



Studiu de rentabilizare și modernizare a activității R.A. Transport Timișoara în vederea armonizării cu standardele europene

– Volumul II – ANEXE –



Beneficiar: Primăria Municipiului Timișoara



octombrie 2005



**Studiu de rentabilizare și modernizare a activității R.A. Transport
Timișoara în vederea armonizării cu standardele europene.**

Volumul II - ANEXE

– contract nr. 3762/2005 –

Beneficiar: Primăria Municipiului Timișoara

COLECTIV DE ELABORARE

Vichentie MANIOV – șef proiect

S.C. NOVACAN GROUP srl Timișoara



George PLEȘOIANU

S.C. TREND CONSULTING GROUP srl București

Francisc RONCOV

S.C. MEDIA 2000 TEST srl Timișoara

Boby COSTI

S.C. COSTI srl Arad

Horațiu ȘOIM

S.C. BONART CONSULTING srl Arad

octombrie 2005

NOVACAN GROUP srl.- Timișoara, str. Teiului nr.16.- tel.: 0744644279, fax.: 0256.292963

Nr. ORC J35/461/1999- cod fiscal R11848880 - capital social 48.000.000 lei

Web site: www.novacan.com; E-mail: maniov@mail.dnttm.ro



*Studiu de rentabilizare și modernizare a activității R.A. Transport
Timișoara în vederea armonizării cu standardele europene.*

SINTEZA STUDIULUI

– contract nr. 3762/2005 –

Beneficiar: Primăria Municipiului Timișoara

O P I S U L V O L U M E L O R

- ***SINTEZA STUDIULUI***
- ***Volumul I - STUDIU***
- ***Volumul II – ANEXE***

∞ octombrie 2005 ∞

**Studiu de rentabilizare și modernizare
a activității R.A. Transport Timișoara în
vederea armonizării cu standardele europene.
Volumul II - ANEXE**

CUPRINS:

ANEXA 1. Informare privind vizita de documentare în Cehia și R.F.G. - 22-29 mai 2005.....	6
1.1. Vizita la BRNO – Republica Cehă.....	6
1.2. Vizita la KARLSRUHE - Republica Federală a Germaniei	10
1.3. Concluzii utile pentru studiul RATT	12
ANEXA 2. Extrase din studiul “Eficientizarea circulației în aglomerarea urbană Timișoara”	13
2.1. Obiectivul 3 - Eficientizarea transportului în comun	13
2.2. Obiectivul 4 - Realizarea de stații de schimb între transportul urban și cel extraurban.....	14
ANEXA 3. Obiectele de activitate secundare ale RATT	16
ANEXA 4. Compartimentele RATT și principalele sarcini îndeplinite	17
4.1. Compartimente în subordinea directorului general	17
4.2. Direcția exploatare	20
4.3. Direcția tehnică.....	21
4.4. Direcția comercială.....	23
4.5. Direcția financiar-contabilă	23
4.6. Direcția proiecte internaționale	25
ANEXA 5. Elementele analizei bazate pe tabloul soldurilor intermediare de gestiune.....	26
5.1. Marja comercială	26
5.2. Valoarea adăugată	26
5.3. Producția exercițiului	28
5.4. Excedentul brut de exploatare	28
5.5. Rezultatul exploatării	30
5.6. Rezultat curent.....	30
5.7. Rezultatul net al exercițiului.....	30
ANEXA 6. Indicatori ai echilibrului financiar	31
6.1. Fondul de rulment net financiar	31
6.2. Nevoia de fond de rulment	31
6.3. Viteza de rotație a stocurilor	32
6.4. Viteza de rotație a creanțelor	32
6.5. Viteza de rotație a furnizorilor	32
6.6. Trezoreria netă.....	33
ANEXA 7. Propunere – Set de Politici Contabile.....	34
ANEXA 8. Principalele caracteristici care definesc calitatea serviciilor de T.C.	37
8.1. Punctualitatea	37
8.2. Ritmicitatea.	39
8.3. Securitatea deplasării.....	40
ANEXA 9. Caiet de sarcini pentru achiziționarea unui sistem informatic integrat la R.A.T.T.	43
9.1. Descrierea RATT din punct de vedere IT	43
9.2. Obiectivele contractului	43
9.3. Condiții generale ale contractului.....	44
9.4. Condiții tehnice și funcționale minimale.....	44
9.5. Condiții de implementare / instalare	62
ANEXA 10. Registrul mijloacelor fixe la 31.12.2004	64

ANEXA 11. Seminar BRAINSTORMING - sinteza discuțiilor și a propunerilor	90
ANEXA 12. CV – Vichentie MANIOV	97
ANEXA 13. CV – George PLEȘOIANU	100
ANEXA 14. CV – Bobby COSTI	104
ANEXA 15. CV – Francisc RONCOV	106
ANEXA 16. CV – Horațiu ȘOIM	107

ANEXA 1. Informare privind vizita de documentare în Cehia și R.F.G. - 22-29 mai 2005

Participanți:

- **Primăria Municipiului Timișoara:** Culiță CHIȘ, Ovidiu RĂDULESCU
- **RATT:** Ovidiu SERE, Adrian IONESCU
- **NOVACAN GROUP srl Timișoara:** Vichentie MANIOV
- **TREND CONSULTING GROUP srl București:** George PLEȘOIANU

1.1. Vizita la BRNO – Republica Cehă

Persoane contactate :

- **Statutární město Brno (Primăria orașului Brno) :**
 - Andreea Opršalová – însărcinat cu relațiile internaționale
- **DOPRAVNÍ PODNIK MESTA BRNA a.s. (Întreprinderea de transport în comun din Brno) :**
 - Bedřich Prokeš – director general
 - Rudolf John – director tehnic
 - Jiří Valnick – director exploatare

Informații generale despre orașul Brno:

Suprafața orașului : 230 kmp
Populația : 370.000 locuitori (213.000 activi)
Vizitatori (studenți, turiști):155.000

Repere istorice pentru orașul Brno:

1869 – tramvai cu cai
1884 – tramvai cu motor cu aburi
1900 – tramvai electric
1930 – introducere T.C. cu autobuze
1946 – introducere T.C. cu vaporul
1949 – introducere T.C. cu troleibuze
1998 – devine societate pe acțiuni
2004 – sistem integrat al regiunii Morava de sud

Observații și informații obținute:

- 55% din populație circulă cu T.C.
- 45% cu circula mijloace individuale
- lungime rețea stradală : 982 km
- densitatea rețelei stradale: 4,3 km/kmp
- număr de automobile : în 1990 – 124.000, în 2003 - 174.000
- rețeaua este de tip radial cu un inel central
- linii de tramvai : 67 km cu șină dublă
- troleibuze : 13 linii în zonele periferice
- autobuzele : fac legătura cu tramvaiele
- pe lac există transport cu vapoarele utilizând motoare electrice (de la tramvaiele vechi) ;
- nr. zilnic de călători : cca. 1 milion
- personalul întreprinderii de TC: în 1990 – 3289 salariați, în 2004 – 2900 salariați (a scăzut numărul muncitorilor și a crescut nr. șoferilor)
- calitatea TC. este f. bună
- prețurile sunt relativ mici : 12 Kc/o călătorie valabil timp de 40 minute (0,4 EURO)
- abonament lunar : 380 kc (12,67 Euro), 65 % dintre călători cumpără abonamente ;

- pentru un posesor de abonament transportul cu vaporul este bonus ;
- prețul unui abonament anual este egal cu 9 abonamente lunare ;
- primăria acoperă cca. 50% din cheltuieli plus ceva pentru investiții ;
- structura bugetului : 35% încasări, 15% alte venituri, 50% subvenții ;
- programul T.C.: între orele 5-23;
- sistemul de informare în stațiile principale T.C. este mai detaliat decât în cele secundare unde este afișat numai numărul liniei;
- se lucrează cu tarife orare (transbordarea nu mai este o problemă pentru călători în sensul că nu creează nemulțumiri);
- există automate pentru bilete în stații;
- infrastructura (linia cale) pentru tramvai este foarte bună;
- în tramvai, informarea pasagerilor este f. bună (se face cu un sistem modern utilizând GPS);
- conducerea tramvaielor se face cu pedale;
- planul orașului este digital;
- în centrul orașului se ajunge greu cu mașina;
- vechimea medie a autobuzelor: 7 ani;
- nr. total de autobuze: 300;
- anual se cumpără 20 autobuze;
- prețul șinelor de tramvai a crescut în ultimii ani;
- întreprinderea de TC consumă 12% din bugetul orașului;
- acționarul unic al întreprinderii de TC este primăria orașului
- în fiecare an se fac: audit financiar contabil, anchete și recensăminte privind utilizarea TC;
- numărul de călători se stabilește după numărul de bilete vândute;
- sistemul informatic: SAP-R3,
 - o 600 calculatoare legate în rețea;
 - o avantajele sistemului SAP: se pot controla cheltuielile, fiecare linie este un centru de cost, se controlează și partea tehnică nu numai cea economică;
 - o a necesitat 5 ani pentru implementare;
 - o cere disciplină în utilizare;
 - o a fost introdus în 1999/2000, iar din 2001 se modernizează;
 - o bugetul introducerii SAP: 2 milioane EURO;
 - o studiul pentru SAP a fost realizat de o firmă de consultanță din Brno (care a făcut și studiul de REENGINEERING), plus o echipă din interior, o altă firmă a făcut implementarea;
 - o fiecare modul din sistem are consultantul său (s-a stabilit un anumit nr. de ore pe an pe care le plătesc consultantului);
- costul unui troleibuz: scurt - 260.000 EURO, lung – 400.000 EURO;
- se fac eforturi ca SAP să comunice cu sistemul de urmărire și control;
- instruirea șoferilor se face în cadrul SAP, dar sarcinile se primesc de la un alt sistem care face graficele de mers;
- au cumpărat 15 tramvaie joase în 2003-2004;
- există două linii destinate handicapatilor;
- stațiile de redresare sunt subterane;
- au un sistem nou cu care controlează automat stațiile de redresare;
- majoritatea liniilor de tramvai sunt în zonă proprie (în mijloc) pe care circulă și: poliția, pompierii, salvarea ;
- există tramvaie cu două posturi de conducere;
- există un sistem de urmărire și control prin GPS:
 - o fiecare vehicul are un calculator la bord
 - o comunicare se face cu date și în fonie
 - o sistemul schimbă macazele

- o sistemul comunică cu orbii care au un aparat care le spune ce nr. de tramvai este și în ce direcție merge
 - o când apar schimbări de trasee, vehiculul comunică cu calculatorul central
 - o în vehicule există afișaj care indică diferențele față de grafic
- există un sistem integrat de camere video cu poliția (52 camere din 2004)
- sistemul GPS a fost achiziționat prin licitație: un consorțiu de firme din Cehia a oferit un preț cu 1/2 mai mic ca SIEMENS;
- GPS-ul controlează: tramvaiele, autobuzele, troleibuzele și mașinile întreprinderii de TC;
- există o integrare regională – cu același bilet se poate merge și cu trenul (există 5 zone tarifare). Împărțirea costurilor se face de către o firmă (CORDIS) care administrează sistemul;
- a fost introdus sistemul ISO 9000 și se urmărește:
 - o starea sistemului (graficele de mers)
 - o informarea publicului
 - o partea culturală: comportamentul personalului, ținuta (îmbrăcămintea)
 - o calitatea tehnică: automatele de bilete, vehiculele (cum arată)
- neajunsuri:
 - o liniile de tramvai trebuie reparate des
 - o unele autobuze sunt ruginite pe dedesubt
 - o stațiile de transformare sunt vechi
 - o există probleme cu vandalismul
 - o unele acoperișuri la clădiri sunt stricate
- nu există prescripții ale UE pentru TC, dar se vorbește despre concursuri pentru a vedea cine este în stare să administreze TC (dacă într-un oraș există o întreprindere de TC – nu mai trebuie făcut concurs) și poate acționa până la o distanță de 50 km de orașul respectiv. Pentru a acționa în alt oraș trebuie licitație cu participare din UE. Se străduiesc să atingă norme din alte orașe referitor la nr. călători așezați/nr. călători în picioare;
- se fac unele reduceri de prețuri la bilete:
 - o unele le impune statul, altele local: 50% pentru seniori, 50% pentru studenți
- nu se ocupă de servicii de taximetrie;
- autobuzele care merg în afara orașului sunt ale altor firme;
- GPS-ul controlează numai interiorul orașului Brno;
- întreprinderea caută să mute călătorii din mașinile proprii în TC și are o activitate de marketing intensă;
- autobuzele au culoare rezervate;
- în cinci locuri din oraș există autobuze de rezervă pentru cazul când se întâmplă ceva (de ex.: nu merg tramvaiele);
- TC are prioritate când se întâmplă ceva în trafic (dacă există o întârziere față de grafic sistemul dă undă pentru TC);
- Primăria are rolul de a controla atât TC cât și circulația generală;
- viteza comercială este: 17 km/oră la tramvaie, 14 km/oră la autobuze, 13 km/oră la troleibuze;
- distanța între stații: 300-400 m;
- timpii de staționare la capete de linie:
 - o timpii de compensare pentru intrare în grafic
 - o 30 min. odihnă la 3 ore de mers pentru șofer
- la liniile de bază intervalul între vehicule este de 5 min, dar pe multe trasee se suprapun mai multe linii și se ajunge la intervale de 2 min;
- există 40 controlori, cei fără bilete sunt studenți sau oameni cu probleme sociale.

Sistemul de urmărire și control (dispeceratul)

- există un simulator cu tot echipamentul din mijlocul de transport:
 - o calculator de bord
 - o tastatură pentru utilizare simplă, conducătorul dimineata introduce codul „serviciu de bază” și până seara se înregistrează toate informațiile (stații, așteptări, etc.)
 - o pe linii, în stații se oferă în formațiile: numărul liniei, stația de destinație, (și puncte prin care trece linia), dacă este vehiculul principal sau de înlocuire (de ex.: un autobuz înlocuiește un tramvai)
 - o pe vehicul, în față, scrie încotro merge
 - o nevăzătorii primesc informații vocale prin intermediul unui aparat
 - în vehicul se afișează: următoarea stație, zona tarifară, ce oră este, informații suplimentare (de ex.: se merge pe un lat traseu);
 - când vehiculul oprește în stație, se deschid ușile și se anunță în ce direcție merge, se aude și pe peron;
 - în stațiile facultative oprirea se face la solicitarea/comanda călătorilor;
 - la capăt de linie se afișează mesajul: numele stației, stație TERMINUS, călătorii sunt rugați să coboare;
 - există un radio local al vehiculului cu mesaje pre-pregătite (cca. 30 mesaje): de ex. „îi rugăm pe tineri să cedeze locul vârstnicilor”;
 - există grijă permanentă pentru îmbunătățirea condițiilor pentru călători și conducătorii de vehicule;
 - comunicarea șofer-centru:
 - o radio (de obicei). Sistemul anunță că veh. nr. din locul cutare dorește să comunice cu dispecerul
 - o șoferul are buton SOS (la dispecerat se comunică: nr. veh., poziția acestuia și se deschide stația radio pt. 20 sec)
 - o prin rețeaua de date prin butoane se poate transmite: nu mai am combustibil, trebuie să fiu schimbat, etc.
 - o dispecerul poate vorbi cu: un vehicul, grup de vehicule, cu toate vehiculele, cu călătorii din stații, poate trimite SMS-uri șoferilor
 - sistemul se compune din: calculator de bord, modem, legătura cu stația sau depoul, centrala acustică digitală, sistemul GPS și antena, difuzorul pentru călători, sistemul de semnalizare, sistemul de compostare din vehicul (nr. vehicul, nr. linie, zona tarifară, data și ora)
 - dispeceratul are în dotare:
 - o panou central (harta orașului)
 - o panouri (ecrane) cu grafice, imagini video
 - o posturi controlori: cu 4 monitoare fiecare, (video, grafic general, hartă, monitor)
- Există un post de lucru pentru informarea conducerii, presei, departamentelor întreprinderii, călătorilor, etc. Fiecare post de lucru are două calculatoare.
- Există un post care dirijează echipele de intervenție din teren.
- Dispeceratul are legătură cu poliția, pompierii și salvarea.
- În total sunt 5 posturi de lucru identice a căror utilizare se poate schimba în funcție de necesități.
- din 1994 există o bază de date.
 - evenimentele se înregistrează pe formulare speciale, conțin toate informațiile.
 - există 15 camere video proprii, plus cele ale poliției, în total fiind 46 camere video.

Depourile:

- tramvaiele și troleibuzele se repară și întrețin în ateliere proprii;
- ecologizarea se face în depourile proprii (spălare, curățenie), apa se reciclează;
- întreținerea curentă a autobuzelor se face în întreprindere, iar reparațiile în exterior.

1.2. Vizita la KARLSRUHE - Republica Federală a Germaniei

Populație: cca. 300.000 locuitori.

Gradul de motorizare al orașului: 500-600 automobile/1000 locuitori.

Persoane care au prezentat aspecte ale TC:

- o *Primăria orașului Karlsruhe* : dr. Werner Zimmermann
- o *KVV- Geschäftsführer des Karlsruhe Verkehrsverbundes GmbH (Întreprinderea de transport în comun din Karlsruhe)*: dr. Dieter Ludwig – director general

Obiectiv :

Foarte mulți din locuitorii orașului care folosesc automobilul să folosească TC pentru ca orașul să nu se sufoc.

Concluzii ale studiilor efectuate privind utilizarea TC:

Dacă este vorba de tramvaie există un grad mai mare de acceptare a TC :

- 40% din cei care folosesc tramvaiele sunt posesori de autoturism;
- 4% din cei care folosesc autobuzele sunt posesori de autoturism.

Particularități ale transportului în comun în Karlsruhe:

- o sistemul de TC este foarte bine structurat și organizat: există axe N-S și E-V;
- o există autobuze de mare capacitate care circulă numai pe centură;
- o tramvaiele circulă în afara orașului pe liniile cale ferată (sunt capabile să detecteze automat tensiunea de pe liniile de contact);
- o din totalul călătorilor: 34 % sunt persoane care nu pot să-și folosească mașina proprie;
- o 80% din traseele liniilor de tramvai sunt în zonă proprie;

Piața utilizatorilor de TC:

- 1/4 din călători sunt obligați să folosească TC, proporția fiind în creștere;
- 2/4 au posibilitatea să folosească TC;
- este mult mai ușor să călătorești cu tramvaiul decât cu autobuzul;
- 35% din cei care își încep o călătorie cu TC , o încep din afara orașului Karlsruhe;
- germanii sunt oameni comozi și nu doresc să schimbe mijloacele de TC;
- există necesități de transport puternice cu exteriorul orașului;
- timp de cca. 20 ani s-a căutat să se dezvolte rețeaua exterioară;
- întreprinderea de TC este organizată ca să satisfacă și cerințele din teritoriu;
- se transportă cca. 100 milioane călători/an utilizând 265 mijloace de transport.

Principiu de organizare a liniilor de TC:

- pentru fiecare categorie de mijloc de transport se încearcă să se asigure circulația pe o zonă rezervată (excepție: în zona centrală pietonală circulă și tramvaie);
- la urcarea în mijlocul de transport în comun se caută să se folosească numai o singură treaptă;
- pentru mijloacele de transport se caută să fie de mare capacitate, fiind mai rentabile;
- se elimină treptat vagoanele de 2,00 m lățime și se înlocuiesc cu vagoane de 2,65 m lățime (se asigură 4 locuri de stat pe scaune pe un rând);
- de regulă autobuzele nu pătrund în centrul orașului și nu se suprapun cu traseele liniilor de tramvai;
- rețeaua de tramvai se extinde atât în interiorul orașului cât și în exterior.

Graficele de mers:

- graficele de mers sunt foarte importante și se respectă;
- pe fiecare linie, trenurile trec la un interval de 10 minute. În multe zone se suprapun mai multe linii, chiar șase;
- există autobuze care merg în exteriorul orașului; acestea nu opresc în fiecare stație;
- este în funcțiune un sistem de urmărire a circulației mijloacelor de TC;

Observație: dacă șoferul nu respectă graficul de mers este pedepsit: TREBUIE SĂ-ȘI SPELE SINGUR MIJLOCUL DE TRANSPORT;

Costuri, tarife și timp de lucru:

- 70 EURO/oră cost aferent unui vatman;
- un vatman conduce 20-21 ore/săptămână, în restul timpului are perfecționare profesională, zile libere, etc.
- întreprinderea are productivitate ridicată;
- costul unui bilet: 2 Euro/călătorie;
- costul unui abonament lunar: 35 EURO/lună;
- costul unui abonament anual pentru elevi pentru zona centrală: 280 EURO;
- abonament pentru studenți: 85 EURO/semestru;
- abonament anual pentru un angajat la o firmă: 310 EURO/an (contribuie angajatul și firma);
- principiul pentru stabilirea prețului biletelor și abonamentelor: prețuri mai mici, dar mai mulți călători;
- primăria nu subvenționează întreprinderea de TC, dar întreprinderea face economii de electricitate și primește alocații care totalizează 25% din veniturile anuale (75% din venituri provin din biletele de călătorie și abonamente);
- costul unui Km de mers cu tramvaiul: 1,70 EURO;

Politica de investiții:

- investițiile se recuperează foarte mult din vânzările de bilete;
- investițiile pentru noi linii în oraș sunt finanțate: 80% de statul german (60% de la nivel federal și 20% de la nivel de land);
- se face o linie nouă dacă aceasta va fi folosită de cel puțin 250.000 călători pe an.

Stabilire trafic de călători:

- există 10 recenzori care numără zilnic călătorii care urcă și coboară din mijloacele de TC, precum și gradul de ocupare;
- recenzorii se mută în fiecare zi pe altă linie.

Centre de informare:

- există 4 centre de informare care:
 - o vând bilete;
 - o închiriază mașini;
 - o oferă informații turistice;
 - o editează un buletin.

1.3. Concluzii utile pentru studiul RATT

- rentabilizarea în T.C. înseamnă reducerea costurilor, adică reducerea contribuției administrației locale;
- analiza tipologică pentru RATT = analiză în context cu alți transportatori;
- analiza rezultatelor financiare pentru ultimii trei ani;
- analiza performanțelor;
- este necesar calculul unor indicatori privind desfășurarea activității RATT;
- analiza SWOT va cuprinde: puncte tari, puncte slabe, oportunități, vulnerabilități:
indicatori.....activitățice îmbunătățiri trebuie făcute
- este necesar să se facă seminarii de tip Brainstorming;
- se vor analiza studiile existente privind T.C. în Timișoara;
- se va avea în vedere structura rețelei:
 - o extensie în extravilan;
 - o arhitectura sistemului de transport;
 - o necesitățile de extindere (proiect realizat de Direcția de Urbanism din cadrul Primăriei Municipiului Timișoara) ;
- problemă strategică - dacă în viitor:
 - o se vor menține cele trei tipuri de T.C.: tramvai, troleibuz, autobuz;
 - o va fi oportună introducerea metroului ușor – parkinguri la intrările în oraș;
- RATT să se ocupe de studiul pieței și satisfacerea călătorilor – restul activităților externalizate prin crearea de societăți comerciale, de ex.: ștrand, hotel, întreținerea liniilor de tramvai, paza întreprinderii, logistica (de ex.:aprovizionarea cu piese de schimb, etc.), transporturi diverse, service autobuze, etc.;
- strategia va avea program de acțiuni care va cuprinde activități și resurse (umane, materiale, financiare);
- în viitor să se ia în considerare la achiziția de mijloace de transport: prețul de achiziție, prețul pieselor de schimb, costurile de întreținere, etc.;
- se propune să se țină legătura cu întreprinderea de TC din Brno.

ANEXA 2. Extrase din studiul “Eficientizarea circulației în aglomerarea urbană Timișoara”

Studiul „Eficientizarea circulației în aglomerarea urbană Timișoara” a fost elaborat de către Direcția de Urbanism a Primăriei Timișoara în anul 2005. În cadrul studiului OBIECTIVUL 3 are ca obiect EFICIENTIZAREA TRANSPORTULUI ÎN COMUN. În cele ce urmează se prezintă integral partea aferentă obiectivelor 3 și 4 din studiu.

2.1. Obiectivul 3 - Eficientizarea transportului în comun

În continuare ne vom ocupa de obiectivul al treilea al strategiei de eficientizare a deplasărilor în orașul Timișoara, în Aglomerarea Urbană Timișoara și în Zona Metropolitană Timișoara. Acesta cuprinde realizarea unei rețele de transport în comun eficiente pentru cele trei niveluri urbane menționate mai sus.

Acest obiectiv este deosebit de important pentru a reduce procentajul deplasărilor cu mașini proprii care congestionează și poluează orașul și mai ales pentru a satisface două categorii defavorizate în deplasări și anume copiii și cei de vârstă a treia. Este important a menține cota de cca. 10% din deplasări cu mijloacele de transport în comun în arealul urban și de a ajunge la 25% din deplasări pentru navetiști cu acest sistem. Aceste obiective nu se pot realiza dacă nu reformăm conceptul actual de transport în comun, care este învechit.

Dacă ne referim la nemulțumirile ce privesc transportul în comun ele sunt mai mult sau mai puțin generale pentru orice oraș european. Este vorba de lipsa de confort în mijloacele de transport în comun, de frecvența vehiculelor, de traseele alese, de starea și întreținerea vehiculelor, de amabilitatea personalului care deservește acest sistem, de lipsa sau neclaritatea informațiilor din stații, de punctualitatea sosirilor și a plecărilor, de prețul билетelor, de emisiile poluante și, evident, fiecare din noi mai poate adăuga câte ceva.

În primul rând, transportul în comun trebuie să fie un sistem integrat, interconectat între toate palierele componente, care cuprinde deplasarea cu avionul, cu elicopterul, cu vaporul, cu trenul interurban și urban, cu autobuzul interurban și urban, cu tramvaiul interurban și urban, cu maxi taxi, cu taxi, cu benzi rulante și, probabil, cu ce se va mai inventa.

În al doilea rând, trebuie extinsă rețeaua de transport în comun pe suprafața întregului oraș, apoi extinsă pe suprafața Aglomerării Urbane Timișoara și pe suprafața Zonei Metropolitane Timișoara.

În al treilea rând, trebuie concepute nodurile de schimb între diversele tipuri de transport în comun ca ele să devină primordiale și nu operatorii în sine. Această măsură face parte integrantă din obiectivul al patrulea al strategiei.

Dacă privim atent la rețeaua de transport în comun în Timișoara, ea s-a schimbat prea puțin în ultimii 50 de ani. În deceniul șapte al secolului al XX-lea a fost scoasă linia de tramvai care făcea legătura cu Calea Șagului și a fost înlocuită cu o linie de autobuz. În deceniul opt s-a construit linia de tramvai care a unit cartierul Calea Șagului cu Calea Buziașului. Orașul s-a dezvoltat mult mai mult ca suprafață mai ales după 1995. Refacerea liniilor de tramvai care se execută în perioada aceasta se referă în principal la reabilitarea traseelor din perioada 1920, care erau total depășite fizic și moral. Cine a urmărit aceste lucrări a putut vedea cum aceste linii de tramvai erau așezate pe un pat de nisip compactat încă înainte de Primul Război Mondial.

Dacă privim un plan al rețelei de transport în comun suprapus pe un plan al aglomerării urbane care se prefigurează, am constata că ea nu acoperă decât, aproximativ, o șesime din aceasta. Extinderile din Dumbrăvița, Ghiroda, Giroc și Moșnița nu sunt acoperite de un transport în comun eficient. Studiile de extindere a rețelei concepute în 2003 pentru 2010 sunt foarte modeste ca extensie. Ele trebuie regândite măcar pentru un 2010 realist.

O propunere care a suscitat multă vâlvă a fost cea de optimizare a infrastructurii existente de cale ferată care traversează orașul, în vederea realizării unui tren urban de viteză. Traseul ar începe cu o stație terminus la Aeroportul Timișoara urmând să aibă stații în dreptul comunei Ghiroda, fostului UMT, Gării Mici, Iulius Mall, Pieței 700, Gării Mari, Ovidiu Balea și Solectronului pe Calea Torontalului. O altă variantă de traseu ar începe de la Gara Mare cu o sub-variantă pentru a servi Parcul Industrial Freidorf, care are deja câteva mii de angajați, cu o altă sub-variantă pentru comuna Șag cu stație în dreptul magazinului Metro de pe Calea Șagului, și o ultimă sub-variantă cu deservirea Chișodei, Girocului, Urseniului etc.

Această propunere trebuie studiată în cadrul unui studiu de fezabilitate pentru a se stabili care din variantele tehnice sunt mai eficiente financiar, cea de a construi o cale de rulare independentă pe piloți sau de a rula pe existent, studiu ce trebuie inițiat imediat de Consiliul Județean împreună cu Ministerul Transportului, pentru a putea accede la fondurile europene de coeziune structurală. Indiferent de soluție este necesar a păstra teren aferent pentru această posibilitate, care ar înlocui un metrou pentru o așezare de un milion de locuitori, cum este prevăzut în varianta maximală de dezvoltare a aglomerării urbane pentru 2025- 2050.

O altă propunere pornește de la existența unei rețele de tren excepționale în jurul orașului Timișoara de la începutul secolului al XX-lea care unea aproape fiecare comună din regiune cu orașul Timișoara. Această rețea se întindea pe o distanță de până la 60 de km în jur și era comparabilă cu cea din Elveția renumită în toată lumea. Este ceasul al doisprezecelea în care se mai poate revigora această rețea, pentru transformarea ei într-o rețea de trenuri metropolitane, cu finanțare din fondurile de coeziune structurale pentru anii de după 2007, prin studii inițiate de Consiliul Județean în colaborare cu Ministerul Transportului. Sunt în total un număr de 9 direcții radiale care pornesc de la Gara Mare și care unesc cu Timișoara aproape 50 de așezări.

Această rețea este deosebit de importantă pentru dezvoltarea Zonei Metropolitane, pentru că terenurile și unitățile de locuit vor deveni scumpe în Aglomerarea Urbană Timișoara. Ori, pentru a satisface nevoile tot mai mari ale industriei și serviciilor care se preconizează a se dezvolta în centrul regional Timișoara ce va funcționa ca un magnet tot mai puternic, este necesar să asigurăm rezidență, la prețuri rezonabile, zecilor de mii de persoane care vor veni din restul țării. Această soluție este experimentată deja la Karlsruhe care are un tren-tramvai interurban ce leagă acest oraș cu Strassbourgul, sau este concepută a se realiza între Viena și Bratislava.

2.2. Obiectivul 4 - Realizarea de stații de schimb între transportul urban și cel extraurban.

Premisa de la care pornim la analiza acestui obiectiv este faptul că prin prăbușirea dramatică și la noi după 1995 a deplasărilor interurbane de persoane pe sistemul feroviar (fenomen petrecut în restul Europei imediat după anii '60), s-a pus pe picioare un foarte pragmatic sistem particular de transport interurban pe autobuze și mai ales pe microbuze.

Această reacție favorabilă a economiei de piață ridică însă probleme urbane din cauză că buna sa funcționare utilizează ca stații de schimb spațiile urbane centrale și astfel autobuzele și microbuzele pătrund în țesutul urban pe străzile orașului care și așa sunt prea încărcate. Am să dau doar două exemple de astfel de stații și anume cele din spatele sălii de sport Olimpia sau cele din Piața Kuttl,

lângă prima catedrală ortodoxă a orașului, unde sosesc zeci de microbuze zilnic, încurcând circulația urbană. Pe lângă aceste neajunsuri, acolo nu există spații pentru utilitățile aferente necesare, așa că în jurul lor apare multă dezordine.

Dacă luăm în considerare transportul în comun ca pe un sistem integrat, înseamnă că principala preocupare a managerilor unui oraș trebuie să se axeze pe nodurile de schimb dintre diferitele sisteme de transport. Această atenție trebuie concentrată astfel încât ele să devină centre de viață ale comunității, iar pentru aceasta ele trebuie să conțină chioșcuri de ziare, standuri de mâncare, locuri de stat și mai ales locuri de parcare pentru automobile și biciclete în apropiere. Distanța de transfer optimă între sistemele de transport diferite nu poate depăși 100 de metri. Aceste cerințe absolut necesare pentru o bună funcționare necesită, după cum am mai arătat, suprafețe mari de teren care nu se găsesc în zonele centrale.

Față de aceste cerințe minimale, traseele și aceste stații actuale trebuie eliminate din zona centrală a orașului și poziționate pe actualele penetrații la ieșirile din oraș, cu legături directe cu mijloacele de transport urban, cum ar fi pe Calea Aradului probabil la Agronomie, pe Calea Lugojului la Aeroport și pe Calea Șagului la ieșirea din oraș. Autogara de la Gara Fabric poate funcționa până la realizarea centurilor din partea de est, nord și vest. În acel moment poziționarea acestor noduri de schimb va fi adiacentă centurilor și atunci investiția concepută pentru Terminalul Intermodal de la Aeroportul Timișoara care va conține Autogara și Terminalul Feroviar al Trenului Urban va juca un rol deosebit de important pentru dezvoltarea echilibrată a Aglomerării Urbane Timișoara.”

ANEXA 3. Obiectele de activitate secundare ale RATT

- 0111 - cultivarea cerealelor, porumbului și a altor plante n.c.a.;
- 0112 - cultura legumelor, a specialităților horticole și a produselor de seră;
- 0121 - creșterea animalelor, activitatea fermelor pentru obținerea laptelui;
- 0123 - creșterea porcinelor;
- 0124 - creșterea păsărilor;
- 0502 – piscicultura;
- 2811 - fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice;
- 2852 - operațiuni de mecanică generală;
- 2862 - fabricarea uneltelor de mână;
- 2874 - fabricarea de șuruburi, buloane, lanțuri și arcuri
 - 2914 - fabricarea lagărelor, angrenajelor și organelor mecanice de transmisie
 - 3162 - producția altor componente electrice n.c.a.
 - 3410 - producția de autovehicule
 - 3612 - producția mobilierului pentru birou și magazine;
 - 4012 - transportul și distribuția energiei electrice;
 - 4511 - demolarea construcțiilor, terasamente și organizare de șantier;
 - 4512 - lucrări de foraj și sondaj pentru construcții;
 - 4521 - construcții de clădiri și lucrări de geniu;
 - 4522 - lucrări de învelitori, șarpante și terase în construcții;
 - 4523 - construcții de autostrăzi, drumuri, aerodroame și baze sportive;
 - 4550 - închirierea utilajelor de construcții și demolare cu personal de deservire aferent;
 - 5020 - întreținerea și repararea autovehiculelor;
 - 5030 - comerț cu piese și accesorii pentru autovehicule;
 - 5152 - comerț cu ridicata al metalelor și minereurilor metalice;
 - 5153 - comerț cu ridicata al materialului lemnos și de construcții;
 - 5157 - comerțul cu ridicata al deșeurilor și resturilor;
 - 5190 - comerț cu ridicata al altor produse;
 - 5224 - comerț cu amănuntul al pâinii, produselor de patiserie și zaharoaselor;
 - 5225 - comerț cu amănuntul al băuturilor;
 - 5226 - comerțul cu amănuntul al produselor din tutun;
 - 5523 - alte mijloace de cazare;
 - 5530 – restaurante;
 - 5540 – baruri;
 - 5551 – cantine;
 - 6022 - transporturi cu taxiuri;
 - 6321 - alte activități anexe transporturilor terestre;
 - 6330 - activități ale agențiilor de voiaj și a tur – operatorilor, activități de asistență turistică n.c.a.;
 - 7020 - închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate;
 - 7110 - închirierea autoturismelor și utilităților de capacitate mică;
 - 7121 - închirierea altor mijloace de transport terestru;
 - 7430 - activități de testări și analize tehnice;
 - 7450 - selecția și plasarea forței de muncă;
 - 7487 - alte activități de servicii prestate în principal întreprinderilor;
 - 8042 - alte forme de învățământ;
 - 8512 - activități de asistență medicală obligatorie;
 - 8513 - activități de asistență stomatologică;
 - 9232 - activități de gestionare a sălilor de spectacol;
 - 9261 - activități ale bazelor sportive;
 - 9272 - alte activități recreative.

ANEXA 4. Compartimentele RATT și principalele sarcini îndeplinite

4.1. Compartimente în subordinea directorului general

5.1.1. Corpul consilierilor juridici

RATT are un compartiment denumit „Corpul consilierilor juridici” format din cinci persoane și este subordonat directorului general.

Consilierii juridici lucrează pe domenii specifice, cum sunt:

- dreptul muncii, consilierii făcând parte din Comisia de cercetare disciplinară care realizează anchete, întocmește referate către conducere cu propuneri de sancționare a acelor care au abateri față de normele de muncă și comportare ale RATT, etc.;
- probleme legate de activitatea comercială – organizarea și realizarea licitațiilor pentru achiziții de bunuri și închirieri;
- probleme legate de plângeri contravenționale;
- probleme legate de evenimentele de circulație în care au fost implicați șoferi sau vatmani;
- avizarea privind respectarea legalității în cazul contractelor de închiriere, de publicitate, privind vânzarea biletelor.

Corpul consilierilor juridici are relații cu toate compartimentele din RATT.

4.1.2. Birou control tehnic-financiar intern

Biroul control tehnic-financiar intern funcționează în baza HG nr. 720/1992 și realizează activități de control financiar de gestiune pe baza unor programe semestriale aprobate de conducătorul unității.

În cadrul biroului își desfășoară activitatea 7 persoane din care:

- 3 persoane pentru controlul de gestiune propriu-zis;
- 4 persoane pentru controlul pe diferite tematici, cum sunt: respectarea graficelor, activitatea controlorilor, respectarea protecției muncii, etc.

4.1.3. Serviciul CTC- laboratoare

Serviciul CTC - laboratoare are în componența sa următoarele compartimente:

- ***laborator chimie și protecția mediului***, în care activează patru persoane, realizează:
 - o analize fizico-chimice la uleiuri, unsori, alcool, antigel, etc.;
 - o gestionează problemele de protecție a mediului (ape uzate, anvelope uzate, acumulatori uzați și alte materiale reciclabile);
 - o urmărește modul de achiziție a vopselelor, lacurilor, chiturilor, etc.;
- ***laborator metrologie***, în care activează o persoană, realizează următoarele activități:
 - o ține evidența și gestiunea instrumentelor de măsurare (șublere, micrometre, balanțe, dinamometre, multimetre, etc.);
 - o stabilește necesarul de perspectivă pentru instrumentele de măsură;
 - o face propuneri de casare a instrumentelor de măsură;
- ***laborator PRAM***, în care activează două persoane, realizează verificarea:
 - o zilnică a rezistenței la izolație la circuitele mijloacelor de transport;
 - o echipamentelor de protecție la tensiune sporită;
 - o respectării normelor la lucrările de instalații electrice,
 - o rezistenței de izolație la rețeaua de contact (firul să fie izolat de stâlp);
- ***stație ITP***, în care activează patru persoane care lucrează în două schimburi, realizează:

- o inspecția tehnică periodică la autobuze, tramvaie și troleibuze;
- o inspecție tehnică periodică pentru terți.

4.1.4. *Serviciul organizare, normare, plan, calitate*

Serviciul organizare, normare, planificare, calitate are următoarele activități :

- *organizarea conducerii:*
 - o elaborează organigrama regiei, în urma deciziilor de reorganizare luate și o supune spre aprobare Consiliului de Administrație;
 - o întocmește Regulamentul de Organizare și Funcționare al regiei și după aprobare, răspunde de difuzarea acestuia în vederea cunoașterii și aplicării întocmai ;
 - o verifică fișele posturilor pentru personalul din subordinea directorului general, ține evidența fișelor posturilor pentru toți salariații regiei ;
 - o face propuneri documentate din care să rezulte eficiența economică privitor la înființarea, desființarea sau comasarea subunităților sau a unor formații de lucru ale regiei;
 - o ține legătura cu Registrul Comerțului privind actele reprezentative ale regiei;
- *organizarea producției:*
 - o elaborează studii și proiecte de organizare a producției pe secții și ateliere;
 - o urmărește aplicarea acestora, raportează conducerii aspectele constatate;
 - o asigură informarea secțiilor și atelierelor în vederea concentrării activităților pe specialități;
 - o colaborează cu toate direcțiile și compartimentele în rezolvarea sarcinilor care îi revin;
- *organizarea și normarea muncii:*
 - o asigură aplicarea normării la toate activitățile și categoriile de personal în acord, controlează modul de aplicare și face propuneri conducerii pentru modificarea normelor;
 - o elaborează normativul de personal de conducere și administrație și de personal auxiliar și deservire;
 - o elaborează și reexaminează normele de muncă locale folosite în locuri de muncă;
 - o organizează și urmărește aplicarea experimentală a normelor de muncă, analizează rezultatele și propune măsuri;
 - o difuzează unităților normele cu caracter unificat aprobate pentru munca în acord și normativele de personal pentru cele care lucrează în regie, urmărind aplicarea lor;
 - o verifică modul de aplicare a normelor și normativelor, înregistrarea corectă în evidență a datelor privind munca depusă, făcând propuneri corespunzătoare;
 - o răspunde de corelarea normelor de muncă cu condițiile de producție create la locurile de muncă;
- *planificarea , programarea și urmărirea producției:*
 - o întocmește planurile de perspectivă privind repararea mijloacelor de transport, a rețelelor de linie cale, contact, stații ;
 - o întocmește alocarea anuală, trimestrială și lunară anuală a resurselor financiare, în conformitate cu BVC;
 - o defalcă sarcinile lunare de plan pentru secții și alocă fonduri pe capitole de cheltuieli;
 - o urmărește și prezintă conducerii modul de realizare a indicatorilor planificați;
 - o urmărește respectarea programelor de producție ;
 - o stabilește locurile înguste în derularea producției, propune măsuri pentru eliminarea lor;
 - o planifică reparații accidentale în funcție de capacitățile disponibile;
 - o planifică reparațiile curente sau capitale la infrastructură, clădiri și instalații.

- *protecția muncii;*
 - controlează la toate locurile de muncă aplicarea normelor privind protecția muncii;
 - propune măsuri necesare pentru prevenirea accidentelor;
 - efectuează instructajul introductiv general de protecție a muncii, pentru noii angajați;
 - avizează instrucțiunile proprii de protecție a muncii elaborate de alte compartimente de muncă și face propuneri de modificare sau completare a acestora;
 - controlează, pe baza programului de activitate, toate locurile de muncă, în scopul prevenirii accidentelor de muncă și îmbolnăvirilor profesionale;
 - asigură instruirea și informarea personalului în probleme de protecție a muncii;
 - participă la cercetarea accidentelor de muncă și să țină evidența acestora;
 - etc.
- *asigurarea calității:*
 - elaborează manualul de asigurare a calității MAC, în baza propunerilor compartimentelor de specialitate ale regiei;
 - difuzează MAC în toate sectoarele;
 - modifică MAC atunci când este cazul, după consultarea celor interesați;
 - ține evidența modificărilor MAC;
 - colectează sesizările personalului regiei;
 - informează periodic directorului general al regiei privind starea de calitate și problemele apărute;
 - verifică corectitudinea raportărilor privind calitatea;
 - instruește responsabilii cu gestionarea MAC din compartimente;

4.1.5. Birou informare relații cu publicul

În cadrul biroului sunt încadrate două persoane care realizează următoarele activități:

- de informare a călătorilor prin:
 - telefon (telerverde 08000800146);
 - mail și internet (www.ratt.ro);
- ține legătura cu presa;
- se ocupă de reclamațiile și sugestiile călătorilor.

4.1.6. Serviciul resurse umane-administrativ

Serviciul resurse umane-administrativ are în componența sa:

- *biroul administrativ* care urmărește următoarele:
 - activitatea pompierilor, PSI și paza regiei;
 - problemele de secretariat ale cabinetului directorului general alei cărei activitate constă din: organizarea agendelor pentru directorul general, directorul tehnic și directorul financiar-contabil, organizarea ședințelor săptămânale (comitetul director, ședințele cu subalternii direcți ai celor trei directori), întocmirea proceselor verbale ale ședințelor și urmărirea realizării la termen a sarcinilor, trierea corespondenței pe compartimente, legătura cu primăria Municipiului Timișoara și cu alte organizații, etc.
 - activitatea cabinetului stomatologic;
 - evidența terenurilor și clădirilor și rezolvă probleme legate de impozite;
 - curățenia în clădirile cu activitate administrativă;
- *biroul învățământ-salarizare* se ocupă de problemele legate de:
 - activitatea de învățământ realizând, prin școala de șoferi: organizarea de cursuri de calificare pentru conducătorii de tramvaie și troleibuze, fiind singura școală de acest fel din partea de vest a României, evaluări anuale obligatorii ale conducătorilor mijloacelor de transport și la tot personalul odată cu promovarea;

- o activitatea de personal realizând: recrutarea și selecția personalului, întocmirea contractelor de muncă și a deciziilor de încadrare, ține evidența salariaților în registrul unic, întocmește dosarele pentru pensionare, face raportări privind problemele de resurse umane;
- laboratorul psihologic.

4.2. Direcția exploatare

Direcția de exploatare are în componența sa:

- **serviciul exploatare** – face programele de circulație pentru fiecare secție (tramvaie, troleibuze, autobuze) și are în subordine dispeceratul compus din:
 - o un dispecerat central;
 - o 7 dispecerate de traseu;

Dispeceratul coordonează circulația mijloacelor de transport și ține legătura cu:

- o mijloacele de transport care sunt echipate cu stații radio;
- o dispeceratul substații de redresare;
- o dispeceratul linie cale (turnuri de intervenție, sudori, etc.)

Urmărirea circulației se realizează printr-un dispecerat central care ține legătura telefonic și prin radio cu dispeceratele de traseu, care la rândul lor culeg informații referitor la vehiculele aflate pe traseu și fac intervențiile necesare în caz de deraiere, defecțiuni și alte urgențe care apar și care trebuie remediate în cel mai scurt timp. Datele obținute de pe traseu pe lângă că sunt subiective sunt prelucrate cu întârziere datorită inexistenței unei rețele comune automatizate de colectare, transmitere și prelucrare a datelor. Toate acestea duc la neajunsuri mari, atât pentru publicul călător beneficiar al serviciilor de transport în comun, cât și pentru RATT ca firmă prestatoare de servicii de transport care are cheltuieli mari cu personalul ocupat cu urmărirea circulației mijloacelor de transport, iar datele obținute constituie minimum necesar pentru funcționării sistemului de transport în comun.

- **secția tramvaie** în care sunt incluse:
 - o atelierul 1 întreținere;
 - o atelierul 2 întreținere;

Parcul de tramvaie se compune din cinci tipuri de tramvaie provenite din Germania și din tramvaie Timiș dar care practic sunt scoase din uz. Tramvaiele germane au fost fabricate în perioada 1965-1970 și au cablaje și componentele îmbătrânite atât fizic cât și moral.

În cadrul atelierelor de întreținere se realizează lucrări de: întreținere zilnică (IZ) cu lucrul în teri ture de câte 8 persoane, revizia periodică (RTP), reparațiile accidentale (RA), precum și activitate de întreținere în traseu (la rețeaua de contact, deraiere, deranjament, blocare de circulație).

- o atelierul 3 exploatare;

Atelierul 3 – exploatare se ocupă de întocmirea ciclogramelor și de planificarea lunară personalului (134 conducători de tramvaie, 4 șefi de coloană), urmărește ieșirea în circulație a tramvailor conform programului, verifică în traseu pe fiecare conducător de tramvai (documentele necesare, starea psihică, inclusiv verificarea cu etilotest, etc.)

- **secția troleibuze** compusă din:
 - o atelier 1 exploatare este organizat pe două coloane, fiecare coloană având un șef de coloană și șoferi;
 - o atelier 2 întreținere este coordonat de către șeful de atelier, asistat maiștri și realizează întreținerea zilnică (IZ) a troleibuzelor, intervenții pe traseu, inclusiv mici activități de reparații accidentale (înlocuit patine, înlocuit captatori, făcut pene, înlocuit becuri, etc.), reparații curente;

- **secția autobuze** compusă din:
 - *atelier 1 exploatare*; - este organizat pe trei coloane, din care două realizează transport urban de călători cu autobuze, curse speciale, curse convenție (este o intenție), iar a treia deservește toate secțiile cu autoturisme, camioane, microbuze, microbuze pentru persoane cu handicap;;
 - *atelier 2 întreținere* - realizează întreținerea autobuzelor.

4.3. Direcția tehnică

În cadrul direcției tehnice funcționează **serviciul administrator rețea-laborator electronic**.

