si disponibilitate al grupului tinta vizat de proiect.

Tabel 414141403736 - Sustenabilitate financiara

Years	Total operating revenues (without operating subsidy)	Variable operating costs	Fixed operating costs	Total operating costs	Net operating cash flow before operating subsidies	Operating subsidies	Net operating cash flow	Investment costs related to project	Reinvestment costs	EU grant disbursement	State budget subsidy for investment	Local budget subsidy for investment	E year
	Euro/year	Euro/year	Euro/year	Euro/year	Euro/year	Euro/year	Euro/year	Euro/year	Euro/year	Euro/year	Euro/year	Euro/year	
2014	27.951.014	20.852.544	18.389.182	39.241.726	11.290.712	11.290.712	0	0	0	0	0	0	
2015	30.396.7323 0.628.31330 .988.191	24.175.6252 4.709.27524 .704.586	17.429.0601 8.003.53919 .008.611	41.604.6854 2.712.81443 .713.198	-11.207.954 12.084.501 12.725.007	11.207.954 12.084.501 12.725.007	000	-33.180.221 33.180.221 33.180.221	000	15.054.9254 5.054.92515. 054.925	10.466.4501 0.466.45010 .466.450	7.658.8454 658.84674 8.846	
2016	31.133.8713 1.274.33630 .758.174	22.632.9842 2.303.93222 .478.471	17.102.4391 8.011.84819 .053.721	39.735.4234 0.315.78141 .532.192	-8.601.552 9.041.444 10.774.018	8.601.5529 041.44410. 774.018	000	000	000	000	000	000	
2017	32.245.7983 2.404.13931 .201.776	23.077.1592 2.703.97822 .947.207	17.324.5671 8.382.52318 .942.536	40.401.7254 1.086.50241 .889.743	-8.155.927 8.682.363 10.687.967	8.155.9278 682.36310. 687.967	000	000	000	000	000	000	
2018	33.724.6463 3.906.58731 .981.250	23.799.5702 3.427.39523 .721.618	17.408.5401 8.611.70218 .827.163	41.208.1104 2.039.09742 .548.781	-7.483.464 8.132.510 10.567.531	7.483.4648 132.51010. 567.531	000	000	000	000	000	000	
2019	35.165.6973 5.341.57933 .052.133	24.578.1252 4.183.28124 .524.886	17.530.0421 8.721.88618 .741.804	42.108.1684 2.908.16843 .266.690	-6.942.470 7.566.589 10.214.557	6.942.4707 566.58910. 214.557	000	000	000	000	000	000	
2020	36.637.5733 6.804.15134 .172.817	25.406.3472 4.968.07425 .353.474	17.551.8781 8.737.59018 .648.325	42.958.2254 3.705.66444 .001.799	-6.320.652 6.901.513 9.828.982	6.320.6526 901.5139.8 28.982	000	000	000	000	000	000	
2021	38.178.4863 8.309.65135 .312.395	26.450.8012 5.798.49626 .225.566	17.566.2481 8.741.98518 .546.439	44.017.0504 4.540.48044 .772.004	-5.838.564 6.230.829 9.459.609	5.838.5646 230.8299.4 59.609	000	000	000	0	000	000	
2022	39.443.2593 9.560.99635 .542.445	26.373.4812 5.688.10326 .153.407	16.984.4761 8.149.36417 .929.387	43.357.9574 3.837.46744 .082.794	-3.914.699 4.276.471 8.540.349	3.914.6994 276.4718.5 40.349	000	000	000	0	000	000	
2023	40.857.2224 0.972.81136 .643.605	26.048.2972 5.363.35725 .822.948	16.882.4871 8.035.62217 .809.780	42.930.7854 3.398.97943 .632.728	-2.073.563 2.426.167 6.989.122	2.073.5632 426.1676.9 89.122	000	000	000	0	000	000	
2024	42.554.2564 2.669.71938 .046.342	25.865.9752 5.181.27325 .642.675	16.772.2101 7.912.65617 .680.844	42.638.1854 3.093.92943 .323.519	-83.929 424.210 5.277.177	83.929424. 2105.277.1 77	000	000	000	0	000	000	
2025	42.338.2004 2.780.53839 .491.757	25.684.8452 5.000.39625 .463.599	16.653.3551 7.780.34217 .542.255	42.338.2004 2.780.53843 .005.854	00 3.514.097	003.514.09 7	000	000	000	0	000	000	
2026	42.059.5804	25.533.9562	16.525.6241	42.059.5804	00	002.567.83	000	000	000	0	000	000	

Formatted ... [1226]
Formatted ... [1230]
Formatted ... [1238]
Formatted ... [1232]
Formatted ... [1233]
Formatted ... [1227]
Formatted ... [1228]
Formatted ... [1229]
Formatted ... [1235]
Formatted ... [1236]
Formatted ... [1237]
Formatted ... [1231]
Formatted ... [1234]
Formatted ... [1225]
Formatted ... [1239]
Formatted ... [1240]
Formatted ... [1241]
Formatted ... [1242]
Formatted ... [1243]
Formatted ... [1244]
Formatted ... [1245]
Formatted ... [1246]
Formatted ... [1247]
Formatted ... [1248]
Formatted ... [1249]
Formatted ... [1250]
Formatted ... [1251]
Formatted ... [1252]
Formatted ... [1253]
Formatted ... [1254]
Formatted ... [1255]
Formatted ... [1256]
Formatted ... [1257]
Formatted ... [1258]
Formatted ... [1259]
Formatted ... [1260]
Formatted ... [1261]
Formatted ... [1262]
Formatted ... [1263]
Formatted ... [1264]
Formatted ... [1265]
Formatted ... [1266]
Formatted Table ... [1267]

	2.483.13640 .135.927	4.845.38525 .310.085	7.637.75117 .393.678	2.483.13642 .703.763	2.567.836	6						
2027	41.772.1464 2.175.86640 .791.060	25.383.4372 4.690.72825 .156.929	16.388.7091 7.485.13917 .234.771	41.772.1464 2.175.86642 .391.700	00 1.600.641	001.600.64 1	000	000	000	0	000	000
2028	41.475.8374 1.858.59141 .457.345	25.233.5402 4.536.63625 .004.340	16.242.2961 7.321.95517 .065.181	41.475.8374 1.858.59142 .069.521	00-612.176	00612.176	000	000	000	0	000	000
2029	41.169.8304 1.530.53241 .736.451	25.083.7692 4.382.69224 .851.906	16.086.0611 7.147.84016 .884.545	41.169.8304 1.530.53241 .736.451	000	000	000	000	000	0	000	000
2030	40.854.0484 1.191.53441 .392.330	24.934.3792 4.229.11224 .699.841	15.919.6691 6.962.42216 .692.489	40.854.0484 1.191.53441 .392.330	000	000	000	000	000	0	000	000
2031	40.489.8294 0.809.24441 .005.173	24.747.0502 4.043.92524 .516.543	15.742.7791 6.765.31916 .488.630	40.489.8294 0.809.24441 .005.173	000	000	000	000	000	0	000	000
2032	40.116.6334 0.416.72840 .607.652	24.561.5972 3.860.59024 .335.078	15.555.0361 6.556.13816 .272.574	40.116.6334 0.416.72840 .607.652	000	000	000	000	000	0	000	000
2033	39.734.0804 0.013.56540 .199.342	24.378.0012 3.679.08824 .155.427	15.356.0801 6.334.47716 .043.914	39.734.0804 0.013.56540 .199.342	000	000	000	000	000	0	000	000
2034	38.994.9003 9.213.26639 .779.809	24.196.2422 3.499.40123 .977.574	14.798.6581 5.713.86515 .802.235	38.994.9003 9.213.26639 .779.809	000	000	000	000	000	0	000	000

Formatted ... [1459]
Formatted ... [1460]
Formatted ... [1461]
Formatted ... [1462]
Formatted ... [1463]
Formatted ... [1464]
Formatted ... [1465]
Formatted ... [1466]
Formatted ... [1474]
Formatted ... [1467]
Formatted ... [1468]
Formatted ... [1469]
Formatted ... [1470]
Formatted ... [1471]
Formatted ... [1472]
Formatted ... [1473]
Formatted ... [1475]
Formatted ... [1476]
Formatted ... [1477]
Formatted ... [1478]
Formatted ... [1479]
Formatted ... [1480]
Formatted ... [1481]
Formatted ... [1482]
Formatted ... [1483]
Formatted ... [1484]
Formatted ... [1485]
Formatted ... [1486]
Formatted ... [1487]
Formatted ... [1488]
Formatted ... [1489]
Formatted ... [1490]
Formatted ... [1491]
Formatted ... [1492]
Formatted ... [1493]
Formatted ... [1494]
Formatted ... [1495]
Formatted ... [1496]
Formatted ... [1497]
Formatted ... [1498]
Formatted ... [1499]
Formatted ... [1500]
Formatted ... [1501]

Implementarea proiectului *Retehnologizarea sistemului centralizat de termoficare din Municipiul Timișoara în vederea conformării la normele de protecția mediului privind emisiile poluante în aer și pentru creșterea eficienței in alimentarea cu căldură urbană - Etapa a II-a*, conduce la obtinerea de economii de costuri operationale (economii de combustibil, fluid, energie electrica la pompe) ca urmare a reducerii pierderilor inregistrate in reteaua de termoficare si a reducerii interventiilor reactive la retea, insa aceste economii sunt echivalate de reducerea concomitenta a veniturilor din energie termica si a subventiilor de pret, ca urmare a reducerii cantitatii de energie termica livrata. Fenomenul este explicat prin caracterul social și de mediu pe care îl au majoritatea investițiilor în sistemele de termoficare, respectiv abordarea potrivit căreia costurile se recuperează integral numai pe baza tarifelor plătite de populație, nu ar fi realistă în prezent, din cauza limitărilor impuse de suportabilitate, discutate la sectiunea 5.2. Conform Tabelului ~~36~~ 3741 - *Sustenabilitate financiara*, se estimeaza ca subventiile de pret, acordate de catre municipalitate pentru acoperirea diferentei dintre prețul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice livrate populației și prețul local al energiei termice, vor fi acordate pana in anul ~~2029~~ 2025~~4~~ (a doua jumatate a perioadei de operare a proiectului).

Cu toate acestea, sistemul de termoficare centralizat al municipiului Timisoara nu poate fi considerat in intregime autosustenabil si competitiv ~~din moment ce~~avand in vedere ca tariful unitar al energiei termice nu include costurile totale de investitie in infrastructura de productie si transport. Stabilirea unui tarif al energiei termice la un asemenea nivel nu este realista, avand in vedere capacitatea limitata de plata a beneficiarilor finali, precum si constrangerea de competitivitate tarifara cu sistemul alternativ de incalzire individuala.

Pentru ca sistemul de termoficare centralizata al municipiului Timisoara sa devina in intregime autosustenabil si competitiv fara sistemul de subventii care asigura finantarea/cofinantarea costurilor de capital si operationale, sunt necesare investitii suplimentare in vederea reducerii costului de furnizare a energiei termice. Aceste investitii trebuie sa vizeze:

- cresterea intensitatii termice in sistemul de termoficare (prin reducerea pierderilor de caldura si cresterea vanzarilor de caldura in reteaua de termoficare, acolo unde este economic fezabil);
- reducerea costurilor de productie a energiei termice.

Analiza masurilor potentiale ale sistemului de termoficare de a reduce costurile si de a creste competitivitatea sistemului, precum si a investitiile necesare de a materializa aceste masuri, reprezinta o sarcina urgenta pe care atat UAT Timisoara cat si operatorul de termoficare, SC Colterm SA, si-au asumat-o.

Conform informațiilor furnizate de operator (SC COLTERM SA Timisoara) și municipalitate, situația constituirii și încasării subvențiilor pe diferenta de pret, în perioada 2011-~~2013~~ 2014, se prezintă astfel:

Tabel ~~42~~42423837 - Situatia subventiilor pe perioada istorica

An	Subventie cuvenita	Subventie incasata	SOLD
	Sold la 31.12.~~2008~~2010		~~20.074.066,50~~34.127.061
~~2009~~	~~38.963.669,73~~	~~18.968.000,00~~	~~40.069.756,23~~
~~2010~~	~~34.514.770,99~~	~~23.159.205,82~~	~~51.425.321,40~~
2011	30.048.363~~12.750.102,33~~	32.110.931~~32.110.930,75~~	32.064.493~~32.064.492,98~~
2012	41.870.094~~41.870.093,68~~	52.707.294~~52.707.294,00~~	21.227.293~~21.227.292,66~~
2013	35.151.389~~35.151.388,78~~	59.903.749~~56.378.681,44~~	-3.525.067~~0,00~~
2014	47.704.807	56.250.000	-8.545.193

Formatted: Not Superscript/ Subscript

Formatted: Font: Italic, Not Superscript/ Subscript

Formatted: Not Superscript/ Subscript

Formatted: Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt

Nota: Sumele platite in plus au fost restituite Primariei in ianuarie 2014 si ianuarie 2015.

Din analiza indicatorilor de lichiditate reiese că la nivelul perioadei de prognoza, SC COLTERM SA a înregistrat dificultăţi în plata obligaţiilor curente, ea nedispunând de active circulante suficiente pentru acoperirea pasivelor curente. Astfel indicatorul de lichiditate curenta a scazut fata de anul 2011, inregistrand in prezent valori subunitare ceea ce indica lipsa posibilitatii societatii de acoperire imediata, cu activele cele mai lichide, a obligatiilor pe termen scurt.

Valori aflate la limita minima sunt inregistrate de indicatorul de *Rata lichiditatii imediate*, care pe perioada de prognoza a scazut de la 0,7 la 0,2.

Analiza situatiilor financiare ale SC COLTERM SA Timisoara releva un trend negativ al performantei operarii sistemului de termoficare, situatie cauzata in principal de volumul imprumuturilor financiare contractate pe termen lung necesare onorarii datoriilor comerciale.

Conform situatiilor financiare auditate si rapoartelor administratorului, SC Colterm SA a inregistrat pe costuri, in perioada 2006-2014, suma de 24.375.000 euro (echivalentul a 109,2 milioane lei), reprezentand dobanzi si penalitati:

- 9.888.393 euro la bugetul de stat;
- 14.491.607 euro penalitati comerciale.

Aceste costuri reprezinta pierderi induse de incasarea cu intarziere a subventiilor cuvenite de la bugetul de stat si bugetul local, conform OUG 36/2006.

In cursul anului 2014, ca urmare a aplicării prevederilor OG 9/2014 si OUG 59/2014 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anului 2014, SC Colterm SA a incasat de la bugetul de stat suma de 18.209.149 euro (echivalentul a 81.576.987 lei), reprezentând contravaloare pierderi induse de încasarea cu întârziere a subvenţiilor datorate conform OG 36/2006.

Situatia detaliata este prezentata in tabelul urmator:

Tabel 4343434239 - Situaţia pierderilor înregistrate de SC COLTERM SA Timisoara - 2006 - 2014

CI-CV. Elemente de pierdere	CII-CVI. Perioada 2006-2013 CIII-CVII. (euro)	CIV-CVIII. Anul 2014 CV-CIX. (euro)	CVI-CX. TOTAL (euro)
CVII-CXI. I Majorari si penalităţi	CVIII-CXII. 14.192.310	CIX-CXIII. 3.163.149	CX-CXIV. 17.355.459
CXI-CXV. ANAF	CXII-CXVI. 8.219.043	CXIII-CXVII. 1.788.414	CXIV-CXVIII. 10.007.457
CXV-CXIX. OMV Petrom Gas	CXVI-CXX. 3.105.546		3.105.546
ECM Motru/CE Oltenia	868.143	120.754	988.897
Aquatim	308.034	1.904	309.938
CFR Marfa	869.065	946.710	1.815.775
ENEL Energie	205.434	21.454	226.888
Megatrans	345.454		345.454
EON	69.239	241.798	311.037
Alti furnizori	202.352	42.115	244.467
II. Dobanzi la credite curente 2008-2013 (generate de neincasarea subventiilor)	4.524.887		4.524.887
III Penalitati solicitate de Complexul Energetic Oltenia	1.696.833	1.079.284	2.776.117

Formatted ... [1587]
Field Code Changed ... [1588]
Formatted ... [1589]
Formatted ... [1590]
Formatted ... [1591]
Formatted ... [1593]
Formatted ... [1595]
Formatted ... [1592]
Formatted ... [1594]
Formatted ... [1596]
Formatted ... [1597]
Formatted ... [1598]
Formatted ... [1599]
Formatted ... [1600]
Formatted ... [1601]
Formatted ... [1602]
Formatted ... [1603]
Formatted ... [1604]
Formatted ... [1605]
Formatted ... [1606]
Formatted ... [1607]
Formatted ... [1608]
Formatted ... [1609]
Formatted ... [1610]
Formatted ... [1611]
Formatted ... [1612]
Formatted ... [1613]
Formatted ... [1614]
Formatted ... [1615]
Formatted ... [1616]
Formatted ... [1617]
Formatted ... [1618]
Formatted ... [1619]
Formatted ... [1620]
Formatted ... [1621]
Formatted ... [1622]
Formatted ... [1623]
Formatted ... [1624]
Formatted ... [1625]
Formatted ... [1626]
Formatted ... [1627]
Formatted ... [1628]
Formatted ... [1629]
Formatted ... [1630]
Formatted ... [1631]
Formatted ... [1632]
Formatted ... [1633]
Formatted ... [1634]
Formatted ... [1635]
Formatted ... [1636]
Formatted ... [1637]
Formatted ... [1638]
Formatted ... [1639]
Formatted ... [1640]

TOTAL GENERAL (I+II+III)	**20.414.029**	**3.163.149**	**23.577.178**
Sume recuperate de la bugetul de stat (OG 59/2014)			**18.209.149**
Pierdere nerecuperata			**5.368.029**

Conform informatiilor furnizate de SC COLTERM SA, situatia datoriilor curente si pe termen lung se prezinta astfel, la 31.12.2014:

Tabel ~~4444444340~~- Situatia datoriilor curente la 31.12 2014

~~CXVII.~~ Tip datorii pe termen scurt	~~CXVIII.~~ Valoare (euro)
~~CXIX.~~CXXI. **Furnizori**	~~CXX.~~CXXII. 25.643.654
~~CXXI.~~CXXIII. **Banci comerciale**	~~CXXII.~~CXXIV. 5.235.826
~~CXXIII.~~CXXV. **Bugetul de stat**	~~CXXIV.~~CXXVI. 1.278.333
~~CXXV.~~CXXVII. **Salariati**	~~CXXVI.~~CXXVIII. 578.175
~~CXXVII.~~CXXIX. **Bugetul local**	~~CXXVIII.~~CXXX. 99.168
~~CXXIX.~~CXXXI. **Alti creditori**	~~CXXX.~~CXXXII. 592.037
~~CXXXI.~~CXXXIII. **TOTAL**	~~CXXXII.~~CXXXIV. 33.427.193

Tabel ~~4545454441~~- Situatia datoriilor pe termen lung la 31.12 2014

~~CXXXIII.~~CXXXV. Tip datorii pe termen lung	~~CXXXIV.~~CXXXVI. Valoare datorie (euro)	~~CXXXV.~~CXXXVII. Rate	~~CXXXVI.~~CXXXVIII. Maturitate
~~CXXXVII.~~CXXXIX. **Esalonare CFR**	~~CXXXVIII.~~ 2.334.577	~~CXXXIX.~~ 334.822 euro/luna	~~CXL.~~ August 2016
Banci comerciale (Credit Bancpost)	3.497.458	1.812.500 euro/an	Noiembrie 2017
TOTAL	**5.832.035**		

Tabel ~~4646464542~~- Situatia datoriilor restante la 31.12 2014

~~CXLI.~~CXLI. Tip datorii pe termen lung	~~CXLII.~~CXLI. Valoare datorie (euro)	> 30 de zile	> 90 de zile	> 1 an
~~CXLIII.~~CXLII. **Furnizori**	~~CXLIV.~~CXLIII. 7.664.576	~~CXLV.~~CXLIV. 4.792.754	~~CXLVI.~~CXLV. 800.125	~~CXLVII.~~CXLVI. 2.071.698
~~CXLVIII.~~CXLVII. **Bugetul asigurarilor sociale**	~~CXLIX.~~CXLVIII. 250.775	~~CL.~~CXLIX. 250.775		
Bugetul de stat	92.983	92.983		
Bugetul local	250.108	250.108		
TOTAL	**8.258.442**	5.386.620	800.125	2.071.698

Nota: Datoriile restante la bugetul de stat si bugetul local sunt aferente lunii noiembrie 2014. Conform Raportului adminstratorului la 31.12.2014, SC COLTERM SA a obtinut din partea ANAF certificatul de atestare fiscala 1353117/28.11.2014 din care rezulta ca la 31.10.2014, SC COLTERM SA nu inregistra datorii la bugetul de stat.

Formatted ... [1641]
Formatted ... [1642]
Formatted ... [1643]
Formatted ... [1644]
Formatted ... [1645]
Formatted ... [1646]
Formatted ... [1647]
Formatted ... [1648]
Formatted ... [1649]
Formatted ... [1650]
Formatted ... [1651]
Formatted ... [1652]
Formatted ... [1653]
Formatted ... [1654]
Formatted ... [1655]
Formatted ... [1656]
Formatted ... [1657]
Formatted ... [1658]
Formatted ... [1659]
Formatted ... [1660]
Formatted ... [1661]
Formatted ... [1662]
Formatted ... [1663]
Formatted ... [1664]
Formatted ... [1665]
Formatted ... [1666]
Formatted ... [1667]
Formatted ... [1668]
Formatted ... [1669]
Formatted ... [1670]
Formatted ... [1671]
Formatted ... [1672]
Formatted ... [1673]
Formatted ... [1674]
Formatted ... [1675]
Formatted Table ... [1676]
Formatted ... [1681]
Formatted ... [1678]
Formatted ... [1679]
Formatted ... [1680]
Formatted ... [1682]
Formatted ... [1677]
Formatted ... [1683]
Formatted ... [1684]
Formatted ... [1685]
Formatted ... [1686]
Formatted ... [1687]
Formatted ... [1688]
Formatted ... [1689]
Formatted ... [1690]
Formatted ... [1691]
Formatted ... [1692]
Formatted ... [1693]
Formatted ... [1694]
Formatted ... [1695]
Formatted ... [1696]
Formatted ... [1697]

SC COLTERM SA mai are de recuperat de la bugetul de stat si bugetul local, in baza OUG 36/2006, suma de 5.368.029 euro, cu care isi poate achita 65% din datoriile restante, inregistrate la 31.12.2014.

De asemenea, s-au luat o serie de masuri in vederea diminuarii riscului de insolventa:

- In anul 2014 s-a prelungit durata liniilor de credite contractate cu BCR si Banca Transilvania in suma de 3.772.321 euro;
- S-a negociat cu Complexul Energetic Oltenia o rescadentare a datoriei de 5.982.143 euro pe o perioada de 4 ani;
- S-a negociat cu SNT CFR Marfa rescadentarea datoriei prin plata lunara a 334.821 euro din datoria de 7.812.000 de euro (debite si penalitati);
- S-a negociat cu OMV Petrom termenul de plata a datoriei de 1.428.571 euro iar OMV Petrom nu mai reactualizeaza calculul penalitatilor pentru perioada 31.03 – 15.09.2014;
- In scopul evitarii de noi majorari si penalitati s-a solicitat acordarea de noi plafoane de credite la 9 banci comerciale;
- Micsorarea duratei de incasare a creantelor raportat la durata de plata a datoriilor comerciale. La nivelul anului 2014, se observa deja o ameliorare, respectiv o reducere a duratei medii a creditului comercial acordat clientilor de la 76 de zile in 2013 la 66 de zile. Viteza de rotatie a datoriilor este de 175 de zile.

~~După cum se poate observa și în tabelul de mai sus, municipalitatea a onorat obligațiile sale față de operator în ceea ce privește subvenția, astfel că sumele plătite de municipalitate au fost suficiente pentru a acoperi diferența dintre prețul de producere și prețul de vânzare al energiei termice către populație.~~

Formatted: Space After: 6 pt
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript
Formatted: List Paragraph;body 2;List Paragraph1, Space After: 6 pt, Bulleted + Level: 1 + Aligned at: 0,63 cm + Indent at: 1,27 cm
Formatted: Font: 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt
Formatted: Space Before: 3 pt
Formatted: Font: (Default) Trebuchet MS
Formatted: Space Before: 3 pt, After: 6 pt
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt

~~Având în vedere evoluția veniturilor și indicatorilor din analiza financiară (prezentată în Analiza Instituțională) a municipiului Timisoara, putem afirma că municipalitatea are capacitatea financiară de a asigura:~~

- ~~cofinanțarea investiției aferente reabilitării sistemului de termoficare din municipiul Timisoara și~~
- ~~acordarea de subvenții de preț pentru acoperirea diferenței de diferenței dintre prețul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice livrate populației și prețul local al energiei termice, potrivit art. 3, alin. (2) din OG nr. 36/2006.~~

5.6 Analiza socio-economica

5.6.1 Metodologie

Obiectivul analizei economice este de a demonstra că proiectul are o contribuţie pozitivă netă pentru societate şi, în consecinţă, merită să fie cofinanţat din fonduri ale UE.

