2016-
2017

Nr. 20932/07.11.2016.

[RAPORT DE REDRESARE A COLTERM S.A.]

1) DESCRIEREA SOCIETATII:

• Colterm a fost înființată în 2004 prin hotărârea Consiliului Local Timişoara, prin reorganizarea a două societăți: Termocet 2002–societatea care gestiona central şi rețele primare de termoficare -şi Calor- societatea care gestiona rețeaua secundară, puncte termice şi centrale de cartier. Societatea se află în subordinea Consiliului Local Timişoara şi are că activitate de baza producția şi distribuția energiei termice pentru încălzire şi apă caldă pe rază Municipiului Timişoara şi producerea energiei electrice.

• Activitatea de producție a energiei în cogenerare(termică şi electrică) este reglementată de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE).Această aprobă prețul de producere a energiei termice în cogenerare. Activitatea de producere energie termică (exclusive cogenerare), transport, distribuție şi furnizare este reglementată de Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice (ANRSC), care avizează prețurile de producere şi tarifele de transport şi distribuție (inclusive furnizare);

• Colterm deține licențe pentru producerea de energie electrică (nr.596/2004), licență pentru producerea de energie termică (nr.597/2004) şi licență pentru furnizarea energiei electrice (nr.947/2015) emise de ANRE. Societatea deține şi licență de serviciu public de alimentare cu energie termică, cu excepția producerii energiei termice în cogenerare– clasa 2–(nr.2452/21.05.2013).

• Colterm are un capital social de 86.246.900RON alcătuit dintr-un număr de 862.469 acțiuni cu o valoare nominal de 100,00 RON. Societatea este deținută în proporție de 100% de Consiliul Local Timişoara.

• Aproximativ 40% din lungimea rețelelelor termice a fost reabilitată de la punerea în funcțiune şi până în prezent,investitiaridicandu-se la peste 70 milioane euro, finanțată în principal din fonduri europene (POSMediu2007–2008 şi POIM Axa 7(începând cu 2013). Reabilitarea a vizat înlocuirea conductelor cu izolație clasică cu conducte de tip preizolate, redimensionarea rețelei de distribuție la nivelul consumurilor actuale şi înlocuirea vanelor de secționare şi racord.

• Rețelele de distribuție nereabilitate au o stare tehnică necorespunzătoare din cauza vechimii şi uzurii, şi trebuie rehabilitate pentru a reduce pierderile de fluid şi energie termică.Situația este similară atât pentru rețelele de distribuție a energiei termice din punctele termice,cât şi din centralele termice. În ultimii ani, s-a constatat o creştere a pierderilor de energie termică în rețelele secundare, ceea ce denotă faptul că starea rețelelor termice secundare s-a înrăutățit, fiind necesară reabilitarea, dar şi redimensionarea acestora. În prezent Municipiul Timişoara are

aprobarea de a reabilita rețele termice primare în lungime de traseu de 9 km şi rețele termice secundare în lungime de traseu de 20 km. Valoarea acestor investiții se ridică la circa 34 milioane Euro şi vor fi finanțate în principal din fonduri europene POIM Axa 7.1

• Rețeaua termică secundară face legătură între punctele termice şi consumatorul final. Lungimea totală a rețelei secundare aferentă punctelor termice şi centralei termice de cvartal este de 310 km şi este compusă din conducte separate pentru agent de încălzire şi pentru apă caldă menajeră. Izolația termică a conductelor este realizată din vată minerală, protejată cu carton asfaltat, vechimea acestora fiind cuprinsă între 10 şi 30 de ani.

• Problemele apărute în sistemul de conducte secundare sunt similar celor din sistemul primar,şi anume funcționarea defectuoasă. Cu alte cuvinte, consumatorii finali nu primesc apă caldă menajeră la temperature dorită,îndeosebi dimineață,ceea ce îi oblige să arunce o cantitate mare de apă până la atingerea temperaturii dorite. Motivul temperaturii redusă a apei calde este faptul că nu există recirculație pentru apă caldă de la nivelul ultimului etaj alimentat cu apă caldă menajeră, iar în multe cazuri recirculația nuseface nici la nivel de branşament. Consumul suplimentar de apă şi energie termică, care în fapt nu sunt utilizate de către locatari, sunt cauzele principale pentru debranşarea consumatorilor de la sistemul centralizat de alimentare cu energie termică.

• În perioada 2009-2015 Municipiul Timişoara a derulat proiectul "Retehnologizarea sistemului centralizat de termoficare din Municipiul Timişoara în vederea conformării la normele de Protecția Mediului privind emisiile poluante în aer şi pentru creşterea eficienței în alimentarea cu căldură urbană"–Etapă 1 finanțată în principal din fonduri europene (POS Mediu Axa 3)în valoare de 52 mil EUR care a constat în reabilitarea celor două surse de producere a agentului termic respectiv CET Sud şi CET Centru.