În domeniul său de activitate are următoarele atribuții și răspunderi pe domeniile următoare:

- administrare rețea calculatoare:
 - supraveghează rețeaua de calculatoare din punct de vedere hard și software;
 - urmărește implementarea aplicațiilor, asigurând asistența tehnică;
 - realizează programe aplicative;
 - execută programe specifice de lucru, la solicitarea compartimentelor;
 - se ocupă de repararea tehnicii de calcul din rețea ;
 - se preocupă de procurarea consumabilelor necesare;
 - școlarizează personalul din compartimentele în care se introduc calculatoare;
 - analizează necesarul de tehnică de calcul și face propuneri de completare.
- laborator electronic:
 - se ocupă cu activitatea de reparații, întreținere și reglaj pentru aparate, subansamble și echipamente cu care sunt dotate M.T.C. - urile, utilaje și agregate complexe, standuri de probă, etc.;
 - se ocupă de pregătirea, punerea în funcțiune și asigurarea instalației tehnice de montaj pentru compotoarele electronice pentru echiparea M.T.C. - urilor, asigurarea necesarului de compotoare;
 - ține evidența zilnică și cumulată de realizare a sarcinilor ce-i revin laboratorului, cum ar fi :
 - echiparea M.T.C. - urilor cu stații de radiocomunicație;
 - echiparea cu stații de amplificare a M.T.C. - urilor și dispecerelor;
 - crearea bazelor de date accesibile oricărui operator P.C. - uri, prin întocmirea programelor de interfață a calculatoarelor compatibile I.B.M. P.C.;
 - se ocupă de achiziția, autorizarea și punerea în funcțiune a stațiilor radio portabile;
 - întocmește necesarul de materiale, S.D.V. - uri, piese schimb, în scopul realizării sarcinilor ce-i revin laboratorului;
 - gestionează mijloacele fixe și obiectele de inventar pe care le are în sectorul de activitate, răspunde de buna lor gospodărire, exploatare și integritate a acestora;
 - face propuneri cu lucrări de investiții și dotări cu aparatură electronică justificând necesitatea acestora;
 - face propuneri cu casările mijloacelor fixe și obiectelor de inventar ce aparțin laboratorului.

În RATT a fost întocmit un caiet de sarcini referitor la achiziționarea unui “sistem informatic integrat pentru managementul activităților din cadrul Regiei Autonome de Transport Timișoara”, caiet de sarcini care conține cerințele de bază pentru sistemul informatic care este necesar să fie realizat pentru a fi un instrument de eficientizare și modernizare a activității RATT. Caietul de sarcini se prezintă în cadrul anexei 9.

- **secția LCCS** compusă din:
 - *atelier 1 - linie cale*; întreține linia cale a tramvaielor, realizează confecții metalice (stâlpi, macaze, încrucișări, aparate de dilatare și compensare, recondiționează traverse și macaze, etc.)
 - *atelier 2 - linie contact*; întreține liniile de contact pentru tramvaie și troleibuze, realizează încrucișările, reface macazele electrice și mecanice în colaborare cu SPSS;
 - *atelier 3 - substații*;
 - *atelier 4 - parc intern*; deservește toate secțiile cu utilajele din dotare (autospeciale macarale, mașini de ridicat cu braț, tractoare, autoturnuri, basculante, autoutilitare TV, autocisterne,, grupuri de sudură, etc.)
- **secția reparații-modernizare (SRM)** – realizează reparații curente la tramvaie la nivel RC 1 RC2, reparații capitale la boghiuri, (SPSS face bandajele), reparații capitale la caroseriile de autobuze (motoarele și restul echipamentelor se repară la secția autobuze), reparații curente la troleibuze, reparații accidentale la toate tipurile de mijloace de transport și câte odată și RK la caroserii, reparații rezultate ca urmare a tamponărilor pentru toate mijloacele de transport pe bază de deviz, execută comenzi speciale de tapițerie și tâmplărie;
- **secția piese de schimb și subansamble (SPSS).**
În cadrul SPSS lucrează 74 persoane, din care 5 TESA și, în principal, realizează: producție și recondiționare piese de schimb și subansamble și agregate, cum sunt mașinile electrice , compresoarele, boghiurile, etc.

SPSS execută și lucrări pentru terți (turnători, forjă, remedieri de arcuri, echilibrare rotoare mari), dar în cantitate mică.

Destul de des în cadrul SPSS se execută lucrări în regim de urgență pentru menținerea în funcțiune a parcului. Se întâmpină greutăți datorita:

- ☞ utilajelor și sculelor care sunt vechi;
- ☞ lipsei de materiale cauzată de: lipsa de fonduri, firmele furnizoare condiționează livrarea de achiziționarea unor cantități mari, sistemul de licitații este greoi.

Datorita echipamentelor vechi, tehnologiile utilizate sunt cele clasice în care un rol important îl are iscusința personalului muncitor.

- **atelier mecanic șef** - are următoarele atribuțiuni:
 - întocmește și ține la zi documentația tehnică a tuturor mașinilor, utilajelor și instalațiilor și evidența reparațiilor planificate și accidentelor și a avariilor acestora;
 - planifică lucrările de întreținere și reparații ale utilajelor tehnologice din dotarea regiei;
 - conduce și organizează recepția lucrărilor de reparații instalații și utilaje;
 - pune la dispoziție documentații tehnice pentru întreținerea și repararea clădirilor, instalațiilor și utilajelor din dotarea regiei;
 - întocmește devize pentru lucrările prevăzute a se realiza de către formațiile de reparații clădiri, instalații și utilaje;
 - verifică existența și aplicarea instrucțiunilor privind instalațiile de ridicat și a celor sub presiune, la locurile de muncă;
 - face controale periodice pe linie ISCIR , propune măsurile ce se impun conform reglementărilor legale;
 - asigură trimiterea de utilaje în reparație la terți, ține evidența contractelor de reparare, participă la recepție;
 - dă avize pentru lucrări ale terților în zonele aferente instalațiilor regiei.

4.4. Direcția comercială

În cadrul direcției comerciale funcționează:

- **serviciul licitații - contracte - achiziții (LCA)** compus din:
 - *biroul licitații-contracte* se ocupă de organizarea licitațiilor și încheierea contractelor pentru achizițiile de bunuri și servicii de care are nevoie RATT
 - *biroul achiziții* finalizează faza de achiziție, colectează oferte de la furnizori, personalul din birou face parte din comisiile de recepție și semnează facturile;
- **complexul de agrement** este compus din: minihotel categoria 1*, restaurant, ștrand (în prezent închis deoarece apa obținută din puț forat trebuie schimbată zilnic fapt care nu permite ca bazinul să se umple în decursul unei zile), bază sportivă (compusă dintr-un stadion și o garderobă pentru fotbaliști);
- **corpul de control:**
 - cuprinde un număr de 79 persoane care verifică biletele și abonamentele călătorilor;
 - urmărește alte aspecte cum sunt: curățenia mijloacelor de transport, starea compotoarelor de bilete (dacă sunt în stare de funcționare), întocmește procese verbale de contravenție (care sunt cu antetul Primăriei Municipiului Timișoara, primăria încasând amenzile)

4.5. Direcția financiar-contabilă

În cadrul direcției financiar-contabil funcționează:

- **serviciul financiar** - care are atribuții și responsabilități în următoarele domenii de activitate:
 - *planificarea financiară* - asigură respectarea cu strictețe a integrității proprietății bunurilor, întocmește dările de seama statistice specifice, exercită controlul financiar preventiv, asigură prin bugetul de venituri fondurile necesare desfășurării activității de producție, asigură efectuarea corectă și la timp a înregistrărilor contabile (privind mijloacele circulante, salariile și alte drepturi de personal, mijloacele bănești și împrumuturile bancare, fondurile proprii și alte fonduri, debitori, creditori și alte decontări, investițiile, rezultatele financiare), efectuează depunerea și ridicarea numerarului și asigură plata drepturilor bănești, coordonează activitatea de casierie, colaborează la întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli pe regie și secții și urmărește realizarea lui, întocmește centralizarea statelor de plată și efectuează controlul fondului de salarii cu banca, urmărește și asigură folosirea fondului de deplasare, ține evidența creditorilor și a operațiunilor de plăți și încasări prin casierie
 - *urmărirea realizării indicatorilor financiari* - mobilizează rezervele existente și răspunde pentru rezultatele activității financiare, asigură respectarea strictă a cheltuielilor planificate, ia măsuri pentru creșterea rentabilității, ia măsuri cu caracter preventiv pentru evitarea pierderilor de mijloace circulante, stabilește sistemul de prevenire și răspunde de îndeplinirea întocmai a măsurilor stabilite în acest domeniu, urmărește recuperarea debitelor regiei, urmărește modul de încasare și ține evidența clienților, în colaborare cu compartimentele de specialitate și juridic, ține evidența plăților cu carnete CEC, asigură înregistrarea și întocmirea decontului de TVA, ține evidența garanțiilor pentru gestionarii regiei, urmărește permanent utilizarea eficientă a creditelor și ia măsuri pentru eliminarea lor, asigură desfășurarea ritmică a operațiunilor de decontare cu furnizorii și beneficiarii și stabilește împreună cu băncile măsuri corespunzătoare pentru încasarea în termen cât mai scurt a prestațiilor efectuate, asigură plata la termen a sumelor care constituie obligațiile către buget și

- alte obligații în funcție de disponibil, întocmește scadențarul plăților conform legislației;
- *finanțarea investițiilor și contabilitatea acestora* - colaborează cu serviciul investiții și tehnic cu privire la evidențierea corectă a surselor de finanțare a investițiilor din surse proprii și alocații bugetare, ia măsuri de realizare integrală și de creștere a resurselor proprii destinate finanțării investițiilor, asigură corect și la timp evidența contabilă a investițiilor, urmărind mobilizarea acestora
- **serviciul contabilitate** - are atribuții și responsabilități în următoarele domenii de activitate:
 - *activitatea de contabilitate*: răspunde de organizarea și funcționarea în bune condiții a contabilității valorilor patrimoniale, asigură efectuarea corectă și la timp a înregistrărilor contabile, organizează inventarierea periodică a valorilor și valorifică aceste inventare, întocmește lunar bilanța de verificare, bilanțurile trimestriale și anuale, întocmește situația principalilor indicatori economico-financiarilor lunari, întocmește bugetul de venituri și cheltuieli pe regie și urmărește realizarea lui, urmărește încadrarea unităților și subunităților în fondurile planificate, analizează cauzele care au condus la depășirea fondurilor planificate elaborând măsuri care să asigure încadrarea, etc.;
 - *evidența mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar*: organizează și ține evidența mijloacelor fixe ale regiei, organizează evidența obiectelor de inventar ale regiei, ține evidența obiectelor de inventar care nu se află în patrimoniul secțiilor de producție;
- **biroul gestiune, depozite 01-04** – are atribuții și responsabilități în următoarele domenii de activitate:
 - *evidență gestiuni*: înregistrează în documentele contabile intrările și ieșirile din depozite, întocmește notele contabile, întocmește evidența și face analiza stocurilor, face analiza consumurilor, urmărește gestionarea materialelor re folosibile, a deșeurilor recuperabile și a ambalajelor;
 - *depozitare materiale, mijloace fixe, obiecte de inventar*: primește, păstrează și eliberează bunurile materiale aflate în administrarea regiei, ține evidența tuturor materiilor prime, materialelor aflate în magazie precum și a echipamentelor de lucru și de protecție, face propuneri privind componența comisiilor de recepție, convoacă comisiile de recepție și organizează recepția cantitativă și calitativă a bunurilor care intră în gestiune, recepționează bunurile, răspunde de gospodărirea judicioasă și depozitarea corespunzătoare a materialelor, obiectelor de inventar și a mijloacelor fixe din gestiune, eliberează materiale și bunuri, numai conform repartizărilor primite de la compartimentele regiei, în cazurile în care se impune acest lucru, asigură transferuri între gestiuni în funcție de solicitările secțiilor, informează compartimentele interesate asupra nivelurilor stocurilor de la depozite ; informează conducerea regiei asupra abaterilor constatate legate de activitatea coordonată, etc.;
- **serviciul vânzări**, care se compune din două compartimente:
 - *biroul vânzări* care se ocupă cu: vânzarea biletelor și abonamentelor, prin 13 chioșcuri proprii și prin agenți economici (peste 100) pe bază de comision, eliberare legitimații la centrul de gratuități stabilite de către Consiliul Local al Municipiului Timișoara și de eliberarea de abonamente pentru Casa județeană de pensii
 - *depozitul de bilete și abonamente*, care are activitate în domeniul gestionării biletelor și abonamentelor.

4.6. Direcția proiecte internaționale

Direcția **proiecte internaționale** a fost înființată pentru a se ocupa de realizare proiectului de investiții, finanțat prin BEI privind modernizarea liniilor de tramvai, demarat în 1999 și funcționează fără a avea prea multe relații cu celelalte compartimente din RATT.

Numărul de persoane care își desfășoară activitatea în cadrul **proiecte internaționale** este 18. Activitatea lor este orientată către următoarele aspecte:

- urmărirea și coordonarea proiectului „Reabilitare a TC cu tramvaiele în municipiul Timișoara” constând din 40 km linie cale simplă (refacere infrastructura și suprastructura liniilor de tramvai inclusiv a gospodăriei subterane, refacerea liniilor aeriene, refacerea cablurilor de medie tensiune de 10KV, etc.);
- organizarea licitațiilor și contractarea lucrărilor RATT ocupându-se și de aprovizionarea cu materiale);
- urmărirea execuției lucrărilor și crearea mijloacelor fixe;
- urmărirea funcționării echipamentelor și lucrărilor realizate în termenul de garanție.

Se estimează că proiectul „Reabilitare a TC cu tramvaiele în municipiul Timișoara” va fi finalizat la 31 decembrie 2006.

Investiția este pe domeniul public al Primăriei Municipiului Timișoara. Până în prezent nu există un program privind întreținerea liniilor de tramvai modernizate, iar în proiect nu au fost cuprinse echipamentele necesare pentru întreținere.

ANEXA 5. Elementele analizei bazate pe tabloul soldurilor intermediare de gestiune

5.1. Marja comercială

Primul indicator furnizat de tabloul soldurilor intermediare de gestiune este marja comercială. Aceasta, împreună cu producția exercițiului, este mai mult o expresie a fluxului global al activității, decât un adevărat indicator de rezultat.

Marja comercială (adaosul comercial) vizează în principal entitățile comerciale sau numai activitatea comercială a entităților cu activitate mixtă. Excedentul vânzărilor de mărfuri în raport cu costul de cumpărare al acestora, reprezintă marja comercială. Costul de cumpărare a mărfurilor vândute, include prețul de cumpărare (fără TVA) majorat cu cheltuielile accesorii de cumpărare și corectat cu variația stocurilor de mărfuri.

Nivelul marjei comerciale este principalul indicator de apreciere a performanțelor unei activități comerciale. Dacă cifra de afaceri este un indicator de volum al activității, suma marjei comerciale, generată de cifra de afaceri realizată, este indicatorul indispensabil pentru aprecierea gestiunii unei entități care are și activitate comercială. Practica demonstrează că două entități cu activitate comercială pot realiza, cu aceeași cifră de afaceri, marje comerciale diferite.

Valorile înregistrate de marja comercială oferă informații diferite pentru entitățile luate în studiu. Dar aprecierea, numai din acest punct de vedere, ar conduce la concluzii greșite. Este obligatoriu să se țină seama de specificul activității desfășurate și ramura economică din care fiecare entitate face parte.

5.2. Valoarea adăugată

Valoarea adăugată (V_a), (primul sold intermediar de gestiune), exprimă creșterea de valoare rezultată din utilizarea factorilor de producție, îndeosebi a forței de muncă și capitalului, peste valoarea bunurilor și serviciilor provenind de la terți, în cadrul activității curente a entității.

Valoarea adăugată se calculează, pornind de la producția exercițiului la care se adaugă marja comercială și se scad consumurile de bunuri și servicii, furnizate de terți, pentru această producție.

Valoarea adăugată = Producția exercițiului + Marja comercială - Consumuri de la terți

în care:

Consumuri de la terți = Cumpărări de materii prime și materiale $\pm$ Variația stocurilor de materii prime și materiale + Alte cheltuieli și cumpărări externe

Valoarea adăugată nu este evidențiată în contul de profit și pierdere, dar conține elementele necesare pentru determinarea valorii adăugate în special pentru stabilirea consumurilor provenind de la terți. Aceste consumuri conțin două categorii esențiale: aprovizionări consumate (cumpărări de materii prime, alte aprovizionări + variația stocurilor + cumpărări nestocate) și alte cumpărări externe consumate (lucrări și servicii executate de terți).

Tabloul soldurilor intermediare de gestiune evidențiază prima metodă de calcul a valorii adăugate – metoda deductivă. Valoarea stabilită astfel este o valoare adăugată brută, care nu ține cont de deprecierea activului imobilizat, sub forma amortizărilor și provizioanelor calculate.

Fundamentându-se pe producția exercițiului, valoarea adăugată brută păstrează caracterul eterogen al conceptului de producție. Această limită poate fi depășită prin descompunerea soldului (valoare

adăugată) în două componente corespunzătoare structurii producției. Se obține astfel valoarea adăugată vândută, corespunzătoare producției vândute și valoarea adăugată produsă, aferentă producției imobilizate și stocate.

Sub aspect financiar, noțiunea de valoare adăugată brută nu prezintă interes deosebit, analiza financiară preocupându-se în special de fluxurile monetare corespunzătoare valorii adăugate vândute, sub rezerva luării în considerare a decalajelor privind creanțele și datoriile aferente operațiilor care au generat această valoare adăugată vândută.

Această marjă este un sprijin important pentru decident deoarece :

- a) realizează legătura între nivelul micro și macroeconomic. Prin agregarea valorilor adăugate ale entităților la nivel macroeconomic, se obține produsul intern brut (PIB);
- b) reprezintă un criteriu pentru aprecierea aportului specific al entității la realizarea producției sale. Valoarea adăugată este un indicator mai sintetic decât cifra de afaceri și producția;
- c) cifra de afaceri, evidențiază performanța comercială a entității, respectiv capacitatea sa de vânzare. Dar, cifra de afaceri nu este un indiciu pertinent pentru aprecierea dimensiunii unei entități (cu instalații reduse, o entitate poate realiza o cifră de afaceri importantă, dacă utilizează în proporții semnificative subansamble de la terți pentru obținerea producției sale);
- d) cifra de afaceri este un criteriu de apreciere a creșterii entității. Rata creșterii cifrei de afaceri este adesea nerealistă. Numai rata privind creșterea valorii adăugate permite evaluarea creșterii reale a entității (în caz de inflație, rata de creștere trebuie deflatată). Aceasta măsoară gradul de integrare a entității prin raportul valoare adăugată/producție (CA). Cu cât rezultatul raportului este mai mare, cu atât mai mult entitatea este integrată, adică își poate asigura ea însăși, un număr mare de faze de fabricație, mergând de la materiile prime, până la elaborarea produselor finite, fără a recurge la serviciile altor entități (pentru executarea unor lucrări sau furnizarea unor subansamble). Se remarcă de asemenea că, pe măsură ce gradul de integrare crește, se așteaptă o creștere semnificativă a nevoii de fond de rulment pentru exploatare, pentru care trebuie căutate noi surse de finanțare;
- e) evidențiază structura exploatării prin intermediul ratelor de repartizare a valorii adăugate. Raportând remunerarea fiecărui participant (cheltuieli cu personalul, cheltuieli financiare, impozite și taxe, autofinanțare) la valoarea adăugată, se poate face o evaluare a distribuției veniturilor globale către partenerii entității;
- f) reflectă gradul de utilizare a factorilor de producție;
- g) pentru același nivel al valorii adăugate, și cu structuri de exploatare identice, utilizarea factorilor de producție poate fi diferită. Această diferențiere este determinată de randamentul diferit al utilizării forței de muncă și al echipamentelor productive, afectată efectiv activității de exploatare (valoarea adăugată/număr de personal; valoarea adăugată/imobilizări de exploatare). Legătura dintre cele două rapoarte este asigurată de rata intensității de capitalizare (echipament pe salariat):

$$\underbrace{\frac{\text{Valoarea adăugată}}{\text{Număr de personal}}}_{\text{Randamentul muncii}} = \underbrace{\frac{\text{Imobilizări de exploatare}}{\text{Număr de personal}}}_{\text{Intensitatea capitalizării}} \times \underbrace{\frac{\text{Valoarea adăugată}}{\text{Imobilizări de exploatare}}}_{\text{Randamentul echipamentelor}}$$

Se observă că randamentul muncii va fi cu atât mai mare, cu cât intensitatea de capitalizare este mai puternică (echipamentul modern cu grad înalt de automatizare) și randamentul echipamentelor mai mare;

g) permite, în condiții de funcționare identice, realizarea anumitor clasificări sectoriale. Astfel, la o extremitate, se vor situa entitățile comerciale care revând ceea ce ele cumpără, cu o valoare adăugată slabă, iar la cealaltă extremitate, entitățile de consultanță, care cumpără puțin și vând (materie cenușie), cu o valoare importantă. Între cele două și sectorul industrial, se întâlnesc, pe de o parte, entități de înaltă tehnologie, cu valoare adăugată ridicată, iar pe de altă parte, industria

constructoare de mașini, cu o valoare adăugată modestă. Eficiența informațiilor furnizate de noțiunea de valoare adăugată, se fundamentează pe o interpretare a indicatorului. De pildă, creșterea valorii adăugate nu este neapărat un semn de prosperitate pentru entitate, în măsura în care această creștere poate fi însoțită de o scădere bruscă a performanțelor comerciale și de o înrăutățire a trezoreriei.

5.3. Producția exercițiului

Producția exercițiului, fiind conceptul central în calculul soldurilor intermediare de gestiune, alături de marja comercială, merită diferențiat de indicatorul cifră de afaceri. La entitățile cu activitate mixtă, cifra de afaceri evidențiază vânzările de mărfuri și producția sau serviciile vândute. Ignorând anumite aspecte esențiale privind activitatea entității, cum ar fi decalajele dintre momentul fabricării și cel al facturării, antrenând variația stocurilor, ca și producția imobilizată, care uneori pot înregistra valori semnificative, cifra de afaceri poate să genereze o imagine deformată asupra activității entității. Dimpotrivă, producția exercițiului oferă o imagine mai fidelă a activității reale a entității, pe durata perioadei de gestiune.

Producția exercițiului include valoarea bunurilor și serviciilor “ produse ” de entitate pentru a fi vândute, stocate sau utilizate pentru nevoile proprii. Drept urmare, producția exercițiului va include trei elemente: producția vândută (care reflectă cifra de afaceri), producția stocată (care exprimă variația stocului de produse intermediare, în curs de producție, produse finite dar încă nevândute, servicii nefacturate) și producția imobilizată (care reprezintă lucrările executate de entitate în beneficiu propriu).

Producția exercițiului este un indicator inevitabil, dar ambiguu, întrucât este constituit din elemente foarte eterogene: unele sunt evaluate la preț de vânzare (producția vândută), iar altele la cost de producție (producția stocată și cea imobilizată). În plus, nivelul rezultatelor se poate modifica în funcție de metoda reținută pentru evaluarea stocurilor. Datorită acestui fapt, valoarea producției nu poate să reflecte o realitate financiară, fidelă, exactă.

5.4. Excedentul brut de exploatare

Excedentul brut de exploatare (EBE) sau, după caz, Deficitul brut din exploatare (DBE), este informația obținută prin diferența între valoarea adăugată (+ subvențiile de exploatare) pe de o parte, și impozitele, taxele și cheltuielile de personal, pe de altă parte.

Excedentul brut de exploatare = Valoarea adăugată + Subvenții de exploatare – Cheltuieli cu personalul – Impozite, Taxe și vărsăminte asimilate

Excedentul brut de exploatare exprimă acumularea brută din activitatea de exploatare (operații strict legate de producția industrială, de activitatea comercială sau prestări servicii), resursă principală a entității, cu influență hotărâtoare asupra rentabilității economice și a capacității potențiale de autofinanțare a investițiilor (din amortizări, provizioane, profit). Rolul excedentului brut de exploatare în analiza financiară, poate fi urmărit sub trei aspecte:

1. Excedentul brut de exploatare este o măsură a performanțelor economice ale entității. Sub acest aspect, indicatorul este utilizat la calculul rentabilității economice (EBE/Capital economic), sau al ratei marjei brute din exploatare (EBE/CA). Un excedent brut de exploatare suficient de mare permite entităților reînnoirea imobilizărilor sale prin amortizări, acoperirea riscurilor din provizioanele constituite și asigurarea finanțării sale care antrenează cheltuieli financiare, iar diferența va fi distribuită statului (impozit pe profit), acționarilor (dividende) și/sau conservată prin autofinanțare.

2. Excedentul brut de exploatare este independent de politica financiară a entității (nu este influențat de veniturile și cheltuielile financiare dependente de structura financiară a entității), de

politică de investiții (nu ține cont de deciziile entității privind modalitățile de calcul a amortizării), de politică de dividend (deciziile conducerii entității privind repartizarea profitului net), de politică fiscală și de elementele extraordinare (nu ia în calcul impozitul pe profit și rezultatul extraordinar).

Acest sold intermediar de gestiune, nefiind perturbat de politica entității în materie de finanțare, provizioane, investiții, fiscalitate, furnizează informații semnificative cu privire la performanțele industriale și comerciale, fiind de aceea recomandat în studiile de previziune și analize comparative ale entităților aparținând aceluiași sector de activitate. El poate să pună în evidență, mai bine decât rezultatul final, o deficiență structurală a entității în plan pur industrial și comercial. Fiind o mărime rezultativă, deciziile ce se iau privesc imputurile și outputurile din sistem.

3. Excedentul brut de exploatare reprezintă o resursă financiară fundamentală pentru entitate. Sub rezerva producției imobilizate și a decalajelor generatoare de creanțe, stocuri și datorii cu consecințe asupra trezoreriei, excedentul brut de exploatare constituie resursa financiară fundamentală, utilizată pentru menținerea sau creșterea capacităților de producție, plata cheltuielilor financiare, a impozitului pe profit și dividendelor, rambursarea împrumuturilor angajate anterior. Dar, această sursă financiară fundamentală, nu este decât o resursă de trezorerie potențială, un cash-flow potențial degajat de exploatare (cash-flow brut al exploatării), susceptibil de a se transforma în lichidități, pe măsura reglementării decalajelor dintre nevoile și resursele exploatării. Acest aspect decurge chiar din metodologia de calcul a excedentului brut de exploatare:

$$\text{Excedentul brut de exploatare} = \text{Venituri din exploatare încasabile} - \text{Cheltuieli de exploatare plătibile}$$

Pornind de la veniturile și cheltuielile încasabile, respectiv plătibile, și având în vedere diferitele decalaje care se produc la nivelul creditelor acordate clienților și creditelor furnizor, sau la nivelul stocurilor, antrenând un veritabil fenomen de retenție a fluxurilor monetare, se poate arăta că, o parte din excedentul brut de exploatare se va regăsi imobilizat în variația nevoii de fond de rulment pentru exploatare.

$$\begin{aligned} \text{Excedentul brut de exploatare} = & \text{Venituri din exploatare încasate (în cursul exercițiului)} + \text{Venituri} \\ & \text{din exploatare de încasat (în exercițiul următor)} - \text{Cheltuieli} \\ & \text{exploatare plătite în cursul exercițiului} - \text{Cheltuieli pentru} \\ & \text{exploatare de plătit (în exercițiul următor)} \end{aligned}$$

de unde rezultă:

$$\text{Excedentul brut de exploatare} = \text{Excedent de trezorerie de exploatare (ETE)} + \text{Venituri din exploatare, de încasat} - \text{Cheltuieli pentru exploatare, de plătit}$$

sau, altfel exprimat:

$$\text{Excedentul brut de exploatare} = \text{Excedent de trezorerie de exploatare} + \Delta \text{ NFRE} + \text{Producția imobilizată}$$

iar

$$\text{Excedent de trezorerie de exploatare} = \text{Excedentul brut de exploatare} + \Delta \text{ NFRE} + \text{Producția imobilizată}$$

Așadar, excedentul brut de exploatare exprimă fluxul real de trezorerie a exploatării (ETE), rezultat după acoperirea variației de fond de rulment pentru exploatare. Excedentul brut de exploatare reprezintă primul nivel al analizei privind formarea trezoreriei globale a entității, deci punctul de plecare în tabloul fluxurilor de trezorerie.

5.5. Rezultatul exploatării

Rezultatul exploatării (R_{ex}), o altă mărime ce privește activitatea de exploatare și cea curentă a entității. Prin deducerea cheltuielilor cu amortizările și provizioanele din excedentul brut al exploatări, acesta devine un rezultat net al exploatării:

$$\text{Rezultatul exploatării} = \text{Excedentul brut din exploatare} + \text{Alte venituri din exploatare} - \text{Alte cheltuieli din exploatare} + \text{Venituri din provizioane și amortizări} - \text{Cheltuieli cu provizioane și amortizări}$$

5.6. Rezultat curent

Rezultatul curent (R_c) reprezintă rezultatul operațiunilor normale și obișnuite ale entității, fiind excluse operațiunile extraordinare. Se obține prin adăugarea la rezultatul exploatării a rezultatului financiar, conform relației:

$$\text{Rezultat curent} = \text{Rezultatul exploatării} + \text{Venituri financiare} - \text{Cheltuieli financiare}$$

Relevanța acestui indicator poate fi afectată de faptul că se iau în considerație toate elementele financiare, chiar și elementele financiare extraordinare, ceea ce ar conduce la distorsionarea rezultatului obținut.

Acest sold permite, în lipsa elementelor perturbatoare care ar falsifica realismul unor calcule, compararea performanțelor între entități, sau a performanțelor de la un exercițiu la altul. O comparație în spațiu și timp.

5.7. Rezultatul net al exercițiului

Rezultatul net al exercițiului exprimă mărimea absolută a rentabilității financiare, cu care vor fi remunerați acționarii pentru capitalurile proprii subscrise.

Rezultatul net al exercițiului apare într-o dublă ipostază:

- ca indicator relativ al eficacității de care entitatea a dat dovadă în activitatea sa industrială și / sau comercială.
- ca instrument de măsurare a fluxului de resurse adiționale, create de entitate (profit), sau distruse în timpul exercițiului (pierdere).

$$\text{Rezultatul net al exercițiului} = \text{Rezultatul exercițiului} - \text{Impozit pe profit}$$

Acest profit net trebuie să fie susținut de existența unor disponibilități monetare reale, altfel el rămâne doar un potențial de finanțare. Rezultatul net urmează să fie utilizat conform legii. Profitul net nerepartizat constituie sursă de finanțare proprie sau element de autofinanțare generat de însăși activitatea entității.

ANEXA 6. Indicatori ai echilibrului financiar

6.1. Fondul de rulment net financiar

Fondul de rulment net financiar reflecta echilibrul financiar pe termen lung al entității. Un fond de rulment net (financiar) pozitiv reprezintă o resursă pe termen lung a entității, care arată că, după finanțarea activelor imobilizate nete, capitalul permanent poate asigura și finanțarea activelor circulante (stocuri, creanțe, lichiditatea). Un fond de rulment negativ evidențiază o situație nefavorabilă - pentru finanțarea activelor pe termen lung, compania este nevoită să apeleze la resurse pe termen scurt, fapt ce va antrena riscuri și costuri mai ridicate pentru firmă.

Fondul de rulment apare ca o marjă de securitate financiară, care permite întreprinderii, să facă față fără dificultate, riscurilor diverse, care apar pe termen scurt. Această marjă de securitate garantează solvabilitatea întreprinderii, permițând acesteia, în caz de probleme comerciale sau la nivelul ciclului financiar al exploatarei (reducerea temporară a vânzărilor, întârzierea plăților de către clienți, accelerarea plăților către furnizori), conservarea unei anumite autonomii, respectiv a unei independențe financiare față de creanțierii săi.

Prin urmare fondul de rulment se calculează utilizând relația:

$$FR = C_{pr} + Dat_{tl} - A_{lmn}$$

unde:

C_{pr} = capitaluri proprii;

Dat_{tl} = datorii pe termen lung;

A_{lmn} = active imobilizate nete.

6.2. Nevoia de fond de rulment

Inevitabil, activitatea normală a entității face să apară în patrimoniul său, un anumit număr de bunuri, sub formă de stocuri și creanțe, care sunt bunuri circulante ale ciclului de exploatare.

Entitatea obține ajutorul anumitor furnizori, prin finanțarea unei părți din bunurile circulante de exploatare sub forma creditelor furnizori. Aceste "credite furnizor" reprezintă finanțări ale ciclului de exploatare, credite comerciale. În multe cazuri, bunurile circulante ale ciclului de exploatare sunt superioare finanțărilor ciclului de exploatare. Diferența este cererea, nevoia de fond de rulment sau de alte resurse ciclice sau durabile.

Nevoia de fond de rulment (NFR). Este un alt indicator de echilibru financiar, denumit ce este calculat după formula:

$$NFR = (N_{temp} - D_b) - (R_{temp} - \hat{I}_{pr}^{ts})$$

în care:

N_{temp} - nevoi temporare;

D_b - disponibilități bănești;

R_{temp} - resurse temporare;

$\hat{I}_{pr}^{ts}$ - împrumuturi pe termen scurt.

Dacă diferența din relația de mai sus este pozitivă, ea semnifică un surplus de nevoie de finanțat peste resursele temporare posibil de mobilizat. Situația în care nevoia de fond de rulment este

pozitivă poate fi considerată normală, numai dacă este rezultatul unei politici de investiții privind creșterea nevoii de finanțare a ciclului de exploatare. În caz contrar, nevoia de fond de rulment poate evidenția un decalaj nefavorabil între lichidarea stocurilor și creanțelor, pe de o parte, și exigibilitatea datoriilor de exploatare, pe de altă parte, respectiv încetinirea încasărilor și urgentarea plăților.

Dacă nevoia de fond de rulment este negativă, ea semnifică un surplus de resurse temporare în raport cu nevoia corespunzătoare de capitaluri circulante sau necesități temporare mai mici decât sursele temporare posibile de mobilizat. Asemenea situație poate fi apreciată favorabil dacă este rezultatul accelerării rotației activelor circulante și al angajării de datorii cu scadențe mai mari, adică s-au urgentat încasările și s-au relaxat plățile.

6.3. Viteza de rotație a stocurilor

Indicatorul viteza de rotație arată de câte ori se rotesc stocurile într-un an. Un număr mare de rotații relevă un grad ridicat de utilizare a stocurilor și un management operațional eficient. Dacă numărul de rotații este mic trebuie calculate viteze de rotații pentru fiecare categorie de stocuri pentru a vedea unde este problema.

Indicatorul, Durata medie de stocare arată perioada de timp în care stocurile de materii prime, care se transformă, sunt utilizate sau sunt vândute. Acest aspect duce la concluzia existenței unor stocuri fără mișcare, cu mișcare lentă sau neutilizabile.

Cei doi indicatori indică faptul că entitatea are probleme în gestionarea și urmărirea stocurilor utilizate în cadrul regiei. Acest fapt este de natură a influența negativ Necesarul de fond de rulment, determinând contactări de credite pe termen scurt și putând duce la întârzieri în efectuarea plăților.

6.4. Viteza de rotație a creanțelor

Viteza de rotație a creanțelor exprimă numărul de rotații al creanțelor într-un an. Rezultatul acestei prime formule ar trebui să fie cât mai mare, ceea ce demonstrează capacitatea firmei de a-și încasa rapid creanțele și de a avea un volum cât mai mic al creanțelor incerte. Pentru ca firma sa-și asigure o încasare rapidă, dar să-și păstreze și clienții care doresc, cel mai probabil, să plătească după o perioadă mai îndelungată, aceasta trebuie să adopte o politică adecvată de încasare a creanțelor stabilită prin clauze contractuale.

Durata unei rotații a creanțelor reprezintă durata medie de încasare a creanțelor față de debitori. Este de preferat ca numărul de zile în care se încasează creanțele să fie cât mai redus și mai mic decât durata de rotație a furnizorilor, pentru a nu genera probleme de lichiditate firmei. Durata medie de colectare a creanțelor trebuie analizată ținând seama de condițiile în care firma acordă credite comerciale clienților săi. Existența unor creanțe incerte este detectată printr-o durată de încasare ridicată a clienților respectivi, care va avea un efect nefavorabil asupra lichidităților.

6.5. Viteza de rotație a furnizorilor

Viteza de rotație a furnizorilor arată de câte ori se reînnoiesc într-un an calendaristic datoriile față de furnizori. Un număr mare de rotații exprimă un număr mare de plăți, ceea ce ar putea antrena un deficit de lichidități, dacă numărul de rotații privind clienții este mai mare.

Durata unei rotații, exprima numărul mediu de zile de plata al furnizorilor. Poate fi mai mare sau mai mic în funcție de contractele comerciale încheiate cu furnizorii săi. Pentru o entitate este de dorit o durată de plata a furnizorilor mai mare decât durata de încasare a clienților, acest lucru

generând lichidități ce pot fi investite pe termen scurt. Întârzierea plății furnizorilor nu trebuie să atragă penalități pentru nerespectarea contractelor încheiate.

6.6. Trezoreria netă

În cadrul analizei bilanțiere, diferența dintre fondul de rulment și nevoia de fond de rulment, reprezintă trezoreria netă (TN).

$$\begin{aligned} TN &= FR - NFR = (A_c - Dat_{ts}) - [(A_c - D_b) - (Dat_{ts} - \hat{I}_{pr}^{ts})] = \\ &= A_c - Dat_{ts} - [A_c - D_b - Dat_{ts} + \hat{I}_{pr}^{ts}] = \\ &= A_c - Dat_{ts} - A_c + D_b + Dat_{ts} - \hat{I}_{pr}^{ts} = \\ &= D_b - \hat{I}_{pr}^{ts} = T_a - T_p \end{aligned}$$

în care:

- A_c - active circulante ;
- Dat_{ts} - datorii pe termen scurt ;
- D_b - disponibilități ;
- $\hat{I}_{pr}^{ts}$ - împrumuturi pe termen scurt;
- T_a - trezorerie de activ;
- T_p - trezorerie de pasiv.

Dacă trezoreria netă este pozitivă ($FR > NFR$), atunci excedentul de finanțare, expresia cea mai concludentă a desfășurării unei activități pozitive, se va regăsi sub forma disponibilităților bănești în conturi bancare și în casă. Această situație favorabilă, chiar dacă există un dezechilibru, se caracterizează într-o creștere a trezoreriei. Se poate vorbi în acest caz, chiar de o autonomie financiară pe termen scurt.

Trezoreria netă negativă semnifică un dezechilibru financiar, la încheierea exercițiului contabil, un deficit monetar, acoperit prin angajarea de noi credite pe termen scurt sau prin alte căi de echilibrare. Această situație evidențiază dependența întreprinderii de resursele financiare externe. În acest caz, se urmărește obținerea celui mai mic cost de procurare al noilor surse prin negocierea mai multor surse de astfel de capital. Situația de dependență, sau de tensiune asupra trezoreriei, în care lichiditățile sau cvasilichiditățile sunt insuficiente pentru rambursarea creditelor pe termen scurt, limitează autonomia financiară pe termen scurt.

Pornind de la ecuația trezoreriei nete:

$$\begin{aligned} TN &= FR - NFR \\ TN &= (A_c - Dat_{ts}) - [(A_c - D_b) - (Dat_{ts} - I_{pr}^{ts})] \end{aligned}$$

Dacă :

$TN < 0$, negativă, cu deficit de mijloace bănești, apare situația de echilibrare prin decizii adecvate. Deciziile sunt complexe având în vedere elementele care intervin în realizarea echilibrului, ne referim la cele directe, la vedere, din ecuațiile de echilibru cât și la cele conexe, cu influență asupra elementelor directe:

$$\begin{aligned} TN &= (A_c - Dat_{ts}) - [(A_c - D_b) - (Dat_{ts} - I_{pr}^{ts})] < 0 \\ (A_c - Dat_{ts}) &< [(A_c - D_b) - (Dat_{ts} - I_{pr}^{ts})] \end{aligned}$$

Rezultă:

$$I_{pr}^{ts} - D_b > 0, \text{ respectiv } I_{pr}^{ts} > D_b.$$

ANEXA 7. Propunere – Set de Politici Contabile.

Secțiuni ale politicilor contabile	Conținutul politicilor contabile, variante
Reglementări de bază	Situațiile financiare ale societății sunt întocmite în conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 94/2002 privind armonizarea contabilă cu Directivele Europene și cu Standardele Internaționale de Contabilitate. De asemenea, au fost utilizate prevederi ale legislației în vigoare, în ramura economică din care entitatea face parte.
	Situațiile financiare ale societății X reflectă toate tranzacțiile considerate semnificative pentru exercițiul financiar curent și sunt întocmite în mii lei. Creanțele, datoriile și disponibilitățile în valută la 31 decembrie sunt convertite în lei, la cursul de referință al zilei.
MANUAL DE PROCEDURI	
Convenții	convenția continuității activității, potrivit căreia activitatea generală a entității se derulează pe o bază continuă, fără să existe premisa (intenția sau necesitatea) întreruperii activității sau intrării în stare de faliment a entității, concret, evaluarea activelor se face la valoarea justă, determinată de cele mai multe ori pe baza valorii de piață;
	convenția contabilității de angajamente, potrivit căreia efectele tranzacțiilor și ale altor evenimente sunt recunoscute (și implicit contabilizate și raportate în situațiile financiare) atunci când apar, și nu în momentul în care intervin fluxurile de numerar (excepțiile de la această regulă sunt aferente facilităților fiscale la export sau societăților în care recunoașterea veniturilor este corelată direct cu încasarea acestora).
Principiile contabile utilizate	- principiul continuității activității; - principiul permanenței metodelor; - principiul prudenței; - principiul independenței exercițiului; - principiul intangibilității (excepția de la acest principiu a intervenit în primul an de aplicare a LAS); - principiul necompensării; - principiul importanței semnificative; - principiul evaluări separate a elementelor de activ și pasiv; - principiul prevalenței economicului asupra juridicului.
Caracteristicile informației contabile	calitățile informației contabile care s-au avut în vedere la elaborarea situațiilor financiare sunt: relevanța, credibilitatea, comparabilitatea, inteligibilitatea.
Recunoașterea activelor	Este realizată în funcție de: - utilitatea (obținerea de beneficii economice viitoare din utilizare, respectiv vânzare); - evaluarea credibilității acestora.
Evaluarea imobilizărilor corporale	- costul de achiziție – activele achiziționate; - costul de producție – pentru cele produse în regie proprie; - valoarea justă sau valoarea de utilitate – pentru cele care intră prin aport, donație.
Politici de amortizare	- terenurile nu se amortizează; - terenurile cu destinație economică se amortizează; - instalații tehnice și mașini, alte instalații, utilaje, mobilier se amortizează; - imobilizările din proprietatea primăriei nu se amortizează de către entitate.
	amortizarea se face funcție de durata normală de utilizare, considerată și amortizare fiscală sau durata de utilitate eferentă fiecărui tip de imobilizare.
Metode de amortizare utilizate	- metoda lineară - metoda degresivă - metoda accelerată, mai puțin pentru construcții.

Casarea imobilizărilor corporale	se face conform planului de scoatere din funcțiune, atunci când nici un beneficiu viitor nu va mai fi obținut din utilizare.
POLITICI AFERENTE STOCURILOR	
Clasificarea stocurilor	• materii prime; • materiale consumabile; • materiale auxiliare; • materiale de natura obiectelor de inventar; • mărfuri; • alimentație publică • stocuri la terți/custodie, garanție în cadrul lunii; • produse finite; • producție în curs de execuție; • semifabricate, deșeuri , alte produse care rezultă din producție: dezmembrarea active fixe • ambalaje.
Bunuri neînsoțite de factură	se vor înregistra ca intrări în gestiune la locurile de depozitare, precum și în contabilitate, pe baza documentelor însoțitoare și a prevederilor contractuale.
Bunuri sosite și nerecepționate	se înregistrează distinct contabilitate ca și intrare în gestiune, printr-un cont intermediar de stocuri „în curs de recepționare”, până la recepționarea acestora.
Bunuri livrate și nefacturate	se înregistrează ca ieșiri din gestiune, atât la locurile de depozitare cât și în contabilitate pe baza documentelor care atestă ieșirea din gestiune. Venitul este recunoscut la data livrării.
Metode de evidență a stocurilor	• Metoda inventarului permanent • Metoda inventarului intermitent
Metode de organizare a gestiunilor de stocuri	• Metoda cantitativ valorică pentru următoarele categorii de stocuri: • materii prime • materiale consumabile • produse finite, • obiecte de inventar Metoda globală - valorică pentru următoarele categorii de stocuri: • pentru mărfuri;
Evaluare stocuri	La intrare: • costul de achiziție - pentru cele cumpărate • costul de producție-pentru cele obținute din producție proprie • prețul de vânzare –cu amănuntul pentru mărfuri
Metode de evaluare a stocurilor la ieșire	• FIFO; • CMP • Coeficienți de repartizare (mărfuri)
Deprecierea stocurilor	trebuie recunoscute în contabilitate, dacă valorile sunt semnificative, cu ajutorul provizioanelor pentru depreciere stocurilor, atunci când valoarea contabilă este mai mare ca valoarea realizabilă netă.
Contabilizare deprecierea stocurilor	Creșterea/ majorarea provizioanelor de depreciere se realizează printr-o cheltuială din exploatare.. Micșorarea / anularea provizioanelor de depreciere se realizează prin intermediul conturilor corespunzătoare de venituri din exploatare.
Evaluare stocurilor la data bilanțului	Se face la cea mai mică valoare dintre cost și valoarea realizabilă netă.

POLITICI AFERENTE CREAŢELOR							
Clasificarea creanțelor	Creanțe comerciale: • creanțe clienți; • clienți incerti; • clienți facturi de întocmit; • furnizori debitori; • creanțe necomerciale: • creanțe în legătura cu personalul; • alte creanțe în legătură cu personalul; • creanțe cu privire la impozitul pe profit; • alte creanțe fiscale; • TVA de recuperat; • TVA neexigibil ; • creanțe privind societățile din cadrul grupului; • debitori diverși; • dobânzi de încasat; • decontări între unități și subunități.						
Evaluarea creanțelor	Creanțele pe termen scurt se evaluează la valoarea nominală, nefiind necesare actualizări. Creanțele pe termen mediu și lung se evaluează la valoarea actualizată, în funcție de o rata medie a dobânzii interbancare, un curs de schimb valutar sau în funcție de graficul de eşalonare a încasărilor						
Deprecierea creanțelor	Imposibilitatea încasării creanțelor generează cheltuieli. În cazul în care apare doar riscul de neîncasare, acest fapt va genera provizioane						
Raportul dintre riscul neîncasării și provizioane.		Creanța	VECHIMEA NEÎNCASĂRII în zile				
			0-30	31-60	61-90	91-120	121-365
	1	Valoare					
	2	Risc asociat	0	5%	30%	50%	80%
	3 (1 x 2)	Valoare provizion aferent					
Creanțe în litigiu	Se vor constitui provizioane conform politici ce va fi stabilită de entitate						
Compensarea creanțelor cu datoriile	Se face în conformitate cu prevederile reglementărilor naționale.						
Diferențe de curs valutar	Se face în conformitate cu prevederile reglementărilor naționale și obligatoriu la întocmirea situațiilor financiare						
Reduceri de preț	• Comerciale (rabat, remiză, risturnuri) • Financiare - sconturi						

ANEXA 8. Principalele caracteristici care definesc calitatea serviciilor de T.C.

8.1. Punctualitatea

Punctualitatea este indicatorul prin care se evaluează fiabilitatea serviciului prin gradul de respectare a timpilor de trecere așa cum au fost prevăzuți în orare.

Punctualitatea se calculează cu formula :

$$P = \sqrt{\frac{\sum_i (K_i \times E_i)^2}{n}} \text{ , în care :} \quad [8.1]$$

n = numărul de curse prevăzute într-o zi;

$E_i = HP_i - HS_i$, în care :

HP_i = timpul prevăzut în orare pentru cursa i ;

HS_i = timpul observat prin sondaj pentru cursa i .

K_i = un coeficient prin care se estimează « gravitatea » ecartului E_i :

Dacă :

$E_i < -1$ atunci $K_i = 3$;

$E_i = -1$ atunci $K_i = 2$;

$E_i = 0$ sau 1 atunci $K_i = 0$;

$E_i > 1$ atunci $K_i = 1$

În cazul în care o cursa nu a fost efectuată $HP_i - HS_i$ este înlocuit cu :

$$HP_i - HP_{i+1}$$

Din formula [8.1] rezultă că :

- sunt considerați numai timpii (prevăzuți și realizați) de trecere și nu intervalele de urmărire (ca în cazul ritmicității);
- se consideră grav și se penalizează trecerile în avans (călătorul pierde trecerea prevăzută);
- se ignoră o întârziere de 1 minut.

La capete de linii, timpul de staționare trebuie să permită rezolvarea majorității cazurilor de abateri și, în consecință, punctualitatea plecărilor trebuie să fie mult mai bună decât punctualitatea sosirilor.

Norma de punctualitate se referă numai la sosiri.

Se consideră că punctualitatea măsurată este:

excepțională, dacă	$0,0 \leq P < 0,5$
bună, dacă	$0,5 \leq P < 1,0$
slabă, dacă	$1,0 \leq P < 0,5$
inacceptabilă, dacă	$2,0 \leq P$

Valoarea de 1,0 poate fi considerată ca **normă**.