Etapele pe care trebuie sa le parcurga analiza socio-economica sunt:

- Corecţii fiscale
  - Punctul de start il reprezinta fluxurile de numerar incrementale din analiza financiara;
  - Corectiile fiscale presupun eliminarea taxelor indirecte, a subventiilor si transferurilor;
- Conversia preturilor
  - Implica conversia costurilor proiectului din preturi de piată în preturi de contabilitate;
  - Consta in detalierea costurilor proiectului in diferite categorii, carora li se aplica un tratament special;
  - Stabilirea factorului de conversie standard;
  - Calculul factorilor de conversie specifici;
  - Costurile financiare sunt multiplicate cu factorii de conversie specifici.
- Integrarea externalitatilor
  - Identificarea externalitatilor pozitive si negative in functie de specificul proiectului;
  - Includerea externalitatilor in fluxurile de numerar ale proiectului, prin transformarea lor in termeni economici prin atribuirea unui pret sau cost;
- Proiectia externalitatilor pe orizontul de timp stabilit, adiacent de fluxurile de numerar incrementale, preluate din analiza financiara. Metodologia utilizata este analiza fluxului de numerar actualizat, care utilizeaza o metoda incrementala care compara scenariul „cu proiect" cu alternativa scenariului „fara proiect";
- Verificarea viabilitatii proiectului, respectiv calculul indicatorilor de performanta economica:
  - Rata de rentabilitate economica a investitiei – ERR;
  - Valoarea financiara neta actualizata a investitiei – ENPV;
  - Raportul beneficiu cost – Rb/c.

5.6.2 Corectii fiscale si corectii pentru transformarea preturilor de piata in preturi contabile

Costul investiției a fost degrevat de valoarea TVA-ului, încă din analiza financiară.

De asemenea, pentru evitarea dublei înregistrări, din analiza economică au fost eliminate costurile financiare de mediu.

In afara distorsiunilor fiscale si a influentei externalitatilor, exista si alti factori care plaseaza preturile in afara unei piete competitive: existenta unui regim de monopol, reglementarile legale pe piata muncii (salariul minim de exemplu), politicile guvernamentale protectioniste sau de subventionare. Aceste elemente de distorsionare a pietei se pot corecta cu ajutorul preturilor umbra.

Preturile umbra trebuie sa reflecte costul de oportunitate si disponibilitatea de plata a consumatorilor pentru bunurile si serviciile oferite de infrastructura respectiva. Preturile umbra se calculeaza prin aplicarea unor factori de conversie asupra preturilor utilizate in analiza financiara.

Pentru calculul factorilor de conversie se utilizeaza adesea o tehnica numita analiza semi-input-output (in engleza SIO)[9]. Analiza SIO foloseste tabele de intrari iesiri cu date la nivel national, recensaminte nationale, sondaje cu privire la cheltuielile gospodariilor si alte surse la nivel national, cum ar fi date cu privire la tarifele vamale, cotatii si subventii. Aceasta analiza poate fi folosita si la calculul factorului de conversie standard (FCS).

Conform Ghidului National pentru analiza cost beneficiu – Romania, elaborat de Jaspers, dacă se consideră costurile din această categorie normal de scăzute în relație cu totalul costurilor proiectului și faptul că aproximativ 70% din comerțul României se desfășoară în interiorul UE și prin definiție nu fac subiectul tarifelor comerciale , FCS va fi 1, dacă nu se justifică altfel.

Acolo unde nu exista informatii statistice detaliate despre piata fortei de munca, se sugereaza folosirea unei rate de somaj regionale ca baza pentru determinarea pretului umbra pentru salarii. In acest caz se utilizeaza urmatoarea formula[10]:

$$SW = FW \times (1-u) \times (1-t)$$

unde,

SW = pretul umbra salarii (shadow wage);

FW = pretul de piata al salariilor (finance wage);

u = rata de somaj regionala;

t = cotele de contributii la bugetul de stat pentru salarii.

$$FC_{\text{forta de munca}} = (1-u) \times (1-t) = (1-0{,}077) \times (1-0{,}29) = 0{,}66$$

Se estimeaza ca ponderea costurilor cu forta de munca in total costuri operationale este de 30%, din care aferent fortei de munca calificata 15% si aferent fortei de munca necalificata 85%.

S-a estimat urmatoarea structura a costurilor investitionale:

Tabel 474747464338 - Factori de conversie

[9] *Sursa: Analiza cost-beneficiu - concepte și practică Anthony E. Boardman, David H. Greenberg, Aidan R. Vining, David L. Weimer, Editura ARC, Ediția a II-a, pagina 527.*

[10] ***Sursa: Guidance on the methodology for carrying out cost-benefit analysis, the new programming period 2007-2013***

Formatted: Font: Not Bold

Calcul factori de conversie cost investitie			
Articole cost	Pondere	Factor de conversie specific	Rata pret umbra
Teren	0%	1	0
Forta de munca, din care	30%		0,21
calificata	*15%*	*1*	
necalificata	*85%*	*0,66*	
Materiale de constructie	60%	1	0,06
Echipamente si transport	10%	1	0,01
TOTAL	100%		0,91

5.6.3 Costuri socio-economice

În cadrul analizei economice, pentru estimarea valorica a costurilor externe care nu au fost luate în considerare în cadrul analizei financiare, au fost analizate urmatoarele aspecte:

- Costuri de oportunitate, care ar putea fi constituite din pierderea de productie agricola sau o alta utilizare alternativa, datorata utilizarii diferite a terenului

În prezentul proiect nu sunt utilizate noi terenuri pentru dezvoltarea proiectului.

- Costuri sociale rezultate din valoarea de înregistrare a bunurilor de capital proprietate a sectorului public

În cadrul proiectului se utilizeaza bunuri de capital si teren care sunt proprietatea Municipalitatii Timisoara. Valoarea optima a acestora este reprezentata de utilizarea alternativa. Deoarece nu exista nici o posibilitate de utilizare alternativa, cheltuielile anterioare nu reprezinta costuri sociale.

- Costuri rezultate din impactul asupra mediului

In perioada de executie a lucrarilor de reabilitare a retelelor de termoficare, se vor inregistra poluari ale mediului (praf), un nivel al zgomotului si perturbari ale traficului rutier.

Încă din faza de proiectare a s-a respectat principiul poluatorul plătește. În acest sens, s-au cuprins costurile legate de protecția mediului (amenajare spații verzi, plantări copaci etc.).

Costurile de mediu, conform Devizului General sunt în sumă de 12.318 euro.

5.6.4 Beneficii socio-economice, inclusiv externalitatile de mediu

a) Beneficii monetare

Beneficiile monetare, identificate in cadrul proiectului, sunt:

- Beneficii din reducerea emisiilor de noxe (CO_2, NOx, SO_2 si pulberi);
- Beneficii din economia de energie alternativă (la consumatorul final);
- Beneficii din evitarea deconectărilor;
- Beneficii din asigurarea furnizării de energie termică

a. Beneficii din reducerea emisiilor de noxe (CO_2, NOx, SO_2 si pulberi)

Economiile din emisiile de noxe, estimate a fi inregistrate prin implementarea proiectului, provin din doua surse:

- Reducerea pierderilor de caldura in retelele de transport si distributie;
- Evitarea deconectarilor de la SACET.

i. Prin realizarea investiţiei de reabilitare a reţele de transport şi distribuţie ce fac obiectul acestui studiu, pierderile în reţele în anul 2016 (după reabilitare), comparativ cu anul 2015, se reduc cu 35.063 Gcal/an (146,8 TJ/an). Ţinând seama de modul de acoperire a curbei de sarcină, în condiţiile în care nu se mai pot utiliza CAF-urile din CET Sud cu funcţionare pe lignit şi gaze naturale, pentru că nu se conformează normelor de mediu, rezultă că reducerea pierderilor conduce la scăderea productiei in CET Centru care consuma gaze naturale si, implicit la reducerea consumului de gaze naturale. La un randament de producere a energie termice pe gaze naturale în CET Centru de 91%, rezultă o economie de gaze naturale 4.533 mii mc gaze naturale, cu o putere calorifica de 8.500 kcal/1000 mc. Reducerea consumului de combustibil în sursa/CET genereaza reducerea cantităţilor de emisii de SO_2, NOx, PM şi CO_2, adică a impactului asupra mediului.

Cantitatile de emisii de gaze cu efect de seră şi alţi poluanţi care se reduc ca urmare a reducerii consumului de combustibil au fost determinate *fara a lua in calcul influenta deconectarilor de la SACET*, respectiv ca urmare a simularii evolutiei bilantului energetic (productii si consumuri) in situatia in care nu exista diferente intre scenariul de baza si scenariul cu proiect.

~~Datorita eficientei scăzute a sistemului de transport şi distribuţie ca urmare a pierderilor mari în acest sistem (peste 30% din cantitatea produsa în sursa şi introdusa în sistem), se generează în sursa o cantitate mai care de CO_2 decât cea normala, aceasta având impact negativ asupra schimbărilor climatice.~~

~~Reducerea pierderilor în reţele de transport şi distribuţie conduce la reducerea consumului de combustibil în sursa/CET şi deci a cantităţilor de emisii de SO_2, NOx, PM şi CO_2, adică a impactului asupra mediului.~~

~~Cantitatile de emisii de gaze cu efect de sera si altii poluanti care se reduc ca urmare a reducerii consumului de combustibil se prezinta astfel:~~

Tabel ~~484848474439~~ - Economii de emisii de noxe ca urmare a reducerii pierderilor de caldura in SACET

~~Poluant~~	~~U.M~~	~~Cantitate redusa~~
~~Gaze cu efect de sera (CO_2)~~	~~t/an~~	~~-12.263181~~

Formatted: Font: 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Not Bold
Formatted: List Paragraph;body 2;List Paragraph1, Left, Bulleted + Level: 1 + Aligned at: 0,5 cm + Indent at: 1 cm, Don't adjust space between Latin and Asian text, Don't adjust space between Asian text and numbers
Formatted: Font: 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: (Default) Trebuchet MS
Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript
Formatted: List Paragraph;body 2;List Paragraph1, Numbered + Level: 1 + Numbering Style: i, ii, iii, … + Start at: 1 + Alignment: Right + Aligned at: 0,5 cm + Indent at: 1,14 cm, Don't adjust space between Latin and Asian text, Don't adjust space between Asian text and numbers
Formatted ... [1717]
Formatted ... [1718]
Formatted: Font: Not Bold
Formatted ... [1719]
Formatted ... [1720]
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Times New Roman, Bold
Formatted: Normal
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted Table
Formatted: Font color: Background 1
Formatted ... [1721]
Formatted ... [1722]
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted ... [1723]
Formatted: Not Superscript/ Subscript

~~151Dioxid de azot (NOx)~~	~~t/an~~	~~-18,65~~	
~~Bioxid de sulf (SO_2)~~	~~t/an~~	~~-2,21~~	
~~Pulberi~~	~~t/an~~	~~-0,3~~	

	Unit	Total	Caldura	Electricitate	Observatii
Reducere caldura	Gcal/an Sau Gwh/an		-35.063	0,0	Conform Modelului financiar, sheetul C&P (in ipoteza ca nu exista diferente in ceea ce priveste deconectarile intre cele doua scenarii)
Eficienta energetica in productia de energie	%		91%	#DIV/0!	Calculata pe baza datelor din prezentul tabel
Consum incremental de energie primara	TJ/an	-161,3	-161,3	0,0	Conform Modelului financiar, sheetul C&P (in ipoteza ca nu exista diferente in ceea ce priveste deconectarile intre cele doua scenarii)
Consum incremental de gaze naturale	Mii m3/an	-4.533	-4.533	0	= -161,3 TJ/an x 28,1 m3/TJ
Emisii CO2 (valori incrementale)	t/an	-9.049	-9.049	0	= -161,3 TJ/an x 56,1 tCO2/TJ
Emisii NOx (valori incrementale)	t/an	-6,86	-6,86	0,00	= -161,3 TJ/an x 42,5 kgNOx/TJ
Emisii SO2 (valori incrementale)	t/an	-1,60	-1,60	0,00	= -161,3 TJ/an x 9,9 kgSO2/TJ
Emisii pulberi (valori incrementale)	t/an	-0,23	-0,23	0,00	= 161,3 TJ/an x 1,4 kg pulberi/TJ

~~*Nota: Economiile de emisii sunt estimate pentru anul 2016 (primul an de operare a proiectului), urmand ca incepand cu anul 2019, cantitatea de emisii generate in scenariul cu proiect sa devanseze cantitatea de emisii generata in scenariul fara proiect, ca urmare a scaderii numarului de debransari.*~~

ii. In vederea calcularii beneficiilor generate de evitarea deconectarilor, se determina care este consumul incremental de caldura si implicit de combustibili, in ipoteza in care consumatorii migreaza de la un sistem centralizat mai eficient energetic (o medie de 91% energie electrica la energia termica generata) catre un sistem pe centrale individuale, mai putin eficient (86%).

Tabel ~~49494948~~ - Economii de emisii de noxe ca urmare a evitarii deconectarilor de la SACET

Indicator	Unit	urnizat din centrale individuale, scenariul fara proiect	urnizat din SACET, scenariul cu proiect	conomii incrementale din evitarea deconectarilor	urnizat din centrale individuale, scenariul fara proiect	urnizat din SACET, scenariul cu proiect
		2016	2016	2016	2034	2034

nsumul de dura aferent conectarilor	TJ/an	66,6	66,6	0,0	663,3	663,3
cienta ergetica in oductia de ergie	%	86%	91%		86%	91%
nsum remental de ergie primara	TJ/an	77,4	73,2	-4,3	771,3	728,9
nsum remental de ze naturale	Mii m3/an	2.176	2.056	-120	21.674	20.483
isii CO2 lori rementale)	tCO2/an	4.344	4.105	-239	43.271	40.893
isii NOx lori rementale)	tNOx/an	3,295,61	3,115,31	-0,18-0,31	32,7855,92	30,9852,85
isii SO2 (valori rementale)	tSO2/an	0,772,71	0,722,56	-0,04-0,15	7,6427,00	7,2225,51
isii pulberi lori rementale)	tPM/an	0,110,39	0,100,37	-0,01-0,02	1,083,86	1,023,64

iii. Valorile centralizate de economii de combustibili si emisii de noxe atat ca urmare a reducerii pierderilor in SACET cat si ca urmare a evitarii deconectarilor, sunt prezentate in tabelul urmator:

Tabel 50505049 - Economii de emisii de noxe - valori centralizate

CLIX-CLVIII.	CLX-CLIX. nit	CLXI-CLX. Economii ca urmare a reducerii pierderilor in retelele SACET	CLXII-CLXI. Economii ca urmare a evitarii deconectarilor		CLXIII-CLXII. Economii centralizate	
			2016	2034	-2016	-2034
Consum incremental de energie primara	TJ/an	-161,3-287,9	-4,3-4,3	-42,4-42,4	-165,6-292,2	-203,7-330,3
Consum incremental de gaze naturale	Mii m3/an	-4.533-8.090	-120-120	-1191-1191	-4.652-8.210	-5.723-9.281
Emisii CO2 (valori incrementale)	tCO2/an	-9.049-16.152	-239-239	-2378-2378	-9.288-16.391	-11.426-18.529
Emisii NOx (valori incrementale)	tNOx/an	-6,86-20,87	-0,18-0,31	-1,80-3,07	-7,04-21,18	-8,66-23,95
Emisii SO2 (valori incrementale)	tSO2/an	-1,60-10,08	-0,04-0,15	-0,42-1,48	-1,64-10,23	-2,02-11,56
Emisii pulberi (valori	tPM/an	-0,23-1,44	-0,01-0,02	-0,06-0,21	-0,23-1,46	-0,29-1,65

Formatted ... [1809]
Formatted ... [1810]
Formatted ... [1811]
Formatted ... [1812]
Formatted ... [1813]
Formatted ... [1814]
Formatted ... [1815]
Formatted ... [1808]
Formatted ... [1817]
Formatted ... [1818]
Formatted ... [1819]
Formatted ... [1820]
Formatted ... [1821]
Formatted ... [1822]
Formatted ... [1823]
Formatted ... [1816]
Formatted ... [1825]
Formatted ... [1826]
Formatted ... [1827]
Formatted ... [1828]
Formatted ... [1829]
Formatted ... [1830]
Formatted ... [1831]
Formatted ... [1824]
Formatted ... [1833]
Formatted ... [1834]
Formatted ... [1835]
Formatted ... [1836]
Formatted ... [1837]
Formatted ... [1838]
Formatted ... [1839]
Formatted ... [1832]
Formatted ... [1841]
Formatted ... [1842]
Formatted ... [1843]
Formatted ... [1844]
Formatted ... [1845]
Formatted ... [1846]
Formatted ... [1847]
Formatted ... [1840]
Formatted ... [1849]
Formatted ... [1850]
Formatted ... [1851]
Formatted ... [1852]
Formatted ... [1853]
Formatted ... [1854]
Formatted ... [1855]
Formatted ... [1848]
Formatted ... [1857]
Formatted ... [1858]
Formatted ... [1859]
Formatted ... [1860]
Formatted ... [1861]
Formatted ... [1862]
Formatted ... [1863]
Formatted ... [1856]
Formatted ... [1865]

incrementale)

Valoarea monetara a emisiilor, asa cum a fost calculata la sectiunea 3.4.6:

Tabel 51~~515150~~ - Valoare monetara emisii - euro/t

Emisii	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Pret umbra CO_2	34,4	35,6	36,7	37,9	39,1	40,3	41,5
Pret umbra NOx	9.718	9.718	9.718	9.718	9.718	9.718	9.718
Pret umbra SO_2	296	296	296	296	296	296	296
Pret umbra pulberi	60.441	60.441	60.441	60.441	60.441	60.441	60.441

Nota: Valoarea monetara a emisiilor poluante de CO_2, NOx, SO_2 si pulberi a fost actualizata, plecand de la valorile prevazute in Ghidul pentru Analiza Cost Beneficiu pentru Proiecte de Încălzire Urbană/Termoficare cu finanțare din Fondul de Coeziune și Fondul European de Dezvoltare Regională în 2007-2013 si aplicand inflatia anuala cumulata.

Calcul detaliat al acestor beneficii este prezentat în *Modelul Financiar (~~CBA_DH_TM_rev1_V8~~~~CBA_DH_TM_rev2_V1~~CBA_DH_TM_rev4_V1).*

b. Beneficii din economia de energie alternativă (la consumatorul final)

Eficienta scăzuta a sistemului de transport și distribuție se transpune si intr-un număr mare de avarii care au afectat calitatea serviciului de utilitate publică privind alimentarea cu căldură a consumatorilor, pierderi de fluid și căldură.

Conform datelor primite de la operatorul sistemului centralizat de alimentare cu căldură, in anul 2013, în rețeaua primară au avut loc un numar de 62 de avarii, din care 42 de avarii inregistrate pe tronsoanele de retea propuse pentru reabilitare. Pe tronsoanele de rețele termice de distribuție in anul 2013 s-au înregistrat un numar de 430 de avarii, din care 241 de avarii inregistrate pe tronsoanele de retea propuse pentru reabilitare.

Pe perioada avariilor, furnizarea energiei termice se sisteaza, ceea ce presupune ca populatia afectata este nevoita sa foloseasca un combustibil alternativ, respectiv energia electrica, pentru incalzire gospodariilor sau a apei.

Tabel 52~~52524641~~ - Economie de energie - euro

~~CLXIV.~~CLXIII. Energie	~~CLXV.~~CLXIV. C antitati	~~CLXVI.~~CLXV. Pret unitar	~~CLXVII.~~CLXVI. Valoare pentru anul 2016 (euro)
~~CLXVIII.~~CLXVII. Energie térmica nelivrata	~~CLXIX.~~CLXVIII. 5.601,6 Gcal	~~52,853,1~~ euro/Gcal*	~~295~~297.~~764~~615
Energie electrica consumata in	7.664,3 Mwh	0,106 euro/kwh	~~812.416~~820.301

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold
Formatted: Justified
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt, Font color: Background 1
Formatted: Font: 9 pt, Font color: Background 1
Formatted: Font: 9 pt, Font color: Background 1
Formatted: Font: 9 pt, Font color: Background 1
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt
Formatted: Font: 9 pt
Formatted: Font: 9 pt
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Energie	Cantitati	Pret unitar	Valoare pentru anul 2016 (euro)
locul energiei termice nelivrate			
Economie de energie	euro		517.802522.686

**Pretul pe Gcal este cel estimat in anul 2016, primul an de operare a proiectului.*

Calcul detaliat al acestor beneficii este prezentat în *Modelul Financiar* (*CBA_DH_TM_rev1_V8CBA_DH_TM_rev2_V1CBA_DH_TM_rev4_V1*).

c. Beneficii din evitarea deconectărilor

Având în vedere că scenariul fără proiect ia în considerare un număr anual de deconectări (ca efect al lipsei calităţii serviciului de termoficare şi al disconfortului resimţit de populaţia care rămâne conectată la reţelele care nu se reabilitează dar necesită reabilitare), au fost estimate următoarele beneficii:

- Economie de combustibil (gaz natural) la consumatorii pentru care se evită debranşarea, economie obţinută prin evitarea utilizării centralelor de apartament (s-a utilizat ipoteza că cei care s-ar debranşa ar folosi centrale de individuale cu funcţionare pe gaze naturale);
- Economie de energie electrică evitată a se consuma de centralele individuale care nu se mai instalează;
- Economii de CO2, SO2, NOx şi pulberi rezultate din economia de combustibil menţionată mai sus;
- Economie de costuri de întreţinere şi mentenenaţă, precum şi economii de costuri de înlocuire pentru centralele pe gaze naturale care nu se mai instalează.

*Nota: Calculul Economia de emisii CO2 calculata pentru anul 2016 (primul an de operare) si inregistrata de gospodariile care s-ar deconecta de la sistemul centralizat de termoficare si ar trece la sistemele de incalzire individuala, este de **4.344** t/an. Avand in vedere si pierderea de eficienta energetica inregistrata de gospodarii in eventualitatea debransarii de la sistemul centralizat, respectiv diferenta dintre eficienta energetica de 90% a unui sistem centralizat care functioneaza pe baza de gaze naturale si eficienta energetica a unei centrale individuale de apartament, de 86%, rezulta ca economia efectiva de emisii CO2, inregistrata de gospodariile care nu se debranseaza de la sistemul centralizat, este de 4.151 t/an.*

- *Economia totala de emisii CO2, calculata prin insumarea economiei de emisii CO2 inregistrata de sistemul SACET, ca urmare a implementarii lucrarilor de investitie, si a economiei de emisii CO2 inregistrata de gospodariile care nu se debranseaza de la sistemul centralizat, este de 16.332 tone/an, calculata pentru anul 2016 (primul an de operare).economiilor de combustibili si emisii de noxe este detaliat in Tabelul 49.*

Calcul detaliat al acestor beneficii este prezentat în *Modelul Financiar* (*CBA_DH_TM_rev1_V8CBA_DH_TM_rev2_V1CBA_DH_TM_rev4_V1*).

d. Beneficii din asigurarea furnizării de energie termică

Acest beneficiu are la baza principiul potrivit caruia, consumatorii conectati la sistemul centralizat de termoficare urbana beneficiaza, comparativ cu cei care au optat pentru sistemul de incalzire

Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt, Font color: Background 1
Formatted: Font: 9 pt, Font color: Background 1
Formatted: Font: 9 pt, Font color: Background 1
Formatted: Font: 9 pt, Font color: Background 1
Formatted: Font: 9 pt
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt
Formatted: Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: 9 pt
Formatted: Normal, No bullets or numbering
Formatted: Font: Italic, Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Font: Italic, Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Font: Bold, Italic, Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted ... [1927]
Formatted ... [1928]
Formatted ... [1929]
Formatted ... [1930]
Formatted ... [1931]
Formatted ... [1932]
Formatted ... [1933]
Formatted: Font: Italic
Formatted ... [1934]
Formatted ... [1935]
Formatted ... [1936]

individuala, de un beneficiu suplimentar ca urmare a asigurarii furnizarii de energie termica, prin prevederea unui combustibil alternative sau a unui sistem de rezerva.

Conform Jaspers, valoarea acestui beneficiu este de 10 euro/Mwh.

Calcul detaliat al acestor beneficii este prezentat în *Modelul Financiar* (*~~CBA_DH_TM_rev1_V8~~CBA_DH_TM_rev2_V1CBA_DH_TM_rev4_V1*).

b) Beneficii non-monetare

Beneficiile economice rezultate în urma implementarii lucrarilor de investitii propuse sunt:

- Cresterea valorii apartamentelor.

Ca urmare a cresterii eficientei sistemului de transport si distributie a energiei termice, se va înregistra o crestere a cererii de apartamente conectate la sistemul centralizat de alimentare cu caldura ceea ce va duce la o crestere a valorii acestora. Populatia va fi dispusa sa renunte la vechile sisteme de încalzire care presupun grad redus de confort si costuri suplimentare cu întretinerea, reparatiile si alimentare cu combustibil în schimbul achizitionarii unui apartament mai scump dar confortabil din punct de vedere termic.

- Îmbunatatirea conditiilor economice.

Dezvoltarea investitiei de reabilitare a sistemului de termoficare din municipiul Timisoara duce la relaxarea climatului economic ca urmare a respectarii standardelor UE de protectie a mediului si la impulsionarea activitatilor economice ca urmare a cresterii eficientei energetice.

- Reducerea costurilor cu sanatatea

Caldura si apa calda insuficienta, precum si emisiile de noxe, pot ridica probleme de sanatate populatiei. Cresterea eficientei energetice a sistemului de transport si distributie va conduce la sporirea confortului populatiei si imbuntatirea conditiilor de trai.