Deşi producerea de energie termică ar putea fi considerate o activitate monopolistă pentru Colterm S.A., în ultimii ani au apărut soluții alternative de asigurare de încălzire precum centralele termice de apartamente care funcționează pe gaz. (descriere POS 1 Mediu).

Din acest motiv, dar şi din cauza calității reduse a apei calde furnizate de Societate, o parte din client s-au debranşat de la rețeaua de termoficare. În Timişoara, deconectările au ajuns la peste o treime din baza inițială de clienți, însă ritmul debransarilor a scăzut în ultimii trei ani;

• Situația nu este singulară pentru Timişoara, în ultimii 20 de ani, peste 100 de societăți de termoficare din România au intrat în faliment. Falimentele au survenit că urmare a lipsei unor investiții în retehnologizarea rețelelor de distribuție că urmare a situației financiare instabile şi

a accesului dificil la finanțare a acestor societăți. Că atare, calitatea slabă a serviciilor a condus la o serie de deconectări ale clienților și la falimentul societăților.

2) STRATEGIA FINANCIARA:

a) Descrierea demersurilor realizate pentru contractarea de credite bancare perioada 2015- 2016:

CEC Bank SA : În anul 2015, conform negocierilor avute cu CEC Bank timp de 7 luni, s-au evaluat cu experți evaluatori agreați de CEC, bunuri mobile și imobile în valoare de 70,8 mil.lei. Bank S.A. a acceptat prin oferta neangajantă să refinanteze un plafon de credite de 8 milioane lei și în baza documentațiilor prezentate să acorde COLTERM S.A. un plafon de credite de 50 milioane lei pe o perioada de 10 ani. Fiind autoritate contractantă, CEC BANK S.A. a solicitat COLTERM S.A. să organizeze o procedura de achiziție pentru servicii de acordare de credit bancar, conform OUG nr.34/2006 privind achizițiile publice. În acest sens COLTERM S.A. a inițiat procedura de achiziție "licitație deschisă" fiind publicat în SEAP anunțul de participare nr.159421/13.05.2015, dată de deschidere a oferetelor a fost 25 iunie 2015, conform reglementărilor în vigoare. Deși caietul de sarcini a fost întocmit conform solicitărilor primite de la CEC Bank în cele 6 luni de analiză, totuși nici CEC Bank și nici altă banca comercială nu au depus nici o oferta în dată de 25 iunie 2015. După întreag perioada de analiză (7 luni), CEC nu a revenit cu un răspuns pozitiv la solicitarea noastră, intarziindu-ne astfel cu 7 luni.

Față de această situație, COLTERM S.A. a continuat negocierile cu băncile finanțatoare și cele potențiale pentru a suplimenta sau a contracta noi linii de credite pentru continuarea în bune condiții a activității curente de exploatare.
Au fost purtate discuții/ negocieri în cursul anului 2015 și 2016, cu următoarele entități bancare, neconcretizate în realizarea unei oferte formale scrise angajante / neangajante: Nextebank SĂ, Libra Internet Bank SĂ, Exim Bank SĂ, BCR, Banca Transilvania, Intesa SanPaolo Bank.

OTP Bank S.A.: Începând cu luna august 2015, s-au purtat negocieri și apoi transfer de informații financiare cu OTP Bank S.A. pentru contractarea unei facilități linie de credit de 25 milioane de lei în vederea achitării parțiale a furnizorilor restanți. În cursul negocierilor OTP Bank a condiționat acordarea acestui plafon de finanțarea concomitentă din piață bancară a restului furnizorilor neachitati din sold- la aceea dată de aproximativ 45 milioane de lei. Practic, OTP BANK finanța COLTERM S.A. dacă se găseau în piață și alți finanțatori dispuși să preia riscul/ expunerea. Structura de garantare propusă era încasarea subvenției de la Primăria Timișoara pt. 2016. OTP Bank SĂ și-a exprimat intenția de finanțare doar dacă se acoperă și deficitul de lichiditate din alte surse.