În punctele de corespondență intervalele se consideră ca fiind cele între sosirile în punctul de corespondență a curselor între care corespondența trebuie asigurată, deci :

$$P = \sqrt{\frac{\sum_i K_i \times (A_i - B_i)^2}{n}} \quad \text{în care :}$$

$$A_i = (HS_i^{l2} - HS_i^{l1})$$

$$B_i = (HP_i^{l2} - HP_i^{l1})$$

$l1$ și $l2$ sunt liniile în corespondență iar $l1$ trebuie să ajungă înainte de $l2$

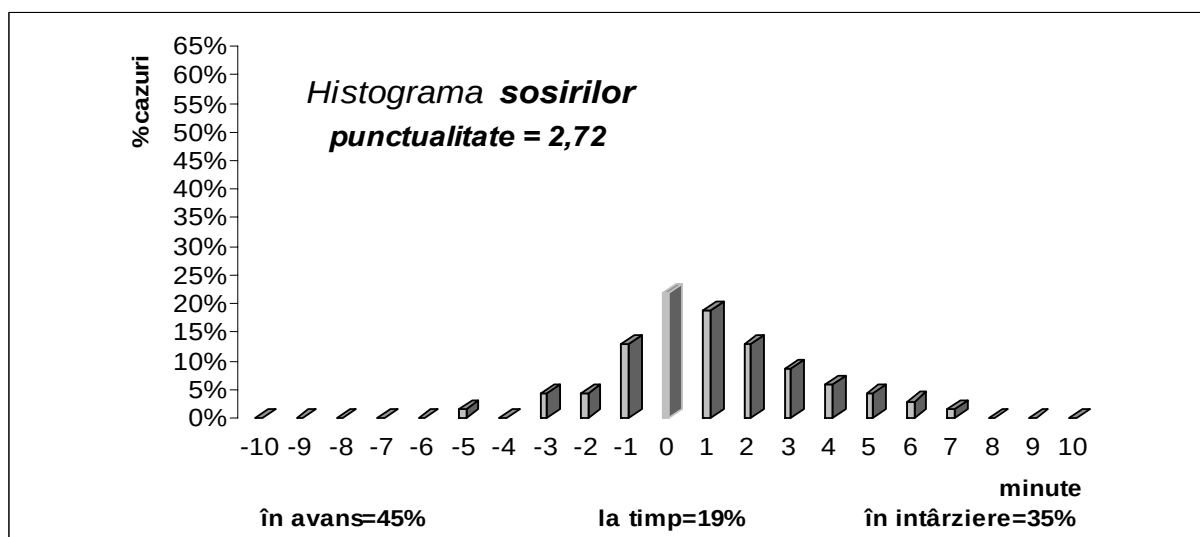
Dacă :

$$A_i \leq 0 \quad \text{atunci} \quad K_i = 3 \quad \text{și} \quad B_i = 0 ;$$

$$A_i = 1 \quad \text{atunci} \quad K_i = 1 ;$$

$$A_i > 2 \quad \text{atunci} \quad K_i = 0,5$$

În graficele de mai jos este prezentat un caz pentru care s-a calculat punctualitatea la un cap de linie atât pentru plecări cât și pentru sosiri.

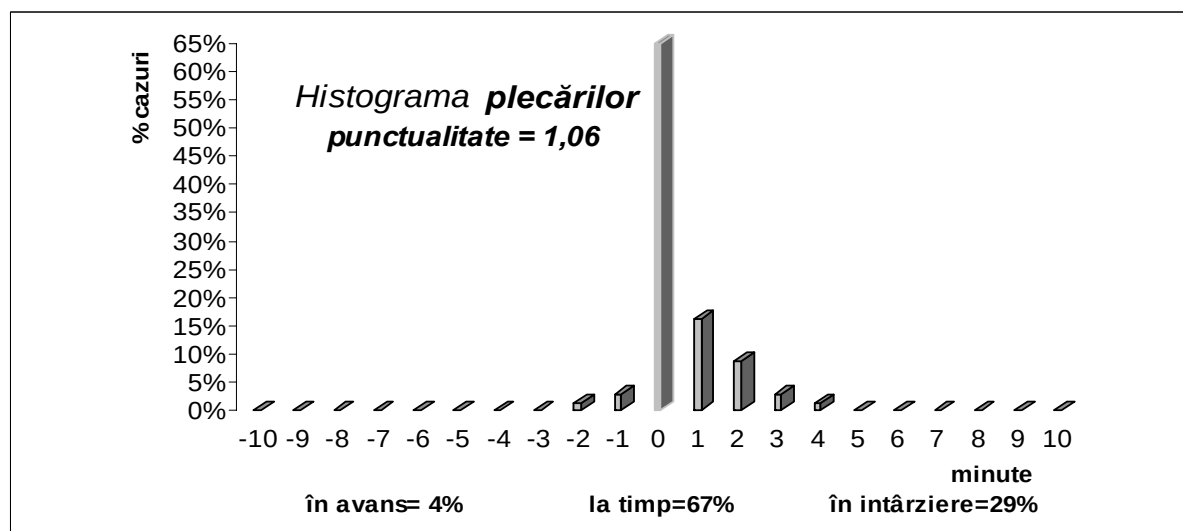


În acest caz punctualitatea este de 2,72 deci **inacceptabilă**.

Se observă chiar **un caz în** care sosirea s-a făcut cu **5 min. mai devreme** cea ce, pentru sosiri, poate fi explicabil dar **este inacceptabil**.

De asemeni, 45% din curse în avans **este inacceptabil**.

Pentru calculul indicatorului punctualitate, timpii observați (HS_i) se referă la **sosiri** dar se pot utiliza și timpii de plecare pentru a estima dacă timpul de staționare este suficient.



Din tabloul de mai sus, se constată că **timpul de staționare la cap de linie** a fost **insuficient** pentru a elimina abaterile. Punctualitatea a ajuns la **1,06** ceea ce este încă nesatisfăcător pentru plecări. Se constată **2 cazuri de plecare în avans**, și **3 cazuri de întârziere peste 2 min.** ceea ce, pentru plecări, este **inacceptabil**.

Exprimând modul de respectare a orarelor, punctualitatea este cel mai important indicator privind **calitatea serviciului efectiv asigurat** și permite **identificarea problemelor** care trebuie rezolvate.

Acest indicator nu permite însă măsurarea impactului suportat de călători, pentru care se folosește indicele **RITMICITATE**.

8.2. Ritmicitatea.

Ritmicitatea este un indice prin care se evaluează impactul asupra călătorilor al nerespectării intervalelor de urmărire așa cum au fost prevăzute în orare. Ritmicitatea se calculează cu formula :

$$R = \sqrt{\frac{\sum_i \left(\frac{IP_i - IS_i}{TA_i} \right)^2}{n}}, \quad \text{în care :} \quad (8.2.)$$

$$IP_i = HP_i - HP_{i-1} = \text{intervalul prevăzut}$$

$$IS_i = HS_i - HS_{i-1} = \text{intervalul observat}$$

în care :

HP_i = timpul prevăzut în orare pentru cursa i ;

HS_i = timpul observat prin sondaj pentru cursa i ;

În cazul în care o cursă nu a fost efectuată $HS_i - HS_{i-1}$ este înlocuit cu :

$$HP_i - HP_{i+1}$$

n = numărul de curse prevăzute într-o zi

TA_i = un timp de așteptare mediu :

Dacă : $IP_i < 2$, atunci $TA_i = 2$;
 $2 < IP_i < 10$, atunci $TA_i = \frac{IP_i}{2} + 1$;
 $10 < IP_i$, atunci $TA_i = 6$;

Din formula [8.2] rezultă că :

- sunt considerate numai intervalele (prevăzute și realizate) de urmărire și nu timpii de trecere (ca în cazul ritmicității);
- se consideră că timpul de așteptare e funcție discontinuă de intervalul de urmărire și, astfel, o aceeași abatere are un impact cu atât mai mic cu cât intervalul de urmărire este mai mare.

Ritmicitatea se referă numai la sosiri și se consideră ca fiind:

excepțională, dacă $0 \leq R < 0,2$
 bună, dacă $0,2 \leq R < 0,5$
 slabă, dacă $0,5 \leq P < 0,8$
 inacceptabilă, dacă $0,8 \leq P$

Valoarea 0,5 poate fi considerată ca **normă**.

Rezultă că formula [8.2] exprimă **inconvenientul provocat călătorului** și nu respectarea orarelor. În fond, **dacă cursele ajung cu un decalaj egal cu intervalul de urmărire, acest decalaj nu are nici-un impact asupra călătorilor.**

Este vorba de **calitatea serviciului** așa cum este **perceput de călători**.

Acest indice nu permite identificarea problemelor de respect al orarelor pentru care se utilizează indicatorul **PUNCTUALITATE**.

8.3. Securitatea deplasării

Evenimente de circulație.

Prin eveniment de circulație se înțelege ori ce fapt sau stare involuntare și neprevizibile care împiedică desfășurarea normală (așa cum a fost prevăzută) a circulației.

Orice întreprindere de transport, deci și o ITC, are obligația să asigure siguranța călătorilor și securitatea circulației prin toate mijloacele de care poate dispune.

ISO 8402 definește securitatea ca fiind starea în care riscul de a se produce accidente de persoane sau daune materiale este limitat la un nivel acceptabil.

În cazul întreprinderilor care transportă persoane problema capătă o importanță deosebită și, în plus față de securitatea din întreprindere se pun două noi probleme ; securitatea circulației și siguranța călătorilor.

Dezvoltând definiția ISO 8402, se pot defini aceste două noi noțiuni prin :

- securitatea circulației ca fiind starea în care riscul de a se produce evenimente de circulație este limitat la un nivel acceptabil;

- siguranța călătorilor ca fiind starea în care riscul de a se produce accidente sau incidente este limitat la un nivel minim posibil.

Prin accidente se înțeleg toate situațiile în care un călător a fost lezat fizic. Prin incidente se înțeleg agresiunile, furturile, acțiunile teroriste, etc.

Întreaga activitate a unei ITC trebuie subordonată unor reglementări riguroase având ca scop:

- prevenirea evenimentelor de circulație;
- asigurării intervențiilor necesare în caz de necesitate.

Abordarea sistematică a securității circulației și a siguranței călătorilor trebuie să prevadă :

- asigurarea posibilității de **analiză** detaliată a evenimentelor de circulație;
- stabilirea obiectivelor de urmărit ;
- stabilirea mijloacelor/procedurilor/tehnicilor de prevenire ;
- stabilirea mijloacelor/procedurilor/tehnicilor de intervenție ;
- elaborarea planurilor de urgență.

Cea mai importantă activitate este cea de analiză deoarece de ea depinde întregul sistem.

Activitatea de analiză se bazează pe :

- rapoarte care se întocmesc la fața locului;
- clasificarea evenimentelor de circulație;
- indicatorii sau indicii care trebuie generați.

Raportul de eveniment de circulație este în general standard și conține cel puțin următoarele informații :

- linia/liniile sau stațiile în care s-a produs incidentul sau evenimentul ;
- ora de producere;
- condițiile atmosferice ;
- tipul de eveniment (conform unui sistem de clasificare standard);
- cauza sau cauzele probabile;
- tipurile de vehicule implicate;
- efectele produse :
 - o gravitatea accidentelor;
 - o durata blocărilor;
 - o menționarea pagubelor materiale.

Clasificarea evenimentelor de circulație este foarte dificilă deoarece nu se poate face o diferență netă între evenimentul-cauză și evenimentul-efect.

Cel mai utilizat criteriu de clasificare este în funcție de gravitatea evenimentului. Se disting cinci clase :

- DEFECTE tehnice ale :
 - vehiculelor;
 - rețelelor de alimentare;
 - rețelei stradale.
- TAMPONARI între vehiculele ITC și :
 - alte vehicule ale ITC;
 - alte vehicule ce nu aparțin ITC;
 - suprastructura stradală.
- BLOCAREA circulației ;

- ACCIDENTE de persoane care pot fi :
 - ușoare (nici-un călător nu a ajuns la spital) ;
 - grave (cel puțin un călător a ajuns la spital) ;
 - mortale (în care un călător a decedat) ;
- INCIDENTE.

Dificultatea acestei clasificări constă în faptul că :

- pe de o parte este necesară o statistică completă a fiecărei din aceste cinci clase;
- pe de alta parte, cele cinci clase nu sunt total independente.

Astfel :

- un defect tehnic poate fi un eveniment simplu (deci fără să provoace alte evenimente) dar poate fi și un eveniment-cauză (în care caz a provocat și o tamponare și/sau o blocare a circulației și/sau un accident). La limită un defect tehnic poate conduce la înregistrarea a patru evenimente de circulație.
- dacă un accident a fost provocat de o cauza distinctă, va fi înregistrat ca un singur eveniment de circulație (de ex. un călător care cade în timp ce coboară dintr-un vehicul);
- un accident sau un incident pot provoca o blocare (caz în care se vor înregistra două evenimente de circulație).

Indicatori privind evenimentele specifice în TC.

Pentru **defecte** se utilizează un indicator definit ca fiind raportul între numărul de defecte tehnice și prestație (exprimată în 10^5 Veh.Km).

Pentru **tamponări** se utilizează un indicator definit ca fiind raportul între numărul de tamponări și prestație (exprimată în 10^5 Veh.Km).

Pentru **blocări** se utilizează un indicator definit ca fiind raportul între durata tuturor blocărilor (mult mai semnificativă decât numărul lor) și prestație (exprimată în 10^5 Veh.Ore).

Pentru **accidente** se utilizează un indicator definit ca fiind raportul între numărul total accidente și prestație (exprimată în 10^9 Veh.Ore.).

Pentru **incidente** se ține în evidență numai numărul lor deoarece nu depind de circulație.

Indicatori privind evenimentele specifice în circulație.

Pentru circulația generală, într-un teritoriu dat, se utilizează :

- **indicator de mortalitate** = număr de accidente raportat la 10^5 locuitori (se calculează foarte ușor dar nu are o semnificație utilă pentru analiză ci numai pentru comparații);
- **indicator de fatalitate** = număr de accidente raportat la 10^5 autovehicule înmatriculate (se calculează ușor dar nu reflectă cât au circulat vehiculele respective);
- **indicator de expunere** = număr de accidente raportat la 10^9 Veh.Km. (care se calculează foarte greu dar reflectă corect realitatea).

ANEXA 9. Caiet de sarcini pentru achiziționarea unui sistem informatic integrat la R.A.T.T.

(Notă: caietul de sarcini a fost elaborat de către serviciul administrator rețea și laborator electronic din cadrul RATT)

9.1. Descrierea RATT din punct de vedere IT

Dotarea actuală a RATT din punct de vedere al echipamentelor de calcul, constă în 86 calculatoare din care 4 sunt servere. Mare parte din aceste calculatoare sunt legate în rețea pe suport UTP cat. 5 și fibră optică.

Din punct de vedere tehnologic, RATT are o dotare eterogenă de calculatoare. Se află în utilizare calculatoare generația 486 fără hardisc (bootează din rețea), până la calculatoare P4.

Activitatea regiei se desfășoară în mai multe locații. O parte din aceste locații nu sunt conectate în rețeaua regiei, datorite dificultăților tehnologice din trecut referitoare la transferul rapid și sigur a datelor la distanță.

Sistemele de operare sunt MS-DOS și Windows. Rețeaua este implementată pe structura client-server Novell, asigurând funcționarea mai multor programe, unele realizate de R.A.T.T., altele achiziționate de la alte firme:

1. program de evidență contabilă completă realizat de firma Axer;
2. program de gestiune a stocurilor de la magazine realizat de firma Axer;
3. programe de calcul salarii, evidență personal, rețineri, fișe fiscale realizat de R.A.T.T.;
4. programe de calcul a fișei activității zilnice (FAZ) a conducătorilor de vehicule (tramvaie, troleibuze, autobuze), de evidență a anvelopelor și a consumului de carburant, în cazul autobuzelor, realizate de R.A.T.T.;
5. program de calcul a pontajelor angajaților din cadrul secțiilor care lucrează 12 cu 24;
6. program de evidență a mijloacelor fixe realizat de R.A.T.T.;
7. programe de evidență a gestiunii biletelor, abonamentelor, controlorilor și a magaziei de bilete realizate de R.A.T.T.;
8. program de evidență a contractelor realizat de R.A.T.T.

Programele utilizate în prezent sunt realizate în FoxPro de DOS sau Paradox.

Pe calculatoarele pe care hardware-ul permite să se instaleze Windows și MS Office prin care se elaborează documente și se realizează mici evidențe în cadrul birourilor și secțiilor.

9.2. Obiectivele contractului

Se dorește realizarea unui **Sistem Informatic Integrat** prin care se va:

1. reduce și simplifica o parte din activitatea TESA;
2. crește operativitatea obținerii de date/informații din toate sectoarele de activitate;
3. contribui la creșterea disciplinei tehnico-economice prin restricționarea efectuării de operațiuni într-un anumit fel;
4. îmbunătăți structura organizatorică și funcțională a regiei;
5. crește acuratețea și securitatea datelor;
6. reduce costurile operațiunilor de manipulare a informației, îmbunătățind performanțele regiei.

9.3. Condiții generale ale contractului

Ofertantul va furniza următoarele produse și servicii:

1. Software de aplicații de tip pachet integrat ERP
 - 1.1. Aplicație integrată de tip ERP
 - 1.2. Sistem de gestiune a bazelor de date relaționale (SGBDR)
 - 1.3. Sistemul va permite lucrul cu baze de date VLDB (Very Large DataBases)
 - 1.4. Instrumente de dezvoltare (inclusiv instrumente de dezvoltare CASE - Computer Aided System Engineering)
 - 1.5. Sistemul va conecta funcțional toate locațiile regiei, permițând funcționarea securizată de la distanță.
2. Servicii de implementare (consultanță)
 - 2.1. Configurarea aplicației tip ERP conform cerințelor specifice RATT
 - 2.1.1. Analiza sistemului existent
 - 2.1.2. Implementarea modulelor care să asigure eficientizarea activităților RATT și un nivel superior al controlului
 - 2.1.3. Preluarea datelor istorice din sistemul existent
 - 2.1.4. Crearea unei interfețe pentru preluarea datelor curente din sistemul existent în baza de date relaționale în vederea păstrării integrității sistemului
 - 2.2. Servicii de suport tehnic pentru asigurarea versiunilor noi de software și rezolvarea problemelor de natură tehnică
3. Servicii de instruire a personalului RATT

9.4. Condiții tehnice și funcționale minimale

Caracteristicile tehnice generale și specifice ale sistemului integrat, precum și standardele de calitate ce trebuie respectate, sunt prezentate în capitolele următoare.

Ofertantul trebuie să răspundă punctual la cerințele exprimate în continuare și să menționeze clar dacă cerința este îndeplinită de aplicația standard, necesită adaptări sau dezvoltări adiționale.

9.4.1 Caracteristici tehnice generale ale sistemului informatic integrat

- RATT urmează să implementeze un sistem informatic integrat performant, care să ofere soluții la nivelul actual al tehnicii informației, cu grad redus de risc, verificat prin implementări numeroase. Sistemul va realiza automatizarea proceselor de afaceri atât financiare, cât și operaționale și va oferi suportul informațional pentru analize și luarea deciziilor. Sistemul care se va implementa va trebui să facă parte dintr-un sistem general de gestiune-conducere a întreprinderilor care să asigure și funcțiuni din zona comercială, astfel încât o eventuală viitoare extindere a funcțiunilor sistemului să se realizeze natural, asigurând integrarea.
- Furnizorul trebuie să ofere un sistem integrat, cu o bază de date unică pentru toate componentele sistemului, care să constituie un instrument de înaltă productivitate pentru desfășurarea activităților financiare și operaționale. Unicitatea codificării și a identificării informației sunt elemente obligatorii.
- Pachetul de aplicații software trebuie să se bazeze pe SGBD de ultimă generație, în scopul administrării bazelor de date mari în condiții de siguranță și care permite un control riguros al accesului la diferite tipuri de informații.

- Sistemul de aplicații trebuie să funcționeze pe diferite sisteme de operare (Windows, UNIX, OS2, etc.), pentru a putea suporta o eventuală schimbare a soluției hardware în prezent sau viitor.
- Administrarea Sistemului și a Bazei de Date trebuie să posede instrumente puternice pentru asigurarea protecției și confidențialității datelor, bazate pe un sistem consistent de profiluri și autorizații de acces.
- Furnizorul pachetului software va trebui să facă accesibile standardele și instrumentele de dezvoltare utilizate în realizarea produsului, precum și interfețele standard, astfel încât să permită extinderea acestuia și realizarea schimbului de date cu sisteme exterioare.
- Aplicațiile trebuie să utilizeze o interfață consistentă către utilizator, unitară la nivelul întregului produs, astfel încât după ce un utilizator a lucrat cu o aplicație, trecerea la o altă aplicație să se realizeze cu un minim de instruire. Aplicațiile vor folosi metodologiile standard ale industriei de software (Windows, HTML, etc.), cu care utilizatorul este deja familiarizat.
- Sistemul trebuie să fie flexibil, utilizând o gamă largă de parametri care să fie stabiliți în funcție de cerințele specifice.
- Sistemul trebuie să aibă proceduri sigure de salvare - recuperare a datelor, capabile să asigure integritatea și consistența acestora.
- Furnizorul va trebui să asigure cursuri de instruire pentru utilizarea produsului și de asemenea să ofere cursuri standard la centrul propriu de educație și instruire. Documentația completă de utilizare și administrare va fi livrată cu produsul.
- Este necesar ca procesul de implementare să se desfășoare în conformitate cu o metodologie verificată, care să asigure controlul fazelor, activităților, atribuțiilor, planificarea în timp, alocarea resurselor, conținutul și rezultatul etapelor, confirmarea rezultatelor și documentarea procesului de implementare.
- Furnizorul urmează să indice referințe în legătură cu implementarea sistemului și să arate cum funcționează acesta în economia românească.
- Furnizorul va comunica apariția noilor versiuni ale produsului și va acorda asistența tehnică pentru realizarea actualizării/upgradării.

Sistemul Informatic Integrat furnizat **va trebui să asigure:**

- Constituirea și utilizarea în comun a colecțiilor de informații de interes general (nomenclatoare, bănci de date proprii și bănci de date publice);
- Viteza mare de acces la informații și transfer rapid al informațiilor între utilizatori; Se va avea în vedere soluția de distribuire pe mai multe servere care să se actualizeze prin tehnica replicării.
- Accesul concurrent la informații, cu evitarea blocărilor reciproce;
- Completarea de către beneficiar a produsului informatic cu rapoarte specifice pe baza structurii bazei de date, a procedurilor și a legăturilor dintre module, puse la dispoziție de furnizor;
- Securitatea datelor și a accesul la informație pe paliere de competență;
- Stabilirea responsabilității pentru furnizarea, administrarea și asigurarea calității și integrității acestor colecții de informații;
- Conectarea și funcționarea securizată în sistem a calculatoarelor aflate la distanță;
- Suportul informațional pentru luarea deciziilor și să implementeze metode moderne de evidență, management și conducere;
- Respectarea legislației românești;
- Implementarea metodelor și modelelor economiei de piață;
- Implementarea standardelor internaționale de organizare și conducere;

- Utilizarea în limba română (interfața, mesajele de eroare);
- Funcționare în timp real;
- Posibilități de arhivarea și depozitarea datelor sintetice pe perioade mari de timp;
- Preluarea informațiilor din sistemul informatic actual;
- Să permită accesul la structura datelor cât și posibilitatea de export/import a datelor în alte formate de baze de date;
- Ofertantul trebuie să furnizeze structura și descrierea logică a bazei de date, legăturile logice dintre module, precum și pentru fiecare modul câmpurile din baza de date;
- Sistemul de rapoarte standard trebuie să permită selecții și opțiuni multiple.
- Sistemul va avea meniuri bară, popup, precum și meniuri pull-down, astfel încât să asigure o navigare confortabilă în sistem.
- Sistemul trebuie să permită navigarea în toate modulele la care utilizatorul are acces, fără să trebuiască să se deconecteze și reconecteze la sistem.
- Aplicația să poată fi utilizată în arhitectura tip client/server pe diferite platforme hardware și sisteme de operare;
- Să fie up-gradabil – să suporte extinderea activității societății, inclusiv modificarea structurii acesteia;
- Să permită o întreținere ușoară;
- Aplicația să fie modulară și să nu condiționeze funcționarea unui modul de achiziționarea celorlalte module;
- Să asigure confidențialitatea, responsabilitatea, securitatea informațiilor și monitorizarea accesului la date printr-un sistem de drepturi și parole de acces la nivel de:
 - utilizator;
 - funcție;
 - modul;
- Sistemul va înregistra și păstra un timp stabilit de comun acord, acțiunile fiecărui utilizator;
- Să asigure *multiple forme de organizare a diviziunii muncii*, a individualizării responsabilităților și a efortului fiecărei structuri organizatorice, conducând la instituirea unei *discipline economico-financiare* și la tratarea unitară a fenomenelor;
- Să fie ușor de folosit de către utilizatori:
 - fiecărui utilizator i se stabilește mulțimea funcțiilor la care are acces;
 - toate mesajele și informațiile să fie în limba română;
 - existența unui sistem de «help» prin apăsarea unei taste;
- Să asigure asistența tehnică pentru finalizarea soluției astfel încât să se asigure transferul de cunoștințe necesare pentru ca beneficiarul sistemului să poată să exploateze integral și la capacitatea sa maximă sistemul. Furnizorul este obligat să prevadă această cerință expresă în oferta sa tehnică și financiară.
- În cadrul școlarizării, personalul să fie instruit pentru a deține cunoștințe generale despre utilizarea, respectiv administrarea sistemului oferit. Școlarizarea trebuie să fie defalcata pe două categorii:
 - utilizatori finali
 - informaticieni
- Să asigure intrarea în exploatare completă a sistemului în maxi 12 luni de la semnarea contractului;
- Perioada de garanție a produsului să fie de 1 an de la data acceptanței finale, iar în această perioadă ofertantul va asigura implementarea gratuită a următoarelor versiuni ale produsului, precum și corectarea gratuită a disfuncționalităților apărute în exploatarea produsului;

- În cazul modificării ale legislației românești în domeniul de aplicabilitate a produsului informatic, ofertantul va asigura gratuit noile versiuni care să respecte noile cerințe legislative, în perioada de garanție (12 luni de la data acceptanței finale). În plus, ofertantul va include în oferta sa și costul suportului tehnic pentru sistemul oferit pe o perioadă de zece ani de zile de la data instalării acestuia la Autoritatea Contractantă.
- Ofertantul trebuie să prezinte experiența implementărilor similare în România;
- Să prezinte garanții cu privire la dezvoltări ulterioare a programului;
- Soluția să asigure informațiile cerute de procedura de certificare ISO9001;

9.4.2 *Cerințe funcționale*

În cadrul sistemului informatic integrat oferit, următoarele componente vor fi obligatorii:

1. Contabilitatea generală
2. Contabilitatea furnizorilor și a plăților
3. Contabilitatea clienților și a încasărilor
4. Mijloace fixe obiecte de inventar și obiecte de inventar de natura mijloacelor fixe
5. Gestiunea lichidităților
6. Gestiunea Bugetelor
7. Gestiunea Investițiilor
8. Gestiunea Contractelor
9. Aprovizionare și marketing
10. Gestiunea Stocurilor
11. Gestiunea Biletelor și Abonamentelor
12. Gestiunea Resurselor Umane
13. Gestiunea Salarizării
14. Gestiunea Mentenanței
15. Managementul transportului
16. Sistem Informațional de Management
17. Supervizor

9.4.2.1. *Contabilitatea generală*

Cerința de bază pentru modulul de contabilitate generală este aceea de a permite gestionarea informației contabile pentru o companie cu structură complexă, cu funcțiuni operaționale și de raportare distincte. Sistemul va administra planul de conturi și perioadele contabile și va integra toate înregistrările contabile. De asemenea, printr-o definire adecvată a structurii contului, informația contabilă poate fi detaliată, de ex. la nivelul organizațiilor sau activităților, fiind un instrument de urmărire și analiză a activității compartimentelor.

Funcțiuni:

1. Să nu condiționeze prelucrarea informațiilor dintr-o perioadă de finalizare a lucrărilor într-o altă perioadă;
2. Să aibă redundanță minimă a informațiilor;
3. Sistemul să nu permită înregistrarea dublă a documentelor;
4. Sistemul să permită adăugarea de documente auxiliare prin diverse note contabile.
5. Să asigure informații privind recuperarea valorii de înlocuire a mijloacelor consumate;
6. Să asigure posibilitatea reflectării fenomenelor economice și a rapoartelor în valute diferite: una de BAZĂ (LEU) și alta de REFERINȚĂ (\$, Euro, etc.), ceea ce va conduce la eliminarea influenței inflației asupra fenomenului respectiv;
7. Sistemul să fie complet *configurabil*:
 - a. aplicația să aibă un plan de conturi general care să poată fi ulterior dezvoltat;

- b. aplicația să permită o *monografie completă* a oricărei tranzacții;
 - c. contabilitatea tranzacțiilor privind serviciile să fie propusă de către sistem pe baza monografiilor întocmite (contare implicită);
 - d. activitatea să se desfășoare pe baza unei mulțimi de variabile de setare, stabilite de către administrator, dând astfel posibilitatea alegerii unei metode de organizare și conducere.
8. Introducerea unui document să comporte următoarele etape:
- a. pregătirea documentului;
 - b. listarea (opțional);
 - c. validarea documentului din punct de vedere tehnic-operativ;
 - d. modificarea, dacă este cazul, a înregistrărilor contabile propuse de sistem;
 - e. validarea din punct de vedere contabil, fapt ce induce actualizarea fenomenului în toate domeniile sistemului, din acest moment tranzacția respectivă să fie reflectată în toate aspectele pe care le poate genera.
9. Conducerea, coordonarea și controlul activității să se realizeze prin:
- a. sistem de indicatori;
 - b. jurnale de bord, analize economice la zi sub formă de situații de raportare.
10. Să permită *definirea* practic *nelimitată* a:
- a. registrelor de contabilitate;
 - b. jurnalelor de bord;
 - c. indicatorilor;
 - d. rapoartelor de bilanț;
 - e. contabilităților analitice.
11. Să permită prezentarea stării financiare, a rentabilității până la cel mai mic nivel posibil cu ajutorul mai multor instrumente, exprimate în valuta de BAZĂ sau de REFERINȚĂ:
- a. rapoarte financiare;
 - b. bugete;
 - c. jurnale de bord;
 - d. analize economico-financiare;
 - e. statistici;
 - f. previziuni;
 - g. indicatori economico-financiar.
12. Să realizeze toate rapoartele financiare impuse de legislația și practica românească;
13. Imobilizările să fie analizate ca:
- a. imobilizări corporale;
 - b. imobilizări necorporale;
 - c. mijloace fixe.
14. Cheltuielile comune, generale și de desfacere să aibă ca bază de repartizare articole de calculație care se pot alege pentru fiecare zonă în parte.
15. Analizele economice să aibă în vedere:
- a. cifra de afaceri;
 - b. costurile de producție;
 - c. cheltuielile variabile;
 - d. cheltuielile fixe;
 - e. riscul de exploatare;
 - f. rentabilitatea;
 - g. starea financiar-patrimonială;
 - h. gestiunea resurselor umane;
 - i. gestiunea activelor fixe.

9.4.2.2. Contabilitatea furnizorilor și a plăților

Contabilitatea furnizorilor trebuie să asigure Companiei instrumente eficiente de control asupra plăților, în scopul de a plăti numai pentru bunuri și servicii comandate și primite, a preveni plățile duble, a profita pe deplin de discountul acordat de furnizor, a optimiza data plăților, a asigura un sistem de aprobare a plăților.

Ea trebuie să gestioneze informația despre furnizori, să înregistreze în sistem facturile de la furnizori, precum și alte tranzacții (note de debit, credit, plăți în avans, etc.), să asigure procesul de aprobare a facturilor pentru plată, să efectueze plățile și să reconcilieze plățile cu extrasul de cont bancar.

Contabilitatea furnizorilor trebuie să fie integrată în întreg sistemul informațional al întreprinderii; informația referitoare la tranzacțiile efectuate urmează să fie transmisă în contabilitatea generală, fiind înregistrată în conturile corespunzătoare.

Funcțiuni:

1. Să definească furnizorii în sistem – cod, denumire, adresă, persoane de contact, nr. din registrul comerțului, termeni de plată, codul taxei.
2. Să permită ca un furnizor să aibă mai multe adrese.
3. Să permită fuzionarea mai multor furnizori.
4. Să permită ca un furnizor să fie în același timp client.
5. Să asigure introducerea și gestionarea în sistem a facturilor de la furnizori.
6. Vor fi gestionate diversele tipuri de facturi: facturi standard, plăți în avans, note de debit și credit.
7. Contabilitatea Furnizorilor trebuie să asigure funcțiuni și facilități pentru gestionarea facturilor de la furnizori și controlul riguros al plăților, înțelegând prin aceasta: verificarea și aprobarea facturilor pentru plată, sau blocarea lor, emiterea(sau înregistrarea) documentelor de plată, efectuarea plăților la termenele scadente, valorificarea discountului acordat de furnizor, prevenirea plăților duble, prognoza necesarului de lichidități.
8. Tranzacțiile aprobate vor fi transferate în Contabilitatea Generală, preluate de aceasta și înregistrate în conturile din Planul de conturi.
9. Sistemul va asigura controlul termenilor de plată la nivele diferite, incluzând nivelul articolului din catalogul de furnizori.
10. Sistemul va defini în sistem taxele care vor fi utilizate în tranzacții.
11. Taxa va fi calculată automat sau manual pe baza tipului de taxă, în factură apărând linia de taxă. Taxa va fi calculată pe întreaga factură, sau pe fiecare linie a facturii.
12. Conturile care participă la tranzacții vor fi predefinite în cadrul configurării sistemului și apar automat pe documente.
13. Factura de la furnizor poate încărca contul de stoc, sau de cheltuieli; este important ca sumele din liniile facturii să fie distribuite în conturile corespunzătoare;
14. În privința facturilor în monedă străină, se va reține valoarea în moneda respectivă și suma convertită în lei (moneda funcțională), după rata de schimb dorită (a companiei, sau a utilizatorului, sau oficială).
15. Sistemul va permite toate combinațiile dintre comenzile de aprovizionare și facturile corespunzătoare în vederea verificării; o factură cu o comandă, mai multe facturi pentru o comandă, mai multe comenzi pentru o factură.
16. Sistemul va permite corectarea, sau stornarea facturilor, sau liniilor de factură.
17. Blocările de la plată ale facturilor vor putea fi anulate de utilizator, cu condiția ca acesta să aibă autorizarea necesară .
18. Sistemul va prevedea o ierarhie de aprobare a facturilor în funcție de mărimea sumei;

19. Plățile se pot efectua în moduri diferite: prin cecuri, ordine de plată, etc.; plata poate fi manuală (cec-urile se scriu manual și doar se înregistrează în sistem), sau automată - cec-urile se generează automat și se tipăresc de sistem. În ultimul caz, este necesară o evidență riguroasă a cec-urilor emise.
20. Sistemul trebuie să nu aibă limitări în privința numărului de bănci și conturi bancare.
21. Metodele de plată, discount-ul, data de referință pentru plată, eventuale dobânzi la întârzierea plăților sunt parametri care se stabilesc la nivelul sistemului și al furnizorilor.
22. O plată să se poată referi la una sau mai multe facturi.
23. O plată să poată fi parțială sau totală.
24. Dacă pentru un furnizor s-au efectuat plăți în avans, la plata unei facturi către acel furnizor, sistemul va lua în considerare plățile în avans pentru a fi aplicate facturii respective.
25. Pe o factură plătită să nu se mai poată aplica alte plăți.
26. În cazul plăților automate, utilizatorul să poată da criterii de selecție a facturilor pentru plată, pentru care să genereze automat cec-uri.
27. Sistemul va prevedea un mod de urmărire riguroasă a cec-urilor, înregistrându-se pentru cec-uri: număr, dată, sumă, factura la care se referă și starea cecului (dacă este în așteptare, trimis, sau anulat).
28. Să se aplice limitări ale sumei maxime pentru un cec.
29. În funcție de parametrii de configurare aleși, facturile să poată fi plătite la data scadentă, sau la data pentru obținerea discountului.
30. Periodic, la nivelul unei luni, sistemul va realiza închiderea perioadei și transferul tranzacțiilor în Jurnale din Contabilitatea generală pentru a fi înregistrate în conturile din Cartea mare. Anterior transferului, sistemul oferă instrumente de auditare a informației stocate, on-line și prin rularea unor rapoarte.
31. Transferul în Contabilitatea generală se va realiza la diferite nivele de detaliere - de detaliu (nivelul audit complet), nivelul facturii (audit parțial), sau la nivelul sumelor pe conturi.
32. Sistemul va asigura un acces rapid on-line la facturile pe care utilizatorul dorește să le vizualizeze, inclusiv documentele în legătură cu acestea cum ar fi comenzile, plățile, plățile în avans, etc. Selecția se va face prin furnizor, interval calendaristic, starea facturilor.
33. Sistemul va oferi rapoartele legale și rapoarte care să permită auditul proceselor din contabilitatea plăților:
 - a. Registrul de facturi
 - b. Registrul de plăți
 - c. Evidența plăților în avans
 - d. Registrul de cec-uri
 - e. Lista facturilor în ordinea vechimii
 - f. Necesarul de numerar
 - g. Diferențe nerealizate de schimb valutar
 - h. Fișe de cont
34. Sistemul va permite plățile compensatorii – între furnizori-clienți.
35. Sistemul va permite reconcilierea plăților cu extrasele de cont bancar
36. Sistemul va permite prognoza necesarului de lichidități.

9.4.2.3. Contabilitatea clienților și a încasărilor

Modulul de contabilitate a clienților și a încasărilor va asigura suportul pentru activitățile legate de relația cu clienții, având ca scop realizarea unui control riguros asupra sumelor datorate și a celor încasate de Companie pentru livrările de marfă efectuate în vederea îmbunătățirii procesului de colectare. De asemenea, se urmărește o creștere a productivității activității operaționale - elaborarea automată a facturilor.

Modulul va gestiona informația despre clienți, atât datele de definire, cât și istoricul relațiilor cu aceștia. De asemenea, se urmărește o creștere a productivității activității operaționale - elaborarea automată a facturilor, înregistrarea încasărilor, a plăților în avans, accesul în timp real la informația stocată.

Controlul încasărilor poate fi îmbunătățit prin reconcilierea documentului de plată cu extrasul de cont bancar. Informația contabilă rezultată din tranzacțiile efectuate, se integrează în Contabilitatea generală, fiind înregistrată în Cartea mare.

Funcțiuni:

1. Emite facturi și documente anexe;
2. Realizează borderoul facturilor emise;
3. Actualizare stocuri în regim on-line;
4. Gestionarea informației despre clienți :
 - a. număr, denumire client
 - b. adresa pentru facturare
 - c. adresa pentru livrare
 - d. alte adrese
 - e. informații de contact - persoană, telefon
 - f. limita creditului acordat
 - g. termeni de plată
 - h. discount
 - i. taxe
 - j. bancă
5. Să permită mai multe locații și adrese ale clientului;
6. Să permită fuzionarea clienților definiți multiplu;
7. Să mențină cel puțin informația despre client din ultimii doi ani referitor la încasări, penalizări, facturi și să actualizeze informația imediat, pe măsura derulării proceselor zilnice;
8. Să asigure posibilitatea de a efectua diferite tipuri de tranzacții: facturi, încasări, note de debit și note de credit, încasări în avans;
9. Să permită înregistrarea tranzacțiilor în perioada curentă, chiar dacă perioada anterioară nu a fost închisă;
10. Să permită înregistrări de tranzacții în perioade trecute și următoare;
11. Să permită definirea termenilor de plată de către utilizator, discounturi multiple pe durată și cantitate;
12. Să poată crea facturi recurente pentru tranzacții care se repetă;
13. Să genereze un număr unic pentru fiecare document creat sau introdus în sistem, cu posibilitatea ca utilizatorul să definească propriile intervale de numere pentru diversele tipuri de documente;
14. Să poată anula, storna facturi;
15. Să calculeze taxa automat, pe baza tipurilor de taxe predefinite;
16. Să introducă facturi în alte valute, să convertească valoarea în lei la cursul predefinit în sistem și să salveze informația în ambele monede;
17. Să predefinească conturile pentru clienți, taxe, transport, venit, astfel încât să apară automat la introducerea unei facturi;
18. Încasarea să poată fi aplicată unei facturi, sau unei linii a facturii;
19. Să permită încasări parțiale ale unei facturi;
20. Să înregistreze încasările fără factură corespondentă într-un cont rezervat pentru acțiuni în așteptare;
21. La încasarea facturilor, să ia în considerație încasările în avans, sau depozitul clientului;
22. Să permită stornarea facturilor;

23. Să permită reconcilierea plăților cu extrasul de cont bancar;
24. Să asigure accesul on-line la întreaga informație stocată, informația despre clienți, facturi, încasări prin selecții după criterii multiple, cum ar fi: client, perioadă, starea facturii;
25. Să ofere un set de rapoarte:
 - a. Registrul de tranzacții
 - b. Jurnalul de vânzări pe client
 - c. Jurnal de vânzări pe conturi de carte mare
 - d. Registrul de încasări
 - e. Registrul de TVA din vânzări
 - f. Raportul de TVA încasat
 - g. Registrul de reconciliere TVA
 - h. Balanța de verificare
 - i. Raport de facturi neplătite după tranșe de perioade scadente, pe vechime
 - j. Fișa contului

9.4.2.4. Mijloace fixe obiecte de inventar și obiecte de inventar de natura mijloacelor fixe

Mijloacele fixe reprezintă resursele pe termen lung ale întreprinderii - proprietăți și instalații, echipamente, vehicule, licențe, software, etc., constituind valori mari. Aceste resurse pot fi amortizabile, sau nu, ele pot fi proprietate, sau închiriate, pot fi în curs de construcție. Modulul va trata contabilitatea mijloacelor fixe, asigurând atât funcțiuni financiare - valori, amortizări, tranzacții, cât și o gestiune fizică transparentă a acestora - inventarul fizic, amplasarea în spațiu, responsabilită cu utilizarea și păstrarea.

În mod asemănător va exista o gestiune a obiectelor de inventar și a obiectelor de inventar de natura mijloacelor fixe.

Funcțiuni:

1. Sistemul va clasifica fondurile fixe și stabili durata de viață și regulile de amortizare în conformitate cu legislația în vigoare.
2. Sistemul va gestiona Registrul mijloacelor fixe, valorile de inventar, amortizarea, durata de viață, date istorice.
3. Sistemul va controla tranzacțiile ocazionale efectuate asupra mijloacelor fixe: achiziții, postcapitalizări, transferuri, retrageri, reevaluări.
4. Sistemul va controla tranzacțiile periodice - calculul și înregistrarea amortizării mijloacelor fixe, pe baza unor reguli predefinite de utilizator. Este preferabil să se asigure posibilitatea mai multor moduri de calcul al amortizării, ceea ce conduce la gestionare a mai multe valori în paralel pentru mijloacele fixe.
5. Sistemul trebuie să suporte reduceri ocazionale, sau mărimi ale amortizării, efectuate manual.
6. Sistemul trebuie să asigure identificarea și evidența mijloacelor fixe, a obiectelor de inventar și a obiectelor de inventar de natura mijloacelor fixe, amplasarea în spațiu, apartenența la o gestiune și la un gestionar.
7. Sistemul trebuie să controleze colectarea costurilor în perioada de construcție, grupa de M.F. de "Investiții în curs" și le alocă pe mijloacele fixe rezultate în urma lucrărilor de investiții efectuate pe bază de registru.
8. Sistemul trebuie să transfere datele referitoare la tranzacțiile efectuate către modulul de contabilitate generală.

9.4.2.5. Gestiunea lichidităților

Gestiunea lichidităților are ca scop urmărirea fluxurilor de numerar ale întreprinderii și gestionarea tranzacțiilor care implică numerar.

Funcțiuni:

1. Prognoza lichidităților pe perioade și intervale definite de timp
2. Gestionarea extraselor de conturi bancare.
3. Reconcilierea informației din extrasul de cont cu plățile – încasările efectuate
4. Introducerea tranzacțiilor specifice activităților bancare
5. Calculul și înregistrarea automată a diferențelor de curs valutar

IV.2.6. Gestiunea Bugetelor

Aplicația va permite:

- definire bugete de utilizator;
- urmărirea bugetelor;
- posibilitatea de rectificare a bugetelor;
- bugete la nivel de proiect;
- bugete la nivel de activități;
- bugete la nivel de comenzi de mentenanță;
- bugete la nivel de utilaje și instalații;
- centralizator de cheltuieli raportate la nivel de an, trimestru, lună, decadă;

Funcțiuni

1. Se vor defini bugetele pe diferite ierarhii de tipul: proiect, activitate;
2. Se vor putea selecta perioadele de timp de analizare a bugetelor;
3. La introducerea bugetelor se va permite eșalonarea activităților pe nivele, se vor defini perioadele bugetare, categoriile pentru valorile bugetare;
4. Să existe posibilitatea de definire de tipuri de activități;
5. Să existe posibilitatea de definire a activităților;
6. Pentru fiecare activitate, să se permită structurarea acesteia prin:
 - a. Definirea unor componente de venituri;
 - b. Definirea unor componente de cheltuială;
 - c. Definirea unor componente de încasări și plăți;
 - d. Posibilitatea de a asocia dinamic conturile corespunzătoare la fiecare componentă de venituri/cheltuieli/încasări/plăți.
7. Să existe facilitatea de copiere a structurii de la o componentă la alta;
8. Pentru fiecare activitate, să se poată defini bugetele:
 - a. La nivel de activitate sau la nivel de componentă de venit/cheltuială;
 - b. Pentru diferite intervale de timp (lună, trimestru, semestru, an);
 - c. Să existe facilitatea de copiere a structurii de bugete de la o activitate la alta, la nivelul unei perioade sau al tuturor perioadelor din anul curent.
9. Să existe posibilitatea de a urmări veniturile, cheltuielile, încasările și plățile reale la nivel global (activitate), componenta de venit/cheltuială/încasare/plată, cont;
10. Să existe posibilitatea de a compara veniturile și cheltuielile reale cu cele bugetate, pentru fiecare activitate și componentă de venit/cheltuială.
11. La introducerea bugetelor se va permite eșalonarea activităților pe nivele, se vor defini perioadele de bugetare, categoriile pentru valorile bugetare.

9.4.2.7. *Gestiunea Investițiilor*

Modulul va permite realizarea următoarelor funcționalități:

- a) Urmărirea planurilor de investiții, reparații și achiziție utilaje pe obiective și surse de finanțare;
- b) Urmărirea procedurilor de achiziție și contractare;
- c) Urmărirea contractelor de execuție lucrări de investiție;
- d) Urmărirea contractelor de execuție lucrări de reparații;
- e) Urmărirea contractelor de achiziție utilaje;
- f) Evidența avizelor pentru construcții noi și reparații;
- g) Definirea și urmărirea categoriilor de lucrări pe obiecte din cadrul obiectivelor din plan;
- h) Gestionarea planurilor și a procedurilor de achiziție bunuri publice și reparații, precum și a societăților participante la procedurile de achiziție;
- i) Se va evidenția posibilitatea de gestionare a contractelor de achiziție semnate, precum și a proiectelor (contractelor) de execuție;
- j) Utilizatorii vor putea gestiona grupele de lucrări și obiectele de lucrări;
- k) Aplicația va permite gestionarea devizelor de lucrări folosite în lucrările de investiții;
- l) Utilizatorii vor avea acces la situații de raportare, din care vor putea analiza în detaliu sau sintetizat informațiile referitoare la investițiile gestionate de sistem;

9.4.2.8. *Gestiunea Contractelor*

Modulul va permite minim realizarea următoarelor funcționalități:

- a) Definirea și urmărirea contractelor, începând din faza de negociere până la încheierea sau rezilierea contractului.
- b) Pentru fiecare contract se vor putea defini faze și sub-faze distincte, pe oricâte niveluri, care se vor putea derula succesiv sau în paralel.
- c) În afara informațiilor de bază pe contract (data încheiere contract, localitatea, stare, perioada de valabilitate, client/furnizor, responsabil contract, etc.) se vor putea gestiona informații privind articolele de contract, termene de livrare, termene de facturare, termene de plata, penalități, comisioane, discount-uri – toate aceste opțiuni fiind activabile funcție de caracterul și specificul activității.
- d) Aplicația va permite controlul situațiilor speciale (de exemplu: abateri de preț/tarif, încetarea plăților sau restricționarea plăților pe contract).
- e) Se vor defini tipuri de contracte în funcție de categoriile de produse/servicii, categorii de clienți/furnizori sau de caracterul contractului (cadru sau ferm).
- f) Utilizatorii vor avea posibilitatea de a vizualiza stadiul derulării contractului, incluzând informații despre cheltuieli, facturări, plăți.
- g) Pentru fiecare contract se vor urmări: situația analitică și sintetică la zi a facturilor, plăților pe articolele asociate contractului/fazei de contract.
- h) Va permite elaborarea și tipărirea rapoartelor necesare.