5.6.5 Calcularea indicatorilor economici de performanta (ENPV, ERR, Rb/c)

Principalii indicatori economici de performanta ai proiectului sunt redati in tabelul urmator:

Tabel ~~535353534742~~ - Indicatori de performanta analiza socio-economica

Indicator al proiectului	Valoare rezultată	Concluzie
Rata internă de rentabilitate (ERR)	~~31,68~~26,3%	> 5,5% (rata de actualizare) → proiectul este performant din punct de vedere economic, beneficiile rezultate avand capacitatea de a asigura o rata de rentabilitate economica superioara **ratei de actualizare.**
Valoarea actualizată netă (ENPV)	~~91.367.094~~92.484.688 76.379.170	> 0 (valoare pozitiva) → beneficiile nete au capacitatea de a acoperi costurile de investitie
Rb/c	~~4,13~~103,11	**>1 (valoare supraunitara)**

Formatted Table
Formatted: Font: Bold, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Font: Bold, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Bold
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Bold, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Bold, Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Font: Bold, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Bold, Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Font: Bold, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Font: Bold
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Superscript/ Subscript

VI. ANALIZA DE RISC SI SENZITIVITATE

6.1 Analiza de senzitivitate

Analiza de senzitivitate este o tehnica de evaluare cantitativa a impactului modificarii unor variabile de intrare asupra rentabilitatii proiectului investitional.

Instabilitatea mediului economic caracteristic Romaniei presupune existenta unei palete variate de factori de risc care mai mult sau mai putin probabil pot influenta performanta previzionata a proiectului. Acesti factori de risc se pot incadra in doua categorii:

- categorie care poate influenta costurile de investitie;
- categorie care poate influenta elementele cash-flow-ului previzionat.

Metodologia abordata se bazeaza pe:

- analiza senzitivitatii, respectiv identificarea variabilelor critice ale parametrilor proiectului;
- calcularea valorii asteptate a indicatorilor de performanta ai proiectului.

Scopul analizei de senzitivitate este:

- identificarea variabilelor critice ale proiectului, adica acelor variabile care au cel mai mare impact asupra rentabilitatii sale. Variabilele critice sunt considerate acei parametri pentru care o variatie de 1% provoaca modificarea cu 1% a valorii actuale nete (VNA);
- evaluarea generala a robustetii si eficientei proiectului;
- aprecierea gradului de risc: cu cat numarul de variabile critice este mai mare, cu atat proiectul este mai riscant;
- sugereaza masurile care ar trebui luate in vederea reducerii riscurilor proiectului.

In principiu, analiza consta in calcularea, pentru fiecare variabila a urmatorilor indicatori:

- Indicele de senzitivitate (IS), dupa formula:

$$IS = \frac{\frac{P_1 - P_0}{P_0}}{\frac{V_1 - V_0}{V_0}}$$

unde,

P = parametrul studiat (NPV sau IRR);

V = variabila;

Indicele 1 = valori modificate;

Indicele 0 = valori initiale.

Indicele de senzitivitate este de fapt un coeficient de elasticitate care ne arata cu cate procente se modifica parametrul studiat in cazul modificarii cu un procent a variabilei, Daca acest indice este mai mare decat 1, respectiva variabila este purtatoare de risc.

- Indicele critic (switching value) – SV. Acest indice ne arata cu cat ar trebui sa se modifice o variabila pentru ca NPV-ul sa ia valoarea 0 (altfel spus pentru ca proiectul sa devina neviabil).

$$SV = \frac{\dfrac{NPV_0}{NPV_0 - NPV_1}}{\dfrac{V_0 - V_1}{V_0}} \times 100$$

O valoare mica a SV pentru o variabila data ne indica un risc legat de acea variabila: o abatere mica de la valoarea medie pune in pericol rentabilitatea investitiei. Cu cat indicele critic este mai mare cu atat riscurile sunt mai reduse.

a) Variatia indicatorilor de performanta financiara ai proiectului la variatia variabilelor

Influenta variatiei variabilelor suscepibile de a produce impact semnificativ asupra indicatorilor de performanta finaciara este prezentata în tabelele de mai jos:

Tabel ~~545454544843~~ - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului investitiei

Variatie in valoarea investitiei		Indicatori de investitie		Indicatori de capital	
		FNPV/C	FRR/C	FNPV/K	FRR/K
1	Base case	-24.633.601	-14,88%	-10.568.420	-11,12%
2	Sensitivity case 2 (-1%)	-24.382.617	-14,84%	-10.458.087	-11,07%
3	Sensitivity case 3 (-3%)	-23.378.678	-14,65%	-10.016.755	-10,88%
4	Sensitivity case 4 (-5%)	-22.123.754	-14,41%	-9.465.091	-10,63%
5	Sensitivity case 5 (+1%)	-24.884.586	-14,93%	-10.678.753	-11,17%
6	Sensitivity case 6 (+3%)	-25.888.525	-15,10%	-11.120.084	-11,35%
7	Sensitivity case 7 (+5%)	-27.143.448	-15,31%	-11.671.748	-11,57%

Tabel ~~5555554944~~ - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia costului combustibilului

Variatie a costului combustibilului		Indicatori de investitie		Indicatori de capital	
		FNPV/C	FRR/C	FNPV/K	FRR/K
1	Base case	-24.633.601-24.633.601-24.633.601	-14,88%-14,88%-14,88%	-10.568.420-10.568.420-10.568.420	-11,12%-11,12%-11,12%
2	Sensitivity case 2 (-1%)	-22.518.884-22.599.778-22.573.502	-11,60%-11,74%-11,69%	-8.453.702-8.534.597-8.508.320	-6,66%-6,84%-6,78%
3	Sensitivity case 3 (-5%)	-18.289.448-18.532.132-18.453.303	-6,87%-7,14%-7,05%	-4.224.266-4.466.951-4.388.121	0,20%-0,16%-0,06%
4	Sensitivity case 4 (-10%)	-14.060.012-14.464.486-14.333.104	-3,26%-3,61%-3,50%	5.169-399.305-267.922	6,13%5,63%5,73%

Formatted Table
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted Table
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted ... [1937]
Formatted ... [1938]
Formatted ... [1939]
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Highlight

5	Sensitivity case 5 (+1%)	-26.748.319-26.667.424-26.693.701	#NUM!#NUM!#NUM!	-12.683.137-12.602.243-12.628.519	#NUM!-16,87%-17,01%
6	Sensitivity case 6 (+5%)	-30.977.755-30.735.070-30.813.900	#NUM!#NUM!#NUM!	-16.912.573-16.669.889-16.748.718	#NUM!#NUM!#NUM!
7	Sensitivity case 7 (+10%)	-35.207.190-34.802.716-34.934.099	#NUM!#NUM!#NUM!	-21.142.009-20.737.535-20.868.917	#NUM!#NUM!#NUM!

Tabel 5656565045 - Variatia indicatorilor de performanta financiara la variatia valorii subventiilor locale

Variatie a valorii subventiilor locale		Indicatori de investitie		Indicatori de capital	
		FNPV/C	FRR/C	FNPV/K	FRR/K
1	Base case	-24.633.601-24.633.601-24.633.601	-14,88%-14,88%-14,88%	-10.568.420-10.568.420-10.568.420	-11,12%-11,12%-11,12%
2	Sensitivity case 2 (-1%)	-25.133.816-25.174.864-25.434.068	-15,06%-15,08%-15,31%	-11.068.634-11.109.683-11.368.886	-11,48%-11,51%-11,90%
3	Sensitivity case 3 (-5%)	-27.134.675-27.339.917-28.635.933	-15,74%-15,82%-16,86%	-13.069.494-13.274.735-14.570.752	-12,75%-12,88%-14,47%
4	Sensitivity case 4 (-10%)	-29.635.749-30.046.232-32.638.265	-16,50%-16,65%#NUM!	-15.570.568-15.981.050-18.573.084	-14,05%-14,28%-16,87%
5	Sensitivity case 5 (+1%)	-24.133.387-24.092.338-23.833.135	-14,70%-14,68%-14,44%	-10.068.205-10.027.157-9.767.953	-10,74%-10,71%-10,28%
6	Sensitivity case 6 (+5%)	-22.132.527-21.927.286-20.631.269	-13,91%-13,81%-12,47%	-8.067.346-7.862.104-6.566.088	-9,01%-8,79%-6,07%
7	Sensitivity case 7 (+10%)	-19.631.453-19.220.971-16.628.937	-12,79%-12,55%-9,50%	-5.566.272-5.155.789-2.563.755	-6,16%-5,54%-1,80%

b) Variatia indicatorilor de performanta economica ai proiectului la variatia variabilelor

Influenta variatiei variabilelor suscepibile de a produce impact semnificativ asupra indicatorilor de performanta economica este prezentata în tabelele de mai jos:

Tabel 5757575146 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia valorii investitiei

Variatia costului investitiei		EN PV	RR	b/c
1	Base case	76.379.17092.484.68891.367.094	26,3%31,8%31,6%	3,114,104,13
2	Sensitivity case 2 (-1%)	76.619.54292.712.52091.594.934	26,5%32,1%31,9%	3,134,134,16
3	Sensitivity case 3 (-5%)	77.581.02993.623.89192.506.296	27,4%33,2%33,0%	3,204,244,28
4	Sensitivity case 4 (-10%)	78.782.88794.763.09393.645.499	28,6%34,6%34,5%	3,294,394,43

Formatted ... [1940]
Formatted ... [1942]
Formatted ... [1943]
Formatted ... [1941]
Formatted ... [1944]
Formatted ... [1946]
Formatted ... [1947]
Formatted ... [1945]
Formatted ... [1948]
Formatted ... [1950]
Formatted ... [1951]
Formatted ... [1949]
Formatted Table ... [1952]
Formatted ... [1955]
Formatted ... [1958]
Formatted ... [1956]
Formatted ... [1959]
Formatted ... [1960]
Formatted ... [1954]
Formatted Table ... [1953]
Formatted ... [1957]
Formatted ... [1963]
Formatted ... [1964]
Formatted ... [1966]
Formatted ... [1967]
Formatted ... [1968]
Formatted ... [1961]
Formatted ... [1962]
Formatted ... [1965]
Formatted ... [1971]
Formatted ... [1972]
Formatted ... [1974]
Formatted ... [1975]
Formatted ... [1976]
Formatted ... [1969]
Formatted ... [1970]
Formatted ... [1973]
Formatted ... [1979]
Formatted ... [1980]
Formatted ... [1982]
Formatted ... [1983]
Formatted ... [1978]
Formatted ... [1984]
Formatted ... [1977]
Formatted ... [1981]
Formatted ... [1987]
Formatted ... [1988]
Formatted ... [1990]
Formatted ... [1991]
Formatted ... [1992]
Formatted ... [1985]
Formatted ... [1986]
Formatted ... [1989]
Formatted ... [1995]
Formatted ... [1996]
Formatted ... [1998]
Formatted ... [1999]

5	Sensitivity case 5 (+1%)	76.138.79892.256.84891.139.253	26,1%31,5%31,4%	3,104,084,11
6	Sensitivity case 6 (+5%)	75.177.31291.345.48690.227.892	25,3%30,5%30,4%	3,033,974,00
7	Sensitivity case 7 (+10%)	73.975.45390.206.28389.088.689	24,4%29,4%29,2%	2,963,853,87

Tabel 5858585247 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de noxe CO_2

CLXXIV-CLXXIII	Variatia economiilor de emisii CO_2	CLXXIV-CLXXIV	CLXXIV-CLXXIV	CLXXIV-CL
		NPV	RR	b/c
1	Base case	76.379.17092.568.52491.367.094	26,3%31,8%31,6%	3,114,104,13
2	Sensitivity case 2 (-1%)	76.527.77792.903.86691.446.470	26,3%31,8%31,6%	3,114,104,13
3	Sensitivity case 3 (-5%)	77.122.20493.323.04391.763.972	26,4%31,8%31,6%	3,114,104,13
4	Sensitivity case 4 (-10%)	77.865.23792.400.85392.160.851	26,5%31,8%31,6%	3,114,104,13
5	Sensitivity case 5 (+1%)	76.230.56392.065.51191.287.718	26,3%31,8%31,6%	3,114,104,13
6	Sensitivity case 6 (+5%)	75.636.13691.646.33390.970.215	26,2%31,8%31,6%	3,114,104,13
7	Sensitivity case 7 (+10%)	74.893.10392.568.52490.573.337	26,1%31,8%31,6%	3,114,104,13

Tabel 5959595348 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din evitarea deconectarilor

CLXXVIII-CLXXVII	Variatia economiilor de emisii NO_x beneficiilor din evitarea deconectarilor	CLXXIX-CLXXVIII	E	CLXXIX-CLXXIV	CLXXIX-CLXXI
		NPV		RR	b/c
1	Base case	76.379.17092,484,68891.367,094		26,3%31,8%31,6%	3,114,104,13
2	Sensitivity case 2 (-1%)	75.257.81491.421.79190.326.132		26,1%31,6%31,4%	3,094,074,10
3	Sensitivity case 3 (-5%)	70.772.39087.170.20586.162.282		25,3%30,8%30,7%	2,993,943,97
4	Sensitivity case 4 (-10%)	65.165.61081.855.72180.957.470		24,2%29,9%29,7%	2,873,783,84
5	Sensitivity case 5 (+1%)	77.500.52693.547.58592.408.056		26,5%32,0%31,8%	3,144,144,17
6	Sensitivity case 6 (+5%)	81.985.95097.799.17296.571.906		27,3%32,7%32,5%	3,244,274,30
7	Sensitivity case 7 (+10%)	87.592.730103.113.655101.776.747		28,3%33,6%33,4%	3,364,434,46

Formatted ... [2048]
Formatted ... [2049]
Formatted ... [2050]
Formatted ... [2052]
Formatted ... [2046]
Formatted ... [2047]
Formatted ... [2051]
Formatted ... [2055]
Formatted ... [2056]
Formatted ... [2057]
Formatted ... [2059]
Formatted ... [2053]
Formatted ... [2054]
Formatted ... [2058]
Formatted ... [2062]
Formatted ... [2063]
Formatted ... [2066]
Formatted ... [2064]
Formatted ... [2060]
Formatted ... [2061]
Formatted ... [2065]
Formatted ... [2067]
Formatted ... [2068]
Formatted Table ... [2069]
Formatted ... [2071]
Formatted ... [2072]
Formatted ... [2073]
Formatted ... [2070]
Formatted ... [2074]
Formatted ... [2075]
Formatted ... [2076]
Formatted ... [2077]
Formatted ... [2078]
Formatted ... [2079]
Formatted ... [2080]
Formatted ... [2081]
Formatted ... [2082]
Formatted ... [2083]
Formatted ... [2084]
Formatted ... [2085]
Formatted ... [2086]
Formatted ... [2087]
Formatted ... [2088]
Formatted ... [2089]
Formatted ... [2090]
Formatted ... [2091]
Formatted ... [2092]
Formatted ... [2093]
Formatted ... [2094]
Formatted ... [2095]
Formatted ... [2096]
Formatted ... [2097]
Formatted ... [2098]
Formatted ... [2099]
Formatted ... [2100]
Formatted ... [2101]
Formatted ... [2102]

Tabel 6060605449 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia beneficiilor din asigurarea furnizarii de ET

CLXXXII-CLXXXI	Variatia beneficiilor din asigurarea furnizarii de ETeconomiilor de emisii SO2	E NPV	RR	R b/c
1	Base case	76.379.17092.484.68891.367.094	26,3%31,8%31,6%	3,114,104,13
2	Sensitivity case 2 (-1%)	76.134.70792.252.97091.136.893	26,3%31,8%31,6%	3,114,104,13
3	Sensitivity case 3 (-5%)	75.156.85591.326.09690.216.089	26,1%31,6%31,4%	3,094,074,10
4	Sensitivity case 4 (-10%)	73.934.54190.167.50489.065.084	25,9%31,4%31,2%	3,064,034,06
5	Sensitivity case 5 (+1%)	76.623.63392.716.40791.597.295	26,4%31,8%31,7%	3,124,114,14
6	Sensitivity case 6 (+5%)	77.601.48593.643.28092.548.099	26,5%32,0%31,8%	3,144,144,17
7	Sensitivity case 7 (+10%)	78.823.80094.801.87393.669.104	26,8%32,2%32,0%	3,174,174,20

Tabel 6161615550 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia economiilor de pulberi

CLXXXVI-CLXXXV	Variatia economiilor de pulberi	CLXXXVII-V	ENP	CLXXXVIII-CLX	CLXXXIX-C b/c
1	Base case	76.379.17092.484.68891.367.094	26,3%31,8%31,6%	3,114,104,13	
2	Sensitivity case 2 (-1%)	76.395.44392.494.07691.376.072	26,3%31,8%31,6%	3,114,104,13	
3	Sensitivity case 3 (-5%)	76.460.53692.531.62891.411.985	26,3%31,8%31,6%	3,114,104,13	
4	Sensitivity case 4 (-10%)	76.541.90192.578.56891.456.876	26,3%31,8%31,6%	3,114,104,13	
5	Sensitivity case 5 (+1%)	76.362.89792.475.30091.358.116	26,3%31,8%31,6%	3,114,104,13	
6	Sensitivity case 6 (+5%)	76.297.80492.437.74891.322.203	26,3%31,8%31,6%	3,114,104,13	
7	Sensitivity case 7 (+10%)	76.216.43992.390.80991.277.312	26,3%31,8%31,6%	3,114,104,13	

Tabel 6262625651 - Variatia indicatorilor de performanta economica la variatia costurilor operationale

CXC-CLXXXVIII	Variatia costurilor operationale	CXCI-CLXXXIX	E NPV	CXCII-CXC	RR	CXCIII-CXCI	b/c
1	Base case		76.379.17092.484.68891.367.094		26,3%31,8%31,6%		3,114,104,13
2	Sensitivity case 2 (-1%)		76.660.93492.601.91591.475.801		26,4%31,8%31,6%		3,134,124,15
3	Sensitivity case 3 (-5%)		77.787.99293.070.82091.910.628		26,5%31,7%31,5%		3,214,174,20

Formatted ... [2164]
Formatted ... [2165]
Formatted Table ... [2166]
Formatted ... [2167]
Formatted ... [2168]
Formatted ... [2169]
Formatted ... [2170]
Formatted ... [2173]
Formatted ... [2174]
Formatted ... [2171]
Formatted ... [2172]
Formatted ... [2175]
Formatted ... [2178]
Formatted ... [2179]
Formatted ... [2176]
Formatted ... [2177]
Formatted ... [2180]
Formatted ... [2183]
Formatted ... [2184]
Formatted ... [2181]
Formatted ... [2182]
Formatted ... [2185]
Formatted ... [2188]
Formatted ... [2189]
Formatted ... [2186]
Formatted ... [2187]
Formatted ... [2190]
Formatted ... [2193]
Formatted ... [2194]
Formatted ... [2191]
Formatted ... [2192]
Formatted ... [2195]
Formatted ... [2198]
Formatted ... [2199]
Formatted ... [2196]
Formatted ... [2197]
Formatted ... [2200]
Formatted ... [2204]
Formatted ... [2205]
Formatted ... [2201]
Formatted ... [2202]
Formatted ... [2203]
Formatted ... [2206]
Formatted ... [2207]
Formatted ... [2208]
Formatted Table ... [2209]
Formatted ... [2211]
Formatted ... [2212]
Formatted ... [2214]
Formatted ... [2215]
Formatted ... [2210]
Formatted ... [2213]
Formatted ... [2216]
Formatted Table ... [2217]
Formatted ... [2218]
Formatted ... [2219]
Formatted ... [2220]

4	Sensitivity case 4 (-10%)	79.196.814~~93.656.952~~92.454.163	26,7%~~31,6%~~31,4%	3,324~~,254,27~~
5	Sensitivity case 5 (+1%)	76.097.406~~92.367.462~~91.258.387	26,3%~~31,8%~~31,6%	3,094~~,094,12~~
6	Sensitivity case 6 (+5%)	74.970.348~~91.898.556~~90.823.559	26,1%~~31,9%~~31,7%	3,024~~,044,07~~
7	Sensitivity case 7 (+10%)	73.561.526~~91.312.424~~90.280.025	26,0%~~32,0%~~31,8%	2,93~~3,974,00~~

c) Calculul indicelui de senzitivitate si identificarea variabilelor critice

Conform variatiei indicatorilor de performanta financiari si economici, detaliati anterior, s-au determinat variabilele critice, pasibile sa influenteze performanta proiectului.

Tabel ~~6363635752~~ - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza financiara

Analiza financiara	ariatie FNPV/C	ariatie RR/C	ariabila critica (Da/Nu)	ariabila critica Da/Nu)
Variatia costului investitiei (crestere cu 1%)	1,02%~~1,02%1,02%~~	0,30%~~0,30%0,30%~~	Yes~~Yes~~Yes	No~~No~~No
Variatia costului investitiei (scadere cu 1%)	-1,02%~~-1,02%-1,02%~~	-0,30%~~-0,30%-0,30%~~	Yes~~Yes~~Yes	No~~No~~No
Variatia costului cu combustibilul (crestere cu 1%)	8,58%~~8,26%8,36%~~	#NUM!~~#NUM!#NUM!~~	Yes~~Yes~~Yes	#NUM!~~#NUM!#NUM!~~
Variatia costului cu combustibilul (scadere cu 1%)	-8,58%~~-8,26%-8,36%~~	-22,05%~~-21,14%-21,48%~~	Yes~~Yes~~Yes	Yes~~Yes~~Yes
Variatia subventiilor locale de pret (crestere cu 1%)	-2,03%~~-2,20%-3,25%~~	-1,24%~~-1,37%-2,99%~~	Yes~~Yes~~Yes	Yes~~Yes~~Yes
Variatia subventiilor locale de pret (scadere cu 1%)	2,03%~~2,20%3,25%~~	-1,21%~~-1,33%2,87%~~	Yes~~Yes~~Yes	Yes~~Yes~~Yes

Tabel ~~6464645853~~ - Calculul indicelui de senzitivitate pentru analiza economica

Analiza economica	ariatie ENPV	ariatie RR	ariabila critica (Da/Nu)	ariabila critica Da/Nu)
Variatia costului investitiei (crestere cu 1%)	-0,315%~~-0,246%-0,249%~~	-0,794%~~-0,809%-0,810%~~	No~~No~~No	No~~No~~No
Variatia costului investitiei (scadere cu 1%)	0,315%~~0,246%0,249%~~	0,807%~~0,823%0,824%~~	No~~No~~No	No~~No~~No
Variatia emisiilor CO_2 (crestere cu 1%)	-0,195%~~-0,091%-0,087%~~	-0,066%~~-0,009%-0,008%~~	No~~No~~No	No~~No~~No
Variatia emisiilor CO_2 (scadere cu 1%)	0,195%~~0,091%0,087%~~	0,066%~~0,009%0,008%~~	No~~No~~No	No~~No~~No
Variatia beneficiilor din evitarea deconectarilor (crestere cu 1%)	1,468%~~1,149%1,139%~~	0,767%~~0,591%0,585%~~	Yes~~Yes~~Yes	No~~No~~No
Variatia beneficiilor din evitarea deconectarilor (scadere cu 1%)	-1,468%~~-1,149%-1,139%~~	-0,772%~~-0,594%-0,588%~~	Yes~~Yes~~Yes	No~~No~~No

Formatted ... [2296]
Formatted ... [2297]
Formatted ... [2298]
Formatted ... [2299]
Formatted ... [2300]
Formatted ... [2301]
Formatted ... [2302]
Formatted ... [2303]
Formatted ... [2304]
Formatted ... [2305]
Formatted ... [2306]
Formatted ... [2307]
Formatted ... [2308]
Formatted ... [2309]
Formatted ... [2310]
Formatted ... [2311]
Formatted ... [2312]
Formatted ... [2313]
Formatted ... [2314]
Formatted ... [2315]
Formatted ... [2316]
Field Code Changed ... [2317]
Formatted ... [2318]
Formatted ... [2321]
Formatted ... [2324]
Formatted ... [2323]
Formatted ... [2320]
Formatted ... [2319]
Formatted ... [2322]
Formatted ... [2325]
Formatted ... [2326]
Formatted Table ... [2327]
Formatted ... [2328]
Formatted ... [2329]
Formatted ... [2331]
Formatted ... [2332]
Formatted ... [2333]
Formatted ... [2330]
Formatted ... [2334]
Formatted ... [2335]
Formatted ... [2336]
Formatted ... [2338]
Formatted ... [2339]
Formatted ... [2340]
Formatted ... [2337]
Formatted ... [2341]
Formatted ... [2342]
Formatted ... [2343]
Formatted ... [2345]
Formatted ... [2347]
Formatted ... [2346]
Formatted ... [2344]
Formatted ... [2348]
Formatted ... [2349]
Formatted ... [2350]
Formatted ... [2352]
Formatted ... [2353]

Analiza economica	Variatie	Variatie	Variabila	Variabila
Variatia beneficiilor din asigurarea furnizarii de ET (crestere cu 1%)	0,320%0,251%0,252%	0,165%0,126%0,127%	NoNoNo	NoNoNo
Variatia beneficiilor din asigurarea furnizarii de ET (scadere cu 1%)	-0,320%-0,251%-0,252%	-0,165%-0,127%-0,127%	NoNoNo	NoNoNo
Variatia pulberilor (crestere cu 1%)	-0,021%-0,010%-0,010%	-0,006%-0,002%-0,001%	NoNoNo	NoNoNo
Variatia pulberilor (scadere cu 1%)	0,021%0,010%0,010%	0,006%0,002%0,001%	NoNoNo	NoNoNo
Variatia costurilor operationale incrementale (crestere cu 1%)	-0,369%-0,127%0,000%	-0,136%0,052%0,000%	NoNoNo	NoNoNo
Variatia costurilor operationale incrementale (scadere cu 1%)	0,369%0,127%0,000%	0,136%-0,052%0,000%	NoNoNo	NoNoNo

Conform tabelelor de mai sus, rezulta urmatoarele variabile critice pentru analiza financiara:

- *Costul investitiei*

O crestere cu 1% a costului investitiei conduce la scaderea cu mai mult de 1% a FNPV/C, respectiv cu 1,02%.