Bancpost S.A.: În calitate de creditor existent al COLTERM S.A., am purtat negocieri cu Bancpost SĂ în vederea contractării unei facilități în plafon maxim de 8 milioane lei, începând cu luna septembrie 2015, pentru plata furnizorilor curenți. Reprezentanții Bancpost au

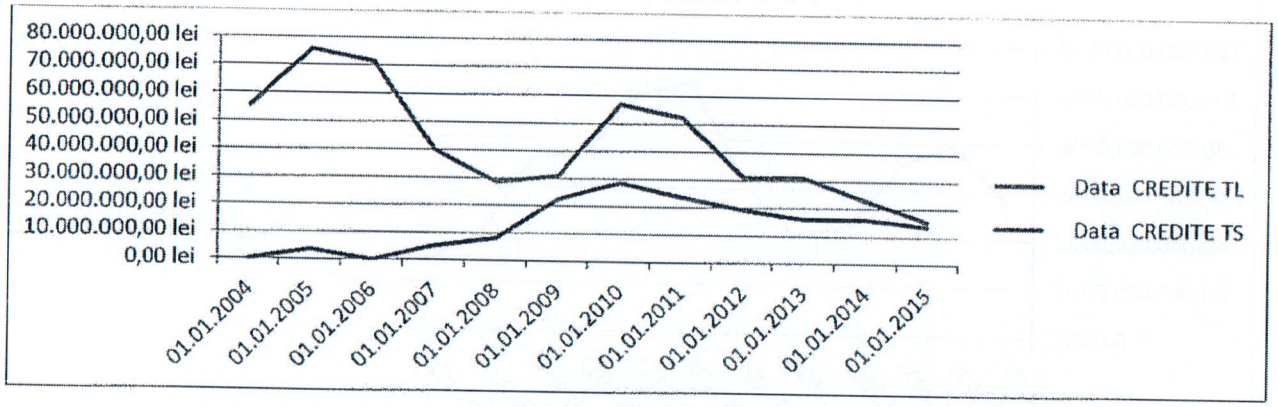
trimis aplicația la Atena pentru aprobare, deşi au primit aviz negativ din partea colegilor de la departamentele de analiză din România. Facilitatea a aprobat fost aprobată intern, dar condiționată de oferirea de către COLTERM S.A. de garanții reale mobiliare şi imobiliare în valoare de minim 10 milioane lei (grad de acoperire în garanții reale de minim 125%). Având în vedere natură specifică a activității COLTERM S.A., cele două clădiri de birouri- valoroase d.p.d.v. al băncilor- fiind ipotecate deja pentru creditele contractate la BCR S.A. şi Banca Transilvania, societatea a putut pune la dispoziția BANCPOST S.A. clădiri specific tehnice pentru producție şi utilaje specializate. Astfel, deşi BANCPOST S.A. a aprobat facilitatea de credit în comitetul sau creditor de la Atena, şi-a declinat apoi competență de a evalua garanțiile oferite de COLTERM S.A. , acestea fiind "prea specializate pentru a fi luate în garanție".

Raiffeisen Bank S.A: În toamna lui 2015, s-au depus diligențele în vederea contractării unei structuri de finanțare private bancare de către Municipiul Timişoara, facilitate de factoring fără recurs în valoare de 70 milioane de lei, sursă finanțare: Raiffeisen Bank SĂ, pentru plata facturilor restante către principalii furnizori ai CLT COLTERM S.A.; Împreună cu Raiffeisen Bank S.A., COLTERM S.A. a analizat şi a structurat o facilitate de finanțare denumită factoring intern fără recurs, în valoare totală de 70 milioane de lei, în vederea achitări facturilor restante către furnizorii principali (E-ON, CFR Marfă, CE oltenia, AQUATIM, AMV STYLE et al.) ai COLTERM SĂ;

- În urmă negocierii cu Raiffeisen Bank S.A., COLTERM S.A. s-a întâlnit cu fiecare furnizor în parte pentru a explică şi negocia structura de finanțare, s-au obținut acordurile de principiu ale principalilor furnizori (E-ON, CFR Marfă, CE Oltenia, AQUATIM, AMV STYLE et al.) cu privire la acceptarea realizării plăților în formă descrisă în oferta de finanțare a Raiffeisen Bank S.A.;
- Urmă să primim: aviz pozitiv legal extern din partea Ernst & Young România SRL cu privire la legalitatea realizării tranzacției; aprobarea din partea Raiffeisen Bank S.A a facilității de creditare; după care urmă să începem demersurile de aprobare şi contractare în cadrul aparatului administrativ al Municipiului Timişoara (avize de la direcțiile economice, juridice şi tehnice ale Primăriei). Finanțarea nu s-a mai realizat şi în contextul emiterii în aceea perioada a OUG 45/ 2015 prin care se crea cadrul legislativ pentru realizarea unu împrumut prin Trezoreria Statului către Municipiul Timişoara, pentru plata furnizorilor de materie prima şi servicii în vederea realizării producerii, transportului, distribuției de apă caldă şi încălzire.
- Prin O.U.G. 46/ 2015 s-au creat premisele legale că Municipiul Timişoara să plătească subvenția către populație, în avans către COLTERM S.A. precum şi asumarea/ acordarea pierderilor tehnologice induse în valoare totală de 51 milioane lei- bani folosiți pentru plata furnizorilor principali (E.ON, CEO şi CFR) a.i. COLTERM S.A. să supraviețuiască sezonului de încălzire 2015- 2016.