9.4.2.9. Aprovizionare și marketing

În general, sistemul va permite gestionarea aprovizionării întreprinderii, prin urmărirea :

1. cererilor de aprovizionare
2. cererilor de oferte
3. comenzilor
4. recepțiilor
5. refuzurilor
6. înregistrării facturilor primite
7. urmărirea furnizorilor

Funcțiuni

1. Sistemul trebuie sa ofere posibilitatea gestionării unor informații minimale despre furnizori:
 - a. coduri de furnizori;
 - b. coduri fiscale;
 - c. nume;
 - d. locația de plată, oferte, locații de aprovizionare, adrese, telefoane, persoane de contact;
 - e. informații pe contracte;
 - f. livrări și locații de facturare;
 - g. bănci, numele conturilor bancare;
 - h. termene de plată, metode valută, discount;
 - i. numărul de înregistrare al furnizorului plătitor de TVA;
 - j. numele tipurilor de taxe și calculul automat al opțiunilor de plată;
 - k. raport al opțiunilor privind taxele (taxe/impuneri definite de utilizator);
2. Să permită introducerea de date de aprovizionare definite de utilizator, date de livrare (pentru servicii) inclusiv discount-urile
3. Să permită emiterea de cereri de ofertă și să țină evidența înregistrărilor anterioare (istoria înregistrărilor);
4. Să permită generarea de cereri de ofertă, comenzi on-line
5. Să permită aprobarea on-line a comenzilor
6. Să creeze și să întrețină formulare de comenzi precum și să simuleze comenzi de tipul celor cu o anumită periodicitate pentru bunuri și servicii
7. Să monitorizeze livrările parțiale și să autorizeze plățile parțiale

9.4.2.10. Gestiunea Stocurilor

Pentru acoperirea acestei cerințe se dorește:

1. Un sistem flexibil de clasificare și grupare a articolelor pentru interogări rapide on-line;
2. Flexibilitate în codarea articolelor;
3. Întreținerea elementelor specifice ale unui articol, cum ar fi:
 - a. codul articolului;
 - b. numele articolului;
 - c. descrierea articolului;
 - d. tipul;
 - e. unitatea de măsură;
 - f. costurile;
 - g. codul clasei din care face parte;
 - h. furnizor agreeat;
 - i. cantitatea pe stoc;
 - j. cantitatea comandată.

În plus se solicită următoarele **funcționalități**:

1. Sistemul va asigura definirea magaziiilor și locațiilor în care se stochează articolele în magazie
2. Se va pune la dispoziția utilizatorului posibilitatea de a opta pentru o anumită metodă de evaluare a stocului.
3. Se va asigura posibilitatea de emitere automată a comenzilor de aprovizionare când stocul scade sub o anumită cantitate
4. Se va asigura gestionarea tranzacțiilor cu stocul, cu generarea automată a documentelor justificative în baza de financiar-contabilitate, pentru : intrări, ieșiri, transferuri, ajustări, inventar.
5. Definirea mai multor unități de măsură și va realiza conversia corespunzătoare a cantităților între acestea;
6. Să asigure evidența mișcării, transferului și returnarea între organizații interne
7. Să compare facturile cu comenzile;
8. Să deschidă mai multe perioade de tranzacționare pentru ușurarea corectării erorilor
9. Interogări on-line, crearea și listarea de rapoarte și stocuri, pe diferite criterii, pentru toate stocurile existente;
10. Numărarea și volumul stocurilor la orice moment, înregistrarea plusurilor și minusurilor din inventare, generarea de rapoarte privind diferența în analiza stocurilor fizice, pe bază de semnătură electronică autorizată;
11. Localizarea și monitorizarea inventarului pe administratori de stocuri și proprietari, subunități, loc de exploatare, în mod parțial și total;
12. Să permită controlul articolelor pe baza reviziilor sau a diferitelor lucrări.

9.4.2.11. Gestiunea Biletelor și Abonamentelor

Modulul va gestiona magazia de bilete și abonamente, vânzătoarele din punctele de distribuție a biletelor și abonamentelor, controlorii care scot imprimate-amenzi din magazie pentru călătorii frauduloși, merceologii care vând bilete la diverse firme. În acest scop, modulul va cuprinde:

1. definire nomenclator imprimate;
2. definire gestionari;
3. listare balanță pentru fiecare situație în parte;
4. căutare bilet sau abonament după serie (locul unde se află);
5. procese verbale de schimbare preț, transformare dintr-un fel de imprimat într-altul, casare imprimate;
6. listare diverse situații referitoare la stoc, gestionari, vânzări, fișă imprimat.

9.4.2.12. Gestiunea Resurselor Umane

Modulul destinat gestiunii resurselor umane va urmări gestionarea unui set de informații cât mai complete despre personal și urmărirea evoluției carierei pentru fiecare angajat:

- a. procesul de recrutare a personalului:
 - solicitări angajare – înscriere CV-uri;
 - asociere candidați pe funcțiile disponibile și scoase la concurs;
 - examinări specifice fiecărei funcții la angajare;
 - urmărirea stadiului proceselor de angajare;
- b. angajarea în întreprindere:
 - stabilirea perioadei de probă și a pachetului de angajare;
 - gestionarea contractelor individuale de muncă;
 - repartizarea personalului la locul de muncă și urmărirea mișcărilor angajaților în societate;

- urmărirea schimbărilor de încadrare;
- c. cursuri de școlarizare:
 - înregistrarea și gestionarea profilului profesional al fiecărui angajat;
 - corelarea profilului profesional cu necesarul de aptitudini și competențe necesare pentru a ocupa o anumită poziție în companie;
 - construirea planului de școlarizare cu posibilități de a avea versiuni diferite;
 - monitorizarea cursurilor urmate de angajați conform planului de școlarizare aprobat și a costurilor aferente;
 - înregistrarea rezultatelor obținute de cursanți în cadrul cursurilor de școlarizare și perfecționare
- d. evaluarea performanței
 - stabilirea unor criterii și a unor teste pe baza cărora se desfășoară evaluările personalului
 - posibilitatea aplicării de criterii și teste diferențiate pe categorii de personal
 - posibilitatea definirii de grile de evaluare diferențiate pentru teste și criterii de evaluare
 - posibilitatea de reflectare a rezultatelor obținute la evaluări în drepturi materiale suplimentare și/sau în necesar de completare a pregătirii profesionale

9.4.2.13. Gestiunea Salarizării

Modulul Salarizare va gestiona executarea unor acțiuni specifice operațiilor de salarizare.

- a. evidența personalului, a sporurilor și datoriilor pe care fiecare angajat le are
- b. contorizarea timpului de lucru (pontajele)
- c. calculul salariilor
- d. calculul concedii medicale, istoric;
- e. emiterea fluturașilor;
- f. situații în formate agreate de bănci pentru plata prin carduri;
- g. obținerea automată a statelor de plată ;
- h. obținerea situațiilor cu listele de rețineri;
- i. situații referitoare la drepturile privind bonurile de masă;
- j. fișa individuală pentru fiecare angajat;
- k. situații cheltuieli salariale pe locuri de muncă;
- l. definirea organigramei;
- m. vizualizarea în orice moment a situației privind statul de funcții
- n. fișe fiscale – generare, date privind deducerile personale și a persoanelor aflate în întreținere

La departamentul personal, se va urmări introducerea și manipularea informațiilor privitoare la:

- a. modul de calcul al salariului privind: orele de lucru, orele de concediu medical și de odihnă;
- b. modul de calcul al pensiei suplimentare, șomajului;
- c. modul de calcul al sporurilor aplicate;
- d. calcularea orelor suplimentare, absențelor, învoirilor și concediilor fără plată;
- e. înregistrarea și modificarea tabelii de impozitare;
- f. date privind vechimea în muncă;
- g. înregistrarea reținerilor salariale și modul de calcul al acestora;
- h. înregistrarea avansurilor salariale;
- i. înregistrarea primelor salariale.

9.4.2.14. Gestiunea Mentenanței

Sistemul destinat gestiunii mentenanței trebuie să permită :

1. conducerea pe bază de analize economico-financiare de mentenanță;
2. conducerea pe bază de comenzi;
3. definirea bugetelor de către utilizator;
4. bugete la nivel de activitate;
5. bugete la nivel de mijloc de transport, utilaje și instalații;
6. urmărirea costurilor:
 - a. pe mijloace de transport, utilaje și instalații, pe familii/ grupuri;
 - b. pe tipuri de activități;
 - c. pe comenzi de lucru interne;
 - d. pe comenzi de lucru la terți;
 - e. pe ateliere și secții;
 - f. pe centre de cost;
 - g. pe perioade de timp diverse: zi, lună, trimestru, an;
7. realizarea de devize de reparații;
8. previziuni privind determinarea costurilor activităților de mentenanță pentru o perioadă calendaristică viitoare: lună, trimestru, an, pe:
 1. tipuri de activități
 2. ateliere și secții
 3. utilaje și instalații

Funcțiuni

1. Gestiunea mijloacelor de transport, utilajelor și instalațiilor:
 - a. evidența tuturor mijloacelor de transport, utilajelor și instalațiilor din dotare
 - b. înregistrarea caracteristicilor tehnice și funcționale în baza de date
 - c. evidența pieselor de schimb
 - d. introducerea în baza de date a desenelor și schemelor aferente
 - e. posibilitatea de grupare după criterii proprii
 - f. posibilitatea de structurare pe mai multe niveluri
 - g. produsul să permită schimbarea codificării echipamentelor fără a afecta funcționarea aplicației, asigurând protecția asupra informațiilor existente.
2. Urmărirea funcționării mijloacelor de transport, utilajelor și instalațiilor:
 - a. înregistrarea tuturor evenimentelor legate de comportarea în exploatare, a incidentelor și avariilor;
 - b. înregistrarea cauzelor care au generat incidente și avarii;
 - c. înregistrarea modului de rezolvare a incidentelor și avariilor;
 - d. analiza incidentelor;
 - e. posibilitatea de a preveni noi incidente și avarii pe baza analizei de istoric a celor anterioare;
3. Generarea tehnologiilor de reparații:
 - a. posibilitatea de a realiza ușor o tehnologie pentru repararea unui mijloc de transport, utilaj sau instalație;
 - b. posibilitatea de a refolosi tehnologiile;
 - c. posibilitatea de a realiza tehnologii pe grupe de utilaje;
4. Comenzile de execuție a lucrărilor:
 - a. pentru fiecare activitate/lucrare să poată fi emisă comanda de execuție;
 - b. fiecare comandă să conțină;

- c. necesarul de resurse materiale;
 - d. necesarul de resurse umane;
 - e. descrierea activităților;
 - f. grafic de lucrări;
 - g. să poată fi înregistrat feed-back-ul lucrărilor efectuate, atât în privința consumului de materiale și de ore manoperă cât și a operațiilor efectiv realizate;
 - h. introducerea comenzilor în istoric;
5. Planificarea activităților:
- a. să poată fi aplicate metode combinate de planificare a reparațiilor;
 - b. planul să fie generat automat de sistem dar operatorul să-l poată ajusta;
 - c. să se indice lucrările pentru care nu sunt realizate toate condițiile pentru realizarea lor în cele mai bune condiții;
 - d. să poată fi efectuate simulări de plan de reparații.

9.4.2.15. Managementul transporturilor

Management transport va cuprinde:

- 1. culegere date din fișa activității zilnice (FAZ);
- 2. planificare conducători vehicule și mijloace de transport în circulație;
- 3. pontaj conducători vehicule și salarizare prin modulul de gestiune a salariilor;
- 4. realizare de rapoarte și situații finale specifice;
- 5. urmărirea parametri tehnici de funcționare (regim lucru, consumuri carburant, verificări necesare);
- 6. normative de reparații;
- 7. planificare și urmărirea reparației pe diverse criterii, prin modulul de mentenanță.

9.4.2.16. Sistem Informațional de Management

Pentru managementul de vârf al firmei va fi furnizat un sistem suport de decizie care să ofere:

- 1. analiza activităților
- 2. analiza tendințelor
- 3. analiza costurilor
- 4. analiza bugetelor
- 5. analiza categoriilor de clienți
- 6. analize Top-Bottom
- 7. prognoze și previziuni
- 8. răspuns la întrebări de tip “Ce se întâmplă dacă?”
- 9. reprezentarea datelor să se poată face atât sub formă tabelară cât și sub formă grafică;
- 10. reprezentarea datelor să permită interogări ad-hoc ;
- 11. obiectele de reprezentare a datelor să permită analize de detalii;
- 12. obiectele de reprezentare a datelor să permită codificarea color a datelor în funcție de pragurile de normalitate stabilite de utilizator.

Tehnologia de dezvoltare a sistemului va fi specializată pe analize multidimensionale ale datelor, în arhitectura client/server.

Sistemul trebuie să fie ușor de utilizat și să permită o selecție puternică a datelor.

Funcțiuni:

- 1. Sistemul trebuie să ofere rapoarte dintre cele mai diverse, pentru managementul operativ, pe activități;

2. Sistemul trebuie să permită crearea simplă de noi rapoarte specifice;
3. Sistemul trebuie să permită semnalarea tuturor problemelor importante și selecție rapidă de rapoarte (cu cercetare în profunzime) pentru identificarea de cauze;
4. Sistemul va include interfețe de vizualizare grafică a rapoartelor;
5. Sistemul va conține instrumente predefinite sau ușor de definit pentru extragerea de date și agregarea de la aplicațiile operative sau sisteme externe și importul automat în structura bazei de date;
6. Sistemul să asigure definirea caracteristicilor relaționale ierarhice care să poată permite simularea unei analize de tipul “ce se întâmplă dacă...”; prin modificarea artificială a datelor cu valori ipotetice să poată fi obținute simulări de rapoarte în situația nou creată, fără ca acestea să fie efectiv înregistrate în sistemul contabil sau de evidențe, ci într-un modul special de ipoteze/simulare;
7. Să poată fi definite meniuri specifice utilizatorilor; astfel, fiecare director să poată accesa sistemul prin intermediul unui meniu personalizat;
8. Să permită obținerea unor analize pe baza unora deja definite;
9. Să permită independența maximă în definirea de indicatori de analiză;
10. Să ofere un instrument puternic de administrare;
11. Să permită automatizarea procesului de încărcare a datelor din sistemul tranzacțional.

9.4.2.17. *Supervizor*

Acest modul este destinat celor care administrează sistemul și va permite:

1. definire utilizatori și drepturi de acces;
2. întreținerea bazei de date (salvare/restaurare date pe alt suport magnetic);
3. configurări generale ale sistemului.

Sistemul de gestiune a bazelor de date relaționale (SGBDR):

1. portabilitate și funcționalitate pe toate tipurile de servere oferite;
2. arhivare și regăsire on-line;
3. gestiunea centralizată la distanță a parolilor prin intermediul motorului client/server;
4. indecși multipli pentru entitățile memorate;
5. facilități pentru diagnosticarea problemelor: urmărirea execuției, expertiza, analiza, diagnoza și monitorizarea, configurarea și optimizarea performanțelor;
6. facilități de monitorizare a tranzacțiilor;
7. facilitate sau interfață ANSI SQL (SQL X.3.135);
8. suport ODBC/OLE;
9. salvarea/restaurarea bazei de date în regim de lucru on-line, refacerea bazei de date automat în caz de incident;
10. facilități de administrare a sistemului prin meniuri pentru executarea comenzilor SGBDR;
11. suport pentru accesul local și la distanță la baza de date utilizând protocoalele implementate la nivelul sistemului de operare;
12. blocare la nivel de linie și de pagină;
13. integrat cu Dicționarul Datelor;
14. suport pentru arhitectura client/server incluzând:
 - separarea interfeței utilizatorului final de motorul bazei de date;
 - cerere de la distanță pentru baza de date cu validarea locală a cererii;
 - actualizare de la distanță a bazei de date;
 - facilități de control al integrității indecșilor și de regenerare a acestora;
 - facilități de import și export a datelor cel puțin pentru două SGBDR-uri importante, pentru spreadsheet-uri, pentru procesoare de text;
 - capabilă să mănuiască mari volume de date (100Gb estimat).

Instrumente CASE:

1. se cere un instrument CASE (Computer Aided System Engineering), pentru modelarea datelor și a proceselor, pentru proiectarea și normalizarea bazei de date relaționale, cât și pentru modelarea relațiilor dintre entități;
2. crearea rapidă de prototipuri;
3. asistare și documentare pentru fiecare etapă a ciclului de viață al sistemului;
4. metodologie structurată de dezvoltare a sistemului;
5. caracteristici de planificare și analiză: ierarhia și dependența funcțiilor/proceselor, diagramele de flux al datelor, diagramele de ciclu de viață a entităților;
6. generare de cod pentru SGBDR;
7. dicționar al obiectelor cum ar fi: entități, attribute, procese, funcții;
8. compatibilitate cu SGBDR-ul și SQL-ul care au fost propuse;
9. conformitate cu IRDS (Information Resource Dictionary System), CDIF (CASE Date Interchange Format) sau cu 1175 STL (Semantic Transfer Language);
10. utilizare concurentă.

Pentru a accentua procesul de planificare a sistemului, instrumentul CASE ar trebui să ofere următoarele:

- analiza componentelor de sistem și de aplicație;
- facilități pentru planificarea și conducerea proiectului;
- facilități de generare a codului de program din specificațiile sistemului;
- propagarea automată a modificărilor din specificații în cod și în documentație;

Dicționarul de Date

Se cere un Dicționar al Datelor (DD) pentru dezvoltare software, cu următoarele caracteristici:

1. documentație descriind structura fizică a datelor și documentație descriind structura logică a datelor
2. integrare cu limbajele de programare și CASE pentru accesul la definițiile datelor din DD
3. adoptarea rapoartelor din DD
4. definirea de obiecte aplicație (de ex. Formate, rapoarte, câmpuri, meniuri etc.)

Instrumente de dezvoltare

Se cere un instrument de dezvoltare pentru introducerea interactivă a datelor și pentru formatele de regăsire și actualizare (ecrane). Acesta va fi un limbaj de generația a IV-a, trebuie să aibă:

1. blocare eficientă la nivel de înregistrare pentru actualizări concurente de la mai multe stații de lucru. Utilizatorii vor actualiza aceleași tabele în același timp;
2. acceptarea alfabetului românesc pentru date;
3. validări ale câmpurilor de date introduse;
4. alăturări pe ecran pentru transformarea codurilor în nume;
5. mecanisme de securitate la nivel de câmp pentru a întări separarea funcțiilor diversilor utilizatori.

Aceste instrumente de dezvoltare trebuie să posede:

1. compatibilitate cu hardware-ul pentru serverul de dezvoltare și capacitate de generare de cod compilat/executabil pentru toate serverele propuse;
2. sesiuni de editare bazate pe ferestre multiple și dimensionabile;
3. proceduri de încorporare de acces SQL și de rețea;

-
4. biblioteci pentru obiecte reutilizabile/cod de program;
 5. versiuni de programe de aplicație pentru scopuri de testare și producție;
 6. generator de formate cu o paletă de obiecte incluzând: butoane, casete de control, imagini bitmapped, subformate, ferestre de date bazate pe SQL;
 7. generator de pagini HTML;
 8. procesor de evenimente sau script-uri care determină cum reacționează obiectele format la evenimentele inițiate de către utilizator și care are următoarele caracteristici: moștenirea obiectului, moștenirea multiplă, suport OLE, suport DDE, suport MDI, suport DDI, etc.

9.5. Condiții de implementare / instalare

9.5.1. Implementarea proiectului

Datorită complexității sistemului informatic solicitat și a ariei sale extinse de cuprindere, furnizorul va realiza acest proiect în două etape:

Etapa1: Faza pilot – care va avea ca obiective crearea și adaptarea sistemului la cerințele specifice RATT;

Etapa2: Faza de roll-out care va avea ca obiective extinderea sistemului și eventuale corecții și adaptări specifice implementării în RATT.

9.5.2 Construcția proiectului

Ofertantul trebuie să descrie structura detaliată a echipei de proiectare cu fișe de atribuții, responsabilități și experiența necesară pentru fiecare poziție. Ofertantul trebuie să descrie interfețele cu RATT.

Câștigătorul licitației va prezenta un plan de implementare – instalare a sistemului și serviciilor aferente sub forma unei diagrame prin care va exprima viziunea sa asupra modului în care se creează și se pune în funcțiune sistemul.

9.5.3. Cerințe de performanță a sistemului

Ofertantul va prezenta indicatorii de calitate ai sistemului conform tabelului de mai jos:

<i>Indicator de performanță</i>	<i>Descriere scurtă</i>	<i>Indicator/Valoare propusă de furnizor</i>
Eficiență	Relația dintre nivelul de performanță a sistemului și nivelul resurselor utilizate	• timpul de răspuns la interogări
Funcționalitate	Set de funcțiuni satisfăcute de sistem	• conformitate cu cerințele formulate
Securitate	Prevenirea accesului neautorizat la programe și date	• nivele de securitate • probabilitatea de acces neautorizat
Siguranță în funcționare (fiabilitate)	Capabilitatea sistemului de a menține nivelul său de performanță în condiții date, pentru o perioadă de timp dată	• timpul mediu de bună funcționare (global și pe componente)
Mentenabilitate	Efortul necesar pentru a face modificări în sistem	• timpul mediu de reparație a sistemului

Ușurință în utilizare	Efortul necesar pentru a putea utiliza sistemul	• timpul solicitat pentru adaptări datorate schimbărilor normative/legislative • durata de asimilare a componentelor sistemului pentru diferite categorii de utilizatori;
-----------------------	---	--

ANEXA 10. Registrul mijloacelor fixe la 31.12.2004

nr. crt.	DENUMIRE	VAL INVENT (lei)	NR INV	COD CLAS	DPF	DN	AM LUNARA (lei)	AM CUM (lei)	Valoarea ramasa (lei)	Grad de uzura scriptica (%)
1	LINE SIMPLA P-TA LIBERTATI-CETATII	3.730.845	22008	1.3.2.1.	1/1/1939	50	0	3.730.845	0	100%
2	INSTALATIE AER COMPRIMAT	67.093	22126	1.9.3.	6/30/1972	15	0	67.093	0	100%
3	CLADIRE PTR.VOPSITORIE T.IONESCU NR.56	332.484	12001	1.1.1.	1/1/1926	50	0	332.484	0	100%
4	ATELIER DE INTRETINERE SI REVIZII	2.562.411	12014	1.1.1.	1/1/1920	50	0	2.562.411	0	100%
5	CL.PTR.VENTILATOR SI POLIZOR TURNATORIE	5.940	12068	1.1.1.	1/1/1943	50	0	5.940	0	100%
6	CL.VENTILATORULUI SI AT.ELECTRICENI	22.000	12070	1.1.1.	1/1/1943	50	0	22.000	0	100%
7	CL.PTR.CENTRALA GENERATORI ACETILENA	12.400	12071	1.1.1.	1/1/1943	50	0	12.400	0	100%
8	CLADIREA DEPOULUI TRAMVAIE T.IONESCU 83	215.400	12013	1.1.1.	1/1/1908	50	0	215.400	0	100%
9	CLADIREA DEPOULUI TRAMVAIE T.IONESCU 83	2.020.130	12015	1.1.1.	1/1/1925	50	0	2.020.130	0	100%
10	ATELIER REPAR.SI CONF.METAL.GARII 17	1.281.070	12016	1.1.1.	1/1/1924	50	0	1.281.070	0	100%
11	AT LINE CONTACT LINE CALE GARII NR.17	133.000	12074	1.1.1.	1/1/1943	50	0	133.000	0	100%
12	CL.ATELIER TIMPLARIE STR.GARII NR.17	73.200	12075	1.1.1.	1/1/1943	50	0	73.200	0	100%
13	COS DE FUM-CENTRALA TERMICA	80.700	22001	1.1.12.	1/1/1926	30	0	80.700	0	100%
14	BOXA MATERIALE INFLABILE DEGRESARE	695.678	12090	1.1.2.	12/31/1972	10	0	695.678	0	100%
15	GHERETA PORTAR STR.GARII NR.17	2.450	12060	1.1.2.	1/1/1908	10	0	2.450	0	100%
16	REMIZA SI SOPRON PTR.MATERIALE T.IONES.	36.500	12066	1.1.2.	1/1/1943	10	0	36.500	0	100%
17	CLADIRE PTR.PORTAR SI CABINA TELEFONICA	13.300	12067	1.1.2.	1/1/1954	10	0	13.300	0	100%
18	CL.POSTULUI DE TRANSFORMARE T.I.NR.56	31.400	12069	1.1.3.	1/1/1943	50	0	31.400	0	100%
19	RAMPA PTR.SPALAT MASINI BUZIASULUI 2	74.342	22062	1.1.5.	12/31/1968	30	0	74.342	0	100%
20	CABINA VINZARE BILETE PIATA 700.	310.200	12133	1.3.1.	4/30/1997	40	0	310.200	0	100%
21	CABINA PALETA (CURTEA DEP.I-TRAMVAIE)	217.140	12143	1.3.1.	4/30/1997	40	0	217.140	0	100%
22	DISPERCAT STR.CLUJ-STR.1 DECEMBRIE	206.800	12144	1.3.1.	4/30/1997	40	0	206.800	0	100%
23	DRUM IN INCINTA INTEP.STR.GARII NR.17	193.500	22057	1.3.12	1/1/1918	30	0	193.500	0	100%
24	DRUM IN INCINTA INTEPRINDERI T.IONES.56	97.500	22055	1.3.12.	1/1/1926	30	0	97.500	0	100%
25	DRUM IN INCINTA INTEPRINDERI T.IONESC.83	132.500	22054	1.3.12.	1/1/1924	30	0	132.500	0	100%
26	LINE DUBLA STR.M.EMINESCU-P-TA LBERTATI	1.519.673	22020	1.3.2.1.	1/1/1933	50	0	1.519.673	0	100%
27	LINE SIMPLA TRAMVAI NR.3	1.159.892	22004	1.3.2.1.	1/1/1928	50	0	1.159.892	0	100%
28	LINE DUBLA POD NEPTUN-POLICLINICA NR 3	636.089	22012	1.3.2.1.	1/1/1930	50	0	636.089	0	100%
29	LINE DUBLA GARA DE EST-ARENA PROGRESUL	1.283.000	22014	1.3.2.1.	1/1/1928	50	0	1.283.000	0	100%
30	LINE DUBLA PODUL DACILOR LINE NOUA	1.505.200	22016	1.3.2.1.	1/1/1928	50	0	1.505.200	0	100%
31	LINE TRAMVAI PTR.GARRESI REVIZIE T.I	2.592.840	22007	1.3.2.1.	1/1/1928	50	0	2.592.840	0	100%
32	LINE SIMPLA INTRE DEPOU SI AT.REPARATII	382.890	22009	1.3.2.1.	1/1/1928	50	0	382.890	0	100%
33	LINE DUBLA SPITAL V.BABES-P-TA TRAIAN	344.188	22019	1.3.2.1.	1/1/1928	50	0	344.188	0	100%
34	LINE DUBLA ARENA PROGRESUL-SP.V.BABES	672.840	22288	1.3.2.1.	1/1/1959	50	0	672.840	0	100%
35	CONSTRUCTI PTR.TELECOMUNICATII	364.483	22060	1.3.20.	1/1/1963	12	0	364.483	0	100%
36	CONSTRUCTIE PTR.TELECOMUNICATII T.1.83	170.212	22061	1.3.20.	1/1/1963	12	0	170.212	0	100%
37	CLADIRE SI MAGAZIE DEPOZIT BUZUSULUI 2	24.800	12051	1.3.25.	1/1/1907	10	0	24.800	0	100%
38	MAGAZIE DEPOZIT STR.T.IONESCU NR.56	4.706.610	12050	1.3.25.	1/1/1964	10	0	4.706.610	0	100%

39	RETEA ELECTRICA CU 2 DEVIATOARE ST.3067		1.348.665	22024	1.3.4.2.	1/1/1951	25	0	1.348.665	0	100%
40	RET ELEC.STR.I. SLAVICI PINA COLT DAMSE.		1.909.720	22025	1.3.4.2.	1/1/1954	25	0	1.909.720	0	100%
41	RETEA ELECTRICA CONTACT LINIE SIMPLA		228.371	22026	1.3.4.2.	1/1/1963	25	0	228.371	0	100%
42	RETEA ELECTRICA CONTACT IN DEP.NR.1		66.748	22028	1.3.4.2.	1/1/1926	25	0	66.748	0	100%
43	RETEA ELECTRICA CONTACT LINIE DUBLA		454.500	22033	1.3.4.2.	1/1/1929	25	0	454.500	0	100%
44	RETEA ELECTRICA CONTACT LINIE DUBLA		100.000	22035	1.3.4.2.	1/1/1924	25	0	100.000	0	100%
45	RETEA ELECTRICA CONTACT LINIE DUBLA		117.700	22036	1.3.4.2.	1/1/1925	25	0	117.700	0	100%
46	RETEA ELECTRICA CONTACT LINIE DUBLA		530.945	22032	1.3.4.2.	1/1/1926	25	0	530.945	0	100%
47	RETEA ELECTRICA CONTACT LINIE SIMPLA		2.476.313	22141	1.3.4.2.	12/29/1973	25	0	2.476.313	0	100%
48	BUCLA DIN FATA BAZEI-MIXTE.		2.942.950	22164	1.3.4.2.	11/28/1975	25	0	2.942.950	0	100%
49	RETEA ELECTRICA CONTACT LINIE DUBLA		324.274	22031	1.3.4.2.	1/1/1927	25	0	324.274	0	100%
50	LINEE CONTACT OPEREI B-DUL.REPUBLICII		321.319	22051	1.3.4.2.	1/1/1956	25	0	321.319	0	100%
51	LINEE CONTACT STR.GH.LAZAR-P-TA A.IANCU		64.315.499	22050	1.3.4.2.	12/31/1968	25	0	64.315.499	0	100%
52	LINEE CONTACT STR.GH.LAZAR-P-TA A.PAPCA		9.774.416	22049	1.3.4.2.	9/1/1968	25	0	9.774.416	0	100%
53	LINEE CONTACT DUBLA PIATA OTIUZ		418.880	22048	1.3.4.2.	12/3/1966	25	0	418.880	0	100%
54	LINEE CONTACT P-TA.HORATIU P-TA BALCESCU		2.295.574	22052	1.3.4.2.	1/1/1940	25	0	2.295.574	0	100%
55	RETEA CONTACT INTERS.CU POP DE BASESTI		1.097.085	22047	1.3.4.2.	1/1/1940	25	0	1.097.085	0	100%
56	RETEA CONTACT COLT CU STR.GARII		725.598	22046	1.3.4.2.	1/1/1962	25	0	725.598	0	100%
57	RETEA CONTACT P-TA MARASTI-STATIA RADIO		163.500	22043	1.3.4.2.	1/1/1940	25	0	163.500	0	100%
58	DRUM IN INCINTA SUBSTATIEI NR.6		2.053.497	22056	1.3.7.3.	1/1/1960	35	0	2.053.497	0	100%
59	MAGAZIE LUBREFIANTI T.IONESCU 83		22.490	12073	1.5.5.	1/1/1960	25	0	22.490	0	100%
60	RECIPIENT TAMPON		1.488.202	42321	1.5.7.	9/14/1978	30	0	1.488.202	0	100%
61	RECIPIENT TAMPON		1.398.488	42304	1.5.7.	12/30/1977	30	0	1.398.488	0	100%
62	CLADIRE PTR.BAE		17.000	12076	1.6.1.	1/1/1943	50	0	17.000	0	100%
63	CLADIREA FIRMEI „CARMEN SRL”		173.800	12045	1.6.1.	1/1/1908	50	0	173.800	0	100%
64	CLADIRE LOCUIT TAKE IONESCU NR.71		127.320	12100	1.6.1.	1/1/1910	50	0	127.320	0	100%
65	W.C SUPRATERAN		21.800	12072	1.6.1.1.	1/1/1943	40	0	21.800	0	100%
66	W.C PUBLIC		14.240	12118	1.6.1.1.	3/5/1985	40	0	14.240	0	100%
67	SPALATORIE PTR.CRESA STR.DRAGASANI 1		23.000	12065	1.6.1.1.	1/1/1957	40	0	23.000	0	100%
68	IMPREJMUIRE MIXTA TAKE IONESCU NR.56		81.600	22110	1.6.3.2.	1/1/1953	25	0	81.600	0	100%
69	IMPREJMUIRE MIXTA TAKE IONESCU NR.83		99.500	22109	1.6.3.2.	1/1/1944	25	0	99.500	0	100%
70	IMPREJMUIRE MIXTA STR.DRAGASANI NR.1		11.200	22108	1.6.3.2.	1/1/1934	25	0	11.200	0	100%
71	IMPREJMUIRE MIXTA CALEA BUZIASULUI 2		49.300	22106	1.6.3.2.	1/1/1969	25	0	49.300	0	100%
72	IMPREJMUIRE MIXTA ST.GARII NR.17		38.900	22105	1.6.3.2.	1/1/1934	25	0	38.900	0	100%
73	IMPREJMUIRE MIXTA STATIA NR.6		230.341	22107	1.6.3.2.	1/1/1960	25	0	230.341	0	100%
74	BIROURI SECTIA AUTOBUZE		88.500	12048	1.6.4.	1/1/1926	50	0	88.500	0	100%
75	CLADIRE DISPECERAT SI BIROU EXPLOATARE		10.700	12077	1.6.4.	1/1/1940	50	0	10.700	0	100%
76	CLADIRE PTR.DISPECERIT IONESCU 83		42.860	12055	1.6.4.	1/1/1921	50	0	42.860	0	100%
77	CABLU DE INTERCONEXIUNE INTRE ST.2-ST.6		3.309.806	22085	1.7.1.3.	12/31/1966	20	0	3.309.806	0	100%
78	CENTURA DE LEGATURA LA PAMINT L.52		6.000	22111	1.7.1.3.	1/1/1959	20	0	6.000	0	100%
79	RETEA ALIMENT.B.6 MARTIE-STILP 14124		12.655.547	22080	1.7.1.3.	1/1/1962	20	0	12.655.547	0	100%
80	CONDUCTA ALIMENTARE CU APA SI CANALIZARE		81.400	22097	1.8.13.	1/1/1918	40	0	81.400	0	100%
81	CONDUCTE PTR.ALIM.CU APA.CU PRESIUNE 2AT		31.500	22090	1.8.13.	1/1/1920	40	0	31.500	0	100%
82	CONDUCTE ALIM.CU APA.CU PRESIUNE PINA 2A		14.100	22091	1.8.13.	1/1/1963	40	0	14.100	0	100%
83	CONDUCTA ALIM.CU APA SI CANALIZARE T.I		11.968	22092	1.8.13.	1/1/1958	40	0	11.968	0	100%
84	CONDUCTA PTR.ALIM.CU APA POTABILA		19.000	22093	1.8.13.	1/1/1927	40	0	19.000	0	100%
85	CONDUCTE PT.ALIMENTARE CU APA PINA 2ATM.		18.200	22101	1.8.13.	1/31/1938	40	0	18.200	0	100%

86	CONDUCTA PTR ALIM CU APA SI CANAL GARII	8.900	22094	1.8.13.	1/1/1910	40	0	8.900	0	0	100%
87	CONDUCTA ALIMENTARE SUBST.NR.6 ABRUD 4	6.698	22095	1.8.13.	1/1/1960	40	0	6.698	0	0	100%
88	RETEA TERMOFICARE AT.AUTO	353.940	22166	1.9.2.1.	12/31/1975	25	0	353.940	0	0	100%
89	CONDUCTA DE TERMOFICARE AERIANA	5.601.391	12196	1.9.2.1.	4/30/1974	25	0	5.601.391	0	0	100%
90	INSTALATIE DE GAZ METAN TAKE IONESCU 56	92.760	22102	1.9.3.	6/1/1968	15	0	92.760	0	0	100%
91	CONDUCTA INTERIOARA DE GAZ IBARAC NR.3	1.263.705	12197	1.9.3.	12/30/1975	15	0	1.263.705	0	0	100%
92	LINIE DUBLA 13 DECEMBRIE-GARA DE NORD	1.868.499	22017	1.3.2.1.	1/1/1929	50	0	1.868.499	0	0	100%
93	LINIE SPITALUL NOU LORENA-V.BABES	140.438	22013	1.3.2.1.	5/30/1989	50	0	140.438	0	0	100%
94	RETEA ELECTRICA CONTACT CU 3 DEVIATOARE	949.087	22027	1.3.4.2.	1/1/1953	25	0	949.087	0	0	100%
95	RETEA CONTACT INTERSECTIA I.I. DE LA BRAD	909.795	22044	1.3.4.2.	1/1/1940	25	0	909.795	0	0	100%
96	CONDUCTA EXTERIOARA DE GAZ IBARAC NR.3	8.362.582	12198	1.9.3.	9/30/1977	15	0	8.362.582	0	0	100%
97	Amortizate integral	159.220.811					0	159.220.811	0	0	100%
98	CABLU DE ALIMENTARE INTRE ST.6-ST.ABRUD	2.738.386	22086	1.7.1.3.	10/1/1968	20	0	2.655.897	82.489	0	97%
99	CABLU DE C.C.PTR ALIMENTARE SEC.3 SI S3	3.800.066	22087	1.7.1.3.	12/29/1968	20	0	3.675.903	124.163	0	97%
98	INST.ELECTRICA DE FORTA IN CANAL PROTEC.	1.354.459	22088	1.7.2.3.	1/1/1964	30	9.648	1.249.144	105.315	0	92%
100	CLADIRE ADMINISTRATIVA T.IONESCU NR.56	3.686.037	12057	1.6.4.	1/1/1939	50	8.375	3.392.014	294.023	0	92%
101	ALIMENTARE CU ENERGIE ELECTRICA SUBS.III	26.720.481	22124	1.7.1.3.	7/30/1972	20	0	23.942.935	2.777.546	0	90%
102	CABLU SUBTERAN 10 KV PTR.SUBSTATIA 6	32.672.414	22120	1.7.1.3.	12/23/1971	20	0	29.257.287	3.415.127	0	90%
103	CABUL DE C.C.CANALIZARE SUBTERANA SUB.3	106.312.492	22128	1.7.1.3.	12/18/1972	20	0	95.025.183	11.287.309	0	89%
104	RECIPENT TAMPON 12 M3,7 ATM.CU SUPAPA	832.963	42157	1.5.7.	10/30/1972	30	5.201	713.342	119.621	0	86%
105	ALIMENTARE SECTOR 4-4A INTOARCERE SECT.4	87.738.719	22139	1.7.1.3.	12/3/1973	20	0	71.072.499	16.666.220	0	81%
106	CABINA DISPECERAT PIATA MARASTI	12.578.874	12129	1.3.1.	12/24/1996	10	104.824	10.167.923	2.410.951	0	81%
107	CHIOSC VINZARE BILETE GARA DE NORD	12.578.874	12131	1.3.1.	12/24/1996	10	104.824	10.167.923	2.410.951	0	81%
108	CHIOSC VINZARE BIL.1 DEC.COLT.C.BUZIASUL	12.578.874	12130	1.5.12.	12/24/1996	10	104.824	10.167.923	2.410.951	0	81%
109	CABINA POARTA (VIADUCT C.F.R.)DEPOU II	12.021.281	12097	1.1.2.	12/1/1974	10	102.900	9.654.581	2.366.700	0	80%
110	CONDUCTA TERMOFICARE CU APA CALDA S.6	538.928	22103	1.9.2.2.	1/1/1962	20	0	427.958	110.970	0	79%
111	RETELE APA EXTERIOR BAZA MIXTA	36.827.391	22191	1.8.4.	6/30/1972	40	161.831	29.221.332	7.606.059	0	79%
112	DEPOZIT PTR.CARBURANTI SI LUBREFIANTI	154.582	12049	1.5.5.	1/1/1942	25	452	122.215	32.367	0	79%
113	BOXA MATERIALE INFLAMABILE VOPSELE	284.741	12091	1.1.2.	12/31/1972	10	2.654	223.698	61.043	0	79%
114	RETELE CANAL EXTERIOR BAZA MIXTA	49.313.236	22190	1.8.4.	6/30/1972	40	303.607	38.654.173	10.659.063	0	78%
115	CABLURI CURENT CONTINUU PTR.STR.CLOSCA	78.035.212	22206	1.7.1.3.	6/30/1979	20	484.041	61.041.458	16.993.754	0	78%
116	CL.STATIE REDRESORI 2 BUL.6 MARTIEVB V	1.872.451	12005	1.1.3.	1/1/1929	50	0	1.423.676	448.775	0	76%
117	ALIMENTAREA CU ENERGIE CABLU 10KV S.7	83.820.862	22153	1.7.1.3.	12/20/1974	20	0	62.181.572	21.639.290	0	74%
118	CABLU SUBTERAN DE C.C DE 1KV.	20.029.461	22165	1.7.1.3.	11/28/1975	20	0	14.817.628	5.211.833	0	74%
119	CABLU SUBTERAN DE C.C DE 1KV	59.981.050	22170	1.7.1.3.	12/29/1975	20	0	44.373.474	15.607.576	0	74%
120	CABLU SUBTERAN 1KV ST.III-P-TA LIBERTATI	72.166.016	22171	1.7.1.3.	12/30/1975	20	0	53.387.807	18.778.209	0	74%
121	CABLU SUBTERAN C DE 1KV SECTOR.16	12.035.321	22158	1.7.1.3.	8/30/1975	20	0	8.903.627	3.131.694	0	74%
122	INSTALATIE ELECTRICA FORTA	136.661	22127	1.7.2.3.	6/30/1972	30	787	99.675	36.986	0	73%
123	LEGATURA TELECOMANDA INTRE STATIA 6-7	6.701.808	22149	1.3.2.1.	12/30/1974	20	38.821	4.877.242	1.824.566	0	73%
	Amortizate 70-99 %	737.511.640					1.432.789	590.898.089	146.613.551	0	80%
124	RETELE EXTERIOARE IN INCINTA SUBST.III	427.677	22125	1.8.4.	7/30/1972	40	0	292.852	134.825	0	68%
125	CABLU DE CURENT CONTINUU 1KV.STATIA I	89.011.869	22175	1.7.1.3.	1/29/1977	20	0	60.424.069	28.587.800	0	68%
126	ALIMENTARE CU ENERGIE ELECTRICA ST.I	2.786.622	22176	1.7.1.3.	6/29/1977	20	0	1.890.403	896.219	0	68%
127	RETEA ELECTRICA P-TA BALCESCU-RESITA	25.769.516	22045	1.3.4.2.	1/1/1962	25	0	16.976.649	8.792.867	0	66%
128	MAGAZIE-DEPOZIT MINIHOTEL	134.517.001	12175	1.5.12.	11/20/1997	10	976.618	88.615.957	45.901.044	0	66%
129	RETEA EL.COLT 6 MARTIE-BUL.TINERETII	63.682.757	22042	1.3.4.2.	1/1/1962	25	0	41.514.161	22.168.596	0	65%
130	DRUMURI ALEI PIETONALE BAZA MIXTA	76.465.522	22188	1.3.7.3.	6/30/1972	35	382.380	49.095.413	27.370.109	0	64%

131	CLADIREA CENTRALEI TERMICE I BARAC NR.3	66.776.367	12195	1.1.3.	4/30/1974	50	116.634	42.338.142	24.438.225	63%
132	ALIMENTARE CU ENERGIE ELECTRICA C.C.IKV.1	42.995.493	22184	1.7.1.3.	12/29/1977	20	0	27.204.840	15.790.653	63%
133	CABLURI DE CURENT CONTINU STATIA 8.	283.983.528	22197	1.7.1.3.	10/31/1978	20	0	178.167.283	105.816.245	63%
134	ALIMENTARE ENERGIE EL.10 KV. STATIA 8.	89.408.605	22198	1.7.1.3.	10/31/1978	20	0	56.093.703	33.314.902	63%
135	CBLURI CURENT CONTINU SUBTERAN	29.960.457	22203	1.7.1.3.	5/31/1979	20	0	18.789.954	11.170.503	63%
136	CLADIREA PERSONALULUI MISCARE SI CASERIA	153.928.043	12056	1.6.1.	1/1/1956	50	328.474	95.788.207	58.139.836	62%
137	LUCRARI DE TRANSP. ELECTRIC IN COMUN	23.350.256	22254	1.9.3.	12/30/1985	15	127.238	14.242.807	9.107.449	61%
138	LINEE CONTACT STR. MARASESTI-B-UL CETATII	36.693.297	22172	1.3.4.2.	6/1/1976	25	0	22.368.516	14.324.781	61%
139	LINEE CONTACT GH.LAZAR -C.BOGDANESTILOR	22.123.932	22162	1.3.4.2.	11/28/1975	25	0	13.393.910	8.730.022	61%
140	CLADIRE PTR. TURNATORIE T.IONESCU NR.56	4.735.475	12002	1.1.1.	1/1/1938	50	13.261	2.861.932	1.873.543	60%
141	LEGATURA TELECOMANDA SUBST.NR.1	87.130.396	22227	1.3.2.1.	1/28/1981	20	418.238	52.481.858	34.648.538	60%
142	LEGATURA TELECOMANDA SUBSTATIA NR.8	67.556.469	22226	1.3.2.1.	2/1/1981	20	324.280	40.691.755	26.864.714	60%
143	RETELE TERMICE BAZA MIXTA	4.640.528	22189	1.9.2.1.	6/30/1972	25	19.596	2.758.994	1.881.534	59%
144	LINEE CONTACT IN INCINTA BAZEI MIXTE	55.117.468	22186	1.3.4.2.	6/30/1972	25	276.571	32.205.154	22.912.314	58%
145	LINEE ELECTRICA SUBTERANA GIROC.	33.465.126	22210	1.7.1.3.	10/18/1979	20	0	19.539.433	13.925.693	58%
146	ALIMENT. ENERGIE ELEC.SIMION BARNUTIU	23.285.895	22217	1.7.1.3.	1/29/1980	20	0	13.575.488	9.710.407	58%
147	IMPREJMUIRI BAZA MIXTA	10.951.377	22187	1.6.3.2.	6/30/1972	25	49.310	6.216.968	4.734.409	57%
148	POMPA DISTRIBUIT CARBURANTI	10.614.333	40946	1.18.12.	8/30/1989	40	22.725	5.931.498	4.682.835	56%
149	PLATFORMA DE PARCARE -A SI CAI DE ACCES	4.066.453	22115	1.3.7.3.	1/1/1969	35	15.315	2.267.364	1.799.089	56%
150	LINEE DUBLA STR. BANATUL	50.915.358	22138	1.3.4.2.	12/29/1973	25	237.686	28.094.133	22.821.225	55%
151	CABINA DISPECERAT ALUMINIU P-TA 700	48.954.010	12184	1.5.12.	7/14/1999	10	407.950	26.924.706	22.029.304	55%
152	CABINA DISPECERAT AL. GARA DE NORD	48.954.010	12185	1.5.12.	7/14/1999	10	407.950	26.924.706	22.029.304	55%
153	CABINA DISPECERAT AL. STR.GROZAVESCU L15	48.954.010	12186	1.5.12.	7/14/1999	10	407.950	26.924.706	22.029.304	55%
154	CHIOSC VANZ.BILETE STR.CLUJ-COLT I DEC.	48.954.010	12187	1.5.12.	7/14/1999	10	407.950	26.924.706	22.029.304	55%
155	LEGATURA TELECOMANDA SUBST.NR.5	40.966.476	22232	1.3.2.1.	6/30/1982	20	192.180	22.514.531	18.451.945	55%
156	CABLU CURENT CONTINU SUBSTATIA NR.5.	192.489.646	22224	1.7.1.3.	2/28/1981	20	0	105.741.825	86.747.821	55%
157	ALIMENTARE CU ENERGIE ELECT.SUBST.NR.5.	77.027.487	22225	1.7.1.3.	2/28/1981	20	0	42.159.344	34.868.143	55%
158	GHERETA STR. BANATUL	5.577.214	12094	1.3.3.	12/30/1972	30	12.450	3.011.676	2.565.538	54%
159	EXTINDERE LINEE-COMBINATUL PETROCHIMIC	36.788.200	22193	1.3.4.2.	3/31/1978	25	0	19.429.936	17.358.264	53%
160	REZERVOR CARBURANTI CILINDRIC ORIZONTAL	609.480	43465	1.5.7.	4/13/1995	30	1.749	317.384	292.096	52%
161	REZERVOR CARBURANTI CILINDRIC ORIZONTAL	599.582	43463	1.5.7.	4/13/1995	30	1.721	312.229	287.353	52%
162	REZERVOR CARBURANTI CILINDRIC ORIZONTAL	599.582	43464	1.5.7.	4/13/1995	30	1.721	312.229	287.353	52%
163	CABINA DISPECERAT STATIA AEM	48.954.010	12188	1.5.12.	11/18/1999	10	407.950	25.292.905	23.661.105	52%
164	CABINA DISPECERAT STATIA AEM	48.954.010	12189	1.5.12.	11/18/1999	10	407.950	25.292.905	23.661.105	52%
165	RETEA TERMOFICARE AT REPARATII	40.635.225	22167	1.9.2.1.	12/30/1975	25	167.325	20.978.500	19.656.725	52%
166	CABLURI TELEFONICE ST.REDRS.C.LIPOVEI	5.317.355	22258	1.3.20.	11/1/1986	12	0	2.703.666	2.613.689	51%
167	GARDEROBA SI GRUP SOCIAL C.BUZIASULUI	5.704.527	12059	1.6.1.	12/18/2002	4	118.844	2.852.264	2.852.263	50%
168	ATELIER RECONDITIONARI SI BIROURI	6.149.305	12047	1.1.1.	12/18/2002	4	128.111	3.074.653	3.074.652	50%
169	MAGAZIE SEF GARAJ	10.807.227	12043	1.3.25.	12/18/2002	4	225.151	5.403.614	5.403.613	50%
170	BOXA MATERIALE INFLAMABILE-CARBID	13.090.373	12089	1.1.2.	12/18/2002	4	272.716	6.545.187	6.545.186	50%
171	ATELIER REPARATII SI INTRETINERE I.T.P.	41.236.691	12011	1.1.1.	12/18/2002	4	859.098	20.618.346	20.618.345	50%
172	ATELIER INTRETINERE SI REP.AUTOBUZE	18.742.416	12012	1.1.1.	12/18/2002	4	390.467	9.371.208	9.371.208	50%
173	ATELIERE REP.AUTO+BIROURI+MAGAZIE	18.758.324	12009	1.1.1.	12/18/2002	4	390.798	9.379.162	9.379.162	50%
174	ATELIER DE REPARATII AUTO BUZIASULUI 2	55.648.876	12010	1.1.1.	12/18/2002	4	1.159.352	27.824.438	27.824.438	50%
175	LINEE CONTACT STR.CERNA	5.860.357	22174	1.3.4.2.	12/31/1976	25	25.022	2.920.841	2.939.516	50%
	Amortizate 50-69 %	2.364.692.223					9.702.731	1.397.577.110	967.115.113	59%
176	IMPREJMUIRE EXTERIOARA	4.204.616	20172	1.6.3.2.	4/30/1985	25	16.319	2.076.800	2.127.816	49%