- *Costul combustibilului*

O crestere cu 1% a costului cu combustibilul conduce la scaderea cu mai mult de 1% a FNPV/C, respectiv cu 8,3626658%.

- *Subventiile de pret*

O crestere cu 1% a subventiilor conduce la cresterea cu mai mult de 1% a FNPV/C, respectiv cu 3,252,202,03%.

Conform tabelelor de mai sus, rezulta urmatoarele variabile critice pentru analiza economica:

- *Beneficiile din evitarea deconectarilor*

O scadere cu 1% a beneficiilor din evitarea deconectarii conduce la scaderea cu mai mult de 1% a ENPV, respectiv cu 1,1391,49468%.

d) Calculul indicelui critic (switching value)

Tabel 6565655954 - Calculul indicelui critic

Variabila		Valoare IS (switching value)
Costul investitiei	Maximum decrease before NPV/C equals 0 (%)	-98,1%-98,1%-98,1%
Costul investitiei	Maximum decrease before NPV/K equals 0 (%)	-95,8%-95,8%-95,8%
Costul investitiei	Maximum decrease before ENPV equals 0 (%)	317,8%401,0%401,0%
Costuri cu combustibilul	Maximumdecrease before NPV/C equals 0 (%)	-11,6%-12,1%-12,0%
Costuri cu combustibilul	Maximum decrease before NPV/K equals 0 (%)	-5,0%-5,2%-5,1%
Subventii locale de pret	Maximum increase before NPV/C equals 0 (%)	49,2%37,6%26,5%

Formatted ... [2414]
Formatted ... [2415]
Formatted ... [2417]
Formatted ... [2418]
Formatted ... [2411]
Formatted ... [2413]
Formatted Table ... [2412]
Formatted ... [2420]
Formatted ... [2421]
Formatted ... [2422]
Formatted ... [2416]
Formatted ... [2423]
Formatted ... [2424]
Formatted ... [2419]
Formatted ... [2426]
Formatted ... [2425]
Formatted ... [2427]
Formatted ... [2428]
Formatted ... [2429]
Formatted ... [2431]
Formatted ... [2432]
Formatted ... [2430]
Formatted ... [2433]
Formatted ... [2434]
Formatted ... [2436]
Formatted ... [2437]
Formatted ... [2435]
Formatted ... [2438]
Formatted ... [2439]
Formatted ... [2442]
Formatted ... [2443]
Formatted ... [2440]
Formatted ... [2444]
Formatted ... [2445]
Formatted ... [2441]
Formatted ... [2446]
Formatted ... [2448]
Formatted ... [2449]
Formatted ... [2450]
Formatted ... [2451]
Formatted ... [2447]
Formatted ... [2452]
Formatted ... [2453]
Formatted ... [2454]
Formatted ... [2455]
Formatted ... [2456]
Formatted ... [2457]
Formatted ... [2458]
Formatted ... [2459]
Formatted ... [2460]
Formatted ... [2461]
Formatted ... [2462]
Formatted ... [2463]
Field Code Changed ... [2464]
Formatted ... [2465]
Formatted ... [2467]
Formatted ... [2466]

Subventii locale de pret	Maximum increase before NPV/K equals 0 (%)	21,1%~~16,1%11,4%~~
Costurilor operationale incrementale	~~Maximum increase before ENPV equals 0 (%)~~	~~271,1%782,4%840,5%~~
Variatia emisiilor CO_2	Maximum decrease before ENPV equals 0 (%)	514,0%~~1096,8%1151,1%~~
Variatia beneficiilor din evitarea deconectarilor	~~Maximum decrease before ENPV equals 0 (%)~~	~~-68,1% -87,3% -87,8%~~
Variatia beneficiilor din asigurarea furnizarii de ET	~~Maximum decrease before ENPV equals 0 (%)~~	-312,4% ~~-397,8% -396,9%~~
Variatia emisiilor de pulberi	Maximum decrease before ENPV equals 0 (%)	6023,1%~~10176,5%101 76,5%~~

Ordonand variatia variabilelor dupa perceptibilitatea de a avea un impact mai rapid asupra indicatorilor de performanta ai proiectului, rezulta ca varianta cea mai susceptibila de a produce impact semnificativ asupra performantei economice a proiectului sunt beneficiile din evitarea deconectarilor, respectiv scaderea valorii acestor beneficii cu ~~87,8~~368,1% conduce la obtinerea unei valori nete prezente economice echivalenta cu 0 (ENPV = 0).

În concluzie, analizând tabelele analizei de senzitivitate, rezultă că variabilele critice ~~ce pot afecta performanța financiară a proiectului~~ce au impact in performanta financiara a proiectului sunt costul cu combustibilul utilizat în cadrul SACET ~~Timisoata~~Timisoara, costul investitiei și subvențiile locale. De asemenea, performanța economică a proiectului este afectată în mare măsură de variația beneficiilor din evitarea deconectarilor. Beneficiarul va acorda atenție deosebită acestor variabile identificate.

6.2 Analiza de risc calitativa

Aprecierea impactului unei anumite modificări procentuale a unei variabile asupra indicatorilor de performanță ai proiectului, nu spune nimic despre probabilitatea de apariție a acestei modificări. Analiza de risc este cea care se ocupă de acest aspect. Prin repartizarea distribuției de probabilitate corespunzătoare variabilelor critice se poate estima distribuția de probabilitate pentru indicatorii de performanță financiari și ecoNumici.

Identificarea riscurilor este de dublă factură:

- Identificarea calitativă a riscurilor;
- Identificarea cantitativă a riscurilor.

Așa cum precizează și Documentul de lucru nr. 4, „în anumite situații (de ex. lipsa datelor istorice referitoare la proiecte similare) se poate dovedi a fi destul de dificil să se întocmească ipoteze sensibile privind distribuția de probabilitate a variabilelor critice. În asemenea situații, trebuie efectuată cel puțin o evaluare calitativă a riscului pentru a sprijini rezultatele analizei de sensibilitate.”. Prin urmare, în paragrafele următoare prezentăm o analiză calitativă a riscurilor aferente proiectului.

Identificarea riscurilor s-a realizat folosind analiza cauzelor sursă. Astfel, au fost identificate potențialele riscuri ale proiectului ce pot apărea atât în perioada de implementare cât și în perioada de operare a investiției.

Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Highlight
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Highlight
Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Highlight
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Superscript/ Subscript, Not Highlight
Formatted: Not Superscript/ Subscript
Formatted: Not Superscript/ Subscript

Cea mai frecvent utilizată metodologie de identificare a riscurilor este Matricea de management a riscurilor, care poate fi definită ca o enumerare a tuturor riscurilor posibile aferente proiectului în ceea ce privește cheltuielile, veniturile și planificarea. Matricea de management al riscurilor se realizează grupând riscurile în categorii mari de riscuri, în funcție de tipul de riscuri identificate, foarte importante în analiza de risc fiind acelea care au impact major asupra proiectului.

În cadrul acestei matrici este analizat și riscul rezidual, definit ca expunerea cauzată de un anumit risc după ce au fost luate măsuri de gestionare a lui, presupunând ca măsurile au fost eficace. Măsurile în gestionarea riscului privesc fie reducerea probabilității, fie reducerea impactului, fie măsuri care afectează atât probabilitatea cât și impactul.

Potențialele riscuri ale proiectului identificate pe diferite nivele și strategiile de abordare a acestora:

Formatted: Width: 27,94 cm, Height: 21,59 cm

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistența tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
1	Neatribuirea contractelor de lucrări in termenul necesar, nu permite finalizarea proiectului in orizontul de timpul planificat	R (10)	R (10)	Realizarea fișelor de date pentru atribuirea contractului de lucrări în conformitate cu legislația în vigoare	UMP UIP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea un impact asupra probabilității de apariție, reducând-o de la R la M. În această situație scorul combinat va fi de 50, riscul devenind unul mare. Motivul pentru care a fost păstrată probabilitatea la nivel mediu este dat de lipsa
		Scor combinat: 100		Propunerea de lansare a procedurii de licitații anterior semnării contractului de finanțare, cu specificarea in contract a clauzei de suspendare pana la semnarea contractului de finanțare	UMP	
				Urmărirea soluționării in termen de către CNSC a eventualelor contestații depuse în perioada de atribuire a contractelor de lucrări	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar – Municipiul Timisoara
Operator – SC COLTERM SA
Autoritatea de Management – Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP – Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP – Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R – Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
						de control asupra timpilor de soluţionare a eventualelor contestaţii de către CNSC şi de posibilitatea acţionării în instanţă a beneficiarului de către contestatar, în cazul în care contestaţia este soluţionată nefavorabil pentru cel din urmă.
2	Neatribuirea contractului de management in termenul necesar pentru asigurarea serviciilor pe tot parcursul implementării proiectului	M (5)	R (10)	Realizarea fişelor de date pentru atribuirea contractului de management în conformitate cu legislaţia în vigoare	UMP UIP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea un impact asupra probabilităţii de
				Propunerea de lansare a procedurii de licitatii anterior semnarii contractului de finantare, cu	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar – Municipiul Timisoara
Operator – SC COLTERM SA
Autoritatea de Management – Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP – Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP – Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R – Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
		Scor combinat: 50		specificarea in contract a clauzei de suspendare pana la semnarea contractului de finantare		apariţie, reducând-o de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 10, riscul devenind unul scăzut. Motivul pentru care a fost păstrată probabilitatea la nivel scăzut este dat de lipsa de control asupra timpilor de solutionare a eventualelor contestaţii de către CNSC şi de posibilitatea acţionării în
				Urmarirea solutionarii in termen de catre CNSC a eventualelor contestatii depuse în perioada de atribuire a contractului de management	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar – Municipiul Timisoara
Operator – SC COLTERM SA
Autoritatea de Management – Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistența tehnică
UMP – Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP – Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R – Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
						instanță a beneficiarului de către contestatar, în cazul în care contestația este soluționată nefavorabil pentru cel din urmă.
3	Neatribuirea contractului de asistenta tehnica prin dirigentie de santier in termenul necesar pentru asigurarea serviciilor pe tot parcursul implementarii contractelor de lucrari	M(5)	R(10)	Realizarea fișelor de date pentru atribuirea contractului de asistenta tehnica prin dirigentie de santier în conformitate cu legislația în vigoare	UMP UIP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea un impact asupra probabilităţii de apariţie, reducând-o de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 10, riscul devenind unul mic.
		Scor combinat: 50		Propunerea de lansare a procedurii de licitatii anterior semnarii contractului de finantare, cu specificarea in contract a clauzei de suspendare pana la semnarea contractului de finantare	UMP	
				Urmarirea solutionarii in termen de catre CNSC a eventualelor contestatii depuse în perioada de	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar – Municipiul Timisoara
Operator – SC COLTERM SA
Autoritatea de Management – Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistența tehnică
UMP – Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP – Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R – Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
				atribuire a contractului de asistenta tehnica prin dirigentie de santier		Motivul pentru care a fost păstrată probabilitatea la nivel mediu este dat de lipsa de control asupra timpilor de solutionare a eventualelor contestații de către CNSC și de posibilitatea acționării în instanță a beneficiarului de către contestatar, în cazul în care contestația este soluționată nefavorabil pentru cel din urmă.

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
4	Contestatii numeroase asupra procedurilor de atribuire a contractelor pot determina intarzieri in atribuirea contractelor ce nu permit finalizarea proiectului in orizontul de timpul planificat	R Scor combinat: 100	R	Prestatorul va completa sau ajusta documentatiile de atribuire astfel încât acestea să răspundă cerinţelor legislaţiei din domeniul achiziţiilor publice	UMP UIP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea un impact asupra probabilităţii de apariţie, reducând-o de la R la M. În această situaţie scorul combinat va fi de 50, riscul devenind unul mare. Motivul pentru care a fost păstrată probabilitatea la nivel mediu este dat de lipsa

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
						de control asupra timpilor de solutionare a eventualelor contestaţii de către CNSC şi de posibilitatea acţionării în instanţă a beneficiarului de către contestatar, în cazul în care contestaţia este soluţionată nefavorabil pentru cel din urmă.
5	Numarul de oferte depuse nu este in conformitate cu cerintele legislatiei in vigoare, aferenta fiecarei categorii de contract, ceea ce determina reluarea procedurii si	M	R	Beneficiarul va face toate demersurile pentru a determina interesul posibililor ofertanti prin aplicarea intocmai a procedurilor de promovare a achizitiilor	UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea un impact asupra probabilităţii de apariţie, reducând-o de
				Beneficiarul va asigura un grafic al implementarii procedurilor de achizitii, conform legislatiei in	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar – Municipiul Timisoara
Operator – SC COLTERM SA
Autoritatea de Management – Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP – Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP – Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R – Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
	intarzierea atribuirii contractelor	Scor combinat: 50		vigoare si conditiilor specifice fiecarui tip de contract, astfel incat sa asigure participarea posibililor ofertanti		la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 10, riscul devenind unul mic.
6	Capacitate scăzută de a mobiliza membrii unităţii de implementare a proiectului din partea Beneficiarului pentru prima întâlnire (şedinţa de început a implementării proiectului)	S	M	Beneficiarul a fost implicat inca din etapa de realizare a Aplicatiei de finantare prin UIP si UMP constituite la etapa I a proiectului	UMP	Acesta este un risc care ţine de organizarea internă a beneficiarului şi considerăm că în urma implementării strategiei de minimizare, scorul combinat va deveni 1, riscul fiind unul nesemnificativ.
		Scor combinat: 5		Contactarea si emiterea ordinului de incepere pentru Managementul de proiect imediat după semnarea contractului de finanţare şi stabilirea de comun acord a şedinţei de început a implementării proiectului, cu participarea membrilor UIP si UMP	UMP	
				Stabilirea în fişa postului pentru fiecare membru din	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar – Municipiul Timisoara
Operator – SC COLTERM SA
Autoritatea de Management – Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP – Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP – Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R – Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
				cadul UIP si UMP a sarcinei de a participa la ședința de început a implementării proiectului	UIP	
7	Nerespectarea graficului de activitati al proiectului	M	R	Stabilirea unor planificări clare pentru fiecare etapa	UMP Constructorul	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra probabilităţii, reducând-o de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 10, riscul devenind unul scăzut. Motivul pentru care probabilitatea a fost
		Scor combinat: 50		Realizare de ședinte de progres lunare/saptamanale pentru a indentifica progresul proiectului comparativ cu Calendarul activităţilor (monitorizare grafic)	UMP UIP Constructorul	
				Realizarea de rapoarte de progres lunare cu evidenţierea întârzierilor potenţiale şi consecinţele aferente din punct de vedere al perioadelor de timp sau al costurilor	UMP UIP Constructorul	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
				Prestatorul serviciilor de Management va oferi asistenţă UIP la modificarea graficului de activităţi în acord cu condiţiile contractului de finanţare.	Asistenţa tehnică UIP	considerată la nivel scăzut este dat de posibilitatea apariţiei unor situaţii neprevăzute, de forţă majoră, care să afecteze graficul de activităţi, însă prin implementarea strategiei de minimizare se vor elimina întârzierile date de organizarea internă.
8	Întârzieri in adoptarea unor decizii cu impact asupra implementării proiectului	S	R	Vor fi evaluate si monitorizate in permanenta activitatile şi rezultatele Prestatorul de servicii de management, împreună cu UIP/UMP va participa la identificarea, evaluarea şi	UMP UIP Asistenţa tehnică	Prin implementarea strategiei de minimizare a riscului se va reduce impactul, dat fiind

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar – Municipiul Timisoara
Operator – SC COLTERM SA
Autoritatea de Management – Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistența tehnică
UMP – Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP – Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R – Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
		Scor combinat: 10		propunerea de solutii pentru aspectele stringente apărute în implementarea proiectului	UIP UMP	faptul că se vor elimina aceste întârzieri. Astfel, impactul va fi unul scăzut, scorul final combinat fiind de 1, riscul devenind unul nesemnificativ.
				Prioritizarea aspectelor de soluționat in funcție de nivelul de importanta si impact	Asistența tehnică UIP UMP	
9	Influențarea implementării proiectului de condiții externe economice și politice	S	M	Identificarea componentelor celor mai sensibile ale contractului la fluctuațiile mediului extern și stabilirea unor planuri de rezervă pentru situațiile limită	UMP	Riscul este unul nesemnificativ, însă prin implementarea măsurilor de management, impactul va fi unul scăzut, scorul combinat devenind 1.
		Scor combinat: 5		Stabilirea unor resurse alternative în cazul unor blocaje	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar – Municipiul Timisoara
Operator – SC COLTERM SA
Autoritatea de Management – Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP – Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP – Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R – Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
10	Dificultati de colaborare intre diferitele alte parti implicate in proiect	M	M	Concentrare continuă asupra intereselor comune şi propunerea de soluţii benefice pentru implementarea proiectului, acceptate de toate părţile implicate	Asistenţa tehnică UIP UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra probabilităţii, reducând-o de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 5, riscul devenind unul nesemnificativ.
				Realizarea obiectivelor de către fiecare parte implicată în implementarea proiectului având la bază condiţiile contractului de finanţare		
				Adoptarea de toate părţile a principiilor recunoscute ale conduitei profesionale	Asistenţa tehnică UIP UMP	
		Scor combinat: 25		Stabilirea de canale şi metode clare de comunicare	UMP	
				Stabilirea de linii de comunicare şi cooperare cu toate părţile implicate în proiect pentru a avea opiniile acestora	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar – Municipiul Timisoara
Operator – SC COLTERM SA
Autoritatea de Management – Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP – Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP – Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R – Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
				Stimularea interesului pentru proiect şi obţinerea sprijinului tuturor părţilor implicate	UMP	
				Identificarea celor mai eficiente căi de depăşire a obstacolelor administrative, financiare sau legale apărute în etapa de implementare	UMP	
				Consultarea săptămânală între părţile implicate asupra tuturor aspectelor şi evenimentelor apărute în implementarea proiectului	UMP	
11	Planificarea defectuoasă a activităţilor şi resurselor necesare implementării proiectului	M	M	În sedinta de demarare a proiectului, UIP/UMP va revizui/stabili graficul de implementare a proiectului, în functie de ofertele constructorului si ale prestatorilor de servicii, astfel incat sa asigure finalizarea implementarii proiectului in termenul contractual	UIP UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra probabilităţii, reducând-o de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 5,
		Scor combinat: 25		Monitorizarea continua si atenta din partea UIP/UMP	UMP UIP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
				Cultura organizaţionala care asigura focalizarea activitatii membrilor UIP/UMP şi a managementului de proiect pe aspectele tehnice ale proiectului si cu furnizarea de soluţii fezabile pentru orice problema apăruta, poate elimina acest risc.	UMP UIP	riscul devenind unul nesemnificativ.
12	Întârzieri care pot să apară datorită unor condiţii excepţionale/adverse ale vremii	M Scor combinat: 50	R	Evaluarea consecinţelor şi luarea, cu prioritate, a măsurilor care se impun. Toate aceste masuri vor fi considerate în strânsă concordanţă cu prevederile clauzelor contractuale aferente din contractul de execuţie al lucrărilor şi vor avea ca scop limitarea costurilor suplimentare, dar mai ales limitarea întârzierilor în execuţia lucrărilor.	UMP UIP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra impactului, reducându-l de la R la M. În această situaţie scorul combinat va fi de 25, riscul devenind unul mediu. Motivul pentru care

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
						impactul a fost considerat mediu, este dat de faptul că în cazul unei prelungiri în timp a condiţiilor adverse ale vremii, riscul de întârziere rămâne mare.
13	Managementul deficitar al conflictelor apărute în perioada de implementare	M	R	Stabilirea clara si coerenta a rolurilor si responsabilitatilor fiecărui membru din cadrul echipei proiectului atât de la nivelul UIP/UMP	UIP UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra impactului, reducându-l de la R la M şi asupra probabilităţii, reducând-o de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 5,
		Scor combinat: 50		Liniile de comunicare sa fie clare si distincte şi să fie specificate în planul de management al implementării (manualul de proceduri)	UMP	
				Stabilirea, prin caietul de sarcini, a responsabilitatilor părţilor contractate (proiectare si lucrari, servicii de	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar – Municipiul Timisoara
Operator – SC COLTERM SA
Autoritatea de Management – Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistența tehnică
UMP – Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP – Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R – Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
				management, asistenta tehnica, promovare si publicitate, audit)		riscul devenind unul nesemnificativ.
14	Indisponibilitate temporara a membrilor UIP/UMP (indisponibilitate cauzată de: concedii medicale, situatii personale neprevazute etc.)	S	R	Realizarea in faza de începere a implementării proiectului, a unei planificari clare pentru fiecare etapa	UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra impactului, reducându-l de la R la M. În această situație scorul combinat va fi de 5, riscul devenind unul nesemnificativ. Motivul pentru care impactul a fost considerat mediu, este
		Scor combinat: 10		Asigurarea personalului necesar si definirea personalului cu rol de back-up pentru situatiile cand acesta este necesar	UMP	
				Stabilirea clara a rolurilor pe care le detin fiecare dintre persoanele implicate	UMP	
				Identificarea unor persoane supleante care pot fi integrate usor si repede in cadrul echipei	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar – Municipiul Timisoara
Operator – SC COLTERM SA
Autoritatea de Management – Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP – Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP – Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R – Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
						dat de faptul că rămâne un grad de subiectivism destul de ridicat legat de identificarea unor persoane capabile să preia cu succes şi rapid rolurile membrilor UMP si UIP.
15	Sumele reprezentand contributiile bugetului de stat si al bugetelor locale nu sunt puse la dispozitia Beneficiarului in timp adecvat, generand presiuni asupra fluxului de numerar al Beneficiarului si asupra	M	R	Sprijinirea Beneficiarului, de catre prestatorul de servicii de Management, in procesul de intocmire a documentelor necesare pentru obtinerea acestor fonduri Expertii Prestatorului serviciilor de management vor stabili din timp necesarul de cash flow astfel incat sa sprijine Beneficiarul pentru mobilizarea resurselor necesare	Asistenţa tehnică	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra probabilităţii, reducând-o de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 10,

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistența tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
	graficului de implementare al investitiilor	Scor combinat: 50		Stabilirea în cadrul contractelor ce se vor atribui a anumitor conditii de desfăşurare astfel incat sa se evite suspendarea lucrarilor sau rezilierea contractelor datorita intarzierii/ ne- executarii platilor	UMP	riscul devenind unul scăzut.
16	Apariția de cheltuieli suplimentare (majorare de preturi, lucrari suplimentare)	S	S	Bugetul proiectului are prevazuta o suma pentru "ajustarea preturilor" care reprezinta preturile curente care s-au obtinut din preturile constante la care s-a aplicat rata de ajustare calculată în funcție de rata inflației		Riscul este déjà unul nesemnificativ.
		Scor combinat: 1		Bugetul proiectului are prevazuta suma la cheltuieli diverse si neprevazute pentru situatiile imprevizibile		
17	Sumele destinate finantarii	M	R	Programarea atenta (cu rezervele aferente de timp) a	UMP	Implementarea strategiei

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
	proiectului nu sunt disponibile intr-un interval adecvat de timp pentru ca plata antreprenorilor si a prestatorilor sa fie realizata in limitele contractuale stabilite	Scor combinat: 50		proceselor de intocmire si verificare a documentelor implicate in procesul de executarea platilor		de minimizare a riscurilor va avea efect asupra probabilităţii, reducând-o de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 10, riscul devenind unul scăzut.
18	Probleme cu fluxul de numerar al Autoritatii Contractante (Beneficiarului)	M	M	Identificarea unor surse financiare suplimentare (imprumut local numai pentru suma implicata pana la reglarea fluxului de numerar)	UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra probabilităţii, reducând-o de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 5,
		Scor combinat: 25		Negocierea cu contractorii pentru a nu suspenda lucrarile	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar – Municipiul Timisoara
Operator – SC COLTERM SA
Autoritatea de Management – Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP – Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP – Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R – Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
						riscul devenind unul nesemnificativ.
19	Aplicarea de corecţii financiare asupra contractelor atribuite în perioada de implementare a proiectului ceea ce conduce la creşterea cheltuielilor neeligibile ale proiectului	M	M	UIP, împreuna cu managementul de contract, vor verificarea calitatea si corectitudinea documentelor financiare elaborate în cadrul proiectului ce vor fi transmise către organismele abilitate a rambursa o parte din cheltuieli	UMP Asistenţa tehnică	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra probabilităţii, reducând-o de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 5, riscul devenind unul nesemnificativ.
		Scor combinat: 25		Asistenta tehnica asigurata prin dirigintele de santier va verifica situatiile de lucrari si incadrarea acestora în bugetul aprobat, conform ordinului de cheltuieli eligibile	Diriginte de şantier	
				Luarea de masuri preventive privind asigurarea unor sume suplimentare în bugetul proiectului	UMP	
20	Diferende intre Romania si	S	R	Evaluarea consecinţelor şi luarea cu prioritate, a	UMP	Implementarea strategiei

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
	tarile UE care sa conduca la blocarea finantarii de la UE	Scor combinat: 10		măsurilor care se impun. Toate masurile vor fi considerate în strânsă concordanţă cu prevederile clauzelor contractuale aferente proiectului şi vor avea ca scop limitarea costurilor suplimentare, dar mai ales limitarea întârzierilor în implementarea proiectului.		de minimizare a riscurilor va avea efect asupra impactului, reducându-l de la R la M. Beneficiarul va continua investiţia din surse proprii pentru conformarea la normele de mediu. În această situaţie scorul combinat va fi de 5, riscul devenind unul nesemnificativ.
21	O inflatie care sa depaseasca limitele prognozate care poate afecta in cascada toate	M	M	Evitarea unor costuri suplimentare a proiectului Se vor identifica resurse financiare pentru suportarea acestor costuri si cuprinderea lor in bugetul	UMP UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistența tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
	preturile la material, manopera, echipamente si utilaje	Scor combinat: 25		Beneficiarului		asupra impactului, reducându-l de la M la S. Beneficiarul va suplimenta din surse proprii/atrase eventualele costuri neprevăzute. În această situație scorul combinat va fi de 5, riscul devenind unul nesemnificativ.
22	Suspendarea plăților fără/cu notificarea prealabilă	M	M	Corectarea cauzelor care au condus la aceasta situatie	UMP Asistența tehnică	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
				Identificarea de solutii alternative de finantare daca sumele de recuperat sunt foarte mari	UMP	asupra probabilităţii, reducând-o de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 5, riscul devenind unul nesemnificativ.
		Scor combinat: 25				
23	Depăşirea bugetului, pe anumite linii bugetare, în urma realizării procedurilor de achiziţii şi încheierea contractelor de prestări servicii sau furnizare.	M	M	Analizarea bugetului în vederea efectuării de transferuri între linii bugetare sau capitole bugetare în conformitate cu procedurile de implementare	UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra impactului, reducându-l de la M la S.
		Scor combinat: 25		Dacă este cazul, alocarea de fonduri suplimentare pentru susţinerea cheltuielilor respective	UMP	
				Întocmirea şi transmiterea către finanţator de notificări/acte adiţionale de modificarea a bugetului	UMP	În această situaţie scorul combinat va fi de 5, riscul devenind unul nesemnificativ.