177	CONDUCTA PTR CANALIZARE FARA PRESIUNE S6	537.682	22099	1.8.7.	1/1/1960	40	0	260.938	276.744	49%
178	GRUP SANITAR MOBIL STR.BARITIU	41.798.683	12193	1.8.14.	3/3/2000	10	348.322	20.202.697	21.595.986	48%
179	GRUP SANITAR MOBIL STR.T.GROZAVESCU	81.776.049	12192	1.8.14.	3/3/2000	10	681.467	39.525.090	42.250.959	48%
180	PLATFORMA DE PARCARE .B/PTR.AUTOCAMIOANE	5.490.753	22058	1.3.8.	12/31/1968	40	18.585	2.639.476	2.851.277	48%
181	RACORD INALTA TENSIUNE	306.105.995	22144	1.7.2.3.	2/28/1974	30	955.707	146.502.939	159.603.056	48%
182	SISTEMATIZARE ZONA REMIZA LINIE CONTACT	24.508.533	22179	1.3.4.2.	7/31/1977	25	98.476	11.668.258	12.840.275	48%
183	BRANSAMENT APA CANAL STATIA ST.8 BETON	1.204.400	22196	1.9.3.	10/31/1978	15	0	570.355	634.045	47%
184	CASA DE CULTURA CLUBUL 1 MAI ALEIA C.F.R	105.602.740	12054	1.6.2.	1/1/1940	50	272.088	49.533.574	56.069.166	47%
185	REZERVOR SI STATIE POMPARE APA POTABILA	35.756.506	22143	1.8.12.	2/28/1974	40	46.710	16.745.383	19.011.123	47%
186	REZERVOR CILINDRIC ORIZONTAL 10000 L	556.913	22241	1.5.7.	4/4/1984	30	1.962	255.914	300.999	46%
187	REZERVOR CILINDRIC ORIZONTAL 10000 L	556.856	22240	1.5.7.	4/4/1984	30	1.963	255.779	301.077	46%
188	ALIMENT CU EN.EL.SUBST.5 RENASTERII	11.998.804	22253	1.7.1.3.	12/30/1985	20	0	5.475.325	6.523.479	46%
189	LINIE CONTACT HALA TROL.-STR.BANATUL	18.046.179	22211	1.3.4.2.	12/28/1979	25	69.616	8.210.477	9.835.702	45%
190	RETELE ELECTRICE EXTERIOR BAZA MIXTA	18.496.425	22192	1.7.1.2.	6/30/1972	40	47.444	8.404.407	10.092.018	45%
191	LINIE CONTACT IN INCINTA BAZEI-MIXTE	16.587.955	22219	1.3.4.2.	3/31/1980	25	64.062	7.536.938	9.051.017	45%
192	LINIE CONTACT TROLEIB DUBLA GHE.DIMA	22.646.521	22208	1.3.4.2.	6/30/1979	25	0	9.885.474	12.761.047	44%
193	CABLURI ALIM.CU EN.EL.SUBST.C.LIPOVEL	47.280.211	22257	1.7.1.3.	11/30/1986	20	0	20.570.050	26.710.161	44%
194	INSTALATI TEHELECTRICE S.4 C.LIPOVEI	29.807.190	22262	1.7.1.3.	6/30/1987	20	0	12.951.864	16.855.326	43%
195	ALIMENTARE CU EN.ELECTRICA STATIA 9.	594.008.977	22263	1.7.1.3.	6/30/1987	20	0	258.072.312	335.936.665	43%
196	RECIPENT 6000 L	601.497	43255	1.5.7.	5/10/1991	30	1.640	252.665	348.832	42%
197	POMPA PTR. PRODUSE PETROLIERE DUBLA	5.382.134	43454	1.18.12.	7/26/1993	40	8.407	2.259.575	3.122.559	42%
198	POMPA PTR.PRODUSE PETROLIERE DUBLA	5.382.134	43455	1.18.12.	7/26/1993	40	8.407	2.259.575	3.122.559	42%
199	LINIE CONTACT TRAMVAI ANA IPATESCU	21.738.833	22147	1.3.4.2.	8/31/1974	25	0	9.104.224	12.634.609	42%
200	EXTINDERE SUBST.REDR.BANA.TUL-TIMISOARA.	108.725.512	22273	1.7.1.3.	1/31/1989	20	0	44.838.731	63.886.731	41%
201	CAI DE ACCES LA PLATFORMA ;B'BUZIAS 2	2.531.130	22053	1.3.7.3.	12/31/1968	35	7.246	1.037.936	1.493.194	41%
202	CAI DE ACCES LA DEPOUL TRAMVAIE	6.718.149	22114	1.3.7.3.	11/30/1969	35	18.669	2.747.041	3.971.108	41%
203	LINIE CONTACT TRAMVAI C.TORONTALULUI	75.114.056	22150	1.3.4.2.	12/30/1974	25	0	30.530.815	44.583.241	41%
204	REZERVOR CILINDRIC ORIZONTAL 10000 L	719.206	22228	1.5.7.	4/2/1981	30	2.231	287.112	432.094	40%
205	REZERVOR CILINDRIC ORIZONTAL 10000 L	719.214	22229	1.5.7.	4/2/1981	30	2.231	287.115	432.099	40%
206	CANALUL TERMIC SI AMPLIFICARE IN P.TER.	82.072.313	12122	1.9.3.	12/30/1986	15	0	32.687.071	49.385.242	40%
207	CLADIRE PUNCT TERMIC CL.BUZIASULUI NR.2	5.103.163	12004	1.6.5.1.	12/1/1968	30	15.915	2.020.866	3.082.297	40%
208	IMPREJMUIRI STATIA 8	2.449.676	22194	1.6.3.2.	10/31/1978	25	0	964.705	1.484.971	39%
209	IMPREJMUIRI SI PORTI SUBST.III	827.520	22123	1.6.3.2.	7/30/1972	25	0	325.334	502.186	39%
210	CABINA DISTRIBUTOR CARBURANTI S.GARII	39.185.029	12174	1.3.1.	9/30/1997	40	75.921	15.338.490	23.846.539	39%
211	COPERTINA METALICA STR.GARII NR.17	123.965.919	12173	1.3.1.	9/30/1997	40	240.184	48.524.910	75.441.009	39%
212	GRUP SANITAR MOBIL CALEA TORONTALULUI	243.606.512	12191	1.8.14.	3/3/2001	10	2.030.054	93.382.496	150.224.016	38%
213	AMENAJARI PLATFORME PTR.STATIONARE	8.988.005	22145	1.3.8.	2/28/1974	40	26.941	3.436.216	5.551.789	38%
214	LINIE ELECTRICA AERIANA GIROC.	26.660.145	22209	1.7.1.2.	10/30/1979	40	56.797	10.152.761	16.507.384	38%
215	CLADIRE ADM-TIVA B-UL TAKE IONESCU NR.56	624.723.726	12058	1.6.4.	6/1/2000	12	4.321.006	237.655.317	387.068.409	38%
216	CAI DE ACCES LA ATELIERE REPARATII	4.731.208	22113	1.3.7.3.	1/1/1969	35	14.229	1.798.955	2.932.253	38%
217	IMBUNATATIRE TRAFIC S.BARNUTIU RETEA	15.735.136	22177	1.3.4.2.	7/31/1977	25	0	5.910.578	9.824.558	38%
218	LINIE CONTACT STR.GUTTENBER STR.CLUIJ.	13.708.659	22183	1.3.4.2.	12/29/1977	25	0	5.146.284	8.562.375	38%
219	LINIE SIMPLA CALEA GIROCOLUI	158.172.608	22201	1.3.4.2.	12/27/1978	25	0	59.358.789	98.813.819	38%
220	LINIE CONTACT DUBLA STR.CLOSCA	54.333.470	22207	1.3.4.2.	6/30/1979	25	0	20.358.109	33.975.361	37%
221	LINIE CONTACT REFACIE NR.7 FRATELIA	40.962.109	22200	1.3.4.2.	12/28/1978	25	0	15.345.430	25.616.679	37%
222	RETEA EL.CABLU ALIMENTARE LINIA NR.9 1KV	99.846.898	22280	1.7.1.3.	6/24/1992	20	0	37.380.194	62.466.704	37%
223	IMPREJMUIRE SUBSTATIA NR.5	1.947.253	22222	1.6.3.2.	2/1/1981	25	0	728.355	1.218.898	37%

224	RETEA CONTACT B-DUL CETATII-RONAT	57.886.244	22284	1.3.4.2.	3/31/1993	25	0	21.604.278	36.281.966	37%
225	LINIE CONTACT PROGRESUL -METEO REFUGIU	2.251.773	22213	1.3.4.2.	12/28/1979	25	0	813.944	1.437.829	36%
226	LINIE CONTACT STR.SIMION BARNUTIU	104.445.639	22218	1.3.4.2.	1/29/1980	25	0	37.427.684	67.017.955	36%
227	LINIE TRAMVAI STR.DOROBANTILOR-BELINSKI	95.920.202	22230	1.3.4.2.	12/28/1981	25	0	33.476.336	62.443.866	35%
228	RETEA DE ALIMENTARE -INTOARCERE	185.187.521	22289	1.7.1.3.	3/15/1996	20	0	63.747.718	121.439.803	34%
229	RETEA DE ALIMENTARE-INTOARCERE SUB.N.2	240.829.160	22290	1.7.1.3.	3/15/1996	20	0	82.901.420	157.927.740	34%
230	RETEA DE ALIMENTARE CABLU C.C. S.RESITA	12.195.709	22291	1.7.1.3.	3/15/1996	20	0	4.198.166	7.997.543	34%
231	LINIE TRAMVAI IN INCINTA BAZEI MIXTE	387.037.417	22185	1.3.2.1.	7/31/1972	50	811.335	132.199.769	254.837.648	34%
232	REZERVOR CILINDRIC ORIZONTAL 10000 L	1.978.345	20178	1.5.7.	8/30/1989	30	5.222	665.955	1.312.390	34%
233	REZERVOR CILINDRIC ORIZONTAL 10000 L	1.978.342	20177	1.5.7.	8/30/1989	30	5.222	665.952	1.312.390	34%
234	CONDUCTA ALIM.CU APA SUBST.C.LIPOVEI.	1.502.844	22256	1.8.1.3.	11/1/1986	40	0	497.162	1.005.682	33%
235	IMPREJUIRI STATIA NR.9	5.916.804	22265	1.6.3.2.	6/30/1987	25	0	1.952.201	3.964.603	33%
236	LUCRARI DE ALIM.CU APA SI CANALIZARE S.9	9.135.837	22264	1.8.1.3.	6/30/1987	40	0	3.011.064	6.124.773	33%
237	LINIE CALE B-DUL CETATII-RONAT	519.264.333	22283	1.3.2.1.	3/31/1993	50	0	163.082.152	356.182.181	31%
238	LINIE CONTACT B-DUL SUDULUI-CENTRU CIVIC	239.719.211	22261	1.3.4.2.	6/30/1987	25	0	74.693.550	165.025.661	31%
239	SALA PREGATIRE PROFESIONALA T.IONESCU 83	15.009.455	12093	1.6.1.	12/31/1972	50	25.690	4.553.745	10.455.710	30%
240	LINIE CONTACT TRAMVAI	32.786.140	22282	1.3.4.2.	10/23/1989	25	0	9.859.013	22.927.127	30%
241	SISTEMATIZARE LINIE TRAMVAI ZONA REMIZA	263.507.725	22178	1.3.2.1.	8/31/1977	50	496.475	79.094.760	184.412.965	30%
242	LINIE CALE IN FATA BAZEI MIXTE	144.798.552	22163	1.3.2.1.	8/28/1975	50	0	43.420.210	101.378.342	30%
243	LINIE TROLEIBUZ B-DUL SUD-CENTRU CIVIC.	322.847	22269	1.3.4.2.	1/31/1988	25	0	96.266	226.581	30%
244	LUCRARI I.DE LA BRAD	99.941.338	22270	1.3.4.2.	1/31/1988	25	0	29.643.665	70.297.673	30%
245	LINIE SIMPLA CALEA TORONTALULUI	408.537.854	22155	1.3.2.1.	12/30/1974	50	0	120.622.443	287.915.411	30%
246	CL.STATIE REDRESORI 6 STR.ABRUDNR 4	24.502.351	12008	1.1.3.	1/1/1952	50	0	7.130.545	17.371.806	29%
247	LINIE DUBLA PE BL.DIMBOVITA-ST.I.BARAC	149.121.885	22119	1.3.2.1.	1/20/1972	50	0	43.225.201	105.896.684	29%
248	LINIE DUBLA PODUL DECEBAL-BANCA NATIONAL.	168.142.874	22118	1.3.2.1.	12/1/1971	50	0	48.719.126	119.423.748	29%
249	LINIE CALE B.NR-STR.RODNEI	49.005.932	22121	1.3.2.1.	7/30/1972	50	0	14.187.540	34.818.392	29%
250	RETEA CONTACT DIMBOVITA-PLAVAT LINIA 9	303.677.758	22279	1.3.4.2.	7/31/1992	25	0	86.868.260	216.809.498	29%
251	DRUM DE ACCS SUBSTATIA III	1.286.440	22122	1.3.7.3.	7/30/1972	35	0	367.033	919.407	29%
252	CONSTR.CENTRALEI TERMICE T.IONESCU 56	83.390.642	12087	1.6.5.	6/30/1972	40	205.200	23.752.154	59.638.488	28%
253	LINIE DUBLA P-TA MARIA -POD MARIA	38.725.821	22131	1.3.2.1.	11/30/1987	35	0	10.952.698	27.773.123	28%
254	LINIE SIMPLA B-UL EROIILOR-F-CA.MANUSI	403.531.775	22140	1.3.2.1.	12/29/1973	50	0	113.395.148	290.136.627	28%
255	RETEA EL. CONTACT ST.O.IOSIF -BANATUL	7.911.833	22287	1.3.4.2.	1/1/1928	25	0	2.216.149	5.695.684	28%
256	LINIE SIMPLA ANA IPATRSCU-BL.DIMBOVITA	240.687.262	22146	1.3.2.1.	8/31/1974	50	0	67.152.876	173.534.386	28%
257	LINIE CONTACT C.ARADULUI-C.TORONTALULUI	542.795.535	22260	1.3.4.2.	1/31/1987	25	0	150.138.878	392.656.657	28%
258	HALA A.TELIER A.C.R	168.459.657	10054	1.1.1.	4/1/1976	50	359.288	46.016.623	122.443.034	27%
259	LINIE DUBLA B.CETATII-M.BASARAB-C.BOGDA.	155.120.934	22161	1.3.2.1.	11/28/1975	50	0	41.851.631	113.269.303	27%
260	PLATFORME,TROTUARE,IMPREJUIRI C.LIPOVEI	7.033.909	22259	1.3.7.3.	11/1/1986	35	0	1.894.024	5.139.885	27%
261	LINIE CONTACT CALEA BUZIASULUI I.O.T	99.695.750	22285	1.3.4.2.	7/28/1987	25	0	26.630.922	73.064.828	27%
262	RETEA CONTACT I.SLAVICI-FRASCOALA-POLONA	307.759.824	22286	1.3.4.2.	10/31/1987	25	0	81.704.844	226.054.980	27%
263	CL.GOSPODARIA ANEXA STR.BANATUL	330.901.456	12124	1.6.1.	6/30/1992	50	492.132	85.608.776	245.292.680	26%
264	DRUMURI SI ALEI IN INCINTA SUBSTATIEI 5	1.941.399	22223	1.3.7.3.	2/1/1981	35	0	501.860	1.439.539	26%
265	LINIE DUBLA ARDEALUL PINA LA ISLAVICI	321.310.336	22180	1.3.2.1.	12/29/1977	50	0	82.048.313	239.262.023	26%
266	LINIE SIMPLA DE LA C.SAGULUI-DIMBOVITA	267.380.820	22199	1.3.2.1.	12/28/1978	50	0	68.013.233	199.367.587	25%
267	CONSTRUCTIE PTR.AER COMPRIMAT	972.384	12088	1.1.1.	6/30/1972	50	1.958	245.261	727.123	25%
268	ADOPTARE LINIE DE TRAMVAI PT.ACCESES LUCRU	112.707.383	22272	1.3.2.1.	1/31/1989	50	178.633	28.311.600	84.395.783	25%
269	CLADIRE ADM-TIVA STR.T IONESCU NR.83	8.760.079	12092	1.6.4.	12/30/1972	50	16.887	2.198.737	6.561.342	25%
270	CL.STATIEI REDRESORI 2 6 MARTIE CL.NOUA	8.637.036	12006	1.1.3.	12/30/1968	50	0	2.143.531	6.493.505	25%

271	LINIE CALE REFUGIU PROGRESUL-METEO	16.984.944	22212	1.3.2.1.	12/28/1979	50	0	4.207.472	12.777.472	25%
272	LINIE SIMPLA STR.A.PATESCU-STR.PAVLOV	188.968.221	22220	1.3.2.1.	10/31/1980	50	0	46.761.784	142.206.437	25%
273	LINIE SIMPLA STR.DRUBETA-P-TA.N.BALCESCU	150.149.369	22221	1.3.2.1.	10/31/1980	50	0	37.155.720	112.993.649	25%
	Amortizate 25-49 %	10.131.340.103					12.050.641	3.337.091.141	6.794.248.962	33%
274	CANALIZARE SUBSTANTIA REDRESARE C.LIPOVEI	317.017	22255	1.8.4.	11/30/1986	40	0	77.161	239.856	24%
275	CABLU ALIMENTARE COLT CINEMA PARC	29.938.806	22323	1.7.1.3.	4/28/1998	20	0	7.133.420	22.805.386	24%
276	CABLU ALIMENTARE LA BAILE NEPTUN	22.458.341	22324	1.7.1.3.	4/28/1998	20	0	5.351.071	17.107.270	24%
277	CABLU DE ALIMENTARE P-TA ROMANILOR	35.325.515	22082	1.7.1.3.	12/31/1997	20	0	8.407.617	26.917.898	24%
278	LINIE CALE DOROBANTILOR-STR.BELINSKI	697.038.489	22231	1.3.2.1.	12/28/1981	50	0	165.182.816	531.855.673	24%
279	LINIE DUBLA 16 FEBR.-P.HORATIU-POLITEH.	41.626.437	22281	1.3.2.1.	3/31/1993	50	0	9.688.331	31.938.106	23%
280	CLADIREA CRESEI STR.DRAGASANI	195.823.128	10021	1.6.1.	1/1/1976	50	353.656	44.811.890	151.011.238	23%
281	GRUP SOCIAL A.C.R	93.665.552	10055	1.6.1.1.	6/1/1971	40	177.855	21.278.653	72.386.899	23%
282	LINIE CALE CALEA BUZIASULUI - I.O.T	725.255.660	22267	1.3.2.1.	1/31/1988	50	0	154.732.219	570.523.441	21%
283	SUBSTANTIE REDRESARE S.3 BREDICEANU	37.720.145	12085	1.1.3.	1/1/1971	50	0	7.691.582	30.028.563	20%
284	LINIE DUBLA PORTIUNEA ST.O.IOSIF-BANATUL	37.875.399	22021	1.3.2.1.	1/1/1928	50	0	7.589.764	30.285.635	20%
285	CLADIRE STATIE CARBURANTI STR.BANATUL	5.773.369	12126	1.6.1.	4/13/1995	50	9.791	1.147.722	4.625.647	20%
286	LINIE ISLAVICI-RASCOALA-POLONA	1.256.397.680	22268	1.3.2.1.	1/31/1988	50	0	245.943.394	1.010.454.286	20%
287	LINIE DIMBOVITA-PLAVAT LINIA NR. 9	1.688.738.423	22271	1.3.2.1.	1/1/1989	50	0	329.965.818	1.358.772.605	20%
288	SUBSTANTIA NR.7 BUZIASULUI NR.2	41.869.018	12098	1.1.3.	12/30/1974	50	0	8.153.949	33.715.069	19%
289	CANTINA+BIROURI AD-TIVE T.IONESCU NR.83	473.123.009	12084	1.6.4.	12/31/1969	50	980.963	91.981.278	381.141.731	19%
290	RETEA APA-CANAL LA DEPOUL NR.1 TRAMVAIE	688.139.342	22100	1.8.13.	2/10/2003	10	5.734.495	131.893.374	556.245.968	19%
291	BAZA DE INTRETINERE TROLEIBUZE	2.044.705.195	12119	1.1.1.	3/31/1986	40	6.474.900	382.019.087	1.662.686.108	19%
292	CONST.SUBST.NR.8 STR.ODOBESCU	55.111.268	12111	1.1.3.	10/31/1978	50	0	10.104.644	45.006.624	18%
293	BAZA AGREMENT MINIHOTEL CLUB 1 MAI	679.931.460	10050	1.6.2.	12/1/1989	50	1.053.938	124.505.882	555.425.578	18%
294	CONST.SUBSTANTIA NR.1 STR.BANATUL	59.812.603	12110	1.1.3.	7/29/1977	50	0	10.942.732	48.869.871	18%
295	CLADIRE STATIE ALUMINIU CAPAT LINIE 33	272.252.300	12178	1.3.1.	12/16/1997	40	572.773	49.707.780	222.544.520	18%
296	CONSTRUCTIE STATIE BV.CETATII-STELELOR	90.345.439	12179	1.3.1.	12/31/1997	40	190.072	16.495.255	73.850.184	18%
297	CL.SUBST.REDRESORI NR.5 RENASTERI	43.483.077	12113	1.1.3.	1/28/1981	50	0	7.934.440	35.548.637	18%
298	CONDUCTA PTR.ALIMENTARE CU APA SI CANAL.	1.068.424.183	22096	1.8.13.	3/31/2003	10	8.903.535	186.974.232	881.449.951	17%
299	CL.SUBST.REDRESARE S.4 CALEA LIPOVEI	173.454.134	12121	1.1.3.	1/1/1986	50	0	30.339.563	143.114.571	17%
300	IMOBIL SITUAT IN BV.DIMBOVITA NR.3	1.520.030	12128	1.6.1.	12/28/1995	50	2.524	261.802	1.258.228	17%
301	CLADIRE S.9 TIMISOARA SUD	120.919.576	12123	1.1.3.	8/31/1987	50	0	20.191.130	100.728.446	17%
302	TEREN DE HANDBAL ASFALTAT CU TRIBUNA	21.412.365	12177	1.6.2.	11/20/1997	50	35.848	3.544.763	17.867.602	17%
303	STRAND CU 2 BAZINE	285.683.867	12176	1.4.5.	11/20/1997	40	614.547	46.908.546	238.775.321	16%
304	HALA REPARATII A DOUA AUTOBUZE C.BUZIAS.	101.475.340	12127	1.1.1.	12/29/1996	50	170.479	16.503.950	84.971.390	16%
305	AMENAJARE CU GAZ METAN COMPLEX AGREMENT	126.343.009	12205	1.9.3.	7/31/2002	15	705.415	20.457.039	105.885.970	16%
306	RETEA CONTACT P.DECEBAL-3 AUGUST 1919	227.106.000	22322	1.3.4.2.	4/28/1998	25	0	36.714.767	190.391.233	16%
307	FORAJ F 2	37.744.941	12181	1.8.1.	2/28/1999	40	78.635	5.583.106	32.161.835	15%
308	FORAJ F 3	37.744.941	12182	1.8.1.	2/28/1999	40	78.635	5.583.106	32.161.835	15%
309	FORAJ F 4	37.744.941	12183	1.8.1.	2/28/1999	40	78.635	5.583.106	32.161.835	15%
310	RETEA CONTACT P-TA TRAIAN-STR.PESTALOZZI	636.925.859	22335	1.3.4.2.	12/31/1998	25	0	94.050.672	542.875.187	15%
311	FORAJ F 1 -SECTIA AUTO	46.635.630	12180	1.8.1.	2/28/2000	36	108.816	6.311.355	40.324.275	14%
312	CLADIRE STADION PROGRESUL STR.RENASTERII	1.740.337.480	12208	1.6.2.	12/31/2002	15	9.716.884	233.205.222	1.507.132.258	13%
313	HALA BAZA MIXTA	2.559.946.586	12086	1.1.1.	6/30/1972	40	5.333.222	325.326.545	2.234.620.041	13%
314	PUT FORAT COMPLEX AGREMENT	30.305.084	12194	1.8.1.	12/31/1999	40	63.136	3.788.136	26.516.948	13%
315	CONSTRUCTIE STATIE CAPAT TR.DIMBOVITA	1.400.529.114	12199	1.3.1.	5/31/2000	40	2.917.769	160.477.294	1.240.051.820	11%
316	AMENAJARE CENTRU VANZ.BILETE GH.DOJA 58	193.778.181	12209	1.5.2.	11/13/2003	10	1.614.818	20.992.636	172.785.545	11%

317	INSTALATIILE SUPLIM REȚELE CABLURI EL.		41.191.797	12207	1.7.2.2.	12/18/2002	20	171.632	4.119.180	37.072.617	10%
318	LINEA CALE TRAMVAI STR. 3 AUGUST 1919		1.655.843.956	22321	1.3.2.1.	12/31/1997	50		163.972.960	1.491.870.996	10%
319	AMENAJARE CENTRU DE GRAT.BADEA CIRTAN 7		1.134.371.563	12200	1.3.1.	11/30/2000	40	2.363.274	108.710.608	1.025.660.955	10%
320	LINEA CALE P-TA TRAIAN -PESTALOZZI		2.576.647.443	22334	1.3.2.1.	12/31/1998	50		234.524.837	2.342.122.606	9%
321	CENTRALA TERMICA CU ACESORII		898.249.432	22330	1.1.4.	12/31/2001	35	2.170.769	78.147.701	820.101.731	9%
322	STATIE CAPAT TROLEIBUZE STR.GH.BARITIU		770.893.863	12203	1.3.1.	10/22/2001	40	1.606.029	61.029.097	709.864.766	8%
323	CONDUCTE CANALIZARE FARA PRESIUNE		387.668.858	22098	1.8.7.	9/1/2002	40	807.643	22.614.017	365.054.841	6%
324	RETEA CONTACT BV.TINERETII		3.471.363.884	12202	1.3.4.2.	8/29/2001	25		185.139.407	3.286.224.477	5%
325	EXTINDERE ILLUMINAT EXTERIOR INCINTA AUTO		98.454.511	12206	1.7.1.2.	12/18/2002	40	205.114	4.922.726	93.531.785	5%
326	LINEA CONTACT TROLEIBUZ STR.PARIS		1.463.018.249	12204	1.3.4.2.	3/31/2002	25		43.890.551	1.419.127.698	3%
327	GRUP SANITAR LA SECTIA L.C.C.S.		239.899.567	12210	1.6.1.1.	12/12/2003	40	499.791	5.997.489	233.902.078	2%
328	LINEA CALE TRAMVAI BV.TINERETII		24.606.112.285	12201	1.3.2.1.	8/29/2001	50		603.898.791	24.002.213.494	2%
329	RETEA CONTACT TRAMVAI STR.I DECEMBRIE		11.327.408.546	12219	1.3.4.2.	12/19/2003	25	663.303	7.959.639	11.319.448.907	0%
330	RETEA CONTACT TR.INTERSECTIA C.BUZIAS.		485.730.000	12221	1.3.4.2.	12/19/2003	25	26.212	314.550	485.415.450	0%
331	RETEA CONTACT TRAMVAI STR.GH.DOJA		2.385.453.137	12215	1.3.4.2.	12/19/2003	25	115.335	1.384.017	2.384.069.120	0%
332	LINEA CALE TRAMVAI STR.I DECEMBRIE		96.230.331.442	12218	1.3.3.	12/19/2003	30	3.887.501	46.650.008	96.183.681.434	0%
333	LINEA CALE TRAMVAI STR.GH.DOJA		37.692.510.071	12214	1.3.3.	12/19/2003	30	1.492.688	17.912.252	37.674.597.819	0%
334	RETEA CONTACT TRAMVAI BV.16 DEC.1989		2.539.818.176	12212	1.3.4.2.	12/19/2003	25	78.615	943.377	2.538.874.799	0%
335	LINEA CALE TRAMVAI BV.16 DECEMBRIE 1989		19.292.428.600	12211	1.3.3.	12/19/2003	30	527.029	6.324.347	19.286.104.253	0%
336	RETEA CONTACT TRAMVAI PIATA BALCESCU		3.894.742.758	12217	1.3.4.2.	12/19/2003	25	103.782	1.245.389	3.893.497.369	0%
337	LINEA CALE TRAMVAI LA PIATA MARIA		11.044.650.540	12213	1.3.3.	12/19/2003	30	213.856	2.566.275	11.042.084.265	0%
338	LINEA CALE TRAMVAI PIATA BALCESCU		10.684.596.249	12216	1.3.3.	12/19/2003	30	188.851	2.266.208	10.682.330.041	0%
339	LINEA CALE TR.INTERSECTIA C.BUZIASULUI		10.146.776.648	12220	1.3.3.	12/19/2003	30	147.264	1.767.174	10.145.009.474	0%
340	CABLU ALIMENTARE S.3(PI070)-ST.CETATE		644.608.765	12230	1.7.2.2.	12/23/2003	20	6.833	81.995	644.526.770	0%
341	CABLU ALIMENTARE ST.FRATELIA-S.1(PI110)		1.434.022.452	12225	1.7.2.2.	12/23/2003	20	13.153	157.840	1.433.864.612	0%
342	CABLU ALIMENTARE S.4(PI032)-S.3(PI070)		2.322.782.613	12229	1.7.2.2.	12/23/2003	20	19.815	237.784	2.322.544.829	0%
343	CABLU ALIMENTARE INTRE S.7-S.6-ST.CETATE		4.008.964.268	12222	1.7.2.2.	12/23/2003	20	34.164	409.973	4.008.554.295	0%
344	CABLU ALIMENTARE ST.VICTORIA-S.9-S.7		3.124.527.901	12223	1.7.2.2.	12/23/2003	20	26.477	317.729	3.124.210.172	0%
345	CABLU ALIMENTARE S.2(PI009)-S.8(PI313)		1.069.312.454	12227	1.7.2.2.	12/23/2003	20	8.883	106.593	1.069.205.861	0%
346	CABLU ALIMENTARE S.8-ST.VICTORIA		2.132.104.934	12228	1.7.2.2.	12/23/2003	20	17.424	209.086	2.131.895.848	0%
347	CABLU ALIMENTARE S.6-S.5-ST.DUMBRAVITA		4.025.902.814	12224	1.7.2.2.	12/23/2003	20	32.798	393.574	4.025.509.240	0%
348	CABLU ALIMENTARE S.1(PI110)-S.2(PI009)		1.392.639.093	12226	1.7.2.2.	12/23/2003	20	11.274	135.291	1.392.503.802	0%
349	CABLU 600 V-SECTOR 109-STALP DAMBOVITA		12.029.502	12250	1.7.2.3.	12/16/2004	30	331		12.029.502	0%
350	CABLU 600 V-SECTOR 881-STR.FELDIOARA		58.305.646	12242	1.7.2.3.	12/16/2004	30	1.603		58.305.646	0%
351	CABLU 600 V-SECTOR 882-STR.SOIMUS		63.568.553	12243	1.7.2.3.	12/16/2004	30	1.748		63.568.553	0%
352	CABLU 600 V-SECTOR 101-S1-STR.DAMBOVITA		150.663.384	12249	1.7.2.3.	12/16/2004	30	4.143		150.663.384	0%
353	CABLU 600 V-SECTOR 773-S7-1 DEC.-MANUSI		317.691.776	12239	1.7.2.3.	12/16/2004	30	8.737		317.691.776	0%
354	CABLU 600 V-SECTOR 771-S7 C.BUZIAS-AUTO		327.465.746	12241	1.7.2.3.	12/16/2004	30	9.005		327.465.746	0%
355	CABLU 600 V-SECTOR 772-S7-1 DEC.-BANATUL		477.834.518	12240	1.7.2.3.	12/16/2004	30	13.140		477.834.518	0%
356	CABLU 600 V-SECTOR 102-CAB.VECHI DAMBOV.		484.939.287	12251	1.7.2.3.	12/16/2004	30	13.336		484.939.287	0%
357	CABLU 600 V-SECTOR 775-S7-DELIBATA		636.473.571	12238	1.7.2.3.	12/16/2004	30	17.503		636.473.571	0%
358	CABLU 600 V-SECTOR 219-S2-STR.VACARESCU		756.768.588	12248	1.7.2.3.	12/16/2004	30	20.811		756.768.588	0%
359	CABLU 600 V-SECTOR 215-S2-ST.VACARESCU		1.016.492.894	12247	1.7.2.3.	12/16/2004	30	27.954		1.016.492.894	0%
360	CABLU 600 V-SECTOR 214-S2-C.STUDENTILOR		1.146.975.550	12246	1.7.2.3.	12/16/2004	30	31.542		1.146.975.550	0%
361	CABLU 600 V-SECTOR 776-S7-ST.CLUIJ		1.772.509.638	12237	1.7.2.3.	12/16/2004	30	48.744		1.772.509.638	0%
362	CABLU 600 V-SECTOR 213-S2 ZUGRAV NEDELCU		1.940.922.662	12245	1.7.2.3.	12/16/2004	30	53.375		1.940.922.662	0%
363	RETEA CONTACT TRAMVAI TRONS.BV.TINERETII		2.034.642.986	12232	1.3.4.2.	12/16/2004	25	42.446		2.034.642.986	0%

364	CABLU 600 V-SECTOR 221-S2-STR.BRASOV	2.430.373.012	12244	1.7.2.3.	12/16/2004	30	66.835	0	2.430.373.012	0%
365	RETEA CONTACT TRAMVAI BUCLA BV.DAMBOVITA	2.500.676.893	12236	1.3.4.2.	12/16/2004	25	44.680	0	2.500.676.893	0%
366	RETEA CONTACT TRAMV STR.I PREYER-I.BARAC	7.436.360.530	12234	1.3.4.2.	12/16/2004	25	111.700	0	7.436.360.530	0%
367	LINEA CALE TRAMVAI TRONS.BV.TINERETII	21.647.374.195	12231	1.3.3.	12/16/2004	30	43.772	0	21.647.374.195	0%
368	LINEA CALE TRAMVAI LA BUCLA BV.DAMBOVITA	23.995.704.127	12235	1.3.3.	12/16/2004	30	46.076	0	23.995.704.127	0%
369	LINEA CALE TRAMVAI I PREYER-JON BARAC	58.672.913.019	12233	1.3.3.	12/16/2004	30	115.191	0	58.672.913.019	0%
	Amortizate 0-24 %	409.268.470.879					62.133.522	4.673.887.314	404.594.583.565	1%
	TOTAL CONSTRUCȚII CT2120	422.661.235.656					85.319.683	10.158.674.465	412.502.561.191	2%
370	CELEULE MEDIE TENSIONE SI CURENT CONTINUU	35.700.872	22380	2.16.5.	10/31/1978	14	0	0	35.700.872	100
371	STRUNG SN. 402	55.789.944	43013	2.5.2.	12/19/1988	10	0	55.789.944	0	100
372	GRUP ELECTROGEN PTR.SUDARE S.0330/815410	74.414.550	32362	2.16.1.2.2.	9/10/1998	8	0	74.414.550	0	100
373	TRANSFORMATOARE SUBSTATIA 4	11.932.767	22366	2.16.3.1.	11/28/1986	20	0	11.932.767	0	100
374	TRANSFORMATOARE SUBSTATIA 5	23.916.780	22369	2.16.3.1.	2/28/1981	20	0	23.916.780	0	100
375	TRANSFORMATOARE SUBSTATIA 6	24.689.092	22372	2.16.3.1.	10/30/1976	20	0	24.689.092	0	100
376	TRANSFORMATOARE SUBSTATIA 8	20.912.771	22378	2.16.3.1.	10/31/1978	20	0	20.912.771	0	100
377	TRANSFORMATOARE SUBSTATIA 9	21.478.981	22381	2.16.3.1.	1/1/1988	20	0	21.478.981	0	100
378	ECHIPAMENT DE REDRESARE SUBSTATIA 3	17.572.840	22364	2.16.3.2.	9/30/1981	20	0	17.572.840	0	100
379	ECHIPAMENT DE REDRESARE SUBSTATIA 4	128.925.756	22367	2.16.3.2.	11/28/1986	20	0	128.925.756	0	100
380	ECHIPAMENT DE REDRESARE SUBSTATIA 5	23.916.783	22370	2.16.3.2.	2/28/1981	20	0	23.916.783	0	100
381	ECHIPAMENT SE REDRESARE SUBSTATIA 8	20.912.771	22379	2.16.3.2.	10/31/1978	20	0	20.912.771	0	100
382	CELEULE MEDIE TENSIONE SI CURENT CONTINUU	83.643.429	22359	2.16.5.	6/29/1977	14	0	83.643.429	0	100
383	CELEULE MEDIE TENSIONE SI CURENT CONTINUU	45.797.588	22365	2.16.5.	9/30/1981	14	0	45.797.588	0	100
384	CELEULE MEDIE TENSIONE SI CURENT CONTINUU	156.086.344	22368	2.16.5.	11/28/1986	14	0	156.086.344	0	100
385	CELEULE MEDIE TENSIONE SI CURENT CONTINUU	36.585.935	22371	2.16.5.	2/28/1981	14	0	36.585.935	0	100
386	CELEULE MEDIE TENSIONE SI CURENT CONTINUU	166.667.831	22374	2.16.5.	10/30/1976	14	0	166.667.831	0	100
387	CELEULE MEDIE TENSIONE SI CURENT CONTINUU	15.339.798	22377	2.16.5.	12/30/1974	14	0	15.339.798	0	100
388	CELEULE MEDIE TENSIONE SI CURENT CONTINUU	196.371.493	22383	2.16.5.	1/1/1988	14	0	196.371.493	0	100
389	DISPOZITIV DE MONTAT SI DEMONT.ANVELOPE	69.985.000	70465	2.19.1.	5/12/1998	5	0	69.985.000	0	100
390	DISPOZITIV DE MONTAT SI DEMON.ANVELOPE	69.985.000	70466	2.19.1.	5/12/1998	5	0	69.985.000	0	100
391	PRESA DE PAPUCIT {SERTIZANT} SERIA:4079	20.680.121	70487	2.19.1.	9/30/1998	5	0	20.680.121	0	100
392	DISPOZITIV PTR.SAPAT SANTURI.	21.330.000	32224	2.20.1.	12/4/1996	6	0	21.330.000	0	100
393	BRAT DE EXCAVAT CU CUPA	19.080.000	32225	2.20.1.	12/4/1996	6	0	19.080.000	0	100
394	FREZA BETON SERIA.970153403 B	30.058.170	32325	2.20.10.	3/3/1998	4	0	30.058.170	0	100
395	CIOCAN HIDRAULIC CU SET DE DALTI	21.465.000	32226	2.20.4.1.	12/4/1996	3	0	21.465.000	0	100
396	PLACA TASARE TREMIX SERIA:8280779	29.400.000	22385	2.20.6.1.	9/25/2000	4	0	29.400.000	0	100
397	UTILAJ TERASIER MULTIFUNCTIONAL UNC-061	78.626.042	32223	2.20.7.	12/4/1996	8	0	78.626.042	0	100
398	DISPOZ. MECANIZAT PRIN SUDARE SERIA:318	99.350.000	22331	2.22.8.	2/28/1999	5	0	99.350.000	0	100
399	MASINA DE HONUIT.	63.524.058	42894	2.5.2.	12/23/1986	10	0	63.524.058	0	100
400	MASINA DE FREZAT F.U.S. - 25	17.985.657	42631	2.5.2.	8/30/1983	10	0	17.985.657	0	100
401	STRUNG.PT.RECTIFICAT BANDAJE	17.506.380	42323	2.5.2.	12/28/1978	10	0	17.506.380	0	100
402	STRUNG S.N.B. 400*2000	17.387.769	42526	2.5.2.	12/22/1980	10	0	17.387.769	0	100
403	STRUNG SM 502*2000	28.090.999	42948	2.5.2.	4/20/1988	10	0	28.090.999	0	100
404	UTILAJE PT.LUCR. SUDURA ALUMINOTERMICA.	41.830.366	32239	2.5.5.	12/28/1996	8	0	41.830.366	0	100
405	MASINA SLEFUIT ROBEL 13.44.CU ACCESORII	23.622.685	32238	2.5.7.	12/13/1996	3	0	23.622.685	0	100
406	MASINA DE SLEFUIT TIPUL ROBEL	102.324.000	22386	2.5.7.	11/27/2000	3	0	102.324.000	0	100
407	EXCAVATOR P -802 ,CU ACCESORII	35.195.159	43256	2.20.1.1.	6/17/1991	10	0	35.195.159	0	100
	Amortizate 100 %	1.968.082.731					0	1.968.082.731	0	100

408	ECHIPAMENT DE REDRESARE SUBSTANTIA 9	142.143.594	22382	2.16.3.2.	1/1/1988	20	1.481.979	130.769.296	11.374.298	92
409	STRUNG SN 502*1000	39.836.023	43130	2.5.2.	8/3/1990	10	293.676	36.630.236	3.205.787	92
410	STRUNG SN 320 *750 SERIA 9199	23.340.057	43253	2.5.2.	4/10/1991	10	172.144	21.460.920	1.879.137	92
411	MASINA DE RINDELUIT	10.113.701	43072	2.8.4.	8/25/1989	10	74.622	9.299.119	814.582	92
412	MASINA FREZAT UNIVERSALA	15.799.329	42949	2.5.2.	4/2/1988	10	116.575	14.526.785	1.272.544	92
413	MASINA DE RECTIFICAT ROTUND TIP 350*1000	28.515.000	42955	2.5.2.	5/23/1988	10	210.430	26.217.930	2.297.070	92
414	FREZA FU 36 NR.4404-SERIA 14	8.000.000	32192	2.5.2.	12/14/1995	10	65.939	7.280.206	719.794	91
415	AGREGAT BLOC ABURI (CAZAN)	25.567.839	32075	2.16.5.	8/19/1975	14	227.113	23.088.660	2.479.179	90
416	INVERTOR TIG 230 AC/DC CU ACCESORII	29.822.310	32277	2.5.5.	11/20/1997	8	307.258	26.468.258	3.354.052	89
417	ECHIPAMENT SUDARE 250 HZ. S.98061003109	22.494.852	32328	2.5.5.	3/16/1998	8	242.933	19.842.978	2.651.874	88
418	ECHIPAMENT SUDARE 250 HZ. S.98061003107	22.494.852	32329	2.5.5.	3/16/1998	8	242.933	19.842.978	2.651.874	88
419	GRUP ELECTROGEN SUDURA MULTIPROCES	109.920.020	32317	2.16.1.2.2.	4/15/1998	8	1.200.724	96.812.821	13.107.199	88
420	INVERTOR PT.SUDARE WIG S. 97157003862	31.446.675	32307	2.5.5.	4/28/1998	8	343.511	27.696.877	3.749.798	88
421	INVERTOR XMT 304 CC/CV-MILLER S.KG150087	56.791.650	32282	2.5.5.	12/18/1997	8	620.595	50.017.178	6.774.472	88
422	INST. DE AER CONDITIONAT SEV.3347006923	20.612.500	32334	2.17.3.	5/21/1998	8	231.304	18.087.569	2.524.931	88
423	STRUNG SN 502*1500	53.031.529	43083	2.5.2.	12/20/1989	10	360.899	44.730.847	8.300.682	84
424	MASINA DE FREZAT UNIVERSALA SERIA 2785	29.187.234	43192	2.5.2.	9/6/1990	10	198.833	24.614.074	4.573.160	84
425	MASINA DE FREZAT UNIVERSALA	37.297.058	43245	2.5.2.	10/15/1990	10	254.119	31.452.321	5.844.737	84
426	MASINA DE RABOTAT SH 800	10.089.256	42892	2.5.2.	11/6/1986	10	71.340	8.448.446	1.640.810	84
427	MOTOCOMPRESOR DEMAG SC.5 S.906/01/549	16.932.000	32313	2.16.4.2.	10/31/1998	8	172.701	12.959.888	3.972.112	77
428	MOTOCOMPRESOR INTERSOIL-RAND ROTARY	42.330.000	32314	2.16.4.2.	10/31/1998	8	431.751	32.399.720	9.930.280	77
429	GRUP ELECTROGEN PT.SUDARE S.0330/8/15420	74.414.550	32361	2.16.1.2.2.	9/10/1998	8	759.067	56.956.005	17.458.545	77
430	CUPTOR CU FLACARA ROTATIV	15.966.022	42002	2.27.	1/1/1950	6	221.750	11.760.580	4.205.442	74
431	STRUNG SERIA.4639/1998-24609	147.312.000	32320	2.5.2.	2/19/1998	10	1.249.083	103.459.059	43.852.941	70
432	MASINA ELECTRICA GATIT 8 OCHIURI 2 CUPT	9.104.085	32311	2.23.3.	4/28/1998	10	78.599	6.344.637	2.759.448	70
433	MASINA DE SPALAT LG WD-1041 S.TK 811	8.851.639	22355	2.24.1.	12/24/1999	10	73.764	4.499.583	4.352.056	51
434	MOTOPOMPA STINS INCENDII MOBILA MP 93	43.699.460	32332	2.24.3.	4/23/1998	14	261.711	22.018.216	21.681.244	50
	Amortizate 70-99 %	1.075.113.235					9.965.353	887.685.187	187.428.048	83
435	PRESA HIDRAULICA TIPUL-CH-FI-SERIA:250	427.079.241	22387	2.19.	12/21/2000	10	3.558.994	174.390.690	252.688.551	41
436	STATIE INC.ACUMULATORI CU 4 POSTURI	56.540.160	22356	2.16.3.3.	1/27/2000	14	334.529	20.071.757	36.468.403	36
437	INSTALATIE DE SUDARE CU ELECTROD INVELIT	22.609.570	22392	2.5.5.	7/30/2002	8	235.516	6.829.974	15.779.596	30
438	INSTALATIE DE SUDARE CU ELECTROD INVELIT	22.609.570	22393	2.5.5.	7/30/2002	8	235.516	6.829.974	15.779.596	30
439	CIRCULATOR MODEL SERIA:1200100658/0230	35.010.284	22391	2.6.1.1.	7/13/2001	12	242.154	10.170.488	24.839.796	29
440	INSTALATIE DE SUDARE SERIA:128868 EL.350	97.350.760	22394	2.5.5.	9/30/2002	8	1.014.070	27.379.901	69.970.859	28
441	POMPA MANUALA INALTA PRESIUNE	8.414.533	22398	2.27.	7/10/2003	6	117.102	2.107.841	6.306.692	25
	Amortizate 50-69 %	669.614.118					5.737.881	247.780.625	421.833.493	37
442	MASINA GAURIT TRVERSE ROBEL 1112	71.868.000	22396	2.20.7.	1/22/2003	8	748.625	17.218.375	54.649.625	24
443	MASINA DE TIRFONAT ROBEL 3082 S.BF 3965	298.240.000	22395	2.20.7.	1/22/2003	8	3.106.667	71.453.333	226.786.667	24
444	DISPOZITIV HIDRAULIC DE INDOIT SINA	267.382.000	22397	2.20.7.	2/13/2003	8	2.785.229	61.275.042	206.106.958	23
445	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2556	144.065.849	22402	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
446	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2586	144.065.849	22403	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
447	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2492	144.065.849	22404	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
448	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2560	144.065.849	22405	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
449	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2587	144.065.849	22406	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
450	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2563	144.065.849	22407	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
451	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2557	144.065.849	22408	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
452	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2558	144.065.849	22409	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0

453	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2599	144.065.849	22410	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
454	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2562	144.065.849	22411	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
455	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2591	144.065.849	22412	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
456	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2578	144.065.849	22413	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
457	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2594	144.065.849	22414	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
458	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2514	144.065.849	22415	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
459	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2490	144.065.849	22416	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
460	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2555	144.065.849	22417	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
461	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2501	144.065.849	22418	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
462	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2584	144.065.849	22419	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
463	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2561	144.065.849	22420	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
464	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2495	144.065.849	22421	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
465	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2506	144.065.849	22422	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
466	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2487	144.065.849	22423	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
467	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2499	144.065.849	22424	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
468	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2483	144.065.849	22425	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
469	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2500	144.065.849	22426	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
470	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2489	144.065.849	22427	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
471	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2481	144.065.849	22428	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
472	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2496	144.065.849	22429	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
473	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2507	144.065.849	22430	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
474	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2568	144.065.849	22431	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
475	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2515	144.065.849	22432	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
476	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2510	144.065.849	22433	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
477	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2486	144.065.849	22434	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
478	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2512	144.065.849	22435	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
479	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2997	144.065.849	22436	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
480	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2572	144.065.849	22437	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
481	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2537	144.065.849	22438	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
482	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2593	144.065.849	22439	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
483	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2580	144.065.849	22440	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
484	SISREM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2575	144.065.849	22441	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
485	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2590	144.065.849	22442	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
486	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2549	144.065.849	22443	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
487	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2592	144.065.849	22444	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
488	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2569	144.065.849	22445	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
489	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2522	144.065.849	22446	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
490	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2570	144.065.849	22447	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
491	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2551	144.065.849	22448	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
492	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2579	144.065.849	22449	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
493	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2574	144.065.849	22450	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
494	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2593	144.065.849	22451	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
495	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2587	144.065.849	22452	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
496	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2513	144.065.849	22453	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
497	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2576	144.065.849	22454	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
498	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2566	144.065.849	22455	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
499	SISTEM COMANDA LA DIST. TELECOM. S-2567	144.065.849	22456	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0

500	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2565	144.065.849	22457	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
501	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2569	144.065.849	22458	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
502	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2565	144.065.849	22459	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
503	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2596	144.065.849	22460	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
504	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2583	144.065.849	22461	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
505	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2588	144.065.849	22462	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
506	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2589	144.065.849	22463	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
507	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2495	144.065.849	22464	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
508	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2511	144.065.849	22465	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
509	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2581	144.065.849	22466	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
510	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2577	144.065.849	22467	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
511	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2548	144.065.849	22468	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
512	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2582	144.065.849	22469	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
513	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2554	144.065.849	22470	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.428	0
514	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2571	144.065.851	22471	2.22.1.2.	3/26/2004	20	4.047	36.421	144.029.430	0
515	ECHIPAMENTE LA PIATA MARIA	2.686.351.318	22399	2.22.1.2.	12/19/2003	20	54.795	657.538	2.685.693.780	0
516	ECHIPAMENTE PIATA BALCESCU	3.825.568.513	22400	2.22.1.2.	12/19/2003	20	65.823	789.875	3.824.778.638	0
517	ECHIPAMENTE INTERSECTIA C.BUZIAȘULUI	5.919.935.845	22401	2.22.1.2.	12/19/2003	20	64.621	775.451	5.919.160.394	0
518	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2942	201.136.176	22472	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
519	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-3012	201.136.176	22473	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
520	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2967	201.136.176	22474	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
521	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2957	201.136.176	22475	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
522	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-3029	201.136.176	22476	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
523	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2963	201.136.176	22477	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
524	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2973	201.136.176	22478	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
525	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2966	201.136.176	22479	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
526	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2972	201.136.176	22480	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
527	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2999	201.136.176	22481	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
528	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2954	201.136.176	22482	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
529	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2976	201.136.176	22483	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
530	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2946	201.136.176	22484	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
531	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-3041	201.136.176	22485	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
532	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-3033	201.136.176	22486	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
533	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2949	201.136.176	22487	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
534	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2978	201.136.176	22488	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
535	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2995	201.136.176	22489	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
536	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-3048	201.136.176	22490	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.091	0
537	SISTEM COMANDA LA DIST.TELECOM. S-2981	201.136.178	22491	2.22.1.2.	7/15/2004	20	417	2.085	201.134.093	0
538	ECHIPAMENTE LA BUCLA DIN BV.DAMBOVITA	7.706.223.290	22492	2.22.1.2.	12/16/2004	20	13.962	0	7.706.223.290	0
	Amortizate 0-24 %	34.882.901.920					7.131.352	154.760.784	34.728.141.136	0
	TOTAL Echipamente tehnologice CT.2131	38.595.712.004					22.834.586	3.258.309.327	35.337.402.677	8
539	CALCULATOR NOTEBOOK TOSHIBA 2140	27.536.166	30046	3.9.	5/15/2000	3	0	27.536.166	0	100
540	AUTOBUZ 111 R.D. TM-07-PXK	37.583.397	65869	4.2.1.3.1.	10/30/1990	8	0	37.583.397	0	100
541	AUTOBUZ U 312 NR.CIRC. TM-04. TNC	229.568.755	52962	4.2.1.3.1.	12/19/1996	8	0	229.568.755	0	100
542	AUTOBUZ U 312 NR.CIRC. TM. 04.TND.	229.568.755	52963	4.2.1.3.1.	12/19/1996	8	0	229.568.755	0	100
543	AUTOCAMION R 8135 TM-06-WDE	210.347	65955	4.2.2.2.	3/24/1985	6	0	210.347	0	100
544	TRACTOR U.650 NR. CIRC. 41-TM-7937	3.929.109	65767	4.2.2.5.	7/13/1989	5	0	3.929.109	0	100

545	TRACTOR U 650 41-TM-7826		3.444.409	65684	4.2.2.5.	3/21/1988	5	0	0	3.444.409	0	100
546	REMORCA GARDEROBA		4.242.652	65662	4.2.2.6.	10/31/1987	6	0	0	4.242.652	0	100
547	REMORCA GARDEROBA		4.242.652	65661	4.2.2.6.	10/31/1987	6	0	0	4.242.652	0	100
548	MOTOSIVUITOR DE 3.2 TF		8.074.693	65974	4.2.2.9.1.	11/2/1992	6	0	0	8.074.693	0	100
549	AUTOTURN R-8135 31-TM-3166		17.557.461	65851	4.2.2.9.1.	1/31/1973	6	0	0	17.557.461	0	100
550	VAGON MOTOR ARTICULAT TIP GT-4C NR.3477		15.257.886	52890	4.5.1.	11/23/1995	3	0	0	15.257.886	0	100
551	VAGON MOTOR ARTICULAT GT 4C NR.3466		38.106.422	52991	4.5.1.	3/12/1998	3	0	0	38.106.422	0	100
552	VAGON MOTOR ARTICULAT GT 4C NR.3478		38.106.422	52993	4.5.1.	3/12/1998	3	0	0	38.106.422	0	100
553	TROLEIBUZ 217 E. NR.CIRC. 4		114.194.266	52853	4.5.2.	12/31/1994	8	0	0	114.194.266	0	100
554	TROLEIBUZ IKARUS GANZ -280.93 NR.15		71.017.969	52864	4.5.2.	10/28/1995	8	0	0	71.017.969	0	100
555	TROLEIBUZ IKARUS GANZ 280.93 NR.CIRC.17		71.017.969	52865	4.5.2.	10/28/1995	8	0	0	71.017.969	0	100
556	TROLEIBUZ IKARUS ARTICULAT CHOPPER NR.8		59.317.482	52891	4.5.2.	12/15/1995	4	0	0	59.317.482	0	100
557	ELECTROPALAN CU CARUCIOR 1.6 TF		501.865	65307	4.6.1.	12/30/1982	10	0	0	501.865	0	100
558	ELECTROPALAN CU CARUCIOR 1.6 TF.		555.423	65390	4.6.1.	12/8/1983	10	0	0	555.423	0	100
559	OSCILOSCOPI		9.273.309	52579	3.2.1.	1/26/1989	12	0	0	9.273.309	0	100
560	ECHIPAMENTE SPECIALE TIP-SPS 10A/12V		197.507.525	43690	3.3.1.	12/21/1998	6	0	0	197.507.525	0	100
561	OPACIMETRU OPAX 2000-II S.19613/022/1996		23.945.987	43600	3.6.1.	12/9/1996	10	0	0	23.945.987	0	100
562	CALCULATOR EVEREXX SERIA ERR-20850359		23.026.731	52623	3.9.	7/6/1992	3	0	0	23.026.731	0	100
563	CALCULATOR PC AT 386 DX/40 MHZ		17.813.544	52834	3.9.	6/29/1995	3	0	0	17.813.544	0	100
564	CALCULATOR PENTIUM 100/16 MB.FPP.1.4MO		18.210.000	43550	3.9.	12/31/1995	3	0	0	18.210.000	0	100
565	INSTALARE RETEA UTP-F.O.		251.143.981	43618	3.9.	9/16/1996	3	0	0	251.143.981	0	100
566	CALCULATOR PENTIUM 233/64 S.IC-98021095		15.172.501	43673	3.9.	3/9/1998	3	0	0	15.172.501	0	100
567	EXTINDERE CABLARE STRUCT CLADIRE CASERIE		17.186.088	43681	3.9.	5/28/1998	3	0	0	17.186.088	0	100
568	CALCULATOR DESCHURS 350 SERIA:902007		16.288.400	30004	3.9.	2/25/1999	3	0	0	16.288.400	0	100
569	CALCULATOR SHUTLE INTEL 810 SERIA:4012		18.577.907	30051	3.9.	6/20/2000	3	0	0	18.577.907	0	100
570	CALCULATOR SHUTLE INTEL 810 SERIA:4014		18.577.907	30052	3.9.	6/20/2000	3	0	0	18.577.907	0	100
571	IMPRIMANTA -PLOTTER TIPUL:450 C-AO		63.087.398	30056	3.9.	9/26/2000	3	0	0	63.087.398	0	100
572	CALCULATOR CPU 667 KHZ. SERIA:101156		16.589.075	30085	3.9.	2/16/2001	3	0	0	16.589.075	0	100
573	CALCULATOR 667 MHZ SERIA:101157		16.589.075	30086	3.9.	2/16/2001	3	0	0	16.589.075	0	100
574	SERVER IBM TIPUL:X220K842XEU		72.380.000	30097	3.9.	5/14/2001	3	0	0	72.380.000	0	100
575	SERVER CU MONITOR SERIA:5558L15		77.192.716	30021	3.9.	10/9/2000	3	0	0	77.192.716	0	100
576	AUTOUTILITARA DACIA 1310 TM-08-NAK		148.134	65985	4.2.1.1.	11/8/1989	6	0	0	148.134	0	100
577	DACIA 1310 M.L.S. TM 05 FBV.		1.884.273	65780	4.2.1.1.	9/21/1989	5	0	0	1.884.273	0	100
578	DACIA 1310 BREAK TLX TM -04- WRF..		1.590.402	65844	4.2.1.1.	6/30/1990	5	0	0	1.590.402	0	100
579	AUTOTURISM DACIA 1310 TM-07-BAA		1.459.627	65895	4.2.1.1.	5/9/1991	5	0	0	1.459.627	0	100
580	AUTOTURISM DACIA 1310 L TM-06-KVT		3.200.099	65975	4.2.1.1.	11/20/1992	5	0	0	3.200.099	0	100
581	AUTOTURISM DACIA 1310 L TM-06-NNX		4.288.638	65976	4.2.1.1.	11/20/1992	8	0	0	4.288.638	0	100
582	AUTOTURISM DACIA B.K.L.94 03-TM-ZWM.		4.883.417	66000	4.2.1.1.	4/6/1994	5	0	0	4.883.417	0	100
583	AUTOTURISM CIELO GLE/AC/AT. TM-04-DNW		29.257.627	52925	4.2.1.1.	3/29/1996	5	0	0	29.257.627	0	100
584	AUTOTURISM TICO SL TM-06-KAS		35.961.124	43815	4.2.1.1.	6/30/1999	4	0	0	35.961.124	0	100
585	AUTOMOBIL TICO SL TM-06-KAV		35.961.124	43816	4.2.1.1.	6/30/1999	4	0	0	35.961.124	0	100
586	AUTOMOBIL TICO SL TM-06-KAT		35.961.124	43817	4.2.1.1.	6/30/1999	4	0	0	35.961.124	0	100
587	MICROBUZ FORD TRANST NR.TM 03 ZFB		55.075.339	52866	4.2.1.2.	11/27/1995	6	0	0	55.075.339	0	100
588	AUTOBUZ ROMAN 112 RDT TM - 07 - FMP		383.555	65654	4.2.1.3.1.	4/26/1987	8	0	0	383.555	0	100
589	AUTOBUZ 112 UDM TM-21-BIL		18.590.358	65705	4.2.1.3.1.	12/24/1988	8	0	0	18.590.358	0	100
590	AUTOBUZ 112 UDM TM-07-XXO		18.796.145	65706	4.2.1.3.1.	12/10/1988	8	0	0	18.796.145	0	100
591	AUTOBUZ 112 UDM TM-07-FLN		16.883.195	65707	4.2.1.3.1.	12/10/1988	8	0	0	16.883.195	0	100

592	AUTOBUZ 112 UDM	TM-07-PVD		20.027.713	65708	4.2.1.3.1.	12/10/1988	8	0	0	20.027.713	0	0	100
593	AUTOBUZ 117 UDA	32-TM-1530		20.694.794	65715	4.2.1.3.1.	12/29/1988	8	0	0	20.694.794	0	0	100
594	AUTOBUZ 117 UDA	TM-08-MZX		19.228.852	65717	4.2.1.3.1.	12/29/1988	8	0	0	19.228.852	0	0	100
595	AUTOBUZ ROMAN 117 UD	32-TM-1544		16.245.475	65740	4.2.1.3.1.	3/16/1989	8	0	0	16.245.475	0	0	100
596	AUTOBUZ ROMAN 117 UD	TM-07-RNR		7.757.136	65741	4.2.1.3.1.	3/16/1989	8	0	0	7.757.136	0	0	100
597	AUTOBUZ ROMAN 117 UD	TM-07-ADK		9.847.714	65742	4.2.1.3.1.	3/23/1989	8	0	0	9.847.714	0	0	100
598	AUTOBUZ ROMAN 117 UD	32-TM-1543		13.332.184	65743	4.2.1.3.1.	3/23/1989	8	0	0	13.332.184	0	0	100
599	AUTOBUZ ROMAN 117 UD	TM-07-RNS		11.658.822	65744	4.2.1.3.1.	3/23/1989	8	0	0	11.658.822	0	0	100
600	AUTOBUZ R 112 UDM	TM-07-XVY		24.902.245	65795	4.2.1.3.1.	11/28/1989	8	0	0	24.902.245	0	0	100
601	AUTOBUZ 112 UDM	TM-07-RDP		19.767.473	65800	4.2.1.3.1.	1/30/1990	8	0	0	19.767.473	0	0	100
602	AUTOBUZ 112 UDM	TM-07-PVE		13.716.340	65801	4.2.1.3.1.	1/30/1990	8	0	0	13.716.340	0	0	100
603	AUTOBUZ 112 UDM	TM-07-XVX		19.084.834	65802	4.2.1.3.1.	2/1/1990	8	0	0	19.084.834	0	0	100
604	AUTOBUZ 112 UDM	TM-07-SIB		16.973.534	65805	4.2.1.3.1.	2/12/1990	8	0	0	16.973.534	0	0	100
605	AUTOBUZ 112 UDM	TM-07-ADJ		19.931.802	65806	4.2.1.3.1.	2/12/1990	8	0	0	19.931.802	0	0	100
606	AUTOBUZ 112 UDM	TM-07-XUV		14.862.754	65841	4.2.1.3.1.	5/29/1990	8	0	0	14.862.754	0	0	100
607	AUTOBUZ 111 R D	TM -07 -JAY		29.324.373	65870	4.2.1.3.1.	10/30/1990	8	0	0	29.324.373	0	0	100
608	AUTOBUZ 111 R D	TM -07 -HXP		18.575.956	65872	4.2.1.3.1.	10/30/1990	8	0	0	18.575.956	0	0	100
609	AUTOBUZ 111 R D	TM-07-PXL		30.653.489	65873	4.2.1.3.1.	10/30/1990	8	0	0	30.653.489	0	0	100
610	AUTOBUZ 111 R D	TM -07 -HTO		20.681.985	65881	4.2.1.3.1.	11/23/1990	8	0	0	20.681.985	0	0	100
611	AUTOBUZ 111 R D	TM -07 -JBB		29.074.870	65882	4.2.1.3.1.	11/23/1990	8	0	0	29.074.870	0	0	100
612	AUTOBUZ 111 R D	TM -07 -HDR		32.400.530	65883	4.2.1.3.1.	11/23/1990	8	0	0	32.400.530	0	0	100
613	AUTOBUZ 111 R D	TM-07-KPM		27.269.620	65886	4.2.1.3.1.	12/11/1990	8	0	0	27.269.620	0	0	100
614	AUTOBUZ 111 R D	TM -07 -HDP		23.925.122	65887	4.2.1.3.1.	12/20/1990	8	0	0	23.925.122	0	0	100
615	AUTOBUZ UDM 112	TM-07-RDY		11.858.315	65889	4.2.1.3.1.	1/30/1991	8	0	0	11.858.315	0	0	100
616	AUTOBUZ 112 UDM	31-TM-6651		31.547.018	65945	4.2.1.3.1.	12/14/1991	8	0	0	31.547.018	0	0	100
617	AUTOBUZ UDM	TM-07-FLM		30.205.331	65946	4.2.1.3.1.	12/14/1991	8	0	0	30.205.331	0	0	100
618	AUTOBUZ 117 U.D.A	TM-08-BJN		36.075.212	65948	4.2.1.3.1.	12/31/1991	8	0	0	36.075.212	0	0	100
619	AUTOBUZ 117 U.D.A	TM-07-SIA		35.704.548	65949	4.2.1.3.1.	12/31/1991	8	0	0	35.704.548	0	0	100
620	AUTOBUZ ROMAN 111 R D	TM -07 -HDO		12.218.899	65720	4.2.1.3.1.	12/29/1988	8	0	0	12.218.899	0	0	100
621	AUTOBUZ 312 U	NR.CIRC. TM 04 KLA.		177.086.157	52937	4.2.1.3.1.	12/23/1996	8	0	0	177.086.157	0	0	100
622	AUTOBUZ 312 U	NR.CIRC. TM 04 KKY.		177.086.157	52938	4.2.1.3.1.	12/23/1996	8	0	0	177.086.157	0	0	100
623	AUTOBUZ 117 UD	NR.CIRC.TM.04 KLC		154.805.868	52944	4.2.1.3.1.	12/8/1996	8	0	0	154.805.868	0	0	100
624	AUTOBUZ 117 UD	NR.CIRC.TM.04 KLD.		154.805.868	52945	4.2.1.3.1.	12/8/1996	8	0	0	154.805.868	0	0	100
625	AUTOBUZ 117 UD	NR.CIRC.TM.04.KKZ.		154.805.868	52946	4.2.1.3.1.	12/8/1996	8	0	0	154.805.868	0	0	100
626	AUTOBUZ 312 U	NR.CIRC.TM 04 KLB.		177.007.504	52943	4.2.1.3.1.	12/8/1996	8	0	0	177.007.504	0	0	100
627	AUTOUTILITARA DACIA 1304 C	TM-05-ESM		1.425.529	65894	4.2.2.1.	5/9/1991	5	0	0	1.425.529	0	0	100
628	MULTICAR IFA 25 32-TM-6875			3.117.023	65854	4.2.2.1.	6/30/1990	5	0	0	3.117.023	0	0	100
629	AUTOCAMION 10215 F	TM-06-WDF		13.845.463	65970	4.2.2.2.	10/28/1992	6	0	0	13.845.463	0	0	100
630	AUTOCAMION R 10215	TM-06-MUF		17.993.794	65973	4.2.2.2.	12/2/1992	6	0	0	17.993.794	0	0	100
631	AUTOSASIU 10215 31-TM-8055			20.702.166	65896	4.2.2.3.	5/30/1991	5	0	0	20.702.166	0	0	100
632	AUTOSASIU 10215 31-TM-2585			21.027.598	65897	4.2.2.3.	5/30/1991	5	0	0	21.027.598	0	0	100
633	AUTOSASIU 10215 31-TM-138			20.324.799	65898	4.2.2.3.	5/30/1991	5	0	0	20.324.799	0	0	100
634	AUTOSASIU 10215:31-TM-6390			20.955.608	65899	4.2.2.3.	5/30/1991	5	0	0	20.955.608	0	0	100
635	AUTOCISTERNA PE AUTOSASIU	TM-06-LIP		57.357.929	65977	4.2.2.3.	11/12/1992	5	0	0	57.357.929	0	0	100
636	KRAZ 258 TM-08-JWU			516.365	65954	4.2.2.4.	3/24/1992	5	0	0	516.365	0	0	100
637	TRACTOR S-1500 BULDOZER			459.149	42308	4.2.2.5.	2/22/1978	5	0	0	459.149	0	0	100
638	TRACTOR U 1010			8.119.697	65709	4.2.2.5.	12/19/1988	5	0	0	8.119.697	0	0	100

639	REMORCA GARDEROBA		6.393.103	65683	4.2.2.6.	2/10/1988	6	0	0	6.393.103	0	0	100
640	REMORCA GARDEROBA		4.060.947	65578	4.2.2.6.	5/31/1986	6	0	0	4.060.947	0	0	100
641	REMORCA PADIS 500 M.AI SERIA:0470		5.756.787	52998	4.2.2.6.	6/1/1998	6	0	0	5.756.787	0	0	100
642	AUTOUTILITARA T.V.D 14 FA NR.TM 03 DCK.		20.763.559	52854	4.2.2.9.	2/6/1995	6	0	0	20.763.559	0	0	100
643	AUTOATELIER R-8135 NR.CIRC.TM-06-MUG		16.157.957	65885	4.2.2.9.1.	12/11/1990	6	0	0	16.157.957	0	0	100
644	AUTOCAMION PRB 16 32-TM-5038		21.854.293	65892	4.2.2.9.1.	3/21/1991	6	0	0	21.854.293	0	0	100
645	AUTOLABORATOR SRD 6135 32 TM 6797 PRAM		37.319.675	65796	4.2.2.9.1.	11/30/1989	6	0	0	37.319.675	0	0	100
646	AUTOLABORATOR ROMAN 8135 31-TM-3734		24.750.171	65739	4.2.2.9.1.	3/18/1989	6	0	0	24.750.171	0	0	100
647	AUTOTURN R-8135 31-TM-4846		8.796.466	65849	4.2.2.9.1.	8/30/1990	6	0	0	8.796.466	0	0	100
648	AUTOTURN R-8135 31-TM-3648		10.796.863	65852	4.2.2.9.1.	1/31/1973	6	0	0	10.796.863	0	0	100
649	AUTOTURN R.B.10215 TM 02 FEL		23.684.883	65986	4.2.2.9.1.	4/8/1993	6	0	0	23.684.883	0	0	100
650	AUTOTURN R.D 10215 TM 02 FEK		20.903.558	65987	4.2.2.9.1.	4/9/1993	6	0	0	20.903.558	0	0	100
651	AUTOUTILITARA T.V.D.14 FA NR. TM 03-CTD.		20.763.559	52855	4.2.2.9.1.	2/6/1995	6	0	0	20.763.559	0	0	100
652	AUTOFURGONETA TV 35 F NR.CIRC.TM 03 CTM		22.965.254	52856	4.2.2.9.1.	2/15/1995	6	0	0	22.965.254	0	0	100
653	AUTOSPECIALA CU PLTFORMA NR.TM 03 HAP		49.930.345	52858	4.2.2.9.1.	3/22/1995	6	0	0	49.930.345	0	0	100
654	AUTOFURGONETA TV 35 F NR.CIRC.TM 03 ETL		22.965.254	52857	4.2.2.9.1.	3/10/1995	6	0	0	22.965.254	0	0	100
655	AUTOFURGONETA TV.35 F NR. TM 03-JUM.		22.965.254	52859	4.2.2.9.1.	5/2/1995	6	0	0	22.965.254	0	0	100
656	VAGON TRAMVAI NR.250		27.775.989	64781	4.5.1.	2/20/1975	14	0	0	27.775.989	0	0	100
657	VAGON TRAMVAI NR.252		27.773.449	64785	4.5.1.	2/28/1975	14	0	0	27.773.449	0	0	100
658	VAGON TRAMVAI NR.263		32.290.675	64817	4.5.1.	8/19/1975	14	0	0	32.290.675	0	0	100
659	VAGON TRAMVAI NR.279		36.833.637	64887	4.5.1.	8/31/1976	14	0	0	36.833.637	0	0	100
660	REMORCA TRAMVAI NR.49		24.553.676	64888	4.5.1.	8/31/1976	14	0	0	24.553.676	0	0	100
661	VAGON TRAMVAI NR.285		36.814.435	64903	4.5.1.	11/4/1976	14	0	0	36.814.435	0	0	100
662	REMORCA TRAMVAI NR.55		24.541.006	64904	4.5.1.	11/4/1976	14	0	0	24.541.006	0	0	100
663	VAGON TRAMVAI NR.288		36.814.435	64909	4.5.1.	12/27/1976	14	0	0	36.814.435	0	0	100
664	REMORCA TRAMVAI NR.58		24.541.006	64910	4.5.1.	12/27/1976	14	0	0	24.541.006	0	0	100
665	VAGON TRAMVAI NR.289		36.804.238	64930	4.5.1.	1/21/1977	14	0	0	36.804.238	0	0	100
666	REMORCA TRAMVAI NR.59		24.534.331	64931	4.5.1.	1/21/1977	14	0	0	24.534.331	0	0	100
667	VAGON TRAMVAI NR.290		36.804.238	64932	4.5.1.	1/21/1977	14	0	0	36.804.238	0	0	100
668	REMORCA TRAMVAI NR.60		24.534.331	64933	4.5.1.	1/21/1977	14	0	0	24.534.331	0	0	100
669	VAGON TRAMVAI NR.291		36.784.959	64934	4.5.1.	1/31/1977	14	0	0	36.784.959	0	0	100
670	REMORCA TRAMVAI NR.61		24.534.331	64935	4.5.1.	1/31/1977	14	0	0	24.534.331	0	0	100
671	VAGON TRAMVAI NR.292		36.804.238	64936	4.5.1.	2/7/1977	14	0	0	36.804.238	0	0	100
672	VAGON TRAMVAI NR.293		36.804.244	64938	4.5.1.	1/21/1977	14	0	0	36.804.244	0	0	100
673	REMORCA TRAMVAI NR.63		24.534.331	64939	4.5.1.	2/21/1977	14	0	0	24.534.331	0	0	100
674	VAGON TRAMVAI NR.294		36.804.244	64940	4.5.1.	2/28/1977	14	0	0	36.804.244	0	0	100
675	REMORCA TRAMVAI NR.64		24.534.331	64941	4.5.1.	2/28/1977	14	0	0	24.534.331	0	0	100
676	VAGON TRAMVAI NR.295		36.792.023	64956	4.5.1.	5/10/1977	14	0	0	36.792.023	0	0	100
677	REMORCA TRAMVAI NR.65		24.526.138	64957	4.5.1.	5/10/1977	14	0	0	24.526.138	0	0	100
678	VAGON TRAMVAI NR.296		36.786.577	64962	4.5.1.	6/9/1977	14	0	0	36.786.577	0	0	100
679	REMORCA TRAMVAI NR.66		24.522.555	64963	4.5.1.	6/9/1977	14	0	0	24.522.555	0	0	100
680	VAGON TRAMVAI NR.299		36.783.839	64972	4.5.1.	7/6/1977	14	0	0	36.783.839	0	0	100
681	REMORCA TRAMVAI NR.69		24.520.749	64973	4.5.1.	7/7/1977	14	0	0	24.520.749	0	0	100
682	VAGON TRAMVAI NR.301		41.330.886	64979	4.5.1.	10/29/1977	14	0	0	41.330.886	0	0	100
683	VAGON TRAMVAI NR.307		41.324.671	65005	4.5.1.	12/30/1977	14	0	0	41.324.671	0	0	100
684	REMORCA TRAMVAI NR.79		27.542.018	65028	4.5.1.	3/31/1978	14	0	0	27.542.018	0	0	100
685	VAGON TRAMVAI NR.311		41.315.531	65031	4.5.1.	3/31/1978	14	0	0	41.315.531	0	0	100

686	VAGON TRAMVAI NR.313		41.305.328	65061	4.5.1.	6/27/1978	14	0	0	41.305.328	0	0	100
687	REMORCA TRAMVAI NR.83		27.535.343	65062	4.5.1.	6/27/1978	14	0	0	27.535.343	0	0	100
688	VAGON TRAMVAI NR.317		41.296.495	65093	4.5.1.	9/29/1978	14	0	0	41.296.495	0	0	100
689	REMORCA TRAMVAI NR.87		30.567.581	65094	4.5.1.	9/29/1978	14	0	0	30.567.581	0	0	100
690	VAGON TRAMVAI NR.319		45.825.245	65145	4.5.1.	6/27/1979	14	0	0	45.825.245	0	0	100
691	REMORCA TRAMVAI TIMIS NR.89		30.548.825	65146	4.5.1.	6/27/1979	14	0	0	30.548.825	0	0	100
692	VAGON TRAMVAI DE SERVICIU NR.CIRC. 178		254.260	64576	4.5.1.	12/31/1967	14	0	0	254.260	0	0	100
693	VAGON TRAMVAI DE SARVICIU NR.179		254.260	64577	4.5.1.	12/30/1967	14	0	0	254.260	0	0	100
694	VAGON ELECTRIC MOTOR PT.POLIZAT SINE		332.100	64595	4.5.1.	12/1/1959	14	0	0	332.100	0	0	100
695	VAGON MOTOR ARTICULAT TIP GT-6D NR.153		20.920.320	52868	4.5.1.	11/23/1995	3	0	0	20.920.320	0	0	100
696	VAGON MOTOR ARTICULAT TIP GT-4B NR.3420		19.072.358	52869	4.5.1.	11/23/1995	3	0	0	19.072.358	0	0	100
697	VAGON MOTOR ARTICULAT TIP GT-4B NR.3426		19.072.358	52870	4.5.1.	11/23/1995	3	0	0	19.072.358	0	0	100
698	VAGON MOTOR ARTICULAT TIP GT-4B NR.3443		19.072.358	52871	4.5.1.	11/23/1995	3	0	0	19.072.358	0	0	100
699	VAGON MOTOR ARTICULAT TIP GT-4B NR.3429		19.072.358	52872	4.5.1.	11/23/1995	3	0	0	19.072.358	0	0	100
700	VAGON MOTOR ARTICULAT TIP GT-4B NR.3432		19.072.358	52873	4.5.1.	11/23/1995	3	0	0	19.072.358	0	0	100
701	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-4B NR.3422		19.072.358	52874	4.5.1.	11/23/1995	3	0	0	19.072.358	0	0	100
702	VAGON REMORCA ARTICULAT GB-4A NR.3601		12.718.406	52876	4.5.1.	11/23/1995	3	0	0	12.718.406	0	0	100
703	VAGON REMORCA ARTICULAT GB-4A NR.3609		12.718.406	52884	4.5.1.	11/23/1995	3	0	0	12.718.406	0	0	100
704	VAGON REMORCA ARTICULAT GB-4A NR.3604		12.718.406	52886	4.5.1.	11/23/1995	3	0	0	12.718.406	0	0	100
705	VAGON REMORCA ARTICULAT GB-4A NR.3608		12.718.406	52887	4.5.1.	11/23/1995	3	0	0	12.718.406	0	0	100
706	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-4B NR.3421		19.072.358	52888	4.5.1.	11/23/1995	3	0	0	19.072.358	0	0	100
707	VAGON MOTOR DUBLU ARTICULAT GT-8ET N.106		22.157.756	52903	4.5.1.	12/31/1995	3	0	0	22.157.756	0	0	100
708	VAGON MOTOR DUBLU ARTICULAT GT-8EP N.107		22.157.756	52904	4.5.1.	12/29/1995	3	0	0	22.157.756	0	0	100
709	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-8EP NR.105		22.157.756	52907	4.5.1.	12/29/1995	3	0	0	22.157.756	0	0	100
710	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-4B NR.CIRC.3441		19.072.358	52908	4.5.1.	12/29/1995	3	0	0	19.072.358	0	0	100
711	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-4B NR.3435		19.072.358	52909	4.5.1.	12/31/1995	3	0	0	19.072.358	0	0	100
712	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-4B NR.3434		19.072.358	52913	4.5.1.	12/29/1995	3	0	0	19.072.358	0	0	100
713	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-4B NR.3452		19.072.358	52914	4.5.1.	12/29/1995	3	0	0	19.072.358	0	0	100
714	VAGON REMORCA TRAMVAI GB-4A NR.3623		12.718.406	52916	4.5.1.	12/29/1995	3	0	0	12.718.406	0	0	100
715	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-4C NR.3463		14.931.000	52926	4.5.1.	12/20/1996	3	0	0	14.931.000	0	0	100
716	VAGON REMORCA ARTICULAT GB-4A:NR.3616		9.515.000	52928	4.5.1.	12/21/1996	3	0	0	9.515.000	0	0	100
717	VAGON REMORCA ARTICULAT GB-4C NR.3625		11.245.000	52929	4.5.1.	12/20/1996	3	0	0	11.245.000	0	0	100
718	VAGON REMORCA ARTICULAT GB-4C NR.3628		11.245.000	52930	4.5.1.	12/20/1996	3	0	0	11.245.000	0	0	100
719	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-4 C NR.3455		14.931.000	52931	4.5.1.	12/6/1996	3	0	0	14.931.000	0	0	100
720	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-4C NR.3471		17.917.000	52932	4.5.1.	12/6/1996	3	0	0	17.917.000	0	0	100
721	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-4C NR.3472		17.917.000	52933	4.5.1.	12/6/1996	3	0	0	17.917.000	0	0	100
722	VAGON REMORCA ARTICULAT GB-4C NR.3621		11.245.000	52934	4.5.1.	12/6/1996	3	0	0	11.245.000	0	0	100
723	VAGON REMORCA ARTICULAT GB-4C NR.3626		11.245.000	52935	4.5.1.	12/6/1996	3	0	0	11.245.000	0	0	100
724	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-4C NR.CIRC.3448		14.931.000	52939	4.5.1.	12/14/1996	3	0	0	14.931.000	0	0	100
725	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-4C NR.3469		16.424.000	52940	4.5.1.	12/14/1996	3	0	0	16.424.000	0	0	100
726	VAGON REMORCA ARTICULAT GB-4C NR.3627		11.245.000	52941	4.5.1.	12/14/1996	3	0	0	11.245.000	0	0	100
727	VAGON REMORCA ARTICULAT GB-4C NR.3644		11.245.000	52942	4.5.1.	12/14/1996	3	0	0	11.245.000	0	0	100
728	VAGON MOTOR ARTICULAT TIP GT-4C NR.3450		14.931.000	52948	4.5.1.	12/26/1996	3	0	0	14.931.000	0	0	100
729	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-4C NR.3454		14.931.000	52949	4.5.1.	12/26/1996	3	0	0	14.931.000	0	0	100
730	VAGON MOTOR TRAMVAI GT-4C NR.3459		16.424.000	52950	4.5.1.	12/26/1996	3	0	0	16.424.000	0	0	100
731	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-4C NR.3461		16.424.000	52951	4.5.1.	12/26/1996	3	0	0	16.424.000	0	0	100
732	VAGON MOTOR ARTICULAT GT-4C NR.3465		16.424.000	52952	4.5.1.	12/26/1996	3	0	0	16.424.000	0	0	100

733	VAGON REMORCA TRAMVAI GB-4C. NR.3635.		11.245.000	52954	4.5.1.	12/26/1996	3	0	0	11.245.000	0	100
734	VAGON REMORCA TRAMVAI GB-4C. NR.3636.		11.245.000	52955	4.5.1.	12/26/1996	3	0	0	11.245.000	0	100
735	VAGON REMORCA ARTICULAT GB-4C. NR.3640.		11.245.000	52956	4.5.1.	12/26/1996	3	0	0	11.245.000	0	100
736	VAGON MOTOR ARTICULAT GT 4C NR.3453		41.600.000	52967	4.5.1.	11/27/1997	3	0	0	41.600.000	0	100
737	VAGON MOTOR ARTICULAT GT 4C NR.3464		41.640.000	52968	4.5.1.	11/27/1997	3	0	0	41.640.000	0	100
738	VAGON REMORCA ARTICULAT GB 4C. NR.3620		38.580.000	52969	4.5.1.	11/27/1997	3	0	0	38.580.000	0	100
739	VAGON REMORCA ARTICULAT GB 4C NR.3639		38.580.000	52970	4.5.1.	11/27/1997	3	0	0	38.580.000	0	100
740	VAGON MOTOR ARTICULAT GT 4C NR.3476		41.510.000	52966	4.5.1.	11/27/1997	3	0	0	41.510.000	0	100
741	VAGON MOTOR ARTICULAT GT 4C NR.3475		41.510.000	52965	4.5.1.	11/27/1997	3	0	0	41.510.000	0	100
742	VAGON REMORCA ARTICULAT GB 4C NR.3622		38.580.000	52971	4.5.1.	11/27/1997	3	0	0	38.580.000	0	100
743	VAGON REMORCA ARTICULAT GB 4C NR.3631		38.580.000	52972	4.5.1.	11/27/1997	3	0	0	38.580.000	0	100
744	VAGON MOTOR ARTICULAT GT 4C NR.3473		38.640.000	52973	4.5.1.	11/27/1997	3	0	0	38.640.000	0	100
745	VAGON MOTOR ARTICULAT GT 4C NR.3474		38.640.000	52974	4.5.1.	11/27/1997	3	0	0	38.640.000	0	100
746	VAGON REMORCA ARTICULAT GB 4C NR.3637		35.620.000	52975	4.5.1.	11/27/1997	3	0	0	35.620.000	0	100
747	VAGON REMORCA ARTICULAT GB 4C NR.3638		35.620.000	52976	4.5.1.	11/27/1997	3	0	0	35.620.000	0	100
748	VAGON MOTOR ARTICULAT GT 4C NR.3457		38.640.000	52979	4.5.1.	11/27/1997	3	0	0	38.640.000	0	100
749	VAGON MOTOR ARTICULAT GT 4C NR.3449		38.640.000	52980	4.5.1.	11/27/1997	3	0	0	38.640.000	0	100
750	VAGON MOTOR ARTICULAT GT 4C NR.3451		45.139.299	52990	4.5.1.	3/12/1998	3	0	0	45.139.299	0	100
751	VAGON MOTOR ARTICULAT GT 4C NR.3468		45.139.299	52992	4.5.1.	3/12/1998	3	0	0	45.139.299	0	100
752	VAGON REMORCA ARTICULAT GB 4 A NR.3624		42.119.299	52994	4.5.1.	3/12/1998	3	0	0	42.119.299	0	100
753	VAGON REMORCA ARTICULAT GB 4 A NR.3648		42.119.299	52996	4.5.1.	3/12/1998	3	0	0	42.119.299	0	100
754	VAGON REMORCA ARTICULAT GB 4 A NR.3632		35.086.442	52995	4.5.1.	3/12/1998	3	0	0	35.086.442	0	100
755	VAGON REMORCA ARTICULAT GB 4 A NR.3645		35.086.442	52997	4.5.1.	3/12/1998	3	0	0	35.086.442	0	100
756	TRAMVAI MOTOR GT4C NR.CIRC.3447		39.359.034	53000	4.5.1.	6/26/1998	3	0	0	39.359.034	0	100
757	TRAMVAI MOTOR GT4C NR.CIRC.3479		39.359.034	53001	4.5.1.	6/26/1998	3	0	0	39.359.034	0	100
758	VAGON INTRETINERE SI CURATIRE LINIE		3.762.608	43709	4.5.1.	8/30/1999	3	0	0	3.762.608	0	100
759	TRAMVAI GT - 8 NR.CIRC: 109		5.815.003	43723	4.5.1.	12/11/2000	4	0	0	5.815.003	0	100
760	TRAMVAI GT - 8 NR.CIRC: 110		5.815.003	43724	4.5.1.	12/11/2000	4	0	0	5.815.003	0	100
761	TRAMVAI GT - 8 NR.CIRC: 111		5.815.003	43725	4.5.1.	12/11/2000	4	0	0	5.815.003	0	100
762	TRAMVAI GT - 8 NR.CIRC: 114		5.815.003	43726	4.5.1.	12/11/2000	4	0	0	5.815.003	0	100
763	TRAMVAI GT - 8 NR.CIRC: 115		5.815.003	43727	4.5.1.	12/11/2000	4	0	0	5.815.003	0	100
764	TRAMVAI GT - 6 NR.CIRC: 160		5.815.003	43728	4.5.1.	12/11/2000	4	0	0	5.815.003	0	100
765	TRAMVAI GT - 6 NR.CIRC: 163		5.815.003	43729	4.5.1.	12/11/2000	4	0	0	5.815.003	0	100
766	TRAMVAI GT - 6 NR.CIRC: 166		5.815.003	43730	4.5.1.	12/11/2000	4	0	0	5.815.003	0	100
767	TRAMVAI GT - 8 NR.CIRC: 167		5.815.003	43731	4.5.1.	12/11/2000	4	0	0	5.815.003	0	100
768	TRAMVAI GT - 6 NR.CIRC: 168		5.815.003	43732	4.5.1.	12/11/2000	4	0	0	5.815.003	0	100
769	TRAMVAI GT - 6 NR.CIRC: 170		5.815.003	43734	4.5.1.	12/11/2000	4	0	0	5.815.003	0	100
770	TRAMVAI GT - 6 NR.CIRC: 171		5.815.003	43735	4.5.1.	12/11/2000	4	0	0	5.815.003	0	100
771	TRAMVAI GT - 6 NR.CIRC: 172		5.815.003	43736	4.5.1.	12/11/2000	4	0	0	5.815.003	0	100
772	TRAMVAI GT - 8 NR.CIRC: 174		5.838.505	43737	4.5.1.	12/11/2000	4	0	0	5.838.505	0	100
773	TRAMVAI-VAG.REMORCA NR.CIRC:3019		171.933.612	43743	4.5.1.	12/23/2000	4	0	0	171.933.612	0	100
774	TRAMVAI-VAG.REMORCA NR.CIRC:3034		171.933.612	43744	4.5.1.	12/23/2000	4	0	0	171.933.612	0	100
775	TRAMVAI VAG.MOTOR NR.CIRC:2035		396.336.473	43745	4.5.1.	12/23/2000	4	0	0	396.336.473	0	100
776	TRAMVAI VAG.REMORCA NR.CIRC:3028		171.833.943	43746	4.5.1.	12/23/2000	4	0	0	171.833.943	0	100
777	TRAMVAI VAG.REMORCA NR.CIRC:3035		171.833.943	43747	4.5.1.	12/23/2000	4	0	0	171.833.943	0	100
778	TRAMVAI VAG.MOTOR NR.CIRC:2003		396.236.804	43748	4.5.1.	12/23/2000	4	0	0	396.236.804	0	100
779	TRAMVAI VAG.MOTOR NR.CIRC:2041		396.011.389	43749	4.5.1.	12/23/2000	4	0	0	396.011.389	0	100

780	TRAMVAL VAG.REMORCA NR.CIRC:3029		171.661.938	43750	4.5.1.	12/23/2000	4	0	0	171.661.938	0	0	100
781	TRAMVAL VAG.REMORCA NR.CIRC:3016		171.661.938	43751	4.5.1.	12/23/2000	4	0	0	171.661.938	0	0	100
782	TRAMVAL VAG.MOTOR NR.CIRC:2017		396.167.377	43752	4.5.1.	12/23/2000	4	0	0	396.167.377	0	0	100
783	TRAMVAL VAG.MOTOR NR.CIRC:2034		396.167.377	43753	4.5.1.	12/23/2000	4	0	0	396.167.377	0	0	100
784	TRAMVAL VAG.MOTOR NR.CIRC:2030		396.167.377	43754	4.5.1.	12/23/2000	4	0	0	396.167.377	0	0	100
785	TRAMVAL VAG.MOTOR NR.CIRC:2044		394.738.999	43759	4.5.1.	12/23/2000	4	0	0	394.738.999	0	0	100
786	TRAMVAL VAG.REMORCA NR.CIRC:3022		170.469.162	43760	4.5.1.	12/23/2000	4	0	0	170.469.162	0	0	100
787	TROLEIBUZ 112 E NR.57		707.044	65200	4.5.2.	10/30/1980	8	0	0	707.044	0	0	100
788	TROLEIBUZ DAC 217 E NR.48		25.760.343	65632	4.5.2.	11/28/1986	8	0	0	25.760.343	0	0	100
789	TROLEIBUZ DAC 217 E NR.51		23.882.251	65634	4.5.2.	12/29/1986	8	0	0	23.882.251	0	0	100
790	TROLEIBUZ DAC 217 E NR.53		24.284.801	65636	4.5.2.	12/29/1986	8	0	0	24.284.801	0	0	100
791	TROLEIBUZ DAC 217 E NR.52		24.284.835	65637	4.5.2.	12/29/1986	8	0	0	24.284.835	0	0	100
792	TROLEIBUZ DAC 217 E NR.54		24.284.899	65638	4.5.2.	12/29/1986	8	0	0	24.284.899	0	0	100
793	TROLEIBUZ DAC 217 E.A NR.68		40.086.223	65693	4.5.2.	5/20/1988	8	0	0	40.086.223	0	0	100
794	TROLEIBUZ DAC 117 E.A NR.69		33.557.823	65732	4.5.2.	3/15/1989	8	0	0	33.557.823	0	0	100
795	TROLEIBUZ DAC 117 E.A NR.71		34.034.265	65734	4.5.2.	3/23/1989	8	0	0	34.034.265	0	0	100
796	TROLEIBUZ 217 EC, CU CHAPPER NR.1		65.130.908	65999	4.5.2.	11/14/1994	8	0	0	65.130.908	0	0	100
797	TROLEIBUZ IKARUS GANZ-280.93 NR.CIRC.9		70.465.309	52861	4.5.2.	9/30/1995	8	0	0	70.465.309	0	0	100
798	TROLEIBUZ IKARUS GANZ-280.93 NR.CIRC.12		70.465.310	52862	4.5.2.	12/31/1995	8	0	0	70.465.310	0	0	100
799	TROLEIBUZ IKARUS GANT NR.18		70.116.903	52896	4.5.2.	12/15/1995	4	0	0	70.116.903	0	0	100
800	TROLEIBUZ IKARUS GANT NR.27		70.116.903	52897	4.5.2.	12/15/1995	4	0	0	70.116.903	0	0	100
801	TROLEIBUZ IKARUS GANT NR.33		70.116.903	52898	4.5.2.	12/15/1995	4	0	0	70.116.903	0	0	100
802	TROLEIBUZ GRAF*STIFT NR.34		84.403.601	52893	4.5.2.	12/19/1995	4	0	0	84.403.601	0	0	100
803	TROLEIBUZ GRAF*STIFT NR.36		84.403.601	52894	4.5.2.	12/19/1995	4	0	0	84.403.601	0	0	100
804	TROLEIBUZ IKARUS NR.39		221.691.734	52899	4.5.2.	12/27/1995	8	0	0	221.691.734	0	0	100
805	TROLEIBUZ IKARUS NR.41		223.711.462	52900	4.5.2.	12/27/1995	8	0	0	223.711.462	0	0	100
806	TROLEIBUZ IKARUS NR.38		88.118.242	52901	4.5.2.	12/27/1995	4	0	0	88.118.242	0	0	100
807	TROLEIBUZ 312 E CU CHOPPER NR.CIRC.84		370.533.302	52961	4.5.2.	12/23/1996	8	0	0	370.533.302	0	0	100
808	TROLEIBUZ GRAF & STIFT NR. CIRC. 16		38.257.751	52964	4.5.2.	3/14/1997	4	0	0	38.257.751	0	0	100
809	TROLEIBUZ ADOLF SAURER NR.13 SERIA-56		61.800.000	52984	4.5.2.	2/2/1998	3	0	0	61.800.000	0	0	100
810	TROLEIBUZ GRAF&STIFT NR.CIRC.23		368.852.459	43691	4.5.2.	2/17/1999	3	0	0	368.852.459	0	0	100
811	TROLEIBUZ BERLIET SERIA:2922 NR.43		112.023.000	43716	4.5.2.	6/27/2000	4	0	0	112.023.000	0	0	100
812	TROLEIBUZ BERLIET SERIA:2924 NR.45		112.023.000	43717	4.5.2.	6/27/2000	4	0	0	112.023.000	0	0	100
813	TROLEIBUZ BERLIET SERIA:2923 NR.46		112.023.000	43718	4.5.2.	6/27/2000	4	0	0	112.023.000	0	0	100
814	TROLEIBUZ BERLIET SERIA:2906 NR:70		112.023.000	43719	4.5.2.	6/27/2000	4	0	0	112.023.000	0	0	100
815	TROLEIBUZ BERLIET SERIA:2903 NR:75		112.023.000	43720	4.5.2.	6/27/2000	4	0	0	112.023.000	0	0	100
816	TROLEIBUZ BERLIET SERIA:2928 NR:86		112.023.000	43721	4.5.2.	7/20/2000	4	0	0	112.023.000	0	0	100
817	TROLEIBUZ BERLIET SERIA:3967 NR: 87		112.023.000	43722	4.5.2.	7/20/2000	4	0	0	112.023.000	0	0	100
818	TROLEIBUZ BERLIET SERIA:2901 NR 88		128.061.000	43738	4.5.2.	9/25/2000	4	0	0	128.061.000	0	0	100
819	TROLEIBUZ NR.29-SERIA:10E0117		459.723.049	43698	4.5.2.	3/31/1999	4	0	0	459.723.049	0	0	100
820	TROLEIBUZ NR:26-SERIA:10E0119		459.723.049	43699	4.5.2.	3/31/1999	4	0	0	459.723.049	0	0	100
821	TROLEIBUZ BERLIET NR.CIRC:42		837.572.088	43714	4.5.2.	12/31/1999	4	0	0	837.572.088	0	0	100
822	TROLEIBUZ BERLIET NR.CIRC.47		931.392.858	43715	4.5.2.	5/31/2000	4	0	0	931.392.858	0	0	100
823	TROLEIBUZ BERLIET SERIA:1813 NR.89		1.170.612.498	43740	4.5.2.	12/31/2000	4	24.387.760	0	1.170.612.498	0	0	100
824	TROLEIBUZ BERLIET SERIA:1822 NR.90		1.170.612.498	43741	4.5.2.	12/31/2000	4	24.387.760	0	1.170.612.498	0	0	100
825	RIDICATOR HIDRAULIC		337.621	40164	4.6.1.	3/30/1981	10	0	0	337.621	0	0	100
826	VINCI MANUAL 8 TF.		70.620	65597	4.6.1.	8/22/1986	10	0	0	70.620	0	0	100