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
24	Schimbarea cadrului legislativ cu efect în implementarea proiectului	M	R	S-a realizat o analiză a legislației în vigoare la momentul realizării proiectului si Beneficiarul va face o analiza la momentul începerii implementării proiectului și la momentul demarării contractelor, din punct de vedere legislativ, a activităților derulate în cadrul proiectului	UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra impactului, reducându-l de la R la M. În această situație scorul combinat va fi de 25, riscul devenind unul mediu.
		Scor combinat: 50		Rezultatele analizei vor fi prezentate în cadrul sedintelor de lucru, odată cu prevederile legislative ce vor fi aplicate în cadrul implementării proiectului	UMP	
25	Nefinalizarea contractelor semnate în perioada de implementare a proiectului în graficul de timp asumat în cadrul condițiilor contractuale	M	R	Asigurarea unui program de monitorizare strictă a progresului contractelor	UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra probabilității, reducând-o de la M la S. În această situație scorul
		Scor combinat: 50		Identificarea aspectelor critice și avertizarea contractorilor cu privire la acestea	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistența tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
				Stabilirea de sancțiuni în cadrul contractelor pentru nefinalizarea contractelor din vina contractorului	UMP	combinat va fi de 10, riscul devenind unul scăzut.
				Realizarea de ședințe de progres în care vor fi evidențiate pe de o parte riscurile de nefinalizarea a contractelor, pe de altă parte, soluțiile pentru remedierea problemelor apărute	UMP	
26	În perioada de implementare a proiectului apar situatii de modificare a proprietatii asupra terenului ca urmare a revendicărilor (amplasamentul investiției nu este liber de sarcini)	S	M	Beneficiarul va monitoriza atent proprietatea asupra terenurilor și clădirilor unde urmează a fi realizată investiția	UMP	Riscul este déjà unul nesemnificativ.
		Scor combinat: 5		Proiectantul revizuieste proiectul tehnic pentru eliminarea problemei, cu implicatii minime asupra graficului de implementare si a bugetului proiectului	Proiectant	
27	Insolventa sau falimentul operatorilor economici cu care AC (Beneficiarul) a semnat	M	R	Identificarea timpurie a unor astfel de cazuri si propunerea unor masuri de redresare	UIP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect
		Scor combinat: 50				

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistența tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
	diverse contracte necesare pentru implementarea proiectului			Propunerea de clauze în cadrul contractelor pentru astfel de situații	UMP	asupra probabilității, reducând-o de la M la S. În această situație scorul combinat va fi de 10, riscul devenind unul scăzut.
				Concentrare continua asupra intereselor comune	UIP UMP	
28	Schimbarea reprezentantului legal semnatar principal al contractului din partea beneficiarului ce poate cauza intarzieri sau blocarea circuitului de documente	M	M	Minimizarea impactului intarzierilor in procesul decizional sau al validarii documentelor	UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra probabilității, reducând-o de la M la S. În această situație scorul combinat va fi de 5, riscul devenind unul nesemnificativ.
		Scor combinat: 25		Identificarea unor solutii tranzitorii	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistența tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
29	Posibile divergente privind solutiile tehnice aprobate si modificarea acestora pe parcursul perioadei de implementare	M	M	Stabilirea de proceduri de lucru clare în cazul modificărilor de soluții tehnice, în acord cu normele impuse de organele abilitate în implementarea proiectelor cu fonduri rambursabile/nerambursabile	UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra impactului, reducându-l de la M la S. În această situație scorul combinat va fi de 5, riscul devenind unul nesemnificativ.
		Scor combinat: 25		Pregătirea de către Prestatorul de servicii de management si a Dirigintelui de santier a tuturor informațiilor necesare pentru luarea unei decizii rapide și corecte de către Beneficiar în acord cu prevederile contractul de finanțare	Asistența tehnică Diriginte de șantier	
				Organizarea de ședințe de lucru regulate pentru identificarea de solutii viabile	UMP	
30	Incapacitatea Proiectantului/Antreprenorului de a propune solutii tehnice pentru surmontarea unor obstacole initial neprevazute	S	M	Antreprenorul va transmite Prestatorului detaliile asupra obstacolului întâmpinat, precum și măsuri de soluționare	Asistența tehnică	Riscul este déjà unul nesemnificativ.
				Se vor realiza ședințe de urgență la care vor participa toate părțile implicate	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
		Scor combinat: 5		Prestatorul de servicii de management va stabili o solutionare, luand in considerare toate circumstantele relevante, pe care o va prezenta Beneficiarului şi Antreprenorului	Asistenţa tehnică	
31	Lucrari care nu sunt realizate corect din punct de vedere tehnic	M	M	Desemnarea unui Diriginte de santier responsabil, si implicarea acestuia in supervizarea executarii lucrarilor incadrarea acestora in termenele prevazute initial	UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra probabilităţii, reducând-o de la M la S.
		Scor combinat: 25		Respectarea cu strictete a procedurilor tehnice	Diriginte de şantier	În această situaţie scorul combinat va fi de 5, riscul devenind unul nesemnificativ.
32	Rezilierea contractelor	S	R	Asigurarea unui plan de monitorizarea stricta a progresului contractelor, identificarea aspectelor critice, avertismente timpurii.	UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel ~~66666660~~ - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
				Prestatorul de servicii de management va acorda asistenţă pentru identificarea soluţiilor care sa previna intarzierile în finalizarea contractelor la timp	Asistenţa tehnică	asupra impactului, reducându-l de la R la M. În această situaţie scorul combinat va fi de 5, riscul devenind unul nesemnificativ.
		Scor combinat: 10		Analizarea unor solutii alternative in caz de producere a riscului	UMP Asistenţa tehnică	
33	Intarzieri in emiterea Ordinului de Incepere a lucrarilor de catre Beneficiar ca urmare a obtinerii cu intarziere a Autorizatiilor de Construire	M	R	Mobilizarea personalului UIP, raspunzator de aceasta activitate	UIP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra probabilităţii, reducând-o de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 10, riscul devenind unul
		Scor combinat: 50		Mobilizarea proiectantului, daca din vina lui nu se poate elibera autorizatia de construire	UMP	
				Demersuri la autoritatea publica locala /nationala care eliberea avizul/acordul necesar obtinerii	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar – Municipiul Timisoara
Operator – SC COLTERM SA
Autoritatea de Management – Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP – Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP – Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R – Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
				autorizatiei de construire pentru urgentarea acestei etape		scăzut.
34	Neînceperea conform programării la termenele indicate in Caietul de Sarcini a contractelor de lucrări	M	R	Măsuri complexe de organizare şi mobilizare a personalului (utilizarea la maximum a resurselor disponibile şi mobilizarea tuturor resurselor disponibile) pentru încadrarea în graficul estimativ cu marea majoritate a contractelor de lucrări	UMP UIP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra probabilităţii, reducând-o de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 10, riscul devenind unul scăzut.
		Scor combinat: 50		Stabilirea de sancţiuni pentru neînceperea lucrărilor în conformitate cu caluzele contractuale asumate de Beneficiar şi antreprenor (constructor)	UMP	
35	Antreprenorul nu are personal calificat pentru implementarea contractelor finantate din fonduri europene	R	R	Prestatorul servicii de management va sprijini Antreprenorul prin oferirea de explicaţii adiţionale în corespondenţa uzuală	Asistenţa tehnică	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra probabilităţii,
		Scor combinat: 100				

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar – Municipiul Timisoara
Operator – SC COLTERM SA
Autoritatea de Management – Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistența tehnică
UMP – Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP – Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R – Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
				În cazuri justificate, Beneficiarul va recomanda Antreprenorului angajarea de personal instruit adecvat	UMP	reducând-o de la R la M și asupra impactului, reducându-l de la R la M.
				Prestatorul servicii de management va justifica comentarile cu privire la documentele elaborate de Antreprenor cu referire la prevederile contractuale	Asistența tehnică	În această situație scorul combinat va fi de 25, riscul devenind unul mediu.
36	Propunerea din partea Antreprenorului de a utiliza anumite tehnologii imature (pentru care nu exista echipamentele necesare, nu exista sisteme de incercare, testare, control, metode de calcul complet controlate, forta de munca specializata	S	M	Beneficiarul va verifica disponibilitatea la Antreprenor a experientei necesare	UMP	Riscul este déjà unul nesemnificativ
		Scor combinat: 5		Verificarea existentei utilajelor a fortei de munca calificate, a metodelor de testare, incercare etc.	UMP	
				Aprobarea de către Beneficiar a aplicarii acelor tehNologii speciale sau inca insuficient	UMP	

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar – Municipiul Timisoara
Operator – SC COLTERM SA
Autoritatea de Management – Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP – Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP – Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R – Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
	etc.)			controlate/cunoscute		
		Scor combinat: 25				
37	Neconcordanta dintre documentatia tehnica si situatia din teren	M	R	Evaluarea consecinţelor şi luarea cu prioritate, a măsurilor care se impun. Toate aceste masuri vor fi considerate în strânsă concordanţă cu prevederile clauzelor contractuale aferente din contractul de execuţie al lucrărilor şi vor avea ca scop limitarea costurilor suplimentare, dar mai ales limitarea întârzierilor în execuţia lucrărilor	UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra impactului, reducându-l de la R la M. În această situaţie scorul combinat va fi de 25, riscul devenind unul mediu.
		Scor combinat: 50				
38	Intarzieri in verificarea si avizarea de catre Beneficiar a variatiilor fata de contractul initial de lucrari, in special in cazul schimbarilor majore ale	M	M	Se va solicita o sedinta comuna cu toti factorii implicati in proiect pentru identificarea cauzelor ce au generat aceste intarzieri. Functie de concluziile de la finalul sedintei se vor lua masurile care se impun astfel incat pe viitor sa nu	Asistenţa tehnică	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra probabilităţii, reducând-o de la M la S.
		Scor combinat: 25				

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
	solutiei tehnice initiale			mai apara astfel de cazuri care pot impiedica implementarea proiectului		În această situaţie scorul combinat va fi de 5, riscul devenind unul nesemnificativ.
39	În implementare se constatănă că listele de cantitati din documentatia atribuita nu reflecta in totalitate toatre lucrarile ce urmeaza a fi executate, cu efecte asupra bugetului proiectului	M	M	Se procedeaza la relocari in cadrul bugetului contractat	UMP	Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra impactului, reducându-l de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 5, riscul devenind unul nesemnificativ.
		Scor combinat: 25		In cazul in care se constata ca unele pozitii din listele de cantitati sunt supraevaluate sau chiar inutile (neadecvate sau minore) se poate recurge la compensări valorice	UMP	
				In extremis se poate recurge la marirea cotei co-finantare subscrise de catre Beneficiar	UMP	
40	Riscul de insolventa ca urmare a incapacitatii de plata a	M Scor combinat: 50	R	Masuri de reducere a duratei medii a creditului comercial acordat		Implementarea strategiei de minimizare a

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Formatted: Highlight

Formatted: Left

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

~~Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor~~

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului şi Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistenţa tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
	datoriilor la bugetul de stat si a datoriilor comerciale			clientilor succesiv cu cresterea duratei de plata a datoriilor comerciale (reesalonari la banci, negocieri si protocoale incheiate cu furnizorii traditionali, reesalanori la plata datoriilor la bugetul de stat).		riscurilor va avea efect asupra probabilitatii, reducându-l de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 10, riscul devenind unul mediu.
41	Riscul de crestere a nivelului de debransari ca urmare a cresterii tarifelor la energia termica facturata populatiei	M Scor combinat: 50	R	Cresterea tarifelor se incadeaza in nivelul de suportabilitate stabilit pentru serviciile de furnizare a energiei termice. Cresterea tarifelor trebuie insotita de masuri concrete, tintite si intensive de constientizarea si informare in randul populatiei cu privire la avantajele sistemului de incalzire centralizata, si in special cu privire la cresterea calitatii serviciului de furnizare a energiei termice a urmare a investitiilor in sursa si retele de transport si distributie. Pentru categoriile de populatiei cu venituri mici se va mentine sistemul ajutoarelor sociale de incalzire.		Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra probabilitatii, reducându-l de la M la S. În această situaţie scorul combinat va fi de 10, riscul devenind unul

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Tabel 66666660 - Matricea de management a riscurilor

Tabel nr. 55 - Matricea de management a riscurilor

	Risc foarte mare
	Risc mare
	Risc mediu
	Risc scăzut
	Risc nesemnificativ

Legenda:
Beneficiar - Municipiul Timisoara
Operator - SC COLTERM SA
Autoritatea de Management - Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice
Prestator: Asistența tehnică
UMP - Unitatea de management al proiectului din subordinea beneficiarului
UIP - Unitatea de implementare a proiectului din subordinea operatorului
S,M,R - Scăzut (scor-1), Mediu (scor-5), Ridicat (scor-10); Scor combinat = Probabilitate*Impact

Nr. crt.	Principalele riscuri identificate, descriere si argumentare	Probabilitatea cu care se manifesta riscurile identificate (S, M, R)	Impactul riscurilor identificate (S, M, R)	Descrierea strategiei de minimizare a riscurilor identificate	Entitatea responsabilă cu implementarea strategiei de minimizare a riscului	Analiza riscului rezidual
						mediu.
4042	Cresterea calitatii serviciului de termoficare, ca urmare a implementarii investitiei la Etapa a II-a sa nu aiba efectul preconizat asupra ritmului de debransare	S	R	Se procedeaza la aplicarea masurilor enumerate de catre Beneficiar: • Aplicarea HCL 239/2009 de numire a zonelor unitare; • Aplicarea instrumentelor de penalizare a debransarilor ilegale, respectiv implementarea programului de controale a cererilor de debransare care au fost avizate nefavorabil; • Finalizarea programului de aplicarea masurilor de mentinere a nivelului normal de presiune in sistemul primar de retele termice; • Masuri de informare si constientizare a populatiei cu privire la beneficiile sustenabile a serviciilor centralizate de termoficare urbana.		Implementarea strategiei de minimizare a riscurilor va avea efect asupra impactului, reducându-l de la R la M. În această situație scorul combinat va fi de 5, riscul devenind unul nesemnificativ.
		Scor combinat 10				

Formatted: Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Formatted Table

Formatted: Caption, Keep with next

Formatted: Width: 21,59 cm, Height: 27,94 cm

In concluzie, în urma analizei riscului rezidual, riscurile medii și mari cărora trebuie acordată o atenție deosebită sunt:

1. Neatribuirea contractelor de lucrări in termenul necesar, nu permite finalizarea proiectului in orizontul de timpul planificat;
2. Contestatii numeroase asupra procedurilor de atribuire a contractelor pot determina intarzieri in atribuirea contractelor ce nu permit finalizarea proiectului in orizontul de timpul planificat;
3. Intârzieri care pot să apară datorită unor condiții excepționale/adverse ale vremii;
4. Schimbarea cadrului legislativ cu efect în implementarea proiectului;
5. Antreprenorul nu are personal calificat pentru implementarea contractelor finantate din fonduri europene;
6. Neconcordanta dintre documentatia tehnica si situatia din teren ;
7. Pentru perioada operațională, un risc semnificativ este reprezentat de posibilitatea ca ritmul de deconectare din istoric (perioada 2011 – 2014) să continue indiferent de investițiile din Etapa I și Etapa II. Pentru a evita acest fapt, se recomandă ca operatorul să alcătuiască și să implementeze un plan concret de măsuri pe termen mediu și lung care, pe de o parte, să fidelizeze consumatorii existenți și, pe de alta, să atragă noi consumatori.
8. Riscul de insolventa ca urmare a imposibilitatii de plata a datoriilor comerciale si la bugetul de stat. Adiacent masurilor luate de operator, respectiv de reducere a duratei medii a creditului comercial acordat clientilor succesiv cu cresterea duratei de plata a datoriilor comerciale (reesalonari la banci, negocieri si protocoale incheiate cu furnizorii traditionali, reesalanori la plata datoriilor la bugetul de stat), operatorul trebuie sa elaboreze si sa implementeze un plan de masuri realiste si eficiente care sa conduca la cresterea gradului de competitivitate a sistemului de termoficare si, implicit, eliminarea dependentei financiare de sistemul de subventionare.

Formatted: Right: 2,54 cm, Bottom: 2,54 cm, Width: 21,59 cm, Height: 27,94 cm

Formatted: Font: 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

6.3 Analiza de risc cantitativa

Analiza de risc cantitativă asupra indicatorilor de performanță financiară și economică a fost realizată cu ajutorul modelului de calcul tabelar (Excel) recomandat de Jaspers.

Obiectivele analizei de risc sunt următoarele:

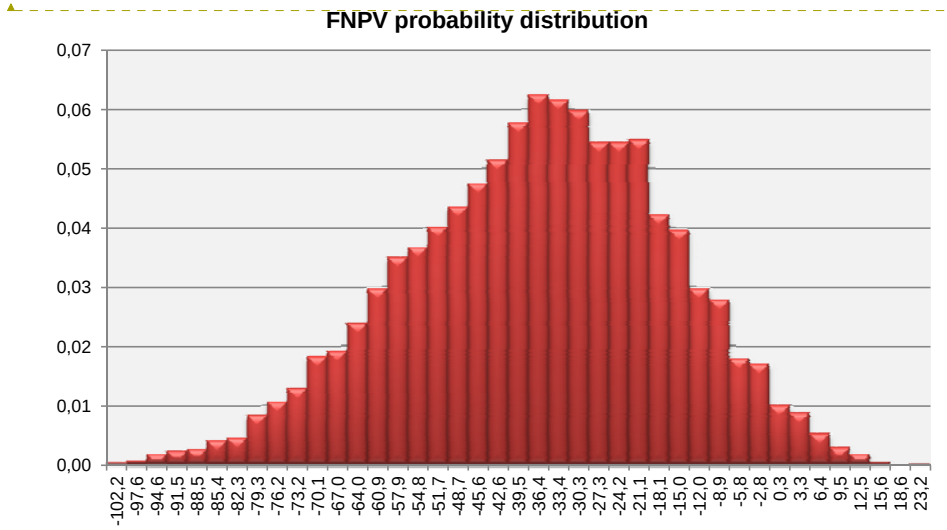
- Previzionarea incertitudinilor (necesitatea de a avea o evaluare a riscurilor);
- Analiza și luarea în considerare a variantelor optimiste și pesimiste;
- Analiza acelor variabile care influențează indicatorii de profitabilitate ai proiectului;
- Studiul probabilității ca proiectul să realizeze o performanță satisfăcătoare;
- Evaluarea riscului și luarea unei decizii.

Variatia indicatorilor de performanta financiari ai investitiei

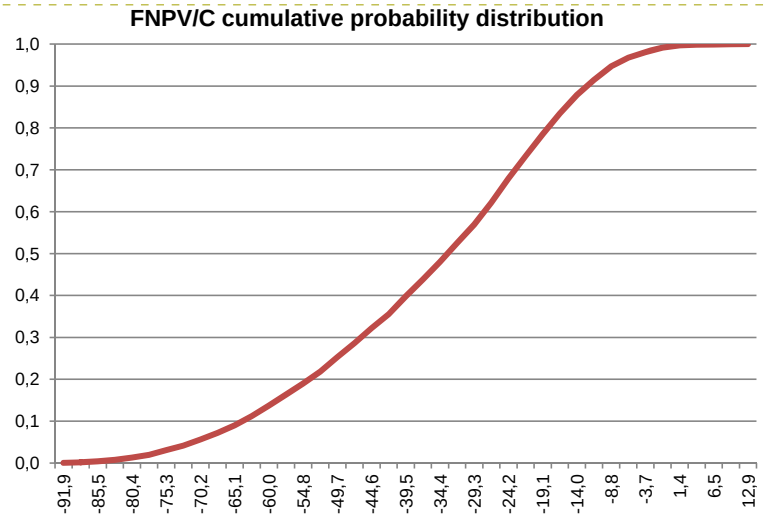
Assumptions - Triangular Probability Distributions

Base-case FNPV/C	*mEUR*	*-24,6*		
Variables		*Investment*	*O&M*	*Revenues*
Base-case (Present Value)	*mEUR*	*25,1~~-25,1~~*	*32,475,4~~-12,1~~*	*75,575,4~~85,7~~*
Minimum	*~~90%~~*	*~~85~~90%*	*~~20~~85%*	*~~90~~20%*
Most Likely (Mode)	%	100%	100%	100%
Maximum	%	*180%*	*150%*	*120%*
Number of iterations	#	*10.000*		

mEUR	-~~42,14~~36,61 ~~-34,68~~	Minimum	*mEUR*	-~~99,77~~102,24 ~~91,90~~
mEUR	-~~40,27~~35,51 ~~-32,00~~	Maximum	*mEUR*	~~2,57~~23,22 ~~12,88~~
mEUR	~~17,60~~19,94 ~~19,44~~	Prob. {FNPV/C>0}	%	~~0,92~~,5%~~0,9%~~



Formatted ... [2488]
Formatted ... [2489]
Formatted ... [2490]
Formatted ... [2491]
Formatted ... [2492]
Formatted ... [2493]
Formatted ... [2494]
Formatted ... [2495]
Formatted ... [2496]
Formatted ... [2497]
Formatted ... [2498]
Formatted ... [2499]
Formatted ... [2500]
Formatted ... [2501]
Formatted ... [2502]
Formatted ... [2503]
Formatted ... [2504]
Formatted ... [2505]
Formatted ... [2506]
Formatted ... [2507]
Formatted ... [2508]
Formatted ... [2509]
Formatted ... [2510]
Formatted ... [2511]
Formatted ... [2512]
Formatted ... [2513]
Formatted ... [2514]
Formatted ... [2515]
Formatted ... [2516]
Formatted ... [2517]
Formatted ... [2518]
Formatted ... [2519]
Formatted ... [2522]
Formatted ... [2520]
Formatted ... [2521]
Formatted ... [2523]
Formatted ... [2524]
Formatted ... [2525]
Formatted ... [2526]
Formatted ... [2527]
Formatted ... [2528]
Formatted ... [2529]
Formatted ... [2530]
Formatted ... [2533]
Formatted ... [2536]
Formatted ... [2531]
Formatted Table ... [2532]
Formatted ... [2534]
Formatted ... [2535]
Formatted ... [2538]
Formatted ... [2542]
Formatted ... [2543]



~~In~~Interpretare:

Conform histogramei, probabilitatea cea mai mare (cu cel mai mare numar de iteratii) este ca FNPV/C sa inregistreze valori de -~~24,233~~36,4~~,6~~ milioane euro.

Probabilitatea ca FNPV/C sa atinga valori pozitive este ~~0,9~~2,5%.

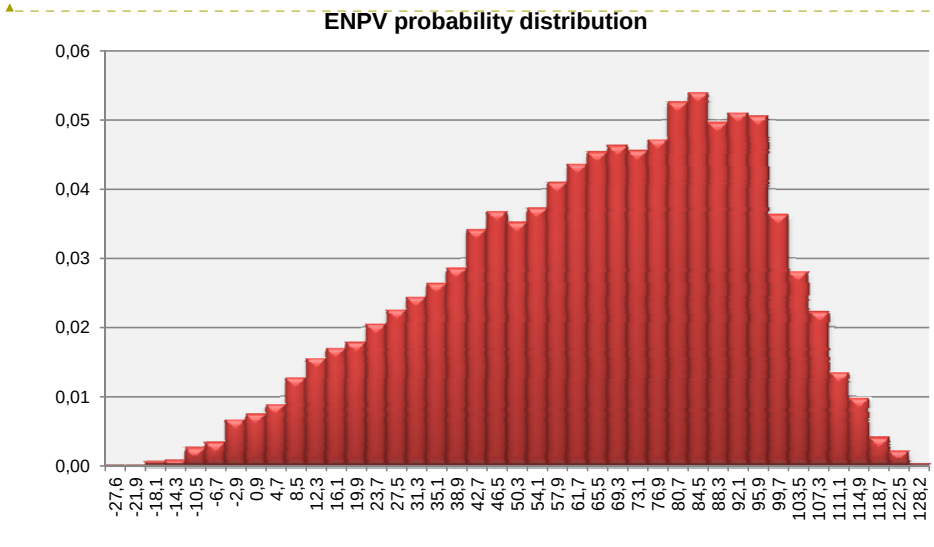
Variatia indicatorilor de performanta economici ai investitiei

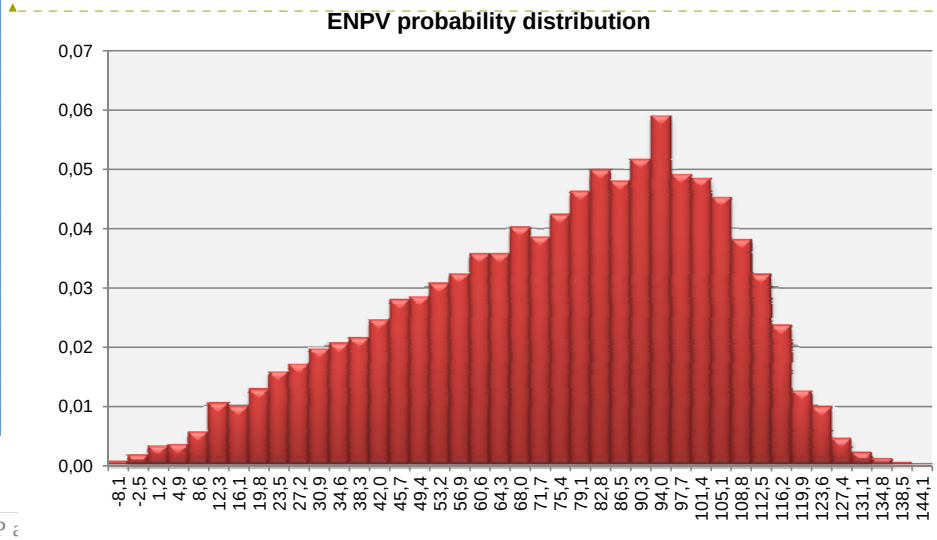
Assumptions - Triangular Probability Distributions				
Base-case ENPV	*mEUR*	*~~91~~92,4-76,4*		
Variables		***Investment***	***O&M***	***Benefits***
Base-case (Present Value)	*mEUR*	*~~22,8~~24,0-~~24,0~~*	*-~~32,4~~41,2-~~31,7~~*	*~~129,~~141,69~~128,1~~*
Minimum	*~~90%~~*	*90%~~85%~~*	*85%~~20%~~*	*20%~~90%~~*
Most Likely (Mode)	%	100%	100%	100%
Maximum	%	*180%*	*150%*	*120%*
Number of iterations	#	*10.000*		

Formatted: Font: (Default) Arial, Not Superscript/ Subscript
Formatted ... [2552]
Formatted ... [2553]
Formatted ... [2554]
Formatted ... [2555]
Formatted ... [2556]
Formatted ... [2557]
Formatted ... [2558]
Formatted ... [2559]
Formatted ... [2560]
Formatted ... [2561]
Formatted ... [2562]
Formatted ... [2563]
Formatted ... [2564]
Formatted ... [2565]
Formatted ... [2566]
Formatted ... [2567]
Formatted ... [2570]
Formatted ... [2568]
Formatted ... [2569]
Formatted ... [2571]
Formatted ... [2572]
Formatted ... [2573]
Formatted ... [2574]
Formatted ... [2575]
Formatted ... [2576]
Formatted ... [2577]
Formatted ... [2578]
Formatted ... [2579]
Formatted ... [2580]
Formatted ... [2581]
Formatted ... [2582]
Formatted ... [2583]
Formatted ... [2584]
Formatted ... [2585]
Formatted ... [2586]
Formatted ... [2587]
Formatted ... [2590]
Formatted ... [2588]
Formatted ... [2589]
Formatted ... [2591]
Formatted ... [2592]

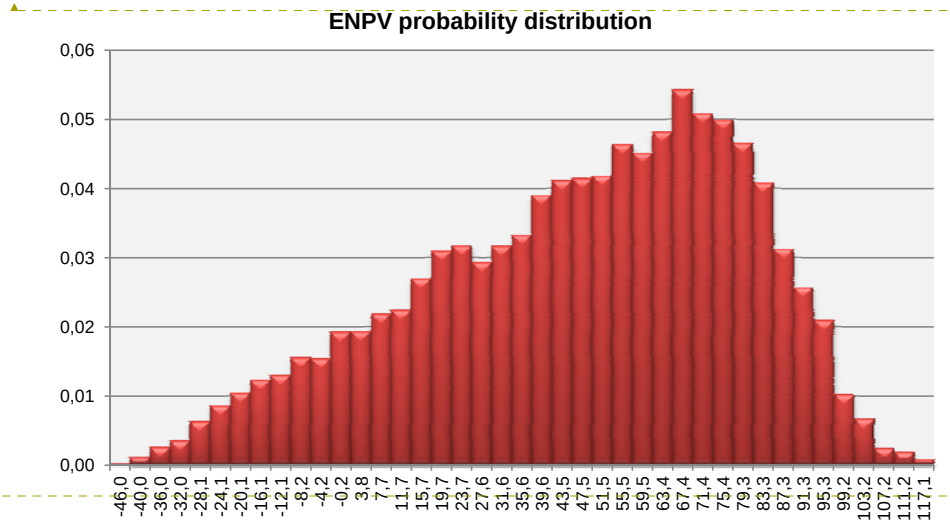
Results of Monte Carlo Simulation – ENPV

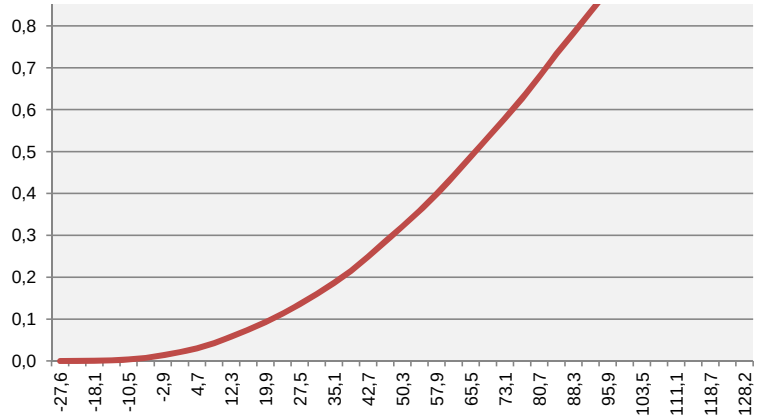
Mean (Expected ENPV)	*mEUR*	64,9247,09 74,81	CCXII.CC	Minimum	*mEUR*	27,58-45,95 8,07
Media	*mEUR*	68,3751,797			*mEUR*	128,25117,13144
n	*mEUR*	9,08	CCXIV.C(	Maximum	*mEUR*	,05
Standard Deviation	*mEUR*	28,7732,05 28,61	CCXVI.C(	Prob. {ENPV>0}	%	98,5%89,9%99,7%





Formatted: Not Superscript / Subscript
Formatted: Not Superscript / Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, Not Superscript / Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, Not Superscript / Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, Not Superscript / Subscript
Formatted: Not Superscript / Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, Not Superscript / Subscript
Formatted: Not Superscript / Subscript
Formatted: Not Superscript / Subscript
Formatted: Not Superscript / Subscript
Formatted: Not Superscript / Subscript
Formatted: Not Superscript / Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, Not Superscript / Subscript
Formatted: Not Superscript / Subscript
Formatted: Not Superscript / Subscript
Formatted: Font: Trebuchet MS, Not Superscript / Subscript
Formatted: Not Superscript / Subscript
Formatted: Not Superscript / Subscript
Formatted ... [2593]
Formatted ... [2594]
Formatted ... [2595]
Formatted ... [2596]
Formatted ... [2597]
Formatted ... [2598]
Formatted ... [2599]
Formatted: Centered
Formatted ... [2600]
Formatted ... [2601]
Formatted ... [2602]





Interpretar

~~Interpretar~~e:

Formatted: Font: (Default) Arial, Not Superscript / Subscript

Formatted Table

Formatted: Font: (Default) Arial, Not Superscript / Subscript

Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt

Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript / Subscript

Formatted: Font: Trebuchet MS, 10 pt

Conform histogramei, probabilitatea cea mai mare (cu cel mai mare numar de iteratii) este ca ENPV sa inregistreze ~~valoarea~~ valori pe intervalul 63,4 milioane de euro si~~de~~ ~~94~~ ~~84~~75,4 milioane de euro.

Probabilitatea ca ENPV sa atinga valori pozitive este ~~99,7~~98,589,9%.

În urma rulării analizei de risc (prin utilizarea macro-urilor specifice presetate) au rezultat urmatoarele concluzii:

Tabel ~~67~~67676~~156~~ - Concluzii analiza Monte Carlo

Concluzii analiza de risc	
Concluzii asupra indicatorilor de performanță financiară	~~CCXVII.~~CCXV. FNPV/C: Probabilitatea ca valoarea financiară netă actualizată a proiectului să fie mai mică decât cea rezultată din ACB (-24.633.604 euro) este de 84,1%. *Această probabilitate a fost calculată în ipoteza că distribuția indicatorului* FNPV/C *este normală cu media* -~~56.097.591~~~~58.080.944~~*58.853.940 și variația standard de* ~~11.677.711~~~~10.326.009~~*10.440.791*. FNPV/K: Probabilitatea ca valoarea financiară netă actualizată a capitalului să fie mai mică decât cea rezultată din ACB (-10.568.420 euro) este de 71,~~4~~21%. *Această probabilitate a fost calculată în ipoteza că distribuția indicatorului* FNPV/*K este Normală cu media* ~~-12.380.333~~-~~11.999.103~~*11.957.754 și variația standard de* ~~10.845.18~~~~9.628.976~~*9.775.780*. **Probabilitatea (calculată cu ajutorul simulărilor Monte Carlo) ca valoarea financiară netă actualizată să fie pozitivă (≥0) este de ~~0,9~~2,5%.**
Concluzii asupra indicatorilor de performanță economică	ERR: Există o probabilitate de 70,8% ca rata de rentabilitate economică a proiectului să fie mai mică decât cea rezultată din ACB (~~31,68~~26,3%). *Această probabilitate a fost calculată în ipoteza că indicatorul ERR urmează o distribuție normală cu media* ~~31,35~~*26% și variația standard de 2,*~~9~~*6%*. ENPV: Există o probabilitate de 70,3% ca valoarea economică netă actualizată a proiectului să fie mai mică decât cea rezultată din ACB

Formatted: Not Superscript/Subscript
Formatted: Not Superscript/Subscript, Not Highlight
Formatted: Not Superscript/Subscript
Formatted: Not Superscript/Subscript, Not Highlight
Formatted: Not Superscript/Subscript
Formatted: Not Superscript/Subscript
Formatted: Not Superscript/Subscript, Not Highlight
Formatted: Not Superscript/Subscript
Formatted: Not Superscript/Subscript
Formatted: Font:
Formatted: Not Superscript/Subscript
Formatted: Font:
Formatted: Not Superscript/Subscript
Formatted: Not Superscript/Subscript, Not Highlight
Formatted: Font:
Formatted: Not Superscript/Subscript
Formatted: Font:
Formatted: Not Superscript/Subscript

(~~91.367.094~~~~92.484.688~~76.379.170 euro). *Această probabilitate a fost calculată în ipoteza că indicatorul ENPV urmează o distribuție normală cu media ~~91.656.152~~75.538.329 ~~90.547.849~~ și variația standard de ~~10.022.492~~~~10.174.357~~10.190.607*.

Probabilitatea ca valoarea economică netă actualizată să fie negativă (≤0) este egală cu ~~0,3~~~~1,5~~10,1%.~~%.~~

Formatted: Font: Italic, Not Superscript / Subscript, Not Highlight

Formatted: Not Superscript / Subscript

Formatted: Font:

Formatted: Not Superscript / Subscript

Formatted: Not Superscript / Subscript, Not Highlight

Formatted: Font:

Page 11: [1] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [2] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [3] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman, Not Expanded by / Condensed by

Page 11: [4] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [5] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [6] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [7] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [8] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [9] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [10] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [11] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [12] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [13] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [14] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [15] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [16] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [17] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 11: [18] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [19] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [20] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [21] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [22] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [23] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [24] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [25] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman, Not Expanded by / Condensed by

Page 12: [26] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [27] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman, Not Expanded by / Condensed by

Page 12: [28] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [29] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman, Not Expanded by / Condensed by

Page 12: [30] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [31] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [32] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [33] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 12: [34] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 12: [35] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 12: [36] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 12: [37] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman, Not Italic

Page 12: [38] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman, Not Italic

Page 12: [39] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [40] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [41] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [42] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [43] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [44] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [45] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [46] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [47] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman, Not Italic

Page 12: [48] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman, Not Italic

Page 12: [49] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [50] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [51] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [52] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [53] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [54] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [55] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [56] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [57] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 12: [58] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 12: [59] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [60] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [61] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 12: [62] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 13: [63] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman, Bold, Not Italic

Page 13: [64] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman, Bold, Not Italic

Page 13: [65] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman, Bold, Not Italic

Page 13: [66] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman, Bold, Not Italic

Page 13: [67] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 13: [68] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 13: [69] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 13: [70] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 13: [71] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [72] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [73] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [74] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [75] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [76] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [77] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [78] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [79] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 13: [80] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 13: [81] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [82] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [83] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [84] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [85] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [86] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [87] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [88] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [89] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [90] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Times New Roman

Page 13: [91] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman, Not Expanded by / Condensed by

Page 13: [92] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 13: [93] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 13: [94] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 13: [95] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 13: [96] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 13: [97] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 13: [98] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: (Default) Times New Roman

Page 25: [99] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [100] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [101] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [102] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [103] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [103] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [103] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [103] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [103] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [104] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [104] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [104] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [105] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [106] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [107] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [107] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [107] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [107] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [107] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [107] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [107] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [108] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [109] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [110] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [111] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [112] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [113] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [114] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [115] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [116] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [117] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [118] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [119] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [120] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [121] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [122] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [123] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [124] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [125] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [126] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [127] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [128] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [129] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [130] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [131] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [132] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [133] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [134] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 25: [135] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:02:00 PM

Default Paragraph Font, Font: Bold, Not Italic, Check spelling and grammar

Page 25: [136] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Not Italic, Check spelling and grammar

Page 25: [137] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Not Italic, Check spelling and grammar

Page 25: [138] Formatted **ALINA** **6/15/2015 9:02:00 PM**

Default Paragraph Font, Font: Bold, Check spelling and grammar

Page 46: [139] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto

Page 46: [139] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto

Page 46: [140] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto

Page 46: [140] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto

Page 46: [141] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto

Page 46: [141] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto

Page 46: [142] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto

Page 46: [142] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto

Page 46: [143] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto

Page 46: [143] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto

Page 46: [144] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto

Page 46: [145] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto

Page 46: [146] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Bold, No underline, Font color: Auto

Page 46: [147] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto, Not Highlight

Page 46: [147] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto, Not Highlight

Page 46: [147] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto, Not Highlight

Page 46: [147] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto, Not Highlight

Page 46: [147] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

No underline, Font color: Auto, Not Highlight

Page 46: [147] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

No underline, Font color: Auto, Not Highlight

Page 46: [147] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

No underline, Font color: Auto, Not Highlight

Page 46: [147] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

No underline, Font color: Auto, Not Highlight

Page 48: [148] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:13:00 AM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 48: [149] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:13:00 AM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 48: [150] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:11:00 AM

Font: French (France)

Page 48: [151] Change	Alina Armasu	8/10/2015 10:08:00 AM

Formatted Table

Page 48: [152] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 9:58:00 AM

Left

Page 48: [153] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 9:57:00 AM

Not Highlight

Page 48: [154] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 9:57:00 AM

Not Highlight

Page 48: [155] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 9:58:00 AM

Left

Page 48: [156] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 9:57:00 AM

Not Highlight

Page 48: [157] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 9:57:00 AM

Not Highlight

Page 48: [158] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 9:58:00 AM

Left

Page 48: [159] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 9:57:00 AM

Not Highlight

Page 48: [160] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 9:57:00 AM

Not Highlight

Page 48: [161] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 9:58:00 AM

Left

Page 48: [162] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 9:57:00 AM

Not Highlight

Page 48: [163] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 9:57:00 AM

Not Highlight

Page 48: [164] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 9:58:00 AM

Left

Page 48: [165] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 9:59:00 AM

Left

Page 48: [166] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 48: [167] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 48: [168] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold

Page 48: [169] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 10:25:00 AM

Centered

Page 48: [170] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold

Page 48: [171] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold

Page 48: [172] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 48: [173] Change	Alina Armasu	8/10/2015 10:24:00 AM

Formatted Table

Page 48: [174] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Bold

Page 48: [175] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 48: [176] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 10:25:00 AM

Centered

Page 48: [177] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 48: [178] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 48: [179] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 48: [180] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 48: [181] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 10:25:00 AM

Centered

Page 48: [182] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 48: [183] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 48: [184] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 48: [185] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 48: [186] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 10:25:00 AM

Centered

Page 48: [187] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [188] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [189] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [190] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [191] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 10:25:00 AM

Centered

Page 49: [192] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [193] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [194] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [195] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [196] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [196] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [197] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [198] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 10:25:00 AM

Centered

Page 49: [199] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [200] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [200] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [201] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [202] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [202] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [203] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [204] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 10:25:00 AM

Centered

Page 49: [205] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [206] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [206] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [207] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [208] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [208] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [209] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [210] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 10:25:00 AM**

Centered

Page 49: [211] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [212] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [212] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [213] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [214] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [214] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [215] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [216] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 10:25:00 AM**

Centered

Page 49: [217] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [218] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [218] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [219] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [220] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:47:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [220] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [221] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [222] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 10:25:00 AM

Centered

Page 49: [223] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [224] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [224] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [225] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [226] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [226] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [227] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [228] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 10:25:00 AM

Centered

Page 49: [229] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [230] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [230] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [231] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [232] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [232] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [233] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 10:25:00 AM

Centered

Page 49: [234] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [235] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [235] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [236] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [237] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 10:25:00 AM

Centered

Page 49: [238] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [239] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [239] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 49: [240] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [241] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 10:25:00 AM

Centered

Page 49: [242] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:47:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 49: [243] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 10:25:00 AM

Centered

Page 49: [244] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [244] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [244] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [244] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [244] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [245] Change	Alina Armasu	10/4/2015 9:19:00 AM

Formatted Table

Page 49: [246] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold

Page 49: [247] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold

Page 49: [248] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold

Page 49: [249] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold

Page 49: [250] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [251] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [252] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [253] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [254] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [255] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [256] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [257] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [258] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [259] Change	Alina Armasu	10/4/2015 9:19:00 AM

Formatted Table

Page 49: [260] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold

Page 49: [261] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [262] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [263] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [264] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [265] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 49: [266] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 67: [267] Change	Unknown	

Field Code Changed

Page 67: [268] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:35:00 AM

Don't adjust space between Latin and Asian text, Don't adjust space between Asian text and numbers, Pattern: Clear (White)

Page 67: [269] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: 10 pt

Page 67: [270] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:35:00 AM

Font: 10 pt

Page 67: [270] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:35:00 AM

Font: 10 pt

Page 67: [271] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:41:00 AM

Indent: Left: 1,27 cm, No bullets or numbering

Page 67: [272] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [273] Change **Alina Armasu** **8/10/2015 11:30:00 AM**

Formatted Table

Page 67: [274] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [274] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [275] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [275] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [276] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [276] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [277] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [277] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [278] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [278] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [279] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [279] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [280] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [280] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [281] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [281] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [282] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [282] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [283] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [283] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [284] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [284] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [285] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [285] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [286] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [286] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [287] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [287] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [288] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [288] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [289] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [289] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [290] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [290] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [291] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [291] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [292] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [292] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [293] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [293] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [294] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [294] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [295] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [295] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [296] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [296] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [297] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [297] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 67: [298] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [298] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [299] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [299] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [300] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [300] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [301] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [301] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [302] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [302] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [303] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [303] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [304] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [304] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [305] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [305] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [306] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [306] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [307] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [307] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [308] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [308] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [309] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [309] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [310] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [310] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [311] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [311] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [312] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [312] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [313] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [313] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [314] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [314] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [315] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [315] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [316] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [316] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [317] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [317] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [318] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [318] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [319] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [319] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [320] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [320] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [321] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [321] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:28:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [322] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [322] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [323] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [323] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [324] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [324] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [325] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:30:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [325] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [326] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [326] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [327] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [327] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [328] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [328] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [329] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [329] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [330] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [330] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [331] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [331] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [332] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [332] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [333] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [333] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [334] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [334] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [335] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [335] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [336] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:29:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [336] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:29:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [337] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [337] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [338] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [338] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [339] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [339] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [340] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [340] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [341] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [341] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [342] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [342] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [343] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [343] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [344] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [344] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [345] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [345] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [346] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [346] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [347] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [347] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [348] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [348] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [349] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [349] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [350] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [350] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [351] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [351] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [352] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [352] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [353] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [353] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [354] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [354] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [355] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [355] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [356] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [356] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [357] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [357] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [358] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [358] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [359] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [359] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:30:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [360] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [360] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [361] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [361] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [362] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [363] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Left

Page 67: [364] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, English (United States)

Page 67: [365] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [365] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [366] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [366] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [367] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [367] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [368] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [368] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [369] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [369] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [370] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:29:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [370] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:29:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 67: [371] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [371] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [372] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [373] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Left

Page 67: [374] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, English (United States)

Page 67: [375] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [375] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [376] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [376] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [377] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [377] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [378] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [378] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [379] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 67: [379] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 68: [380] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:29:00 AM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 68: [381] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 68: [382] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, English (United States)

Page 68: [383] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 68: [384] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, English (United States)

Page 68: [385] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 68: [386] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, English (United States)

Page 68: [387] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 68: [388] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, English (United States)

Page 68: [389] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 68: [390] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, English (United States)

Page 68: [391] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 68: [392] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, English (United States)

Page 68: [393] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:29:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 68: [394] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:29:00 AM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Bold, English (United States)

Page 68: [395] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 68: [396] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:28:00 AM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, English (United States)

Page 68: [397] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 68: [398] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, English (United States)

Page 68: [399] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 68: [400] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, English (United States)

Page 68: [401] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 68: [402] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, English (United States)

Page 68: [403] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 68: [404] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, English (United States)

Page 68: [405] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 68: [406] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, English (United States)

Page 68: [407] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 68: [408] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:08:00 PM

Font: (Default) Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, English (United States)

Page 68: [409] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:26:00 AM

Font: Times New Roman, Bold

Page 68: [410] Formatted	ALINA	6/15/2015 11:29:00 PM

Font: Not Bold, Highlight

Page 72: [411] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 72: [411] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 72: [412] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold, English (United States)

Page 72: [413] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold, English (United States)

Page 72: [414] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold, English (United States)

Page 72: [415] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold, English (United States)

Page 72: [416] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold, English (United States)

Page 72: [417] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold, English (United States)

Page 72: [418] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold, English (United States)

Page 72: [419] Change	Alina Armasu	8/10/2015 11:43:00 AM

Formatted Table

Page 72: [420] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold, English (United States)

Page 72: [421] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [421] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [422] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [423] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:43:00 AM

Centered

Page 72: [424] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold, English (United States)

Page 72: [425] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [425] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [426] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [426] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [427] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [427] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [428] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [428] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [429] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [429] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [430] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: English (United States)

Page 72: [431] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [431] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [432] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [433] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:43:00 AM

Centered

Page 72: [434] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [435] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [436] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [437] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [438] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [439] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold, English (United States)

Page 72: [440] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: English (United States)

Page 72: [441] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 72: [442] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:43:00 AM

Centered

Page 72: [443] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 72: [444] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 72: [445] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 72: [446] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 72: [447] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 72: [448] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: English (United States)

Page 72: [449] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [449] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [450] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [451] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:43:00 AM

Centered

Page 72: [452] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [453] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [454] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [455] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [456] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [457] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: English (United States)

Page 72: [458] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [458] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [459] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [460] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:43:00 AM

Centered

Page 72: [461] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [462] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [463] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [464] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [465] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [466] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: English (United States)

Page 72: [467] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [467] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [468] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [469] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:43:00 AM

Centered

Page 72: [470] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [471] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [472] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [473] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [474] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [475] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: English (United States)

Page 72: [476] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [476] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [477] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [478] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:43:00 AM

Centered

Page 72: [479] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [480] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [481] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [482] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [483] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [484] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold, English (United States)

Page 72: [485] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [485] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [486] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [487] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:43:00 AM

Centered

Page 72: [488] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [489] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [490] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [491] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [492] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [493] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: English (United States)

Page 72: [494] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [494] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [495] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [496] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:43:00 AM

Centered

Page 72: [497] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [498] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [499] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [500] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [501] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [502] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: English (United States)

Page 72: [503] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [503] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [504] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [505] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:43:00 AM

Centered

Page 72: [506] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [507] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [508] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [509] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [510] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [511] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: English (United States)

Page 72: [512] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [512] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [513] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [514] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:43:00 AM

Centered

Page 72: [515] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [515] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [516] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [516] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [517] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [517] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [518] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [518] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [519] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [519] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [520] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold, English (United States)

Page 72: [521] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [521] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold

Page 72: [522] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [523] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:43:00 AM

Centered

Page 72: [524] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [524] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [525] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [525] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [526] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [526] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [527] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [527] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [528] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [528] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [529] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: English (United States)

Page 72: [530] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [531] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 11:43:00 AM**

Centered

Page 72: [532] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [532] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [532] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [533] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [533] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [533] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [534] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [534] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [534] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [535] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [535] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [535] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:41:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [536] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [536] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [536] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Not Italic

Page 72: [537] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Bold, English (United States)

Page 72: [538] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: English (United States)

Page 72: [539] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [540] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:43:00 AM

Centered

Page 72: [541] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Not Bold, English (United States)

Page 72: [542] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [542] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [543] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [543] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [544] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [544] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [545] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [545] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [546] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:41:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 72: [547] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:12:00 PM

Font: Not Bold, English (United States)