827	RIDICATOR HIDRAULIC		772.110	65764	4.6.1.	6/15/1989	10	0	0	772.110	0	0	100
828	RIDICATOR HIDRAULIC		772.110	65765	4.6.1.	6/15/1989	10	0	0	772.110	0	0	100
829	RIDICATOR HIDRAULIC		772.110	65766	4.6.1.	6/15/1989	10	0	0	772.110	0	0	100
830	RIDICATOR DE TRAMVAIE		140.260	64719	4.6.1.	12/31/1973	10	0	0	140.260	0	0	100
831	RIDICATOR DE TRAMVAIE		140.260	64720	4.6.1.	12/31/1973	10	0	0	140.260	0	0	100
832	ELECTRO-PALAN		116.875	64726	4.6.1.	3/26/1974	10	0	0	116.875	0	0	100
833	ELECTROPALAN CU CARUCIOR T.E.10 I		241.260	65296	4.6.1.	9/30/1982	10	0	0	241.260	0	0	100
834	ELECTROPALAN CU CAR		510.311	65442	4.6.1.	8/30/1984	10	0	0	510.311	0	0	100
835	ELECTROPALAN CU CAR		510.311	65443	4.6.1.	8/30/1984	10	0	0	510.311	0	0	100
836	ELECTROPALAN CU CARUCIOR		1.075.360	65855	4.6.1.	5/31/1990	10	0	0	1.075.360	0	0	100
837	ELECTROPALAN CU CARUCIOR		1.075.361	65856	4.6.1.	5/31/1990	10	0	0	1.075.361	0	0	100
838	APARAT DE RIDICAT TRACTAT		26.382	65663	4.6.1.	8/17/1987	10	0	0	26.382	0	0	100
839	RIDICATOR HIDRAULIC		421.703	65759	4.6.1.	6/15/1989	10	0	0	421.703	0	0	100
840	RIDICATOR HIDRAULIC		421.703	65760	4.6.1.	6/15/1989	10	0	0	421.703	0	0	100
841	RIDICATOR HIDRAULIC		561.658	65762	4.6.1.	7/30/1989	10	0	0	561.658	0	0	100
842	GRINDA RULANTA		381.499	64689	4.6.2.	2/20/1973	15	0	0	381.499	0	0	100
843	POD RULANT ELECTRIC		3.979.263	65069	4.6.2.	6/17/1978	15	0	0	3.979.263	0	0	100
844	POD RULANT T.611 DE 3.2*17		1.492.661	64662	4.6.2.	6/30/1972	15	0	0	1.492.661	0	0	100
845	MACARA PIVOTANTA		630.378	65305	4.6.2.1.	12/30/1982	12	0	0	630.378	0	0	100
846	MACARA PIVOTANTA		630.378	65306	4.6.2.1.	12/30/1982	12	0	0	630.378	0	0	100
847	AUTOMACARA HIDROM 31-TM-5566		4.874.243	65953	4.6.2.3.	3/24/1988	10	0	0	4.874.243	0	0	100
848	AUTOMACARA 16 TF. AMT 31-TM-5044		30.956.087	65893	4.6.2.3.	4/2/1991	10	0	0	30.956.087	0	0	100
849	INCARCATOR IFRON 204 D		281.669	65232	4.6.6.1.	9/23/1981	7	0	0	281.669	0	0	100
850	INCARCATOR CU FURCI FRONTALI CU CUPA		7.748.584	65630	4.6.6.1.	8/27/1986	7	0	0	7.748.584	0	0	100
851	MOTOSTIVUITOR CU FURCI FRONTALI DE 3.2TF		155.090	65204	4.6.7.1.	10/30/1980	6	0	0	155.090	0	0	100
852	MOTOSTIVUITOR CU FURCI FRONTALI DE 3.2TF		167.187	65203	4.6.7.1.	10/30/1980	6	0	0	167.187	0	0	100
853	CALCULATOR PENTIUM III 733 MHZ S:108003		14.550.823	30098	3.9.	8/22/2001	3	0	0	14.550.823	0	0	100
854	CALCULATOR PENTIUM III 733 MHZ S:108004		14.084.323	30099	3.9.	8/22/2001	3	0	0	14.084.323	0	0	100
855	CALCULATOR PENTIUM III 733 MHZ S:108002		14.084.323	30103	3.9.	8/22/2001	3	0	0	14.084.323	0	0	100
856	CALCULATOR PENTIUM III 733 MHZ S:108011		14.084.323	30104	3.9.	8/22/2001	3	0	0	14.084.323	0	0	100
857	CALCULATOR PENTIUM III 733 MHZ S:108005		14.084.323	30105	3.9.	8/22/2001	3	0	0	14.084.323	0	0	100
858	CALCULATOR PENTIUM III 733 MHZ S:108001		14.084.323	30106	3.9.	8/22/2001	3	0	0	14.084.323	0	0	100
859	AUTOBUZ 112 UDM TM-07-ADH		16.457.692	65798	4.2.1.3.1.	1/22/1990	8	0	0	16.457.692	0	0	100
860	AUTOBUZ 112 UDM 32-TM-1565		17.476.217	65799	4.2.1.3.1.	1/22/1990	8	0	0	17.476.217	0	0	100
861	AUTOBUZ 112 UDM TM-07-FLK		13.729.092	65804	4.2.1.3.1.	2/12/1990	8	0	0	13.729.092	0	0	100
862	AUTOBUZ 111 R.D. TM-07-JBC.		26.610.984	65871	4.2.1.3.1.	10/30/1990	8	0	0	26.610.984	0	0	100
863	AUTOBUZ 111 R.D. TM - 07 -FLL		33.685.828	65888	4.2.1.3.1.	12/20/1990	8	0	0	33.685.828	0	0	100
864	AUTOBUZ 112 UDM TM-08-BIO		30.602.053	65944	4.2.1.3.1.	12/14/1991	8	0	0	30.602.053	0	0	100
865	TRACTOR U 650 M 41-TM-3050		104.164	64926	4.2.2.5.	1/5/1972	5	0	0	104.164	0	0	100
866	REMORCA TV 5 TONE		17.411	65579	4.2.2.6.	5/31/1985	6	0	0	17.411	0	0	100
867	VAGON TRAMVAI NR.271		32.292.065	64856	4.5.1.	2/23/1976	14	0	0	32.292.065	0	0	100
868	REMORCA TRAMVAI NR.71		27.552.203	64980	4.5.1.	10/29/1977	14	0	0	27.552.203	0	0	100
869	REMORCA TRAMVAI NR.77		27.548.209	65006	4.5.1.	12/30/1977	14	0	0	27.548.209	0	0	100
870	TRAMVAI REMORCA GB4C NR.CIRC.3646		35.182.784	53002	4.5.1.	6/26/1998	3	0	0	35.182.784	0	0	100
871	TROLEIBUZ 117 E.A.NR.44		125.796.111	65603	4.5.2.	9/1/1986	8	0	0	125.796.111	0	0	100
872	TROLEIBUZ 217 EC, CU CHAPPER NR.2		65.130.906	65998	4.5.2.	11/14/1994	8	0	0	65.130.906	0	0	100
873	RIDICATOR DE TRAMVAI		140.264	64718	4.6.1.	12/31/1973	10	0	0	140.264	0	0	100

874	ELECTRO-PALAN	116.864	64725	4.6.1.	3/26/1974	10	0	116.864	0	100
	Amortizate 100 %	19.722.946.494					48.775.520	19.722.946.494	0	100
875	TRAMVAI MUNCHEN SERIA:2013 VAG.MOTOR	521.687.357	43793	4.5.1.	10/21/2001	4	2.811.195	512.064.974	9.622.383	98
876	TRAMVAI MUNCHEN SERIA:2004 VAG.MOTOR	520.229.093	43785	4.5.1.	10/21/2001	4	2.780.814	510.606.710	9.622.383	98
877	TRAMVAI MUNCHEN SERIA:2039 VAG.MOTOR	520.229.092	43790	4.5.1.	10/21/2001	4	2.780.814	510.606.709	9.622.383	98
878	TRAMVAI MUNCHEN SERIA:2037 VAG.MOTOR	520.220.689	43787	4.5.1.	10/21/2001	4	2.780.639	510.598.306	9.622.383	98
879	TRAMVAI MUNCHEN SERIA:2042 VAG.MOTOR	520.220.689	43788	4.5.1.	10/21/2001	4	2.780.639	510.598.306	9.622.383	98
880	TRAMVAI MUNCHEN SERIA:2023 VAG.MOTOR	513.675.902	43798	4.5.1.	10/21/2001	4	2.644.290	504.053.522	9.622.380	98
881	TRAMVAI MUNCHEN SERIA:2038 VAG.MOTOR	513.675.902	43796	4.5.1.	10/21/2001	4	2.644.290	504.053.521	9.622.381	98
882	TRAMVAI MUNCHEN SERIA:3040 VAG.REMORCA	297.174.076	43794	4.5.1.	10/21/2001	4	2.753.627	287.551.693	9.622.383	97
883	TRAMVAI MUNCHEN SERIA:3033 VAG.REMORCA	295.737.027	43784	4.5.1.	10/21/2001	4	2.723.688	286.114.644	9.622.383	97
884	TRAMVAI MUNCHEN SERIA:3031 VAG.REMORCA	295.737.027	43786	4.5.1.	10/21/2001	4	2.723.688	286.114.644	9.622.383	97
885	TRAMVAI MUNCHEN SERIA:3021 VAG.REMORCA	295.737.027	43791	4.5.1.	10/21/2001	4	2.723.688	286.114.644	9.622.383	97
886	TRAMVAI MUNCHEN SERIA:3008 VAG.REMORCA	295.728.624	43789	4.5.1.	10/21/2001	4	2.723.513	286.106.241	9.622.383	97
887	TRAMVAI MUNCHEN SERIA:3027 VAG.REMORCA	289.016.605	43797	4.5.1.	10/21/2001	4	2.583.679	279.394.224	9.622.381	97
888	CALCULATOR PENTIUM 4	20.816.000	30107	3.9.	3/13/2002	3	577.644	19.639.896	1.176.104	94
889	ELECTROPALAN CU CARUCIOR TIP TE 32 I	1.372.806	65858	4.6.1.	7/28/1990	10	9.529	1.268.790	104.016	92
890	ELECTROPALAN CU CARUCIOR TIP TE 32 I	1.372.806	65859	4.6.1.	7/28/1990	10	9.529	1.268.790	104.016	92
891	ELECTROPALAN CU CARUCIOR TIP TE 20 I	1.195.470	65857	4.6.1.	7/28/1990	10	8.298	1.104.889	90.581	92
892	ELECTROPALAN CU CARUCIOR	1.678.029	65868	4.6.1.	9/28/1990	10	11.653	1.550.821	127.208	92
893	ELECTROPALAN CU CARUCIOR	2.931.182	65891	4.6.1.	3/15/1991	10	20.386	2.708.642	222.540	92
894	TROLEIBUZ VETTER NR.CIRC. 93	211.987.181	43761	4.5.2.	5/14/2001	4	4.416.400	194.321.583	17.665.598	92
895	TROLEIBUZ VETTER NR.CIRC. 91	141.987.181	43762	4.5.2.	5/14/2001	4	2.958.066	130.154.916	11.832.265	92
896	TROLEIBUZ VETTER NR.CIRC. 92	281.987.181	43763	4.5.2.	5/14/2001	4	5.874.733	258.488.249	23.498.932	92
897	ELECTROPALAN 0,5 TO BALKANCAR	2.372.881	52860	4.6.1.	3/31/1996	10	20.501	2.149.094	223.787	91
898	OSCILOSCOP DIGITAL 224 SERIA-B 021179	10.615.085	43526	3.3.	3/31/1996	10	91.710	9.613.972	1.001.113	91
899	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H; NR.CIRC.94	1.277.041.095	43764	4.5.2.	6/14/2001	4	26.605.023	1.144.015.981	133.025.114	90
900	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H;NR.CIRC.95	1.277.041.095	43765	4.5.2.	6/14/2001	4	26.605.023	1.144.015.981	133.025.114	90
901	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H;NR.CIRC.96	1.277.041.095	43766	4.5.2.	6/14/2001	4	26.605.023	1.144.015.981	133.025.114	90
902	AUTOBUZ IKARUS ARTICULAT NR.TM-01-VYL	42.833.432	65990	4.2.1.3.1.	12/2/1993	8	200.963	38.211.291	4.622.141	89
903	AUTOBUZ IKARUS ARTICULAT NR.TM-01-VYM	42.883.735	65991	4.2.1.3.1.	12/2/1993	8	201.313	38.253.544	4.630.191	89
904	AUTOBUZ IKARUS ARTICULAT NR.TM-01-VYJ	43.159.645	65992	4.2.1.3.1.	12/2/1993	8	203.233	38.485.297	4.674.348	89
905	ANALIZOR DE GAZE FLUX 5000 S.19537/361/.	22.714.187	43599	3.6.1.	12/9/1996	10	110.729	20.167.420	2.546.767	89
906	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H;NR.CIRC.97	1.277.041.095	43767	4.5.2.	7/14/2001	4	26.605.023	1.117.410.958	159.630.137	87
907	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H NR.CIRC:98	1.277.041.095	43768	4.5.2.	8/7/2001	4	26.605.023	1.090.805.935	186.235.160	85
908	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H NR.CIRC:99	1.277.041.095	43769	4.5.2.	8/7/2001	4	26.605.023	1.090.805.935	186.235.160	85
909	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H NR.CIRC:100	1.277.041.095	43770	4.5.2.	8/7/2001	4	26.605.023	1.090.805.935	186.235.160	85
910	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H NR.CIRC:101	1.277.041.095	43771	4.5.2.	8/7/2001	4	26.605.023	1.090.805.935	186.235.160	85
911	TROLEIBUZ 317 EC CU CHAPPER NR.CIRC. 3	94.538.340	65995	4.5.2.	12/24/1993	8	607.427	80.567.527	13.970.813	85
912	TROLEIBUZ 217 E NR.CIRC. - 6	92.799.751	65994	4.5.2.	12/24/1993	8	596.256	79.085.865	13.713.886	85
913	TROLEIBUZ 317 EC CU CHAPPER NR.CIRC.7	94.538.343	65996	4.5.2.	12/24/1993	8	607.427	80.567.529	13.970.814	85
914	TROLEIBUZ 217 EC CU CHAPPER NR.CIRC.10	94.538.343	65997	4.5.2.	12/24/1993	8	607.427	80.567.529	13.970.814	85
915	TROLEIBUZ 117 E.A. NR.83	78.167.084	65884	4.5.2.	11/23/1990	8	507.257	66.500.167	11.666.917	85
916	TROLEIBUZ 217 E.A.NR.77	68.980.003	65845	4.5.2.	6/25/1990	8	477.483	57.997.885	10.982.118	84
917	AUTOT DACIA 1310 LI-BERLINA TM-07-PVN	53.465.552	43739	4.2.1.1.	10/31/2000	5	891.093	44.554.627	8.910.925	83
918	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H NR.CIRC:102	1.277.041.095	43772	4.5.2.	8/22/2001	4	26.605.023	1.064.200.913	212.840.182	83
919	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H NR.CIRC:103	1.277.041.095	43773	4.5.2.	8/22/2001	4	26.605.023	1.064.200.913	212.840.182	83

920	CALCULATOR +MONITOR TIPUL PC-PROVIEW	15.300.000	30108	3.9.	7/9/2002	3	424.575	12.737.250	2.562.750	83
921	CALCULATOR + MONITOR TIPUL PC-PROVIEW	15.300.000	30109	3.9.	7/9/2002	3	424.575	12.737.250	2.562.750	83
922	CALCULATOR + MONITOR TIPUL PC-PROVIEW	15.300.000	30110	3.9.	7/9/2002	3	424.575	12.737.250	2.562.750	83
923	CALCULATOR+MONITOR PC CU CDROM-PROVIEW	16.170.000	30111	3.9.	7/9/2002	3	448.718	13.461.525	2.708.475	83
924	CALCULATOR+MONITOR TIPUL-PC-PROVIEW	15.300.000	30112	3.9.	7/9/2002	3	424.575	12.737.250	2.562.750	83
925	CALCULATOR + MONITOR TIPUL PC-PROVIEW	15.300.000	30113	3.9.	7/9/2002	3	424.575	12.737.250	2.562.750	83
926	CALCULATOR+MONITOR PC CU CDROM -PROVIEW	16.170.000	30114	3.9.	7/9/2002	3	448.718	13.461.525	2.708.475	83
927	INSTALATIE DE RIDICARE ELECTROMECHANICA .	75.135.593	52936	4.6.7.	12/28/1996	10	626.130	60.734.604	14.400.989	81
928	VINCI 8 TF. SERIA.8076	934.100	52917	4.6.1.	12/26/1996	10	7.784	755.064	179.036	81
929	VINCI 8 TF. SERIA.8010	934.100	52918	4.6.1.	12/26/1996	10	7.784	755.064	179.036	81
930	VINCI 8 TF. SERIA.8014.	934.100	52919	4.6.1.	12/26/1996	10	7.784	755.064	179.036	81
931	VINCI 8 TF. SERIA.80107	934.100	52920	4.6.1.	12/26/1996	10	7.784	755.064	179.036	81
932	VINCI 8 TF. SERIA.80202	934.100	52921	4.6.1.	12/26/1996	10	7.784	755.064	179.036	81
933	VINCI 8 TF. SERIA.80224	934.100	52922	4.6.1.	12/26/1996	10	7.784	755.064	179.036	81
934	VINCI 8 TF. SERIA.80247	934.100	52923	4.6.1.	12/26/1996	10	7.784	755.064	179.036	81
935	VINCI 8 TF. SERIA.80255.	934.100	52924	4.6.1.	12/26/1996	10	7.784	755.064	179.036	81
936	VINCI MANUAL VM-8 SERIA. 8010	2.031.500	52985	4.6.1.	2/16/1998	10	17.635	1.625.905	405.595	80
937	VINCI MANUAL VM-8 SERIA. 8011	2.031.500	52986	4.6.1.	2/16/1998	10	17.635	1.625.905	405.595	80
938	VINCI MANUAL VM-8 SERIA.8013	2.031.500	52987	4.6.1.	2/16/1998	10	17.635	1.625.905	405.595	80
939	VINCI MANUAL VM-8 SERIA.8016	2.031.500	52988	4.6.1.	2/16/1998	10	17.635	1.625.905	405.595	80
940	VINCI MANUAL VM-8 SERIA. 8020	2.031.500	52989	4.6.1.	2/16/1998	10	17.635	1.625.905	405.595	80
941	VINCI MANUAL VM 8 SERIA: 8001	2.031.500	70458	4.6.1.	4/7/1998	10	18.340	1.609.682	421.818	79
942	VINCI MANUAL VS 8 SERIA :8019	2.031.500	70461	4.6.1.	4/7/1998	10	18.340	1.609.682	421.818	79
943	VINCI MANUAL VM 8 SERIA :8025	2.031.500	70462	4.6.1.	4/7/1998	10	18.340	1.609.682	421.818	79
944	MILJOHMETRU+SONDA KELVIN HZ 18	10.693.452	43661	3.3.1.	4/12/1998	10	98.989	8.416.712	2.276.740	79
945	CRIC HIDRAULIC C.H.50	212.709	65979	4.6.1.	12/23/1992	10	1.294	167.285	45.424	79
946	CRIC HIDRAULIC CH.50	212.709	65980	4.6.1.	12/23/1992	10	1.294	167.285	45.424	79
947	CRIC HIDRAULIC C.H.50	212.709	65982	4.6.1.	12/23/1992	10	1.294	167.285	45.424	79
948	CRIC HIDRAULIC C'H 50	212.709	65983	4.6.1.	12/23/1992	10	1.294	167.285	45.424	79
949	VAGON MOTOR TRAMVAI NR.333	63.829.184	65517	4.5.1.	6/30/1985	14	393.495	50.014.303	13.814.881	78
950	VAGON MOTOR TRAMVAI NR.334	63.829.184	65518	4.5.1.	6/30/1985	14	393.495	50.014.303	13.814.881	78
951	VAGON TRAMVAI TIMIS 2 NR.338	68.344.806	65583	4.5.1.	4/30/1986	14	422.758	53.502.581	14.842.225	78
952	VAGON TRAMVAI TIMIS 2 NR.341	68.344.806	65589	4.5.1.	5/30/1986	14	422.758	53.502.581	14.842.225	78
953	REMORCA TRAMVAI TIMIS NR.108	45.566.655	65584	4.5.1.	4/30/1986	14	282.763	35.639.379	9.927.276	78
954	POD RULANT MONOGRIMDA	313.029	65556	4.6.2.	8/30/1985	15	1.473	243.819	69.210	78
955	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H NR.CIRC:104	1.277.041.095	43774	4.5.2.	11/22/2001	4	26.605.023	984.385.844	292.655.251	77
956	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H NR.CIRC:105	1.277.041.095	43775	4.5.2.	11/22/2001	4	26.605.023	984.385.844	292.655.251	77
957	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H NR.CIRC:106	1.277.041.095	43776	4.5.2.	11/22/2001	4	26.605.023	984.385.844	292.655.251	77
958	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H NR.CIRC:107	1.277.041.095	43777	4.5.2.	11/22/2001	4	26.605.023	984.385.844	292.655.251	77
959	TROLEIBUZ BERLIET SERIA:1802 NR.112	1.277.041.095	43782	4.5.2.	12/12/2001	4	26.605.023	984.385.844	292.655.251	77
960	TROLEIBUZ BERLIET SERIA:1815 NR.113	1.277.041.095	43783	4.5.2.	12/12/2001	4	26.605.023	984.385.844	292.655.251	77
961	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H NR.CIRC:108	1.277.041.095	43778	4.5.2.	12/23/2001	4	26.605.023	957.780.821	319.260.274	75
962	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H NR.CIRC:109	1.277.041.095	43779	4.5.2.	12/23/2001	4	26.605.023	957.780.821	319.260.274	75
963	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H NR.CIRC:110	1.277.041.095	43780	4.5.2.	12/23/2001	4	26.605.023	957.780.821	319.260.274	75
964	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 H NR.CIRC:111	1.277.041.095	43781	4.5.2.	12/23/2001	4	26.605.023	957.780.821	319.260.274	75
965	VOGON MOTOR NR.343	72.834.870	65689	4.5.1.	3/30/1988	14	421.926	53.004.369	19.830.501	73
966	VAGON REMORCA NR.113	48.556.979	65690	4.5.1.	3/30/1988	14	281.296	35.336.054	13.220.925	73

967	VAGON TRAMVAI TAMIS 2 NR.346	77.382.612	65696	4.5.1.	5/30/1988	14	448.478	56.304.159	21.078.453	73
968	STAND RECUP.PT.INCERC.MOTOAREL.DE TRACT.	42.061.285	32188	3.3.	12/20/1995	10	330.707	30.450.793	11.610.492	72
969	ETUVA DE LABORATOR SERIA 11/96/2983	13.133.520	43633	3.6.	6/18/1997	10	109.276	9.297.053	3.836.467	71
970	TRUSA CALE PLAN PARALELA SERIA.969208	12.952.500	43657	3.1.1.	2/24/1998	10	109.826	9.096.703	3.855.797	70
971	SURSA TENSIUNE LABORATOR SERIA.A060137	10.070.214	43652	3.3.1.	2/18/1998	10	85.387	7.072.437	2.997.777	70
972	CENTRIFUGA LABORATOR SERIA:57849	12.040.245	43650	3.6.	10/30/1997	10	102.667	8.435.813	3.604.432	70
973	PANOU AFISARE TIPULELBA	18.390.370	43667	3.8.	4/28/1998	10	158.770	12.816.249	5.574.121	70
974	OSCILOSCOP PORTABIL CU ACCSORII	28.552.590	43651	3.6.	4/18/1998	10	246.504	19.898.300	8.654.290	70
975	Amortizate 70-99 %	33.212.272.757					594.731.733	27.963.787.011	5.248.485.746	84
976	REMORCA TRAMVAI TIMIS 2 NR.120	51.576.456	65714	4.5.1.	9/27/1988	14	278.213	35.198.552	16.377.904	68
977	VAGON TRAMVAI TIMIS 2 NR.353	77.353.149	65750	4.5.1.	4/30/1989	14	417.347	52.784.729	24.568.420	68
978	VAGON TRAMVAI TIMIS 2 NR.351	77.350.551	65730	4.5.1.	2/28/1989	14	417.351	52.781.876	24.568.675	68
979	REMORCA TRAMVAI TIMIS 2 NR.123	51.568.177	65751	4.5.1.	4/29/1989	14	278.243	35.188.505	16.379.672	68
980	REMORCA TRAMVAI TIMIS 2 NR.121	51.567.675	65749	4.5.1.	4/29/1989	14	278.245	35.187.914	16.379.761	68
981	VAGON TRAMVAI TIMIS 2 NR.355	77.344.946	65756	4.5.1.	6/20/1989	14	417.371	52.775.077	24.569.869	68
982	REMORCA TRAMVAI TIMIS 2 NR.125	51.563.987	65757	4.5.1.	6/20/1989	14	278.258	35.183.430	16.380.557	68
983	VAGON TRAMVAI TIMIS 2 NR.357	81.896.477	65770	4.5.1.	8/28/1989	14	442.618	55.840.398	26.056.079	68
984	VAGON TRAMVAI TIMIS 2 NR.358	81.896.477	65772	4.5.1.	8/30/1989	14	442.618	55.840.398	26.056.079	68
985	REMORCA TRAMVAI TIMIS 2 NR.128	54.598.428	65773	4.5.1.	9/30/1989	14	295.090	37.227.048	17.371.380	68
986	VAGON MOTOR TRAMVAI TIMIS 2 NR.350	77.537.915	65713	4.5.1.	9/27/1988	14	419.727	52.829.359	24.708.556	68
987	VAGON TRAMVAI TIMIS 2 NR.360	81.845.340	65860	4.5.1.	7/30/1990	14	412.702	52.304.817	29.540.523	64
988	REMORCA TRAMVAI TIMIS 2 NR.130	54.564.623	65861	4.5.1.	7/30/1990	14	275.144	34.870.257	19.694.366	64
989	VAGON MOTOR TIMIS 2 NR.363	86.396.513	65866	4.5.1.	9/13/1990	14	435.743	55.206.747	31.189.766	64
990	REMORCA TRAMVAI TIMIS 2 NR.133	57.598.786	65867	4.5.1.	9/13/1990	14	290.505	36.804.927	20.793.859	64
991	ECHIPAMENT PENTRU POLIZAT SINA TRAMVAI	50.000.000	43804	4.5.1.	6/21/2002	4	1.041.667	31.250.000	18.750.000	63
992	CUPTOR NABERTHERM SERIA:9802060	15.463.115	43682	3.5.	8/6/1998	10	124.564	9.608.608	5.854.507	62
993	VAGON REMORCA PT.IMPRASTIAT SARE	25.080.737	53004	4.1.1.	8/26/1998	10	202.039	15.584.891	9.495.846	62
994	ECHIPAMENT VERIFICARE GEOMETRIE ROTI	57.702.645	43683	3.1.1.	10/9/1998	10	472.841	35.479.113	22.223.532	61
995	ECHIPAMENT VERIFICARE GEOMETRIE ROTI	57.702.645	43684	3.1.1.	10/9/1998	10	472.841	35.479.113	22.223.532	61
996	IMPRIMANTA HP LJ 1200 SERIA:C 7044 A	11.983.000	30121	3.9.	2/14/2003	3	332.528	7.315.622	4.667.378	61
997	IMPRIMANTA HP LJ 5100 SERIA:Q1860A-A3	52.341.000	30120	3.9.	2/14/2003	3	1.452.463	31.954.181	20.386.819	61
998	CALCULATOR + MONITOR 15" SERIA:301140	17.235.948	30115	3.9.	2/13/2003	3	478.298	10.522.546	6.713.402	61
999	CALCULATOR + MONITOR 15" SERIA:301141	17.235.948	30116	3.9.	2/13/2003	3	478.298	10.522.546	6.713.402	61
1000	CALCULATOR + MONITOR 15"SERIA:301142	17.235.948	30117	3.9.	2/13/2003	3	478.298	10.522.546	6.713.402	61
1001	CALCULATOR + MONITOR 15" SERIA:301143	17.235.948	30118	3.9.	2/13/2003	3	478.298	10.522.546	6.713.402	61
1002	RIDICATOR ELECTROMECHANIC 6.5 TO:S-1080	37.462.500	43692	4.6.7.	2/18/1999	10	312.188	22.165.313	15.297.187	59
1003	RIDICATOR ELECTROMECHANIC 6.5 TO:S-1081	37.462.500	43693	4.6.7.	2/18/1999	10	312.188	22.165.313	15.297.187	59
1004	RIDICATOR ELECTROMECHANIC 6.5 TO S-1082	37.462.500	43694	4.6.7.	2/18/1999	10	312.188	22.165.313	15.297.187	59
1005	RIDICATOR ELECTROMECHANIC 6.5 TO:S-1084	37.462.500	43695	4.6.7.	2/18/1999	10	312.188	22.165.313	15.297.187	59
1006	RIDICATOR ELECTROMECHANIC SERIA: 1079	37.462.500	43700	4.6.7.	4/21/1999	10	312.188	21.540.938	15.921.562	58
1007	RIDICATOR ELECTROMECHANIC SERIA:1083	37.462.500	43701	4.6.7.	4/21/1999	10	312.188	21.540.938	15.921.562	58
1008	RIDICATOR ELECTROMECHANIC SERIA:1085	37.462.500	43703	4.6.7.	5/31/1999	10	312.188	21.228.750	16.233.750	57
1009	RIDICATOR ELECTROMECHANIC SERIA:1086	37.462.500	43704	4.6.7.	5/10/1999	10	312.188	21.228.750	16.233.750	57
1010	TRAMVAI VAG.REMORCA SERIA:GB 4D-3702	202.766.667	43805	4.5.1.	10/25/2002	4	4.224.306	109.831.945	92.934.722	54
1011	TRAMVAI VAG.REMORCA SERIA:GB 4D-3703	202.766.667	43806	4.5.1.	10/25/2002	4	4.224.306	109.831.945	92.934.722	54
1012	TRAMVAI VAG.REMORCA SERIA:GB 4D-3704	202.766.667	43807	4.5.1.	10/25/2002	4	4.224.306	109.831.945	92.934.722	54

1013	TRAMVAI VAG.MOTOR SERIA:GT 4D-3506	222.247.545	43812	4.5.1.	10/25/2002	4	4.630.157	120.384.087	101.863.458	54
1014	TRAMVAI VAG.MOTOR SERIA:GT 4D-3502	222.247.545	43813	4.5.1.	10/25/2002	4	4.630.157	120.384.087	101.863.458	54
1015	TRAMVAI VAG.MOTOR SERIA:GT 4D-3503	222.247.545	43814	4.5.1.	10/25/2002	4	4.630.157	120.384.087	101.863.458	54
1016	TRAMVAI VAG.REMORCA SERIA:GB 4D-3708	202.766.668	43808	4.5.1.	10/25/2002	4	4.224.306	109.831.945	92.934.723	54
1017	TRAMVAI VAG.REMORCA SERIA:GB 4D-3701	202.766.668	43809	4.5.1.	10/25/2002	4	4.224.306	109.831.945	92.934.723	54
1018	TRAMVAI VAG.MOTOR SERIA:GT 4D-3511	222.247.546	43810	4.5.1.	10/25/2002	4	4.630.157	120.384.087	101.863.459	54
1019	TRAMVAI VAG.MOTOR SERIA:GT 4D-3508	222.247.546	43811	4.5.1.	10/25/2002	4	4.630.157	120.384.087	101.863.459	54
1020	SISTEM PTR.EXHAUSTAT GAZE SERIA:779	157.654.520	30020	3.5.	10/19/1999	10	1.313.788	82.768.623	74.885.897	53
1021	VINCI MANUAL -VM-8 ; SERIA: 8075	3.514.800	43710	4.6.1.	10/29/1999	10	29.290	1.845.270	1.669.530	53
1022	VINCI MANUAL VM-8 SERIA: 8085	3.514.800	43711	4.6.1.	10/29/1999	10	29.290	1.845.270	1.669.530	53
1023	TESTER DE JOCURI IN ARTICUL.LA AUTOVEH.	118.763.055	30023	3.5.	11/16/1999	10	989.692	61.360.912	57.402.143	52
1024	AUTOTURISM CIELO EXECUTIVE TM-08-WZY	245.420.939	43799	4.2.1.1.	5/31/2002	5	4.090.349	126.800.818	118.620.121	52
1025	AUTOTURISM CIELO EXECUTIVE TM-08-WZZ	224.810.939	43800	4.2.1.1.	5/31/2002	5	3.746.849	116.152.318	108.658.621	52
1026	AUTOTURISM CIELO EXECUTIVE TM-08-WZW	224.810.939	43801	4.2.1.1.	5/31/2002	5	3.746.849	116.152.318	108.658.621	52
1027	AUTOTURISM CIELO EXECUTIVE TM-08-WZX	224.810.939	43802	4.2.1.1.	5/31/2002	5	3.746.849	116.152.318	108.658.621	52
1028	AUTOTURISM CIELO EXECUTIVE TM-08-XAA	224.810.939	43803	4.2.1.1.	5/31/2002	5	3.746.849	116.152.318	108.658.621	52
1029	TESTR DE CONVERGENTA PTR.AUTOVEHICOLE	53.109.414	30031	3.5.	1/26/2000	10	442.578	26.554.707	26.554.707	50
1030	TABLOU DE DISTRIBUTIE SERIA V 2639	10.250.000	30030	3.8.	1/18/2000	10	85.417	5.125.000	5.125.000	50
	Amortizate 50-69 %	5.287.354.730					80.607.227	2.995.498.952	2.291.855.778	57
1031	PLATFORMA RIDICATOARE PTU-350 SERIA-2	80.500.000	43702	4.6.2.1.	4/30/1999	12	556.792	38.418.625	42.081.375	48
1032	TRADUCTOR TURATIE SRA 3	159.300.700	30054	3.5.	5/18/2000	10	1.327.506	74.340.373	84.960.373	47
1033	STAND TESTARE FRINA SI DISP.MASURARE	174.728.928	30053	3.5.	5/16/2000	10	1.456.074	81.540.166	93.188.762	47
1034	TABLOU ELECTRIC DE DISTRIBUTIE S:Z 2065	11.530.000	30047	3.8.	5/31/2000	10	96.083	5.284.583	6.245.417	46
1035	IMPRIMANTA HP LJ 2500 L S:CNHHC11077	32.026.090	30122	3.9.	8/20/2003	3	888.724	14.219.584	17.806.506	44
1036	POD RULANT PE SERIA:0441	56.400.000	53003	4.6.2.	8/24/1998	15	307.867	23.733.908	32.666.092	42
1037	DISPOZITIV PT.MASURAT SARCINA PE PUNTE	117.578.385	30022	3.5.	11/16/2000	10	979.820	48.990.994	68.587.391	42
1038	MACARA PIVOTANTA SERIA:253	80.200.000	43742	4.6.1.	12/18/2000	10	668.333	32.748.333	47.451.667	41
1039	TREN TRAMVAI EPV3A PT. MUZEU }	92.484.667	43708	4.5.1.	7/30/1999	14	547.201	36.115.262	56.369.405	39
1040	AUTOTURISM RENAULT LAGUNA NR.TM-09-EFP	496.146.000	43822	4.2.1.1.	4/3/2003	5	8.269.100	173.651.100	322.494.900	35
1041	STATIE FIXA MOTOROLA GM 350 S:821TAN2400	10.787.301	30057	3.22.6.1.	10/24/2000	13	69.219	3.460.926	7.326.375	32
1042	STATIE FIXA MOTOROLA GM 350 S:821TAN2399	10.787.301	30058	3.22.6.1.	10/24/2000	13	69.219	3.460.926	7.326.375	32
1043	STATIE FIXA MOTOROLA GM 350 S:821TAN2369	10.787.301	30059	3.22.6.1.	10/24/2000	13	69.219	3.460.926	7.326.375	32
1044	STATIE FIXA MOTOROLA GM 350 S:821TAN2396	10.787.301	30060	3.22.6.1.	10/24/2000	13	69.219	3.460.926	7.326.375	32
1045	STATIE FIXA MOTOROLA GM 350 S:821TAN2417	10.787.301	30061	3.22.6.1.	10/24/2000	13	69.219	3.460.926	7.326.375	32
1046	STATIE FIXA MOTOROLA GM 350 S:821TAN2375	10.787.301	30062	3.22.6.1.	10/24/2000	13	69.219	3.460.926	7.326.375	32
1047	STATIE FIXA MOTOROLA GM 350 S:821TAN2356	10.787.301	30063	3.22.6.1.	10/24/2000	13	69.219	3.460.926	7.326.375	32
1048	STATIE FIXA MOTOROLA GM 350 S:821TAN2374	10.787.301	30064	3.22.6.1.	10/24/2000	13	69.219	3.460.926	7.326.375	32
1049	STATIE FIXA MOTOROLA GM 350 S:821TAN2384	10.787.301	30065	3.22.6.1.	10/24/2000	13	69.219	3.460.926	7.326.375	32
1050	STATIE FIXA MOTOROLA GM 350 S:821TAN2368	10.787.301	30066	3.22.6.1.	10/24/2000	13	69.219	3.460.926	7.326.375	32
1051	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821TAY-2645	8.742.833	30087	3.22.6.1.	3/27/2001	13	56.100	2.524.493	6.218.340	29
1052	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821TAY-1720	8.742.833	30088	3.22.6.1.	3/27/2001	13	56.100	2.524.493	6.218.340	29
1053	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821TAY-1669	8.742.833	30089	3.22.6.1.	3/27/2001	13	56.100	2.524.493	6.218.340	29
1054	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821TAY-2642	8.742.833	30090	3.22.6.1.	3/27/2001	13	56.100	2.524.493	6.218.340	29
1055	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821TAY-1692	8.742.833	30091	3.22.6.1.	3/27/2001	13	56.100	2.524.493	6.218.340	29
1056	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821TAY-2643	8.742.833	30092	3.22.6.1.	3/27/2001	13	56.100	2.524.493	6.218.340	29
1057	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821TAY-2640	8.742.833	30093	3.22.6.1.	3/27/2001	13	56.100	2.524.493	6.218.340	29
1058	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821TAY-1683	8.742.833	30094	3.22.6.1.	3/27/2001	13	56.100	2.524.493	6.218.340	29

1059	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821TAY-2644	8.742.833	30095	3.22.6.1.	3/27/2001	13	56.100	2.524.493	6.218.340	29
1060	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821TAY-2641	8.742.833	30096	3.22.6.1.	3/27/2001	13	56.100	2.524.493	6.218.340	29
	Amortizate 25-50 %	1.496.196.110					16.350.690	588.897.072	907.299.038	39
1061	APARAT PTR. DETERM. PCT. DE ANILINA	10.470.000	43672	3.5.1.	3/6/1998	30	28.849	2.393.918	8.076.082	23
1062	PRESA HIDRAULICA OMCN 163 S:2980185-P5	42.019.600	32353	3.5.1.	7/24/1998	30	111.558	9.596.887	32.422.713	23
1063	PRESA HIDRAULICA OMCN 163 S:2980180-P5	42.019.600	32354	3.5.1.	7/24/1998	30	111.558	9.596.887	32.422.713	23
1064	VISCOZIMETRU CU BILA SERIA:19800038005	19.094.848	43671	3.5.1.	4/17/1998	30	52.912	4.282.650	14.812.198	22
1065	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 NR.CIRC.5	527.752.500	43839	4.5.2.	3/16/2004	4	10.994.844	98.953.594	428.798.906	19
1066	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 NR.CIRC.14	527.752.500	43840	4.5.2.	3/16/2004	4	10.994.844	98.953.594	428.798.906	19
1067	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 NR.CIRC.19	527.752.500	43841	4.5.2.	3/16/2004	4	10.994.844	98.953.594	428.798.906	19
1068	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 NR.CIRC.20	527.752.500	43842	4.5.2.	3/16/2004	4	10.994.844	98.953.594	428.798.906	19
1069	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 NR.CIRC.21	527.752.500	43843	4.5.2.	3/16/2004	4	10.994.844	98.953.594	428.798.906	19
1070	TROLEIBUZ BERLIET ER 100 NR.CIRC.22	527.752.500	43844	4.5.2.	3/16/2004	4	10.994.844	98.953.594	428.798.906	19
1071	SERVER IBM SERIES 205 SERIA:205	84.338.958	30124	3.9.	6/30/2004	3	2.340.406	14.042.437	70.296.521	17
1072	IMPRIMANTA HP LI 3380,SERIA: 16AGS1	27.159.393	30123	3.9.	6/30/2004	3	753.673	4.522.039	22.637.354	17
1073	TRAMVAI VAGON REMORCA GMBH SERIA:3038	182.032.866	43848	4.5.1.	5/27/2004	4	3.792.351	26.546.460	155.486.406	15
1074	TRAMVAI VAGON REMORCA GMBH SERIA:3032	182.032.867	43849	4.5.1.	5/27/2004	4	3.792.351	26.546.460	155.486.407	15
1075	AUTOBUIZ IKARUS 280.02 S-1001485/75	161.850.000	43845	4.2.1.3.1.	5/21/2004	4	3.371.875	23.603.125	138.246.875	15
1076	AUTOBUIZ IKARUS 280.02 S-1001280/190	161.850.000	43846	4.2.1.3.1.	5/21/2004	4	3.371.875	23.603.125	138.246.875	15
1077	AUTOBUIZ IKARUS 280.02 S-100277/977	155.376.000	43847	4.2.1.3.1.	5/21/2004	4	3.237.000	22.659.000	132.717.000	15
1078	CALCULATOR TIP-PC ETA 2U SERIA:40600102	16.244.890	30125	3.9.	7/9/2004	3	450.796	2.253.978	13.990.912	14
1079	CALCULATOR TIP-PC ETA 2U SERIA:40600103	16.244.890	30126	3.9.	7/9/2004	3	450.796	2.253.978	13.990.912	14
1080	CALCULATOR TIP-PC ETA 2U SERIA:40600104	16.244.890	30127	3.9.	7/9/2004	3	450.796	2.253.978	13.990.912	14
1081	CALCULATOR TIP-PC ETA 2U SERIA:40600105	16.244.890	30128	3.9.	7/9/2004	3	450.796	2.253.978	13.990.912	14
1082	CALCULATOR TIP-PC ETA 2U SERIA:40600106	16.244.890	30129	3.9.	7/9/2004	3	450.796	2.253.978	13.990.912	14
1083	TRANSPALET MANUALE 2 T SERIA:091100	11.645.400	43830	4.6.7.	10/22/2003	10	97.045	1.358.630	10.286.770	12
1084	AUTOTURISM MATIZ E S:UUGMF48415D063350	159.060.863	43851	4.2.1.1.	9/30/2004	5	2.651.014	7.953.043	151.107.820	5
1085	AUTOBUIZ IKARUS S:2604319871644	56.250.000	43850	4.2.1.3.1.	11/20/2004	2	2.343.750	2.343.750	53.906.250	4
1086	AUTOBUIZ IKARUS NR.CIRC.	56.250.000	43854	4.2.1.3.1.	11/2/2004	2	2.343.750	2.343.750	53.906.250	4
1087	AUTOTURISM MATIZ E S:UUGMF48415D063997	158.405.149	43852	4.2.1.1.	11/29/2004	5	2.640.086	2.640.086	155.765.063	2
1088	AUTOTURISM MATIZ E S:UUGMF48415D065619	158.513.149	43853	4.2.1.1.	11/5/2004	5	2.641.886	2.641.886	155.871.263	2
1089	AUTOBUIZ IKARUS SERIA:2604319881505	56.250.000	43866	4.2.1.3.1.	12/29/2004	2	2.343.750	0	56.250.000	0
1090	AUTOBUIZ IKARUS SERIA:2600219891621	56.250.000	43867	4.2.1.3.1.	12/2/2004	2	2.343.750	0	56.250.000	0
1091	AUTOBUIZ IKARUS SERIA:2604319881517	56.250.000	43868	4.2.1.3.1.	12/2/2004	2	2.343.750	0	56.250.000	0
1092	AUTOBUIZ IKARUS SERIA:2604327721986	56.250.000	43869	4.2.1.3.1.	12/2/2004	2	2.343.750	0	56.250.000	0
1093	AUTOBUIZ IKARUS SERIA:2604327161986	56.250.000	43870	4.2.1.3.1.	12/2/2004	2	2.343.750	0	56.250.000	0
1094	AUTOBUIZ IKARUS SERIA:2604319891368	56.250.000	43871	4.2.1.3.1.	12/2/2004	2	2.343.750	0	56.250.000	0
1095	AUTOTILITARA FORD NR.CIRC.	491.845.600	43864	4.2.2.1	12/29/2004	5	8.197.427	0	491.845.600	0
1096	AUTOTILITARA MERCEDES NR.CIRC.B40LNI	798.126.400	43861	4.2.2.1.	12/23/2004	5	13.302.107	0	798.126.400	0
1097	AUTOTILITARA MERCEDES NR.CIRC.B40LNG	798.126.400	43862	4.2.2.1.	12/23/2004	5	13.302.107	0	798.126.400	0
1098	AUTOTILITARA FORD NR.CIRC.	491.845.600	43863	4.2.2.1.	12/29/2004	5	8.197.427	0	491.845.600	0
1099	AUTOTILITARA FORD NR.CIRC.	491.845.600	43865	4.2.2.1.	12/29/2004	5	8.197.427	0	491.845.600	0
1100	TRAMVAI VAGON MOTOR SERIA:2040	815.298.040	43831	4.5.1.	3/17/2004	4	0	0	815.298.040	0
1101	TRAMVAI VAGON MOTOR SERIA:2024	815.298.040	43832	4.5.1.	3/17/2004	4	0	0	815.298.040	0
1102	TRAMVAI VAGON MOTOR SERIA:2026	815.298.040	43833	4.5.1.	3/17/2004	4	0	0	815.298.040	0
1103	TRAMVAI VAGON MOTOR SERIA:2032	815.298.040	43834	4.5.1.	3/17/2004	4	0	0	815.298.040	0
1104	TRAMVAI VAGON REMORCA SERIA:3023	461.096.917	43855	4.5.1.	3/17/2004	4	0	0	461.096.917	0