Page 73: [548] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 73: [549] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 73: [550] Change	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Formatted Table

Page 73: [551] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Font color: Background 1

Page 73: [552] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [552] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [553] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [553] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [554] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [554] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [555] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [555] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [556] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [556] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [557] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [557] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [558] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [558] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [559] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [559] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [560] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [560] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [561] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [562] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [562] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [562] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [563] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [563] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [563] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [564] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [564] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [564] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [565] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [565] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [565] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [566] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [566] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [566] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [567] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [567] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [567] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [568] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [568] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [568] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [569] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [569] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [569] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [570] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [570] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [570] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [571] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [572] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [572] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [572] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [573] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [573] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [573] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [574] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [574] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [574] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [575] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [575] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [575] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [575] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [575] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [576] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [576] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [576] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [576] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [576] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [577] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [577] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [577] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [578] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [578] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [578] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [579] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [579] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [579] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [580] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [580] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [580] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [581] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 73: [582] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [582] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [582] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [583] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [583] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [583] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [584] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [584] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [584] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [585] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [585] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [585] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [586] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [586] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [586] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [587] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [587] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [587] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [588] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [588] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [588] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [589] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [589] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [589] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [590] Formatted	**Lia Micluti**	**11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [590] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 73: [591] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: 9 pt

Page 73: [592] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: 9 pt

Page 74: [593] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [594] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [595] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [596] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [597] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [598] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [599] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [600] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [601] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [601] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [601] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [602] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [602] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [603] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [603] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [604] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [604] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [605] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 11:45:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [605] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:45:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [606] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:45:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [606] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:45:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [607] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:45:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [607] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:45:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [608] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:45:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [608] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:45:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [609] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:45:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [609] Formatted	**Alina Armasu**	**8/10/2015 11:45:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [610] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:39:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [610] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:39:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [611] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:39:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [611] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:39:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [612] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:39:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [612] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:39:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [613] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:39:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [613] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:39:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [614] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:39:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [614] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:39:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [615] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:39:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [615] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:39:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [616] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:39:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [616] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:39:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [617] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt

Page 74: [617] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt

Page 74: [618] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt

Page 74: [618] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt

Page 74: [619] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [619] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [620] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [620] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [621] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [621] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [621] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [622] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [622] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [622] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [623] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [623] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [623] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [624] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [624] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [624] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [625] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [625] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [625] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [626] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [626] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [626] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [627] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [627] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [627] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [628] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [628] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [628] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold

Page 74: [629] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 74: [629] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [630] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [631] Change	ALINA	6/15/2015 1:19:00 PM

Formatted Table

Page 75: [632] Formatted	Alina Armasu	9/8/2015 10:14:00 PM

Centered

Page 75: [633] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Font color: Background 1

Page 75: [634] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [634] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [635] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [635] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [636] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [637] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [637] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [638] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [638] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [639] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [639] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [640] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [640] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [641] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [641] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [642] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [642] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [643] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [643] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [644] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [644] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [645] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [645] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [646] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [646] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:40:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 75: [647] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:12:00 PM

Font: Not Bold, Not Highlight

Page 75: [648] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [649] Change	ALINA	6/15/2015 1:25:00 PM

Formatted Table

Page 75: [650] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Font color: Background 1

Page 75: [651] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [652] Formatted	ALINA	6/15/2015 1:25:00 PM

Centered

Page 75: [653] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Font color: Background 1

Page 75: [654] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [654] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [655] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [655] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [656] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [656] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [657] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [657] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [658] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [658] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [659] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [659] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [660] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [660] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [661] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [661] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 75: [662] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 75: [663] Change	Alina Armasu	8/10/2015 12:15:00 PM

Formatted Table

Page 75: [664] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [664] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [664] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [665] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [665] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [665] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [666] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [666] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [666] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [667] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [667] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [667] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [668] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [668] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [668] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [669] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [669] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [669] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [670] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [670] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [670] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [671] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [671] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [671] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [672] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [672] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [672] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [673] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 76: [674] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [674] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [675] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [675] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [676] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [676] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [677] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [677] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [678] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [678] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [679] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [679] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [680] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [680] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [681] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [681] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [682] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 76: [682] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Bold, Font color: Auto

Page 75: [683] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 75: [683] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 76: [684] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [684] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [685] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [685] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [686] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [686] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [687] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [687] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [688] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [688] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [689] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [689] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [690] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [690] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [691] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [691] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [692] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [692] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [693] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [693] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [694] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [694] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [695] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [695] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [696] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [696] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [697] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [697] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [698] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [698] Formatted	**Alina Armasu**	**10/4/2015 9:41:00 AM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [699] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [699] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [700] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [700] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [701] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [701] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [702] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [702] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [703] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [703] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [704] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [704] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [705] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [705] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [706] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [706] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [707] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 76: [707] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [708] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [708] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [709] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [709] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [710] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [710] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [711] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [711] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [712] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [712] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [713] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [713] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [714] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [714] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [715] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [715] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [716] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [716] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [717] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [718] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [718] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [719] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [719] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [720] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [720] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [721] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [721] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [722] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [723] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [723] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [724] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [724] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [725] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [725] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [726] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [726] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [727] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [728] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [728] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [729] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [729] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [730] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [730] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [731] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [731] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [732] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [733] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [733] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [734] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [734] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [735] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [735] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [736] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [736] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [737] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [738] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [738] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [739] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [739] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [740] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [740] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [741] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [741] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [742] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [743] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [743] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [744] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [744] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [745] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [745] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [746] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [746] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [747] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [748] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [748] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [749] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [749] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [750] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [750] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [751] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [751] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [752] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [753] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [753] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [754] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [754] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [755] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [755] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [756] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [756] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [757] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [758] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [758] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [759] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [759] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [760] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [760] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [761] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [761] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [762] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [763] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [763] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [764] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [764] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [765] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [765] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [766] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [766] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [767] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [768] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [768] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [769] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [769] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [770] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [770] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [771] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [771] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [772] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [773] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [773] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [774] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [774] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [775] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [775] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [776] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [776] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [777] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [778] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [778] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [779] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [779] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [780] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [780] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [781] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [781] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [782] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [783] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [783] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [784] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [784] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [785] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [785] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [786] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [786] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [787] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [788] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [788] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [789] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [789] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [790] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [790] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [791] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [791] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [792] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [793] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [793] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [794] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [794] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [795] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [795] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [796] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [796] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [797] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [798] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [798] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [799] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [799] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [800] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [800] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [801] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [801] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [802] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [803] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [803] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [804] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [804] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [805] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [805] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [806] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [806] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [807] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [808] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [808] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [809] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [809] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [810] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [810] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [811] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [811] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [812] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt

Page 77: [813] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [813] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [814] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [814] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [815] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [815] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [816] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 77: [816] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:41:00 AM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [817] Formatted	ALINA	6/16/2015 11:48:00 PM

Justified

Page 84: [818] Change	Unknown	

Field Code Changed

Page 84: [819] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 84: [820] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 84: [821] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [821] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [822] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [822] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [823] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [823] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [824] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 84: [825] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 84: [826] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 84: [827] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [827] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [828] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [828] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [829] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [829] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [830] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 84: [831] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 84: [832] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 84: [833] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [833] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [834] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [834] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [835] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [835] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [836] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 84: [837] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 84: [838] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 84: [839] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [839] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [840] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [840] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [841] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [841] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [842] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 84: [843] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 84: [844] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 84: [845] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [845] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [846] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [846] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [847] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [847] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [848] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 84: [849] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 84: [850] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 84: [851] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [851] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [852] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [852] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [853] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [853] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [854] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 84: [855] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 84: [856] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 84: [857] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [857] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [858] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [858] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [859] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [859] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 84: [860] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 84: [861] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 84: [862] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 85: [863] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 85: [864] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [864] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [865] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [865] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [866] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [866] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [867] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 85: [868] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 85: [869] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 85: [870] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [870] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [871] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [871] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [872] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [872] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [873] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 85: [874] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 85: [875] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 85: [876] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [876] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [877] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [877] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [878] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [878] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [879] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 85: [880] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 85: [881] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 85: [882] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [882] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [883] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [883] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [884] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [884] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [885] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Not Bold

Page 85: [886] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Not Bold

Page 85: [887] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 85: [888] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [888] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [889] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [889] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [890] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [890] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [891] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Not Bold

Page 85: [892] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Not Bold

Page 85: [893] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 85: [894] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [894] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [895] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [895] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [896] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [896] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [897] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Not Bold

Page 85: [898] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 85: [899] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 85: [900] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [900] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [901] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [901] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [902] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [902] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [903] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 85: [904] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 85: [905] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 85: [906] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [906] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [907] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [907] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [908] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [908] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [909] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 85: [910] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 85: [911] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 85: [912] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [912] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [913] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [913] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [914] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [914] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [915] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Not Bold

Page 85: [916] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Not Bold

Page 85: [917] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 85: [918] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [918] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [919] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [919] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [920] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [920] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [921] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Not Bold

Page 85: [922] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Not Bold

Page 85: [923] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 85: [924] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [924] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [925] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [925] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [926] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [926] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [927] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Not Bold

Page 85: [928] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Not Bold

Page 85: [929] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 85: [930] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [930] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [931] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [931] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [932] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [932] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [933] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Not Bold

Page 85: [934] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Not Bold

Page 85: [935] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt

Page 85: [936] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [936] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [937] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [937] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [938] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [938] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [939] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:42:00 PM**

Font: Not Bold

Page 85: [940] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 85: [941] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt

Page 85: [942] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [942] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [943] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [943] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [944] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [944] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: 9 pt, Not Bold

Page 85: [945] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 85: [946] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 85: [947] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 85: [948] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold

Page 87: [949] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [950] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [951] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:33:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [951] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:33:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [951] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:33:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [952] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:33:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [952] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:33:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [953] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [954] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [955] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:33:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [956] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:33:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [957] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [958] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [959] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:33:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [960] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:33:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [961] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [962] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [963] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:33:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [964] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:33:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [965] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [966] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [967] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:33:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [968] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:33:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [969] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [970] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [971] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:33:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [972] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:33:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [973] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [974] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [975] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [975] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [976] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [976] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [977] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [978] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [979] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [980] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [981] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [982] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [983] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [984] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [985] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [986] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [987] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [988] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [989] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [990] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [991] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [992] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [993] Change	Alina Armasu	8/10/2015 1:06:00 PM

Formatted Table

Page 87: [994] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [995] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [996] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [997] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [998] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:06:00 PM

Left

Page 87: [999] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:06:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Italic

Page 87: [1000] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:06:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Italic

Page 87: [1001] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:06:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Italic

Page 87: [1002] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:06:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Italic

Page 87: [1003] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Bold

Page 87: [1004] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [1005] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [1006] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [1006] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [1007] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [1007] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:35:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [1008] Change	ALINA	6/16/2015 11:35:00 PM

Formatted Table

Page 87: [1009] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [1010] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [1011] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [1012] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [1013] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1014] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1015] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1016] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1017] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1018] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1019] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1020] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1021] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1022] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1023] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1024] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:36:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1025] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [1026] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [1027] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [1028] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 87: [1029] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1030] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1031] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1032] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1033] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1034] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1035] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1036] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1037] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1038] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1039] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 87: [1040] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:31:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 88: [1041] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:37:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 88: [1042] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:37:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 88: [1043] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 12:37:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 88: [1044] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Not Bold, Not Highlight

Page 88: [1045] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 88: [1046] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:00:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 88: [1047] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:00:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1048] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1049] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1050] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1051] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1052] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1053] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1054] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1055] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1056] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1057] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1058] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1059] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1060] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Bold

Page 90: [1061] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1061] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1062] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1062] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1063] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1063] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1064] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1064] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1065] Formatted	ALINA	6/15/2015 4:45:00 PM

Left

Page 90: [1066] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1067] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1068] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1069] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1070] Formatted	ALINA	6/15/2015 4:45:00 PM

Left

Page 90: [1071] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1072] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1073] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1074] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 90: [1075] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:05:00 PM

Font: Bold

Page 90: [1076] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:05:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1076] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:05:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1077] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:05:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1077] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:05:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1078] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:05:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1078] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:05:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1079] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:05:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1079] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:05:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic

Page 90: [1080] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:58:00 AM

Font: Not Italic

Page 90: [1080] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 9:58:00 AM

Font: Not Italic

Page 90: [1081] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:04:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Italic

Page 90: [1081] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:04:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Italic

Page 90: [1082] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:04:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Italic

Page 90: [1082] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:04:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Italic

Page 90: [1083] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:04:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Italic

Page 90: [1083] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:04:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Italic

Page 90: [1084] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:04:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Italic

Page 90: [1084] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:04:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Italic

Page 90: [1085] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:01:00 PM

Font: Bold

Page 90: [1086] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:03:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 90: [1087] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:03:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 90: [1088] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:03:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 90: [1089] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:03:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 90: [1090] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Bold

Page 90: [1091] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:09:00 PM

Normal, Don't hyphenate, Don't allow hanging punctuation, Don't adjust space between Latin and Asian text, Font Alignment: Baseline

Page 90: [1092] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS

Page 90: [1092] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS

Page 90: [1092] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS

Page 91: [1093] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS

Page 91: [1094] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS

Page 91: [1095] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS

Page 91: [1096] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS

Page 91: [1097] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Bold

Page 91: [1098] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Bold

Page 91: [1099] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Trebuchet MS

Page 91: [1100] Formatted	ALINA	6/15/2015 4:48:00 PM

Normal, No bullets or numbering

Page 91: [1101] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:42:00 PM

Font: Bold

Page 91: [1102] Formatted	ALINA	6/15/2015 6:19:00 PM

Space After: 12 pt

Page 91: [1103] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS

Page 91: [1104] Formatted	ALINA	6/15/2015 6:19:00 PM

Normal, Space Before: 3 pt, After: 12 pt, Line spacing: single, No bullets or numbering

Page 91: [1105] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS

Page 91: [1106] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS

Page 91: [1107] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS

Page 91: [1108] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, No underline

Page 91: [1109] Formatted	ALINA	6/15/2015 6:18:00 PM

Justified, Indent: Left: 0 cm, Space Before: 3 pt, After: 6 pt

Page 91: [1110] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, No underline

Page 91: [1111] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS

Page 91: [1112] Formatted	ALINA	6/15/2015 6:18:00 PM

Normal, Space Before: 3 pt, After: 6 pt

Page 91: [1113] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS

Page 91: [1114] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS

Page 91: [1115] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 91: [1116] Formatted	ALINA	6/15/2015 6:18:00 PM

Space Before: 3 pt, After: 6 pt, Line spacing: single, Bulleted + Level: 1 + Aligned at: 0,63 cm + Indent at: 1,27 cm, No widow/orphan control, Don't hyphenate

Page 91: [1117] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 91: [1118] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 91: [1119] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 91: [1120] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, No underline

Page 91: [1121] Formatted	ALINA	6/15/2015 6:18:00 PM

Indent: Left: 0 cm, Space Before: 3 pt, After: 6 pt

Page 91: [1122] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, No underline

Page 91: [1123] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 91: [1124] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 91: [1125] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 91: [1126] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 91: [1127] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 91: [1128] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 91: [1129] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 91: [1130] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 91: [1131] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 91: [1132] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 91: [1133] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold

Page 91: [1134] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 1:49:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt

Page 91: [1135] Formatted	ALINA	6/15/2015 7:52:00 PM

Space Before: 3 pt, After: 6 pt, Line spacing: single, Bulleted + Level: 1 + Aligned at: 0,63 cm + Indent at: 1,27 cm, No widow/orphan control, Don't hyphenate

Page 99: [1136] Change	Alina Armasu	8/10/2015 1:54:00 PM

Formatted Table

Page 99: [1137] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1138] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1139] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1140] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1141] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1142] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1143] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1144] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1145] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1145] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1146] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1146] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1147] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1147] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1148] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1149] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1149] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1150] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1150] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1151] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1151] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1152] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1153] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1153] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1154] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1154] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1155] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1155] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1156] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1157] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1157] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1158] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1158] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1159] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1159] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1160] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1161] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1161] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1162] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1162] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1163] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1163] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1164] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1165] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1165] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1166] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1166] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1167] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1167] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1168] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1169] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1169] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1170] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1170] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1171] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1171] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1172] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1173] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1173] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1174] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1174] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1175] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1175] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1176] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1177] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1177] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1178] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1178] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1179] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1179] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1180] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1181] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1181] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1182] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1182] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1183] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1183] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1184] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1185] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1185] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1186] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1186] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1187] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1187] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1188] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1189] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1189] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1190] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1190] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1191] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1191] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1192] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1193] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1193] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1194] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1194] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1195] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1195] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1196] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1197] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1197] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1198] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1198] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1199] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1199] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1200] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1201] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1201] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1202] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1202] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1203] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1203] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1204] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1205] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1205] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1206] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1206] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1207] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1207] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1208] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1209] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1209] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1210] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1210] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1211] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1211] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1212] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1213] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1213] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1214] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1214] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1215] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1215] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1216] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1217] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1217] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1218] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1218] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1219] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1219] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1220] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1221] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1221] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1222] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1222] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1223] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1223] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 99: [1224] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1225] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font color: Background 1

Page 105: [1226] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1226] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1227] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1227] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1228] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1228] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1229] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1229] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1230] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1230] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1231] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1231] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1232] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1232] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1233] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1233] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1234] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1234] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1235] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1235] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1236] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1236] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1237] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1237] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1238] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1238] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1239] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1240] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1241] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1242] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1243] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1244] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1245] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1246] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1247] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1248] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1249] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1250] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1251] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1252] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1253] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1254] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1255] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1256] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1257] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1258] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1259] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1260] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1261] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1262] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1263] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1264] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1265] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1266] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1267] Change **Alina Armasu** **10/4/2015 7:36:00 PM**

Formatted Table

Page 105: [1268] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1268] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1269] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1269] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1270] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1270] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1271] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1271] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1272] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1272] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1273] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1273] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1274] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1275] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 7:44:00 AM

Centered

Page 105: [1276] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1277] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1277] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1278] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1278] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1279] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1279] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1280] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1280] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1281] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1281] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1282] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1282] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1283] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1284] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1284] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1285] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1285] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1286] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1286] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1287] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1287] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1288] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1288] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1289] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1289] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1290] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1291] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 105: [1292] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1293] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1293] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1294] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1294] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1295] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1295] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1296] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1296] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1297] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1297] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1298] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1298] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1299] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1300] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1300] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1301] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1301] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1302] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1302] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1303] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1303] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1304] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1304] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1305] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1305] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1306] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1307] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 105: [1308] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1309] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1309] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1310] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1310] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1311] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1311] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1312] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1312] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1313] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1313] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1314] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1314] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1315] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1316] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1316] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1317] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1317] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1318] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1318] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1319] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1319] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1320] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1320] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1321] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1321] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1322] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1323] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 7:44:00 AM

Centered

Page 105: [1324] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1325] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1325] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1326] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1326] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1327] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1327] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1328] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1328] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1329] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1329] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1330] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1330] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1331] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1332] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1332] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1333] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1333] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1334] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1334] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1335] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1335] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1336] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1336] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1337] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1337] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1338] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1339] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 105: [1340] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1341] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1341] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1342] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1342] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1343] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1343] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1344] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1344] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1345] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1345] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1346] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1346] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1347] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1348] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1348] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1349] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1349] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1350] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1350] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1351] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1351] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1352] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1352] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1353] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1353] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1354] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1355] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 105: [1356] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1357] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1357] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1358] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1358] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1359] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1359] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1360] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1360] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1361] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1361] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1362] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1362] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1363] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1364] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1364] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1365] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1365] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1366] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1366] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1367] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1367] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1368] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1368] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1369] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1369] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1370] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1371] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 7:44:00 AM

Centered

Page 105: [1372] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1373] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1373] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1374] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1374] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1375] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1376] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1376] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1377] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1377] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1378] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1378] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1379] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1380] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1380] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1381] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1381] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1382] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1382] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1383] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1383] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1384] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1384] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1385] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1385] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1386] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1387] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 105: [1388] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1389] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1389] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1390] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1390] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1391] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1392] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1392] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1393] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1393] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1394] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1394] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1395] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1396] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1396] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1397] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1397] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1398] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1398] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1399] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1399] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1400] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1400] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1401] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1401] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1402] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1403] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 105: [1404] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1405] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1405] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1406] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1406] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1407] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1408] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1408] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1409] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1409] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1410] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1410] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1411] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1412] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1412] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1413] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1413] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1414] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1414] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1415] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1415] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1416] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1416] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1417] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1417] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1418] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1419] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 105: [1420] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1421] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1421] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1422] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1422] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1423] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1424] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1424] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1425] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1425] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1426] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1426] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1427] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1428] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1428] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1429] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1429] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1430] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1430] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1431] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1431] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1432] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1432] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1433] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1433] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1434] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1435] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 105: [1436] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1437] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1437] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1438] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1438] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1439] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1440] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1440] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1441] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1441] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1442] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1442] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1443] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1444] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 105: [1444] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1445] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1445] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1446] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1446] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1447] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1447] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1448] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1448] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1449] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1449] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1450] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1451] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 106: [1452] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1453] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1453] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1454] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1454] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1455] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1456] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1456] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1457] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1457] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1458] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1458] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1459] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1460] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1460] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1461] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1461] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1462] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1462] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1463] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1463] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1464] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1464] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1465] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1465] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1466] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1467] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 106: [1468] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1469] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1469] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1470] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1470] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1471] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1472] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1472] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1473] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1473] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1474] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1474] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1475] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1476] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1476] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1477] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1477] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1478] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1478] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1479] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1479] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1480] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1480] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1481] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1481] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1482] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1483] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 7:44:00 AM

Centered

Page 106: [1484] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1485] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1485] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1486] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1486] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1487] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1488] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1488] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1489] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1489] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1490] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1490] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1491] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1492] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1492] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1493] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1493] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1494] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1494] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1495] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1495] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1496] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1496] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1497] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1497] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1498] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1499] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 106: [1500] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1501] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1501] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1502] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1502] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1503] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1504] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1504] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1505] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1505] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1506] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1506] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1507] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1508] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1508] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1509] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1509] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1510] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1510] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1511] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1511] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1512] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1512] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1513] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1513] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1514] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1515] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 106: [1516] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1517] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1517] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1518] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1518] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1519] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1520] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1520] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1521] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1521] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1522] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1522] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1523] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1524] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1524] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1525] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1525] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1526] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1526] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1527] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1527] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1528] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1528] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1529] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1529] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1530] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1531] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 106: [1532] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1533] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1533] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1534] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1534] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1535] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1536] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1536] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1537] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1537] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1538] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1538] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1539] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1540] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1540] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1541] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1541] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1542] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1542] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1543] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1543] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1544] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1544] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1545] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1545] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1546] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1547] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 106: [1548] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1549] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1549] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1550] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1550] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1551] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1552] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1552] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1553] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1553] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1554] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1554] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1555] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1556] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1556] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1557] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1557] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1558] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1558] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1559] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1559] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1560] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1560] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1561] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1561] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1562] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1563] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 106: [1564] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1565] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1565] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1566] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1566] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1567] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1568] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1568] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1569] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1569] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1570] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1570] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1571] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1572] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1572] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1573] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1573] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1574] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1574] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1575] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1575] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1576] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1576] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1577] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1577] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1578] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1579] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:44:00 AM**

Centered

Page 106: [1580] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1581] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1581] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1582] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1582] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1583] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1584] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1584] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1585] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1585] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1586] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 106: [1586] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 8 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1587] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:03:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1587] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:03:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1588] Change **Unknown**

Field Code Changed

Page 108: [1589] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:03:00 PM**

Not Superscript/ Subscript, Not Highlight

Page 108: [1590] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 7:37:00 PM**

Font: 9 pt, Not Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1590] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 7:37:00 PM**

Font: 9 pt, Not Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1591] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 7:37:00 PM**

Font: 9 pt, Not Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1591] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 7:37:00 PM**

Font: 9 pt, Not Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1592] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 7:37:00 PM**

Font: 9 pt, Not Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1592] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 7:37:00 PM**

Font: 9 pt, Not Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1593] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 7:37:00 PM**

Font: 9 pt, Not Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1593] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 7:37:00 PM**

Font: 9 pt, Not Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1594] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 7:37:00 PM**

Font: 9 pt, Not Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1594] Formatted **Alina Armasu** **10/4/2015 7:37:00 PM**

Font: 9 pt, Not Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1595] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1595] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1596] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1596] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1597] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1597] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1598] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1598] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1599] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1599] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1600] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1600] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1601] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1601] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1602] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1602] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1603] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1603] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1604] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1604] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1605] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1605] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1606] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1606] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1607] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1607] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1608] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1608] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1609] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1609] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1610] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1610] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1611] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1611] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1612] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1612] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1613] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1613] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1614] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1614] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1615] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1615] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1616] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1616] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1617] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1617] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1618] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1618] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1619] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1619] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1620] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1620] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1621] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1621] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1622] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1622] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1623] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1623] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1624] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1624] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1625] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1625] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1626] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1626] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1627] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1627] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1628] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1628] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1629] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1629] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1630] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1630] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1631] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1631] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1632] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1632] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1633] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1633] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1634] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1634] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1635] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1635] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1636] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1636] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1637] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1637] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1638] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1638] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1639] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1639] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1640] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 108: [1640] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1641] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1641] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1642] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1642] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1643] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1643] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1644] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1644] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1645] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1645] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1646] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt

Page 109: [1647] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1647] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1648] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1648] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1649] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt

Page 109: [1650] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1650] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:37:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1651] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 2:03:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1651] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 2:03:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1651] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 2:03:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1652] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1653] Formatted	ALINA	6/15/2015 9:01:00 PM

Centered, None, No bullets or numbering, Don't keep with next

Page 109: [1654] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Bold, Font color: Background 1

Page 109: [1655] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1655] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1656] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1656] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1657] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1657] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1658] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1658] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1659] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1659] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1660] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1660] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1661] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1661] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1662] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1662] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1663] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1663] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1664] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1664] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1665] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1665] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1666] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1666] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1667] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1667] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1668] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1668] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1669] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1669] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1670] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 2:03:00 PM

Font: 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript, Not Highlight

Page 109: [1670] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 2:03:00 PM

Font: 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript, Not Highlight

Page 109: [1670] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 2:03:00 PM

Font: 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript, Not Highlight

Page 109: [1671] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1671] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1672] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1672] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1673] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1673] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1674] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1674] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1675] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1676] Change	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Formatted Table

Page 109: [1677] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Bold

Page 109: [1678] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1679] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Centered, None, No bullets or numbering, Don't keep with next

Page 109: [1680] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt

Page 109: [1681] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1681] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1682] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1682] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1683] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1683] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1684] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1685] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Centered

Page 109: [1686] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt

Page 109: [1687] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1687] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1688] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1688] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1689] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1689] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1690] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1690] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1691] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 2:03:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1691] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 2:03:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1691] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 2:03:00 PM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1692] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1692] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1693] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1693] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1694] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1694] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1695] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1695] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1696] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1696] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1697] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1697] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1698] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1698] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1699] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1699] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1700] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1700] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1701] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1701] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1702] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1702] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1703] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1703] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1704] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1704] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1705] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1705] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1706] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1706] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1707] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1707] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1708] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1708] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1709] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1709] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1710] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1710] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1711] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1711] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1712] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1712] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1713] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1713] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1714] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1714] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1715] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1715] Formatted	Alina Armasu	10/4/2015 7:38:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1716] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:03:00 PM**

Font: Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 109: [1716] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:03:00 PM**

Font: Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1717] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 10 pt, Not Bold, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1717] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 10 pt, Not Bold, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1717] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 10 pt, Not Bold, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1717] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 10 pt, Not Bold, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1717] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 10 pt, Not Bold, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1717] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 10 pt, Not Bold, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1717] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 10 pt, Not Bold, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1717] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 10 pt, Not Bold, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1717] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 10 pt, Not Bold, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1717] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 10 pt, Not Bold, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1717] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 10 pt, Not Bold, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1717] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 10 pt, Not Bold, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1717] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 10 pt, Not Bold, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1717] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: 10 pt, Not Bold, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1718] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:53:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1718] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:53:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1718] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:53:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1718] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:53:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1718] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 7:53:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1718] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 7:53:00 AM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1718] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 7:53:00 AM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1718] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 7:53:00 AM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1718] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 7:53:00 AM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1719] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:01:00 AM

List Paragraph;body 2;List Paragraph1, Indent: Left: 1,14 cm, First line: 0 cm, Space Before: 3 pt, After: 6 pt, Line spacing: Multiple 1,1 li, Don't adjust space between Latin and Asian text, Don't adjust space between Asian text and numbers, Patter

Page 114: [1720] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 7:53:00 AM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1720] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 7:53:00 AM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1720] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 7:53:00 AM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1720] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 7:53:00 AM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1721] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1721] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1722] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1722] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1723] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 114: [1723] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1724] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript, Not Highlight

Page 115: [1724] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript, Not Highlight

Page 115: [1724] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript, Not Highlight

Page 115: [1725] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1726] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:43:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1727] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1727] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1728] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1729] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1730] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1731] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1732] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1733] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1733] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1734] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1734] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1735] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1735] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1736] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 115: [1737] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1737] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1738] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 115: [1739] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1739] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1740] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1741] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1741] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1741] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1742] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1742] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1743] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1743] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1743] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1744] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1744] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1745] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1745] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1745] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1745] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1745] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1746] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1746] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1746] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1746] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1747] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1747] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1748] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1748] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1749] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1749] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1750] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1750] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1751] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1751] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1752] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1752] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1753] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1753] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1754] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1754] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1754] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1755] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1755] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1755] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1756] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1756] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1757] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1757] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1758] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1758] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1759] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1759] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1760] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1760] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1761] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1761] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1762] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1762] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1763] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1763] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1764] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1764] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1765] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1765] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1766] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1766] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1767] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1767] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1768] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1768] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1769] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1769] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1770] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1770] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1771] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1771] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1772] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1772] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1773] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1773] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1774] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1774] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1775] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1775] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1776] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1776] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1777] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1777] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1778] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1778] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1779] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1779] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1780] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1780] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1781] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1781] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1782] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1782] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1783] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1783] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1784] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1784] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1785] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1785] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1786] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1786] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1787] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1787] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1788] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:16:00 AM**

Justified

Page 115: [1789] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:39:00 AM**

Font: 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1790] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:37:00 AM**

List Paragraph;body 2;List Paragraph1, Justified, Numbered + Level: 1 + Numbering Style: i, ii, iii, … + Start at: 1 + Alignment: Right + Aligned at: 0,5 cm + Indent at: 1,14 cm

Page 115: [1791] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:42:00 AM

List Paragraph;body 2;List Paragraph1, Justified, Indent: Left: 1,14 cm

Page 115: [1792] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:39:00 AM

Font: Trebuchet MS

Page 115: [1793] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:43:00 AM

Font: Trebuchet MS, 10 pt, Not Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1794] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1795] Change	Alina Armasu	9/9/2015 8:45:00 AM

Formatted Table

Page 115: [1796] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1796] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1797] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1797] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1798] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1798] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1799] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold, Font color: Background 1

Page 115: [1800] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold, Font color: Background 1

Page 115: [1801] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold, Font color: Background 1

Page 115: [1802] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1802] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1803] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1803] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1804] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1804] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1805] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1805] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1806] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1806] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1807] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 115: [1807] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:45:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1808] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold

Page 116: [1809] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1809] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1810] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1810] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1811] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1811] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1812] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1812] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1813] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1813] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1814] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1814] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1815] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1815] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:44:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1816] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold

Page 116: [1817] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1817] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1818] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1818] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1819] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1819] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1820] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1820] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1821] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1821] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1822] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1822] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1823] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1823] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1824] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold

Page 116: [1825] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1825] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1826] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1826] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1827] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1827] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1828] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1828] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1829] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1829] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1830] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1830] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1831] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1831] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1832] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold

Page 116: [1833] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1833] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1834] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1834] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1834] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1835] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1835] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1835] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1836] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1836] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1837] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1837] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1837] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1838] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1838] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1838] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1839] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1839] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1839] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1840] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold

Page 116: [1841] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1841] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1842] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1842] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1842] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1843] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1843] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1843] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1844] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1844] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1845] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1845] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1845] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1846] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1846] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1846] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1847] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1847] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1848] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold

Page 116: [1849] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1849] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1850] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1850] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1851] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1851] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1852] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1852] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1853] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1853] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1854] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1854] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1855] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1855] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1856] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold

Page 116: [1857] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1857] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1858] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1858] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1859] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1859] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1860] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1860] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1861] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1861] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1862] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1862] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1863] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1863] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1864] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold

Page 116: [1865] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1865] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:44:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1866] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1866] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1867] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1867] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1868] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1868] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1869] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1869] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1870] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1870] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1871] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1871] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:43:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1872] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:16:00 AM**

Justified

Page 116: [1873] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:50:00 AM**

List Paragraph;body 2;List Paragraph1, Justified, Numbered + Level: 1 + Numbering Style: i, ii, iii, … + Start at: 1 + Alignment: Right + Aligned at: 0,5 cm + Indent at: 1,14 cm

Page 116: [1874] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:16:00 AM**

Justified

Page 116: [1875] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:54:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1876] Change **Alina Armasu** **9/9/2015 8:56:00 AM**

Formatted Table

Page 116: [1877] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:54:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold

Page 116: [1878] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:54:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Font color: Auto, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1879] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:54:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold, Font color: Background 1

Page 116: [1880] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:54:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold, Font color: Background 1

Page 116: [1881] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:54:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold, Font color: Background 1

Page 116: [1882] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:54:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1882] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:54:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1883] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:54:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1883] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:54:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1884] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:54:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1884] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:54:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1885] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:54:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1885] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:54:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1886] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:54:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold

Page 116: [1887] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:54:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 116: [1888] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1888] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1889] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1889] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1890] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1890] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1891] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1891] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1892] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1892] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1893] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:54:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold

Page 116: [1894] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:54:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 116: [1895] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1895] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1896] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1896] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1897] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1897] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1898] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1898] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1899] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1899] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1900] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:54:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold

Page 116: [1901] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:54:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 116: [1902] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1902] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1903] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1903] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1904] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1904] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1905] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1905] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1906] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1906] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1907] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:54:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold

Page 116: [1908] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:54:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 116: [1909] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1909] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1910] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1910] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1911] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1911] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1912] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1912] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1913] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1913] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1914] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:54:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Bold

Page 116: [1915] Formatted	Alina Armasu	9/9/2015 8:54:00 AM

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 116: [1916] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1916] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1917] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1917] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1918] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1918] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1919] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1919] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1920] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 116: [1920] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 117: [1921] Formatted **Alina Armasu** **9/9/2015 8:54:00 AM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt

Page 117: [1922] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 117: [1922] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 117: [1923] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 117: [1923] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 117: [1924] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 117: [1924] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 117: [1925] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 117: [1925] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 117: [1926] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 117: [1926] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 118: [1927] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Italic, Not Superscript/ Subscript, Not Highlight

Page 118: [1928] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Bold, Italic, Not Superscript/ Subscript, Not Highlight

Page 118: [1929] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Bold, Not Superscript/ Subscript, Not Highlight

Page 118: [1930] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Italic, Not Superscript/ Subscript, Not Highlight

Page 118: [1931] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript, Not Highlight

Page 118: [1932] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Italic, Not Superscript/ Subscript, Not Highlight

Page 118: [1933] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 118: [1934] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Italic, Not Superscript/ Subscript

Page 118: [1935] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 118: [1936] Formatted	ALINA	6/15/2015 8:07:00 PM

Font: (Default) Trebuchet MS, Bold, Italic

Page 122: [1937] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 122: [1938] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 122: [1939] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1940] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1940] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1941] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1941] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1942] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1942] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1943] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1943] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1944] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1944] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1945] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1945] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1946] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1946] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1947] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1947] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1948] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1948] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1949] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1949] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1950] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1950] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1951] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1951] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1952] Change **ALINA** **6/16/2015 4:56:00 PM**

Formatted Table

Page 123: [1953] Change **Alina Armasu** **10/4/2015 8:02:00 PM**

Formatted Table

Page 123: [1954] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1955] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1956] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:12:00 PM**

Centered

Page 123: [1957] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [1958] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1958] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1959] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1959] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1960] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1960] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1961] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1962] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1963] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1964] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:12:00 PM**

Centered

Page 123: [1965] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [1966] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1966] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1967] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1967] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1968] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1968] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1969] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1970] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1971] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1972] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:12:00 PM**

Centered

Page 123: [1973] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [1974] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1974] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1975] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1975] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1976] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1976] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1977] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1978] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1979] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1980] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:12:00 PM**

Centered

Page 123: [1981] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [1982] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1982] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1983] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1983] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1984] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1984] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1985] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1986] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1987] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1988] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:12:00 PM**

Centered

Page 123: [1989] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [1990] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1990] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1991] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1991] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1992] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1992] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1993] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1994] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1995] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1996] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:12:00 PM**

Centered

Page 123: [1997] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [1998] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1998] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1999] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [1999] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2000] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2000] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2001] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2002] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2003] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2004] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:12:00 PM**

Centered

Page 123: [2005] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [2006] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2006] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2007] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2007] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2008] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2008] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2009] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2010] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2011] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2012] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2013] Change	Alina Armasu	8/10/2015 2:14:00 PM

Formatted Table

Page 123: [2014] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font color: Background 1

Page 123: [2015] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2015] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2016] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2016] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2017] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2017] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2018] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2019] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2020] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2020] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2021] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2022] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 2:12:00 PM

Centered

Page 123: [2023] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [2024] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2024] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2025] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2026] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2027] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2027] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2028] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2029] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:12:00 PM**

Centered

Page 123: [2030] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [2031] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2031] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2032] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2033] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2034] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2034] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2035] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2036] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:12:00 PM**

Centered

Page 123: [2037] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [2038] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2038] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2039] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2040] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2041] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2041] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2042] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2043] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:12:00 PM**

Centered

Page 123: [2044] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [2045] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2045] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 124: [2046] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 124: [2047] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 124: [2048] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 124: [2048] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2049] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2050] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:12:00 PM**

Centered

Page 123: [2051] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [2052] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2052] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2053] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2054] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2055] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2055] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2056] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2057] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:12:00 PM**

Centered

Page 123: [2058] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [2059] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2059] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2060] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2061] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2062] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2062] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2063] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2064] Formatted **Alina Armasu** **8/10/2015 2:12:00 PM**

Centered

Page 123: [2065] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [2066] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2066] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2067] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2068] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2069] Change **Alina Armasu** **8/10/2015 2:17:00 PM**

Formatted Table

Page 123: [2070] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font color: Background 1

Page 123: [2071] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2071] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2072] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2072] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2073] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2073] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2074] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2075] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2076] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2076] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2077] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2077] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2078] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2078] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2079] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2080] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2081] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2081] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2082] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2082] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2083] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2083] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2084] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2085] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2086] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2086] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2087] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2087] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2088] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2088] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2089] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2090] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2091] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2091] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2092] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2092] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2093] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2093] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2094] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2095] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2096] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2096] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2097] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2097] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2098] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2098] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2099] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2100] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2101] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2101] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2102] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2102] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2103] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2103] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2104] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2105] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2106] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2106] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2107] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2107] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2108] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2108] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2109] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2110] Change **Alina Armasu** **8/10/2015 2:18:00 PM**

Formatted Table

Page 123: [2111] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2111] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2112] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2112] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2113] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2113] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2114] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2114] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2115] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2116] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2117] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2117] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2118] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2119] Formatted	ALINA	6/17/2015 12:13:00 AM

Centered

Page 123: [2120] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 123: [2121] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2121] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2122] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2123] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2124] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2124] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2125] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2126] Formatted	ALINA	6/17/2015 12:13:00 AM

Centered

Page 123: [2127] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 123: [2128] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2128] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2129] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2130] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2131] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2131] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2132] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2133] Formatted	ALINA	6/17/2015 12:13:00 AM

Centered

Page 123: [2134] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 123: [2135] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2135] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2136] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2137] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2138] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2138] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2139] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2140] Formatted	ALINA	6/17/2015 12:13:00 AM

Centered

Page 123: [2141] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 123: [2142] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2142] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2143] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2144] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2145] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2145] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2146] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2147] Formatted **ALINA** **6/17/2015 12:13:00 AM**

Centered

Page 123: [2148] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [2149] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2149] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2150] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2151] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2152] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2152] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2153] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2154] Formatted **ALINA** **6/17/2015 12:13:00 AM**

Centered

Page 123: [2155] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 123: [2156] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2156] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2157] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2158] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2159] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2159] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2160] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2161] Formatted	ALINA	6/17/2015 12:13:00 AM

Centered

Page 123: [2162] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 123: [2163] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 123: [2163] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2164] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2165] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2166] Change	Alina Armasu	8/10/2015 2:19:00 PM

Formatted Table

Page 125: [2167] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2167] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2168] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2168] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2169] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2169] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2170] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2170] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2171] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2172] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2173] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2173] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2173] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2174] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2174] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2174] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2175] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2175] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2175] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2176] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2177] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2178] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2178] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2178] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2179] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2179] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2179] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2180] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2180] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2180] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2181] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2182] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2183] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2183] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2183] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2184] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2184] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2184] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2185] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2185] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2185] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2186] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2187] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2188] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2188] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2188] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2189] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2189] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2189] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2190] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2190] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2190] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2191] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2192] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2193] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2193] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2193] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2194] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2194] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2194] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2195] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2195] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2195] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2196] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2197] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2198] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2198] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2198] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2199] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2199] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2199] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2200] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2200] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2200] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2201] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2202] Formatted	ALINA	6/17/2015 12:14:00 AM

Centered

Page 125: [2203] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2204] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2204] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2204] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2205] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2205] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2205] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2206] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2206] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2206] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2207] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2208] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2209] Change	ALINA	6/17/2015 12:15:00 AM

Formatted Table

Page 125: [2210] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font color: Background 1

Page 125: [2211] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2212] Formatted	ALINA	6/17/2015 12:15:00 AM

Centered, None, No bullets or numbering, Don't keep with next

Page 125: [2213] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font color: Background 1

Page 125: [2214] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2214] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2215] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2215] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2216] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2217] Change	Alina Armasu	10/4/2015 8:03:00 PM

Formatted Table

Page 125: [2218] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2219] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2220] Formatted	ALINA	6/16/2015 4:58:00 PM

Centered

Page 125: [2221] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 125: [2222] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2222] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2223] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2224] Formatted	Alina Armasu	8/10/2015 7:10:00 PM

Centered

Page 125: [2225] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 125: [2226] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2227] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2228] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2228] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2229] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2230] Formatted	ALINA	6/16/2015 4:58:00 PM

Centered

Page 125: [2231] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 125: [2232] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2232] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2233] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2234] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2235] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2235] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2236] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2237] Formatted	ALINA	6/16/2015 4:58:00 PM

Centered

Page 125: [2238] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 125: [2239] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2239] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2240] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2241] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2242] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2242] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2243] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2244] Formatted	ALINA	6/16/2015 4:58:00 PM

Centered

Page 125: [2245] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 125: [2246] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2246] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2247] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2248] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2249] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2249] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2250] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2251] Formatted **ALINA** **6/16/2015 4:58:00 PM**

Centered

Page 125: [2252] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 125: [2253] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2253] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2254] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2255] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2256] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2256] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2257] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2258] Formatted **ALINA** **6/16/2015 4:58:00 PM**

Centered

Page 125: [2259] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 125: [2260] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2260] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2261] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2262] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2263] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2263] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2264] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2265] Formatted	ALINA	6/16/2015 4:58:00 PM

Centered

Page 125: [2266] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 125: [2267] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2267] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2268] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2269] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2270] Change	Alina Armasu	8/10/2015 2:21:00 PM

Formatted Table

Page 125: [2271] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font color: Background 1

Page 125: [2272] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2272] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2273] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2273] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2274] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2274] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2275] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2276] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2277] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2277] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2278] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2279] Formatted	ALINA	6/16/2015 4:59:00 PM

Centered

Page 125: [2280] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 125: [2281] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2281] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2282] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2283] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2284] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2284] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2285] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2286] Formatted	ALINA	6/16/2015 4:59:00 PM

Centered

Page 125: [2287] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 125: [2288] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2288] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2289] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2290] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2291] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2291] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2292] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2293] Formatted	ALINA	6/16/2015 4:59:00 PM

Centered

Page 125: [2294] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 125: [2295] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 125: [2295] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2296] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2296] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2297] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2298] Formatted **ALINA** **6/16/2015 4:59:00 PM**

Centered

Page 126: [2299] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 126: [2300] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2300] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2301] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2301] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2302] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2303] Formatted **ALINA** **6/16/2015 4:59:00 PM**

Centered

Page 126: [2304] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 126: [2305] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2305] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2306] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2306] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2307] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2308] Formatted **ALINA** **6/16/2015 4:59:00 PM**

Centered

Page 126: [2309] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 126: [2310] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2310] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2311] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2311] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2312] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2313] Formatted	ALINA	6/16/2015 4:59:00 PM

Centered

Page 126: [2314] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 126: [2315] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2315] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2316] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2317] Change	Unknown	

Field Code Changed

Page 126: [2318] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2318] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2319] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2319] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2320] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2320] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2321] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2321] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2322] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2322] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2323] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2323] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2324] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2324] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2325] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2325] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2326] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2327] Change	Alina Armasu	10/4/2015 8:04:00 PM

Formatted Table

Page 126: [2328] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2329] Formatted	ALINA	6/16/2015 4:59:00 PM

Centered

Page 126: [2330] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 126: [2331] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2331] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2332] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2332] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2333] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2333] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2334] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2335] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2336] Formatted	ALINA	6/16/2015 4:59:00 PM

Centered

Page 126: [2337] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Not Highlight

Page 126: [2338] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2338] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2339] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:44:00 PM

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2339] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2340] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2340] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2341] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2342] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2343] Formatted **ALINA** **6/16/2015 4:59:00 PM**

Centered

Page 126: [2344] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 126: [2345] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2345] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2346] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2346] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2347] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2347] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2348] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2349] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2350] Formatted **ALINA** **6/16/2015 4:59:00 PM**

Centered

Page 126: [2351] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 126: [2352] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2352] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2353] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2353] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2354] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2354] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2355] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2356] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2357] Formatted **ALINA** **6/16/2015 4:59:00 PM**

Centered

Page 126: [2358] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 126: [2359] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2359] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2360] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2360] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2361] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2361] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2362] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2363] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2364] Formatted **ALINA** **6/16/2015 4:59:00 PM**

Centered

Page 126: [2365] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Highlight

Page 126: [2366] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2366] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2367] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2367] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2368] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2368] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2369] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2370] Change **Unknown**

Field Code Changed

Page 126: [2371] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2371] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2372] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2373] Change **Alina Armasu** **8/10/2015 2:23:00 PM**

Formatted Table

Page 126: [2374] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font color: Background 1

Page 126: [2375] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2375] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2376] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2376] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2377] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2377] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2378] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2378] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2379] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2379] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2380] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2380] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2381] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2382] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2382] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2383] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2383] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2384] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2384] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2385] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2385] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2386] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2387] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2387] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2388] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2388] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2389] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2389] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2390] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2390] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2391] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2391] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2392] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2392] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2393] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2393] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2394] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2394] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2395] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2395] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2396] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2396] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2397] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2397] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2398] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2398] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2399] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2399] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2400] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2400] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2401] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2402] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2402] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2403] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2403] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2404] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2404] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2405] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2405] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2406] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2407] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2407] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2408] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2408] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2409] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2409] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2410] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2410] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2411] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2412] Change **Alina Armasu** **8/10/2015 2:23:00 PM**

Formatted Table

Page 126: [2413] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font color: Background 1

Page 126: [2414] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2414] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2415] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2415] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2416] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2416] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2417] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2417] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2418] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2418] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2419] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 126: [2419] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2420] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2421] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2421] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2422] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2422] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2423] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2423] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2424] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2424] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2425] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2426] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2426] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2427] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2427] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2428] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2428] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2429] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2429] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2430] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2431] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2431] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2432] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2432] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2433] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2433] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2434] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2434] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2435] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2436] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2436] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2437] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2437] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2438] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2438] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2439] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2439] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2440] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2441] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2442] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2442] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2443] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2443] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2444] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2444] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2445] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2445] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2446] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2447] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2448] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2448] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2449] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2449] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2450] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2450] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2451] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2451] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2452] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2453] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2454] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2455] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2456] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2456] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2457] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2458] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2459] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2460] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2461] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2461] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2462] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2463] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2464] Change **Unknown**

Field Code Changed

Page 127: [2465] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2465] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2466] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2466] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2467] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2467] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2468] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2468] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2469] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2470] Change **Alina Armasu** **10/4/2015 8:07:00 PM**

Formatted Table

Page 127: [2471] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2472] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2472] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2473] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2474] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2475] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2475] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2476] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2477] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2478] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2478] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2479] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2480] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2481] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2481] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2482] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2483] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2484] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2484] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2485] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2486] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2487] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 127: [2487] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:44:00 PM**

Font: Trebuchet MS, 9 pt, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2488] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2489] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2490] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2491] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2492] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2493] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2494] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2495] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2496] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2497] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2498] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2499] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2500] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2501] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2502] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2502] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2503] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2503] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2504] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2505] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2506] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2507] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2508] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2509] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2510] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2511] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2512] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2513] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2514] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2515] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2516] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2517] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2518] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2519] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2520] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2521] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2522] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2523] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2524] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2525] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2526] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2527] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2528] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2529] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2530] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2531] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2532] Change	Alina Armasu	10/4/2015 8:11:00 PM

Formatted Table

Page 171: [2533] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2533] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2533] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2534] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2535] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2536] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2536] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2536] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2537] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2538] Formatted	Lia Micluti	11/25/2015 12:45:00 PM

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2538] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2538] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2539] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2540] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2541] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2541] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2541] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2542] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2543] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2544] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2545] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2545] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2545] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2546] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2547] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2548] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2548] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2548] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2549] Change **Alina Armasu** **10/4/2015 8:11:00 PM**

Formatted Table

Page 171: [2550] Formatted **Lia Micluti**

Font: (Default) Arial, Not Superscript/ Subscript

Page 171: [2551] Formatted **Lia Micluti**

Font: (Default) Arial, Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2552] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2552] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2552] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2553] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2553] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2553] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2554] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2554] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Bold, Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2555] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2556] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2557] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2558] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2559] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2559] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2560] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2561] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2562] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2563] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2564] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2565] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2566] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2567] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2568] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2569] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2569] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2570] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2570] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2571] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2571] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2571] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2572] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2573] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2574] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2575] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2576] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2577] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2578] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2579] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2580] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2581] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2582] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2583] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2584] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2585] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2586] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2587] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2588] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2589] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2590] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2591] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 172: [2592] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 173: [2593] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 173: [2594] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 173: [2595] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 173: [2596] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 173: [2597] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 173: [2598] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 173: [2599] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Font: Trebuchet MS, Not Superscript/ Subscript

Page 173: [2600] Formatted **Lia Micluti** **11/25/2015 12:45:00 PM**

Not Superscript/ Subscript

Page 173: [2601] Formatted **Lia Micluti**

Font: (Default) Arial, Not Superscript/ Subscript

Page 173: [2602] Formatted **Lia Micluti**

Font: (Default) Arial, Not Superscript/ Subscript