1105	TRAMVAI VAGON REMORCA SERIA:3036	461.096.917	43836	4.5.1.	3/17/2004	4	0	0	0	461.096.917	0
1106	TRAMVAI VAGON REMORCA SERIA:3024	461.096.917	43837	4.5.1.	3/17/2004	4	0	0	0	461.096.917	0
1107	TRAMVAI VAGON REMORCA SERIA:3009	461.096.917	43838	4.5.1.	3/17/2004	4	0	0	0	461.096.917	0
1108	TRAMVAI VAGON MOTOR SERIA:3507	295.349.174	43855	4.5.1.	12/31/2004	2	12.306.216	0	0	295.349.174	0
1109	TRAMVAI VAGON REMORCA SERIA:3705	242.624.387	43856	4.5.1.	12/31/2004	2	10.109.349	0	0	242.624.387	0
1110	TRAMVAI VAGON MOTOR SERIA:3505	295.349.174	43857	4.5.1.	12/31/2004	2	12.306.216	0	0	295.349.174	0
1111	TRAMVAI VAGON REMORCA SERIA:3706	242.624.387	43858	4.5.1.	12/31/2004	2	10.109.349	0	0	242.624.387	0
1112	TRAMVAI VAGON REMORCA SERIA:3707	242.624.387	43860	4.5.1.	12/31/2004	2	10.109.349	0	0	242.624.387	0
1113	TRAMVAI VAGON TRAMVAI SERIA:3504	295.349.175	43859	4.5.1.	12/31/2004	2	12.306.216	0	0	295.349.175	0
	Amortizate 0-24 %	15.044.898.255					234.410.673	791.665.587	14.253.232.668	5	
	TOTAL Mijloace de transport CT. 2133	74.763.668.346					974.875.843	52.062.795.116	22.700.873.230		
1114	STATIE MOTOROLA GP 300; S:1741 ZSN 929	8.100.000	60012	6.2.2.	11/30/1999	6	0	8.100.000	0	0	100
1115	MASINA DE NUMARAT BANCNOTE S-262007	37.000.000	60008	6.2.3.	10/25/1999	5	0	37.000.000	0	0	100
	Amortizate 100 %	45.100.000					0	45.100.000	0	100	
1116	ADAPTARE PTR.PREL.SUPR.INCLIN AVS.NORMAL	15.000.000	32323	6.4.	2/19/1998	10	127.188	10.534.688	4.465.312	70	
1117	ADAPTARE PTR.PREL.SUPR.INCLIN AVS.NORMAL	15.000.000	32324	6.4.	2/19/1998	10	127.188	10.534.688	4.465.312	70	
1118	ADAPTARE STRUNG SERIA:4639/1998-24609	60.000.000	32321	6.4.	2/19/1998	10	508.750	42.138.750	17.861.250	70	
1119	CARUCIOR SUPL.CU SANIE S:4639/1998/24609	48.000.000	32322	6.4.	2/19/1998	10	407.000	33.711.000	14.289.000	70	
1120	CAZAN DE INCALZIRE CU ACCESORII PENSOETTI	11.864.407	32318	6.4.	4/20/1998	10	102.429	8.268.305	3.596.102	70	
	Amortizate 70-99 %	149.864.407					1.272.555	105.187.431	44.676.976	70	
1121	STATIE DE INCARCARE ACUMULATORI S:120	28.437.280	32363	6.4.	9/17/1998	10	234.015	17.438.570	10.998.710	61	
1122	STATIE DE INCARCARE ACUMULATORI S:01	28.437.280	32364	6.4.	9/17/1998	10	234.015	17.438.570	10.998.710	61	
1123	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TAY-1729	8.974.746	60027	6.1.5.	5/2/2001	6	124.899	5.495.536	3.479.210	61	
1124	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TAY-1714	8.974.746	60028	6.1.5.	5/2/2001	6	124.899	5.495.536	3.479.210	61	
1125	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TAY-1670	8.974.746	60029	6.1.5.	5/2/2001	6	124.899	5.495.536	3.479.210	61	
1126	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TAY-1715	8.974.746	60030	6.1.5.	5/2/2001	6	124.899	5.495.536	3.479.210	61	
1127	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TAY-1673	8.974.746	60031	6.1.5.	5/2/2001	6	124.899	5.495.536	3.479.210	61	
1128	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TBG-3309	9.100.751	60032	6.1.5.	5/23/2001	6	126.652	5.446.041	3.654.710	60	
1129	STATIE MOTOROLA GM-350 S:821-TBG-3297	9.100.751	60033	6.1.5.	5/23/2001	6	126.652	5.446.041	3.654.710	60	
1130	STATIE MOTOROLA GM-350 S:821-TBG-3300	9.100.751	60034	6.1.5.	5/23/2001	6	126.652	5.446.041	3.654.710	60	
1131	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TBG-3302	9.100.751	60036	6.1.5.	5/23/2001	6	126.652	5.446.041	3.654.710	60	
1132	STATIE MOTOROLA GM-350 S:821-TBG-3299	9.100.751	60037	6.1.5.	5/23/2001	6	126.652	5.446.041	3.654.710	60	
1133	STATIE MOTOROLA GM-350 S:821-TBG-3307	9.100.751	60038	6.1.5.	5/23/2001	6	126.652	5.446.041	3.654.710	60	
1134	STATIE MOTOROLA GM-350 S:821-TBG-3296	9.100.751	60039	6.1.5.	5/23/2001	6	126.652	5.446.041	3.654.710	60	
1135	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TBG-3305	9.100.751	60040	6.1.5.	5/23/2001	6	126.652	5.446.041	3.654.710	60	
1136	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TBG-3304	9.100.751	60041	6.1.5.	5/23/2001	6	126.652	5.446.041	3.654.710	60	
1137	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TAJ-1688	9.310.653	60042	6.1.5.	7/31/2001	6	129.573	5.312.503	3.998.150	57	
1138	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TAJ-1441	9.310.653	60043	6.1.5.	7/31/2001	6	129.573	5.312.503	3.998.150	57	
1139	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TBI-1440	9.310.653	60044	6.1.5.	7/31/2001	6	129.573	5.312.503	3.998.150	57	
1140	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TAJ-1442	9.310.653	60045	6.1.5.	7/31/2001	6	129.573	5.312.503	3.998.150	57	
1141	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TAJ-1443	9.310.653	60046	6.1.5.	7/31/2001	6	129.573	5.312.503	3.998.150	57	
1142	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TAJ-1681	9.310.653	60047	6.1.5.	7/31/2001	6	129.573	5.312.503	3.998.150	57	
1143	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TAJ-1696	9.310.653	60048	6.1.5.	7/31/2001	6	129.573	5.312.503	3.998.150	57	
1144	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TAJ-1439	9.310.653	60049	6.1.5.	7/31/2001	6	129.573	5.312.503	3.998.150	57	
1145	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TAJ-1438	9.310.653	60050	6.1.5.	7/31/2001	6	129.573	5.312.503	3.998.150	57	
1146	STATIE MOTOROLA GM 350 S:821-TAJ-1687	9.310.653	60051	6.1.5.	7/31/2001	6	129.573	5.312.503	3.998.150	57	

1147	COPIATOR TOSHIBA TIPUL 4560 S.FXK116664	178.643.890	60033	6.2.1.	5/17/2002	5	2.977.398	92.299.343	86.344.547	52
	Amortizate 50-69 %	455.405.469					6.505.521	256.793.562	198.611.907	56
1148	ASPIRATOR PROFESIONAL SERIA 993900961	18.894.958	60016	6.4.	4/30/2000	10	157.458	8.817.647	10.077.311	47
1149	CASA DE MARCAT OPTIMA SERIA:4602948	10.436.087	60017	6.1.1.	5/31/2000	10	86.967	4.783.207	5.652.880	46
1150	INSTALATIE AER CONDITIONAT	27.310.176	60018	6.4.	6/21/2000	10	227.585	12.517.164	14.793.012	46
1151	APARAT FAX PANASONIC SERIA:2GARA005369	9.485.600	60055	6.2.1.	11/18/2002	5	158.093	3.952.333	5.533.267	42
1152	GRUP SANITAR (W.C.-MOBIL) TIPUL:EURO	29.146.000	60023	6.4.	12/8/2000	10	242.883	11.901.283	17.244.717	41
1153	GRUP SANITAR (W.C.-MOBIL)TIPUL:EURO	29.146.000	60024	6.4.	12/8/2000	10	242.883	11.901.283	17.244.717	41
1154	CENTRALA TELEFONICA S'PSQT 1975 ZA-BM	20.418.487	60056	6.2.2.	3/20/2003	5	340.308	7.146.470	13.272.017	35
1155	SISTEM ALARMA CLASIC PC/565	13.785.882	60022	6.3.5.	11/24/2000	15	76.971	3.771.588	10.014.294	27
1156	MACHETA TRAMVAI „GEMENE” TIP F2	30.993.787	60054	6.4.	6/17/2002	10	258.282	7.748.447	23.245.340	25
	Amortizate 25-49 %	189.616.977					1.791.430	72.539.422	117.077.555	38
1157	TELEFON SIEMENS S 55 SERIA:88438	8.394.118	60057	6.2.2.	11/27/2003	5	139.902	1.818.726	6.575.392	22
1158	MOBILIER 22 PIESE STATIE CAPAT BARITIU	36.480.410	60052	6.1.1.	11/30/2001	15	203.682	7.536.245	28.944.165	21
	Amortizate 0-24 %	44.874.528					343.584	9.354.971	35.519.557	21
	TOTAL Mobilier:aparata biroctica CT:2140	884.861.381					9.913.090	488.975.386	395.885.995	55
	TOTAL GENERAL	536.905.477.387					1.092.943.202	65.968.754.294	470.936.723.093	12

ANEXA 11. Seminar BRAINSTORMING - sinteza discuțiilor și a propunerilor

OBIECTIVUL SEMINARULUI: obținerea de idei din partea specialiștilor din cadrul RATT cu privire la eficientizarea și modernizarea regiei.

Data desfășurării seminarului: 3 septembrie 2005

Moderatori:

- Vichentie MANIOV – S.C NOVACAN GROUP srl Timișoara
- George PLEȘOIANU – S.C. TREND CONSULTING GROUP srl București

Participanții la seminar:

- | | |
|--------------------------|-------------------------|
| • Horia BOLDURA | • Ion LOTREAN |
| • Nicu CHIȚU | • Vasilica Irina MANTON |
| • Mariana CHRISTU | • Ion PETRE-PĂȘĂRELU |
| • Ioan HUȚIU | • Ionel Alexandru POP |
| • Mihai ILLES | • Eleonora Florica POPA |
| • Adrian IONESCU | • Valentin STOIAN |
| • Mariana Silvia IONESCU | • Ștefan TOTOK |



1. Probleme generale cu privire la eficientizarea și modernizarea activității:

- stabilirea unor indicatori de eficiență, fizici și economici, care să stea la baza aprecierii activității și în funcție de îndeplinirea acestora se vor căuta soluțiile necesare de îmbunătățire a acestora;
- regândirea rețelei de transport;
- o mai bună comunicare în cadrul regiei la toate nivelurile;
- o reșezare a priorităților regiei;
- să existe concentrare pe activitatea de bază a RATT și să se elimine activitățile ce nu au legătură cu aceasta;
- obiectivitate în luarea deciziilor;
- principii și gândire unitară;
- să conteze părerea tuturor în fața conducerii;
- îmbunătățirea modului de organizare și funcționare al regiei în urma unei analize obiective a celor care efectuează acest studiu;
- măsurile pentru eficientizarea și modernizarea activității să vizeze toate sectoarele, departamentele în interdependența lor;
- orientarea ideilor pentru eficientizare și modernizare spre activitatea de bază a regiei, care este transportul în comun de călători;
- identificarea ideilor care pot duce RATT la un nivel superior de performanță (cât mai realiste posibil);
- identificarea ideilor care ar putea îmbunătăți comunicarea în interiorul RATT;
- simplificarea proceselor de pregătire și derulare a activităților din cadrul RATT;
- creșterea independenței decizionale a diferitelor compartimente din RATT;
- introducerea în schema de organizare a regiei a unui compartiment de marketing;
- găsirea unor soluții mai eficiente de reducere și repartizare a costurilor pe domeniile de activitate ale regiei.

2. Așteptările de la seminar și de la studiu:

- seminarul să fie instructiv și creativ;
- seminarul să ofere prilejul de a cunoaște bine colegii (aspectele necunoscute ale caracterului);
- seminarul să fie cât mai constructiv și cu posibilitatea de a pleca cu cât mai multe idei și planuri pentru viitor;
- activitatea desfășurată la seminar în cadrul colectiv sau individual să se reflecte asupra activității de la locul de muncă a fiecăruia;
- subiectele dezbătute între organizatorii seminarului și participanți să fie înțelese și aprofundate de toți participanții;
- studiul să nu rămână doar la nivelul de studiu ci să se și aplice;
- studiul să găsească și să scoată în evidență problemele reale ale regiei;
- de la studiu se așteaptă să se înțeleagă modul de lucru actual în RATT, urmărind ca apoi în urma modernizării, restructurării și eficientizării să se ajungă la o organizare eficientă și îmbunătățirea activității regiei;
- de la seminar se dorește obținerea a cât mai multor idei în ceea ce privește organizarea și eficientizarea activității, ca apoi în urma aplicării studiului să se poată ajunge la o formă de organizare eficientă;
- propunerile participanților la seminar nu pot fi 100% obiective deoarece aceștia fac parte din „sistem”;
- studiul trebuie să prezinte soluții!!!

3. Probleme care trebuie avute în vedere la restructurarea RATT:

⇒ *tipul de organizație care să asigure:*

- crearea unei atmosfere astfel încât să fii mândru că lucrezi în RATT cu oameni capabili și de încredere și care să se implice total în activitatea pe care o desfășoară;
- formarea unei structuri organizatorice cu o structură mai simplă (subunități care pot fi gestionate mai ușor, în care pierderile pot fi mai ușor localizate și stopate, un management de tip participativ, care să motiveze personalul);
- acordarea, odată cu finalizarea lucrărilor la liniile de tramvai din Timișoara, a unei mai mari atenții și activităților celorlalte secții prin achiziționarea în primul rând de mijloace de transport de către RATT (de ex. secția troleibuze);

⇒ *probleme de organizare care să asigure:*

- eliminarea pierderilor materiale și energetice;
- responsabilizarea fiecărei activități;
- fiecare activitate să aibă un termen de execuție;
- toate activitățile să beneficieze de tehnologie avansată;
- să fie eliminate activitățile care se fac doar pentru a avea de lucru;
- toate compartimentele regiei să fie regândite (regia este pentru rezolvarea problemelor de exploatare sau este o unitate de producție?);
- stabilirea unor măsuri care să conducă la:
 - îmbunătățirea activității RATT;
 - îmbunătățirea nivelului de trai al angajaților;
- organizarea actuală a RATT este foarte bună, dar încă mai sunt activități care se suprapun;
- o funcționare bună în toate compartimentele (datorită funcționării defectuoase a 2-3 sectoare ale RATT este afectată activitatea celorlalte).

4. Propuneri de măsuri pentru îmbunătățirea activității în cadrul RATT:

- modernizarea sistemului informatic al regiei;
- crearea unui compartiment de marketing;
- crearea unei echipe de „sondori” care să numere persoanele care urcă și coboară în stații pentru a putea determina corect producția RATT (călătorii transportați);
- modernizarea sistemului de vânzare de bilete și abonamente prin introducerea unui sistem modern de tiketing;
- asigurarea securității gestiunii încasatorilor;
- modernizarea validatoarelor;
- căutarea de soluții pentru eliminarea pierderilor;
- eliminarea obiceiurilor vechi moștenite în activitate;
- introducerea de stimulente pentru cei ce aduc îmbunătățirii activității regiei;
- ideile bune să fie puse în aplicare;
- obiectivul RATT să fie cel de atragere de noi călători și de fidelizare a celor actuali, iar eforturile să fie concentrate în acest sens și care să fie un sens unic;
- pentru îmbunătățirea indicatorilor RATT (tehnico-economici) este necesar să se introducă pentru fiecare compartiment indicatori specifici, inclusiv costuri.

5. Valorile RATT în demersul pentru eficientizare și modernizare:

- tradiție și respectul față de călător;
- dorința de satisfacere a nevoilor călătorilor;
- competența și profesionalismul personalului;
- comunicarea cu călătorii;
- responsabilitatea ecologică.

6. Aspecte care trebuie avute în vedere la stabilirea obiectivelor generale ale RATT:

- rentabilizarea activității;
- modernizarea în vederea armonizării cu standardele europene;
- restructurare rațională și flexibilă;
- extinderea rețelei de transport în comun;

- accesibilitatea tuturor cetățenilor la serviciile de transport în comun.

7. Aspecte privind stabilirea sub-obiectivelor pe termen scurt/mediu/lung:

- o modernizarea parcului de troleibuze pe termen scurt și tramvaie pe termen mediu;
- o evaluarea și reorientarea personalului;
- o sistem informatic integrat (gestiune economică, dispecerizare, baze de date, grafice);
- o extinderea rețelei electrice;
- o eficiență în activitatea fiecărui compartiment;
- o concentrarea pe activitățile bază;
- o creșterea numărului de călători;
- o elaborarea unui studiu de reorganizare a rețelei de transport în comun (termen scurt)
- o modernizarea sistemului de vânzări bilete și modernizarea sistemului de validare;
- o întreținerea preventivă;
- o externalizarea treptată a unor activități (centre de cost în cadrul RATT sau afacere separată la care RATT să aibă participarea majoritară)

8. Sistemul de obiective al RATT

Obiectiv general al RATT: RENTABILIZAREA ACTIVITĂȚII

Sub-obiective:

8.1. Creșterea numărului de călători:

- creșterea numărului de călători cu 10%/an în următorii 2 ani;
- modernizarea sistemului de vânzări;
- modernizarea sistemului de validare;

8.2. Implementarea unui sistem informatic integrat:

- achiziționarea și implementarea sistemului informatic integrat;
- îmbunătățirea urmăririi costurilor pe centre de cost;

8.3. Reorganizarea rețelei, reducerea numărului de km cu 10%

8.4. Formarea personalului:

- evaluarea personalului (termen scurt);
- formarea personalului;
- reorientarea personalului (termen scurt).

8.5. Externalizarea unor activități (centre de cost în cadrul RATT sau afacere separată la care RATT să aibă participarea majoritară):

- secție piese schimb;
- complex agrement;
- substații;
- întreținere linii cale și linii de contact.

8.6. Modernizare parc

- modernizare parc în conformitate cu normele europene:
 - o 50 de troleibuze noi în următorul an;
 - o 60 de tramvaie – Chopper în următorii 3 ani.

8.7. Introducerea întreținerii preventive în următorii 5 ani:

- testare

8.8. Extindere rețea de transport în comun:

- extinderea transportului electric pe termen lung.

9. Măsuri pentru reducerea costurilor:

- utilizarea de Chopere la Tramvaie (reducere estimată de cca. 30%);
- contorizare consumuri de energie electrică și de carburanți;
- optimizarea programelor de circulație (trasee inutile, vârfuri inutile);
- reducerea numărului de km cu 10% în următorul an;
- eliminarea utilajelor energofage cum ar fi centralele termice actuale;
- identificarea activităților nerentabile;
- eliminarea activităților cu pierdere (altele decât activitatea de baza - estimativ valoarea pierderilor este de cca. 1,8 miliarde lei/an);
- reducerea personalului odată cu eficientizarea activității și modernizarea RATT;
- definirea centrelor de cost pe linii (ex.: linia 44);
- eliminarea stocurilor nevandabile;
- rentabilizarea unor activități care nu sunt profitabile în prezent (ex.: minihotel).

10. Măsuri pentru sporirea veniturilor

10.1. Creșterea numărului de călători prin:

- atragerea de noi calatori dintre cei care folosesc alte mijloace de transport decât transportul în comun (va fi în sarcina viitorului compartiment de marketing);
- reducerea numărului de călători frauduloși (prin introducerea unui sistem de tiketing modern);
- extinderea rețelei de transport în comun;
- sporirea confortului călătorilor;
- adaptarea traseelor la cerințele de transport;
- îmbunătățirea sistemului de validare a călătoriilor;
- stimularea utilizării de abonamente favorizante (weekend, centre comerciale);
- realizarea de curse în sistem convenție (marketing instituțional).

10.2. Extinderea de servicii de transport în comun:

- extinderea de activități de transport în extraurban;
- deschiderea de noi activități de tip Maxi-Taxi;
- dezvoltarea de activității de transport de curse convenție

10.3. Alte măsuri pentru realizarea de venituri și diminuarea cheltuielilor:

- închirierea de spații dezafectate;
- vânzarea stocurilor fără mișcare;
- reparații pentru terți în secțiile proprii;
- extinderea de activități productive pentru terți;
- trecerea activității de control în subordinea jandarmeriei;
- subvenție din partea Primăriei Municipiului Timișoara;
- contracte cu instituții-firme pentru eliberarea de legitimații de transport pentru angajații acestora.

11. Propuneri de investiții necesare pentru realizarea obiectivelor

11.1. Modernizare mijloace fixe:

- stații compresoare pentru aer industrial (cca. 6000 Euro/ buc.);
- modernizarea rețelei electrice de transport pentru troleibuze (cca. 500.000 Euro);
- tunel pentru vopsire (27.000 Euro);

- modernizare tramvaie: choppere, încălzire, ventilație (cca. 35.000 Euro/tramvai);
- reabilitare clădiri.

11.2. Investiții pentru linii de tramvai:

- continuarea investițiilor la linia cale (cca. 1.000.000 dolari/km);
- modernizare substații de redresare;
- modernizare linie cale, necuprinsă în proiectul B.E.I. (cca. 40 milioane Euro).

11.3. Implementare sistem informatic integrat:

- sistem integrat: gestiune economică, dispecerizare, tiketing, etc. (1,5 milioane Euro);

11.4. Achiziții mijloace de transport:

- achiziționarea a 50 troleibuze noi (11,5 milioane Euro);
- achiziționarea a 50 tramvaie noi (2 x 30 milioane Euro).

12. Formare personal

- cursuri pentru formare personal formarea personalului (400.000.000 Rol pentru 400 de persoane).

13. Achiziții și studii:

- elaborare studiu pentru optimizarea rețelei de transport (cca. 50.000 Euro);
- elaborare studiu privind comunicarea internă;
- achiziție sistem de numărare a călătorilor (cca. 200.000 Euro);
- validatoare (cca. 800 Euro/buc. validator);
- rețea de vânzare abonamente informatizată (20.000 Euro).

14. Surse posibile de finanțare:

- fonduri externe
- subvenții
- împrumuturi
- profit din activitățile externalizate.

15. Alte propuneri:

- necesitatea organizării unor seminarii de tip brainstorming cu angajații RATT la un interval de câteva luni;
- elaborarea și implementarea unui sistem de cointeresare materială;
- motivarea personalului printr-o salarizare corespunzătoare;
- condiții de muncă mai bune (lipsa WC, temperaturi ridicate, insecuritatea gestiunii încasatorilor);
- stabilirea atribuțiilor din fișa postului în urma unei cuantificări obiective a muncii depuse.

16. Obstacole la implementarea schimbărilor în RATT

- neimplicarea factorilor de răspundere:
 - neimplicarea factorului de decizie la nivel de municipiu;
- nerealizarea creșterii numărului de călători (mediu)
- externalizare nereușită;
- implicarea factorului politic;
- inerție datorită mentalității;

- lipsa resurselor financiare;
- fuga de responsabilitate;
- diminuarea răspunderii (înființarea de comisii);
- sistemul legislativ nepermisiv;
- stabilirea subiectivă a priorităților;
- opoziția sindicatelor față de schimbare.

ASPECTE DIN TIMPUL SEMINARULUI



ANEXA 12. CV – Vichentie MANIOV

1. Date biografice

Nume și prenume:	<i>Vichentie MANIOV</i>
Data și locul nașterii:	22 aprilie 1941
Starea civilă:	căsătorit
Copii:	1

2. Educație.

Doctorat:

1984 **Facultatea de construcții**, Universitatea Politehnica Timișoara – specialitatea Căi de comunicații terestre.
Teza de doctorat: *Contribuții privind dezvoltarea metodelor de analiza și prognoza traficului rutier și rețelelor de drumuri.*

Studii universitare:

1961–1967 **Facultatea de construcții**, Universitatea Politehnica Timișoara, specialitatea construcții civile, industriale și agricole.

Studii liceale și post liceale:

1959 –1961 Școala tehnică a Ministerului Industriei Ușoare, Timișoara;
1956 –1959 Școala medie, Sînnicolau Mare, jud. Timiș;

Cursuri de perfecționare:

1997 **Technical planning of public transportation**, Black Sea University în colaborare cu CESO Canada;
1994 **Metode de evaluare a societăților comerciale**, Agenția Națională pentru Privatizare;
1993 **Analize diagnostic la societăți comerciale și regii autonome**, CEMATT-Centrul de management și transfer tehnologic București;
1992 **Gestion des Entreprises**, GIFOP Mulhouse, France;
1992 **Gestion d'un Centre de Formation**, GIFOP Mulhouse, France;
1992 **Formation des formateurs**, GIFOP Mulhouse, France;
1989 **Programare și sisteme informatice de gestiune**, Centrul de Perfecționare a Cadrelor în Informatică, Calcul Electronic și Consultanță București;
1982 **Des techniques rutieres**, ACTIM Paris, France.

3. Experiența profesională

2002-prezent – conferențiar la Universitate de Vest "Vasile Goldiș" din Arad

2000-2001 – conferențiar la Universitatea Banatului Timișoara – **Facultatea de Științe ale naturii și informatică aplicată**

2000-prezent **Director general, NOVACAN GROUP srl Timișoara** - societate de consultanță.;

1991-2000 **Director general, INCO srl Timișoara** - societate de consultanță.;

- 1988-1991** **Programator principal, șef serviciu marketing,** INFOTIM S.A. Timișoara - societate de prestări de servicii informatice;
- 1976-1988** **Inginer tehnolog principal,** adjunct al șefului de filială, INCERTRANS București - Filiala Timișoara - institut de cercetări și proiectări tehnologice în transporturi;
- 1967-1976** **Inginer proiectant, șef de proiect,** IPROTIM Timișoara - institut de proiectări în domeniul construcțiilor.
- 1970-1971, 1978-1980 și 1991-1992** - **Cadru didactic asociat (asistent) la Universitatea Politehnica Timișoara – Facultatea de Construcții** - Catedra căi ferate, drumuri și poduri. S-a desfășurat activitate la disciplinele de: Drumuri urbane și Trafic rutier.

4. Activitatea științifică.

- **Cărți publicate ca unic autor:**
 - *Analiza strategică și restructurarea firmei*, Editura AUGUSTA, Timișoara, 2005, ISBN 973-695-162-6;
 - *Bazele managementului dezvoltării durabile*, Editura Presa Universitară Română, Timișoara, 2001, ISBN 973-8063-34-5.;
 - *Analiza diagnostic și evaluarea întreprinderii*, Editura Presa Universitară Română, Timișoara, 2001, ISBN 973-8063-28-0.
- **Cărți publicate în colaborare :**
 - *Economia și gestiunea firme*, Editura EUROSTAMPA, Timișoara, 2004, ISBN 973-687-247-5;
 - *Cooperarea transfrontalieră pentru dezvoltare economică*, Editura Presa Universitară Română, 2002, ISBN 973-8063-82-5;
 - *Concept strategic de dezvoltarea economică și socială a zonei Timișoara*, Editura Brumar, 2000, ISBN 973-9295-91-6;
 - *Inginerie de sistem, automatizări și informatică în transporturi*, Editura tehnică, 1988, ISBN 973-31-0006-4.
- 16 articole publicate în țară publicate ca unic autor sau autor principal;
- 9 articole publicate în țară în colaborare;
- 5 articole publicate în străinătate sau prezentate la manifestări științifice cu participare internațională – unic autor sau autor principal;
- 8 articole publicate în străinătate sau prezentate la manifestări științifice cu participare internațională – în colaborare;
- 13 lucrări științifice prezentate la conferințe, simpozioane sau sesiuni de comunicări în țară ca unic autor sau autor principal;
- 12 lucrări științifice prezentate la conferințe, simpozioane sau sesiuni de comunicări în țară în colaborare;
- peste 150 contracte de cercetare științifică și studii, din care peste 85 au fost realizate în perioada 1991-2005 în cadrul societăților de consultanță INCO srl Timișoara și NOVACAN GROUP srl, iar începând din anul 2004 și în Centrul de Studii și Cercetări Economice al Universității « Vasile Goldiș » Arad .
- **Inovații:**
 - Indicator pentru circulație de limitare de viteză cu avertizarea depășirii vitezei limită ADV, certificat nr. 416-21.05.1984 – eliberat de Ministerul Transporturilor și Telecomunicațiilor – Direcția tehnică;
 - Panou de semnalizare multifuncțional, certificat nr. 458-23.06.1987 - eliberat de Consiliul Popular al județului Timiș.

3. Activitatea în diverse organisme și organizații profesionale.

Membru în următoarele organisme și organizații profesionale:

- ⇒ **CCIAT** – Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Timișoara - membru al Colegiului de Conducere în perioada 1998 - prezent;
- ⇒ **CIPT** – Confederația Întreprinzătorilor Particulari din județul Timiș - membru al Comitetului Director în perioada 1998 - prezent;
- ⇒ **AMCOR** – Asociația Consultanților în Management din România – membru al Comitetului Director în perioada 1996-2004;
- ⇒ **ANEVAR** – Asociația Națională a Evaluatorilor din România.

7. Limbi străine cunoscute :

<i>Limba</i>	<i>citit</i>	<i>vorbit</i>	<i>scris</i>
<i>Franceză</i>	<i>excelent</i>	<i>excelent</i>	<i>bine</i>
<i>Engleză</i>	<i>bine</i>	<i>bine</i>	<i>bine</i>
<i>Sârbă</i>	<i>bine</i>	<i>bine</i>	<i>mediu</i>
<i>Bulgară</i>	<i>excelent</i>	<i>excelent</i>	<i>bine</i>

8. Alte informații :

- *Posesor de permis de conducere cat. B*
- *Cunoștințe avansate de lucru cu PC.*

ANEXA 13. CV – George PLEȘOIANU**1. DATA ȘI LOCUL NAȘTERII:
STUDII, SPECIALIZĂRI ȘI
TITLURI**

8 mai 1939, București

- Inginer mecanic, Institutul Politehnic Timișoara, 1962

Consultant generalist în management, Curs postuniversitar, organizat la CEPECA-România de Biroul Internațional al Muncii (BIM) Geneva și PNUD, 1970

- Expert în analiza proiectelor de dezvoltare industrială și agroindustrială, Program BIRD-IDE, 1975
- Evaluator pentru întreprinderi și active, Program de specializare, AMCOR-ANEVAR, 1992
- Doctor în științe – specialitatea ORGANIZAREA ÎNȚREPRINDERILOR AGRICOLE ȘI AGROALIMENTARE, 1976
- Certificare internațională în domeniul Consultanței în Management: Certified Management Consultant – CMC, punctaj maxim, 2002

**TITLURI ȘTIINȚIFICE
ȘI CERTIFICĂRI:****LIMBI STĂINE:**

- Franceza – foarte bine
- Engleza – bine

2. RUTA ACTIVITĂȚII PROFESIONALE:

<i>instituția</i>	<i>data</i>
- inginer mecanic controlor și inginer șef la unități agroindustriale din Jud. Ilfov și Ialomița	1962-1966
- inginer principal, șef compartiment sisteme informaționale și PAD la Ministerul Agriculturii și Alimentației	1966-1973
- expert instructor principal, echivalent Conferențiar, în organizarea și conducerea întreprinderilor la CEPECA și Institutul Central pentru Pregătirea Cadrelor de Conducere din Economie și Administrație	1973-1986
- director și expert internațional în management la Centrul Internațional CEPECA; expert internațional ONUDI și BIM	1986-1989
- director al Centrului de Perfecționare și Consultanță în Management CECOM; consultant senior în management	1990
- șef sector management strategic/expert I în managementul firmelor la IROMA (Institutul Român de Management) și directorul programului de cooperare în management PNUD-IROMA	1991
- directorul programului de formare consultanți în management la Institutul Român de Management (IROMA)	1990-1991
- director științific al Institutului de Management și Informatică al Ministerului Industriei și cercetător principal gr.I în management strategic și de întreprindere	1992
- expert consultant / șef proiecte de consultanță pentru restructurare și privatizare la IPIU-Engineering Consulting București	1992-1996
- director executiv și consultant senior la firma de consultanță managerială TREND CONSULTING GROUP srl București	1996-în prezent
- cadru didactic asociat la catedrele de management și contabilitate de la ASE și Institutul Politehnic București, profesor asociat la Institutul Bancar	1983-1996

Român	
- profesor universitar la Universitatea din Pitești, Facultatea de Științe Economice, Juridice și Administrative și	2000 – prezent
- Profesor colaborator la Universitatea „Vasile Goldiș” din Arad.	2003-2005

a. În **activitatea didactică** am predat la cursurile postuniversitare pentru manageri și specialiști următoarele discipline:

- management general și management strategic;
- organizarea întreprinderii și management operațional;
- studii de fezabilitate și evaluare întreprinderi;
- analiză economico-financiară și analiză-diagnostic;
- managementul resurselor umane;
- managementul proiectelor de dezvoltare;
- managementul cercetării și dezvoltării.

Am elaborat un număr de peste 50 studii de caz și aplicații pentru dezbateri și mese rotunde, work-shop-uri și seminarii.

Am realizat îndrumarea a peste 100 de cursanți la proiectele de absolvire a Institutului Central de pregătire a cadrelor de conducere și la Cursurile de formare consultanți în management și a peste 30 de proiecte de diplomă în domeniul științelor economice - management.

b. Am efectuat **îndrumarea practicii** a peste 40 de echipe de cursanți la stagiile din întreprinderi și elaborarea analizelor-diagnostic.

c. Am participat la **comisiile de examinare** și de susținere a analizelor-diagnostic și a proiectelor de diplomă.

Toate aceste activități s-au desfășurat pe parcursul a 18 ani în învățământul postuniversitar pentru pregătirea și perfecționarea managerilor și a specialiștilor în management și economie.

De asemenea, am desfășurat activități didactice în calitate de profesor asociat la Academia de Studii Economice, Institutul Politehnic București, Institutul Bancar Român și, în prezent, la Universitatea din Pitești, unde realizez atât activități didactice, cât și de cercetare și consultanță în management strategic, restructurare și privatizare. Sunt, de asemenea, Profesor colaborator la Universitatea de Vest „Vasile Goldiș” din Arad.

3. ACTIVITATEA ȘTIINȚIFICĂ:

ÎN ACTIVITATEA ȘTIINȚIFICĂ AM COORDONAT, ÎN CADRUL INSTITUTULUI CENTRAL DE PREGĂTIRE A CADRELOR DE CONDUCERE DIN ECONOMIE, ACTIVITĂȚILE DE CERCETARE APLICATIVĂ ÎN DOMENIUL ECONOMIE-ORGANIZARE ȘI AM ELABORAT METODOLOGII ȘI ÎNDRUMARE PENTRU STAGIILE DE PRACTICĂ ȘI APLICAȚIILE ÎN ÎNȚEPRINDERI.

Din punct de vedere științific, mi-am concentrat atenția asupra următoarei tematici:

- cercetare metodologică și aplicativă în domeniul economie-management, consultanță în managementul firmelor și sectoarelor/ramurilor economice; management strategic și restructurarea firmelor
- training managerial-metodica instruirii adulților
- teoria și practica consultanței în management și de afaceri și promovarea profesiei de consultant în management în România.

Am desfășurat activități de cercetare și ca membru al comisiei de Management a Academiei Române și în prezent ca și cadru didactic la Universitatea din Pitești.

4. ASOCIAȚII PROFESIONALE:

- Asociația Consultanților în Management din România - AMCOR, membru fondator în 1990, Președinte și Vicepreședinte al Asociației din 1992 până în prezent, atestat pentru activități de consultanță în management în următoarele domenii, recunoscute de Federația Europeană a Consultanților în Management: Strategia și dezvoltarea firmelor, Managementul resurselor umane, Managementul productivității, Managementul proiectelor și Studii economice de Mediu ambiant.
- Asociația Națională a Evaluatorilor din România – ANEVAR, membru din 1992 și evaluator de întreprinderi acreditat.
- Consiliul Internațional al Institutelor de Certificare a Consultanților în Management (ICMCI), din anul 2001 și obținerea certificării internaționale în 2002.

5. ASPECTE RELEVANTE PRIVIND PROFILUL PROFESIONAL:

- Începând cu anii 1969-1970, cu ocazia participării la cursul postuniversitar de Formare consultanți-generalisti în management (Program PNUD-BIM/CEPECA) mi-am reorientat preocupările profesionale către domeniul managementului și economiei;
- Am participat ca lector la activitățile de consultanță și de formare-perfecționare a managerilor din toate ramurile/sectoarele economiei naționale, începând cu anul 1971, mai întâi ca și colaborator și din anul 1974, în cadrul CEPECA și apoi al Institutului Central de Pregătire a Cadrelor de Conducere din economie și administrația de stat, în cadrul cărora am activat ca expert-instructor principal;
- Mi-am completat astfel profilul de specialist în management (consultant generalist) și cu aplicații practice și experiențe de management în industrie, agricultură, construcții și administrație de stat, prin participarea la peste 50 de acțiuni de consultanță în management, desfășurate practic în întreprinderi;
- Am participat la acțiuni internaționale, programe de training și activități de consultanță în management, mai intens în perioada 1979-1985, când am obținut statutul de expert ONUDI – Viena și BIM – Geneva; am continuat aceste activități la Centrul Internațional CEPECA, la Institutul de Management (IROMA), la Institutul de Management și Informatică (IMI) al Ministerului Industriei și la Institutul de inginerie și consultanță IPIU – Engineering Consulting, pe multiple planuri (manuale, comunicări științifice, training și consultanță) - peste 10 acțiuni de consultanță internațională pentru BIRD, ONUDI, BIM, etc.;
- Am fost preocupat de autoperfecționarea profesională (cursuri postuniversitare, doctoratul, etc.) și de elaborarea unor materiale didactice și publicații (cărți, articole);
- În traiectoria profesională am îndeplinit diferite funcții de execuție, concepție și de conducere în unități productive, la nivelul organismelor tehnice și economice de specialitate ale administrației locale și centrale și în Instituții de învățământ postuniversitar. Am lucrat cu diferite categorii de personal în formarea / specializarea în domeniul managementului, dar în special cu managerii (directori și alte funcții de conducere de la nivelul micro-, mezo- și macroeconomic);
- O categorie importantă de preocupări a fost consacrată abordării pragmatice a managementului microeconomic prin acțiuni de consultanță în întreprinderi și firme, privind abordarea logistică a producției, analiza proiectelor de dezvoltare pe baza metodei cost-beneficiu și fundamentarea-implementarea restructurărilor și privatizării unor întreprinderi din diferite ramuri ale economiei naționale, modernizarea și re tehnologizarea fluxurilor industriale, restructurarea strategică și managementul de criză în perioada de tranziție la economia de piață, evaluarea întreprinderilor în vederea privatizării. Aceste preocupări s-au materializat în peste 50 de proiecte de consultanță strategică, pentru diferite tipuri de firme românești, în perioada 1993-2003 și continuă și în prezent pentru proiectele în demarare.

6. ALTE ACTIVITĂȚI ȘI CALIFICĂRI:

- **Expert ONUDI** în domeniul managementului și consultanței pentru întreprinderile mici și mijlocii, ca urmare a misiunilor efectuate, metodologiilor și rapoartelor de consultanță elaborate (domeniul industrial, agroindustrial, întreprinderi mici și mijlocii etc.);
- **Expert BIM** în domeniul training în management și consultanță, ca urmare a cursurilor susținute la Centrul de Perfecționare al BIM de la Torino și altor misiuni efectuate pentru această organizație internațională (domeniul întreprinderilor mici și mijlocii private și publice, cooperatie agricolă, întreprinderi industriale);
- **Consultant pentru proiecte de asistență managerială** pentru România: proiecte *Phare* (reconversie industrială și consultanță pentru agribusiness) 1993-1994, training și consultanță pentru industria alimentară 1995-1997, restructurarea marilor întreprinderi industriale 1994-1998, restructurare strategică și privatizare: proiect-pilot 1996-1999, cadastru general și publicitate imobiliară: proiect Banca Mondială 1999-2002, managementul mediului 1998-2005: proiecte de cercetare aplicativă și extensie: Banca Mondială 2001- 2005, Proiect Phare Resurse Umane- 2003-2004, Pregătirea consultanților în Management profesioniști în management și dezvoltarea afacerilor, Sef de Proiect Universitatea din Pitești.
- **Consultant în management cu certificare internațională (CMC)**, calificare recunoscută în peste 80 de țări, în cadrul Consiliului Internațional de Certificare a Consultanților în Management: Proiecte de restructurare strategică la Petrom-OMV și Regia autonomă de transport Timișoara.

ANEXA 14. CV – Bobby COSTI

LOCUL ȘI DATA NAȘTERII

BRUZNIC, Jud. ARAD, 13.03.1955.

DOMICILIUL

ARAD, STR. DR. IOAN SUCIU, BL.19, SC.A, AP.8

PREGĂTIRE PROFESIONALĂ

Economist, Universitatea Timișoara ,Facultatea de Științe Economice, ecția Finanțe Contabilitate.

ACTIVITATE PROFESIONALĂ

1976-1980 contabil ferma la IAS Fântânele, județul Arad;
1980-1990 inspector economist la Banca Agricolă Arad;
1990-1991 contabil șef la IAS Fântânele;
1991-1993 director ec. la fabrica de bere SC Arbema S.A. Arad;

- În perioada 01.04.1993-30.06.1994, director general la SC EVAREX SRL ARAD societate de consultanță și expertiză contabilă;
- Din 01.07.1994 asociat unic SC COSTI SRL Arad - Societate de consultanță și expertiză contabilă;
- Din 2002 Director general la SC BBC Audit Company SRL Arad;
- Lector asociat al Universității Vasile Goldiș Arad din anul 2001;
- Lector al Corpului experților contabili și al contabililor autorizați din România;
- Membru al Corpului Experților Contabili și a Contabililor Autorizați din România, al Asociației Naționale a Evaluatorilor din România, al Corpului Experților Tehnici din România, membru al Uniunii Naționale a Practicienilor în Reorganizare și Lichidare din România, membru al Camerei Auditorilor Financiari din România;
- Președinte al Corpului experților contabili și a contabililor autorizați filiala Arad în perioada 1997-1999 ;
- Membru al Consiliului Superior al Corpului Experților Contabili și al Contabililor Autorizați din România în perioada 1996-2002;
- Vicepreședinte al Corpului experților contabili din România în perioada 1999-2002.

SPECIALIZĂRI

- Expert contabil din anul 1984;
- Cursul organizat de Consiliul Consultativ al Contabilității și MF privind noul sistem contabil, în perioada 1991-1993 obținând atestatul de formator;
- Cursul de Audit financiar organizat de MF - PHARE, obținând atestatul de formator;
- Atestat de către Agenția Națională de privatizare în anul 1992 ca

evaluator societăți comerciale;

- Atestat de către Ministerul Justiției ca evaluator de bunuri mobile;
- Absolvit cursul organizat de Corpul Experților Contabili și a Contabililor Autorizați din România împreună cu Compania Națională a Comisarilor de conturi din Franța, Norme Internaționale de Audit , obținând atestatul de formator;
- Cursul organizat de Ministerul Finanțelor și Profesia din Marea Britanie, Norme Internaționale de contabilitate și Audit în anul 2000;

LUCRĂRI EFECTUATE

- Întocmirea, analiza și verificarea bilanțurilor contabile;
- Lucrări de contabilitate , Audit financiar;
- Activitate de cenzor;
- Analize economico-financiare și expertize contabile;
- Lucrări privind diagnosticul financiar;
- Evaluări de societăți comerciale;
- Lichidări de societăți comerciale;
- Divizări de societăți comerciale;
- Fuziuni de societăți comerciale;
- Studii de fezabilitate;
- Asistență și consultanță în domeniu, etc;.

ANEXA 15. CV – Francisc RONCOV

INFORMAȚII PERSONALE

Nume	FRANCISC RONCOV
Adresa	TIMIȘOARA, STR. PERLEI NR. 12, AP. 5 COD 300251
Telefon	+40 723 184724
Fax	+40 256 292963
E-mail	feri@mail.dnttm.ro
Data și locul nașterii	21 SEPTEMBRIE 1964, BEȘENOVA VECHE, JUD. TIMIȘ

STUDII ȘI CURSURI

- 1983 – 1987 **UNIVERSITATEA DIN TIMIȘOARA, FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE, SECȚIA FINANȚE – CONTABILITATE**
- 1993 **EXAMEN DE EXPERT CONTABIL, CORPUL EXPERTILOR CONTABILI ȘI CONTABILILOR AUTORIZAȚI DIN ROMÂNIA**
- 1994 **CURS METODE DE EVALUARE A SOCIETĂȚILOR COMERCIALE, AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU PRIVATIZARE**
- Anual **CURSURI DE PERFECTIONARE PRIN CORPUL EXPERTILOR CONTABILI ȘI CONTABILILOR AUTORIZAȚI DIN ROMÂNIA, FILIALA TIMIȘOARA**

ACTIVITATE PROFESIONALĂ

- 1999 - Prezent **ADMINISTRATOR, NOVACAN GROUP S.R.L. TIMIȘOARA – SOCIETATE DE CONSULTANȚĂ, INGINERIE ȘI MANAGEMENT**
- 2000 - Prezent **DIRECTOR, MEDIA 2000 TEST S.R.L. TIMIȘOARA - SOCIETATE DE CONTABILITATE ÎNSCRISĂ PE TABLOUL CORPUL EXPERTILOR CONTABILI ȘI CONTABILILOR AUTORIZAȚI DIN ROMÂNIA, FILIALA TIMIȘOARA**
- 1991 – 1999 **DIRECTOR, PRIVATEST S.R.L. TIMIȘOARA, SOCIETATE DE CONTABILITATE**
- 1990 – 1991 **INSPECTOR DE BANCĂ, BANCA AGRICOLĂ S.A. TIMIȘOARA**
- 1987 – 1990 **ECONOMIST STAGIAR, BANATEX SÎNNICOLAU MARE, INDUSTRIA TEXTILĂ**

ALTE INFORMAȚII

- Limbi straine cunoscute **ENGLEZA, ITALIANA, FRANCEZA, BULGARA, SÂRBA**
- Cunoștințe operare PC **CUNOȘȚINȚE AVANSATE**
- Permis de conducere **CATEGORIA B**

ANEXA 16. CV – Horatiu ȘOIM**Nume: Șoim****Prenumele: Horațiu Florin****Data nașterii:** 29 Septembrie 1967**Naționalitatea:** Română**Starea civilă:** necăsătorit**Adresa:** Arad, str. Predeal, nr. 10, bl. 2B, sc.B, ap. 48**Tel:** 0722206267**E-mail:** horatiu_soim@uvvg.ro**Educația:**

Instituția de învățământ [De la – Până la]	Calificarea sau Diploma obținută:
Liceul Mihai Eminescu, Satu Mare, 1982 – 1986	Diplomă bacalaureat
Universitatea Tehnică, Facultatea de Automatizări și Calculatoare 1987 – 1992	Diplomă absolvire Inginer
Universitatea de Vest Timișoara, Facultatea de Științe Economice, Relații Economice Internaționale 1992 – 1997	Diplomă absolvire Economist

Limbi străine: (1 – excelent; 5 – cunoștințe de bază)

Limba	Citit	Vorbit	Scris
Engleza	1	2	2
Germană	4	5	5

Apartenența la organisme profesionale:

Membru din anul 1999 al “International Society for New Institutional Economics”.

Membru din anul 2000 al “European Association for Evolutionary Political Economy”.

Alte aptitudini: Operare calculator: Microsoft Office, SPSS**Experiența profesională :**

De la-Până la	Locul	Instituția	Funcția
1998 - 2001	Arad	Universitatea Vasile Goldiș Arad	Asistent Univ.
2001 – 2005	Arad	Universitatea Vasile Goldiș Arad	Lector Univ.

Activitate de cercetare, studii, proiecte :

- 1995 - 1997 - am participat la realizarea de studii si proiecte in cadrul Centrului pentru Cercetare în Științe Sociale de pe langa Universitatea de Vest Timisoara;
- 1999 – 2001 - am lucrat ca si consultant la Centrul Universitar de Consultanta si Afaceri, din cadrul Fundatiei Vasile Goldis Arad participand la urmatoarele proiecte:
 - ”SMART - Profesioniști în Marketing” – program de formare de cercetători de marketing în firme ;

- ”Servicii de Asistență pentru Înființarea de Întreprinderi Mici și Mijlocii și Consultanță în Afaceri”
- 2002 - am participat la elaborarea studiului contractat de catre Universitatea de Vest Vasile Goldis cu Primaria municipiului Arad “Studiul potentialului turistic din municipiul Arad si imprejurimi” in valoare de 3,990 Euro;
- 2003 - am participat in calitate de lector in cadrul proiectului “Centru pentru orientarea carierei” derulat de Asociatia Europa 21, finantat prin programul Phare Coeziune economica si sociala;
- noiembrie 2003 – martie 2004 am participat in calitate de consultant in proiectul “Integrare Europeana si Aquis Comunitar”, in valoare de 56,100 Euro, derulat de catre Institutul Intercultural Timisoara si finantat prin programul Phare CBC.;
- noiembrie 2003 – octombrie 2004 am coordonat proiectul “Centru de cercetare, cooperare si dezvoltare economica in regiunea Arad – Bekes”, in valoare de 48,800 Euro, derulat de catre Universitatea de Vest “Vasile Goldis” Arad, finantat prin programul Phare CBC.

Cursuri urmate :

- In anul 2000 am urmat cursul pentru consultanti organizat de Centrul pentru Excelenta in Afaceri Bucuresti in cadrul programului PROGRES, finantat prin program PHARE.
- In anul 2000 am participat la Cursul de vara “Cercetare economica si statistica aplicata” organizat de Universitatea de Vest din Timisoara si finantat de Banca Mondiala.
- In 2004 am participat la cursul “Formare auditori interni calitate - mediu” sustinut de firma T.Q.A. Services S.A. din Bucuresti.
- In 2004 am participat la cursul “Statistica asistata de calculator” sustinut de Prof. Univ.dr. Dootz Rudolf de la Universitatea “Eberhard Karls” din Tübingen, Germania
- In 2005 am participat la Seminarul international “Pregatirea si accesarea Fondului Social European” organizat de catre Fundatia Universitatii Marii Negre, Bucuresti in cooperare cu Agentia pentru Fondul Social European, Bruxelles, Belgia.