Soluția a rezolvat problema punctual, dar nu d.pd.v. strategic: prin încasarea parțială, în avans, a subvenției pe anul 2016, COLTERM S.A. a funcționat întreg anul 2016 fără subvenție încasată de la Municipiul Timișoara, extinzându-se pe creditul furnizor și înregistrând penalități pentru neplata acestora.

Tabelul de mai jos prezinta soldurile anuale ale imprumuturilor bancare pe termen lung si termen scurt ale COLTERM S.A. pentru perioada 2004- 2015.



Evolutia soldurilor creditelor bancare pe termen lung (TL- pentru investitii) si a celor pe termen scurt (TS- pentru activitatea curenta de exploatare) ne arata urmatoarele:

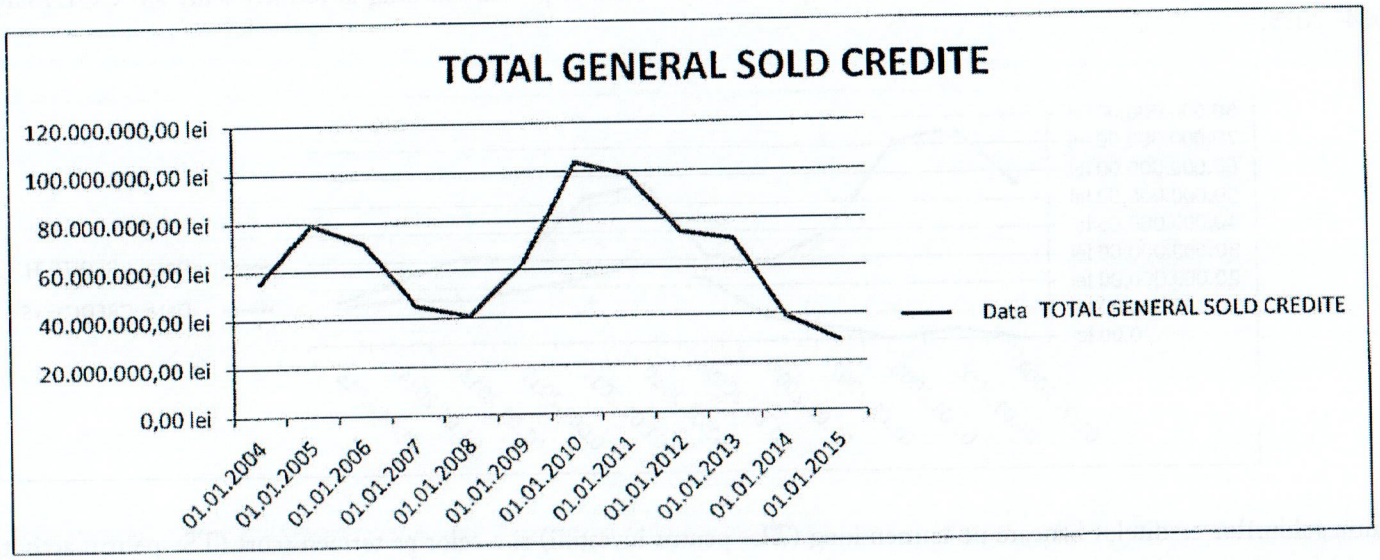
-/+ soldul creditelor pe TL a scazut constant pana in 2015, la 15,2 mio lei iar cel al creditelor pe TS a scazut la 13,6 mio lei:

-/+ soldul total al creditelor pe TS este similar cu cel al creditelor pe TL, ceea ce arata urmatoarele:

- incapacitatea COLTERM S.A. de a atrage finantari pe termen lung pentru investitii de la bancile comerciale: acestea au conditionat aprobarea finantarilor viitoare de sprijinul actionarului unic, municipiul Timisoara, in redresarea societatii prin influx de lichiditate;
- raportat la dimensiunea activitatii desfasurate, COLTERM S.A. este in prezent, subfinantata pe TL pentru activitatea de investitii;
- creditele pe TS, pentru desfasurarea activitatii curente a societatii, sunt de asemenea subdimensionate- COLTERM S.A. se finanteaza de la o luna la alta din incasarile curente si din expunerea pe TS atrasa de la bancile comerciale.

- bancile comerciale au adoptat o politica unitara si constanta de a nu isi creste expunerea de finantare pe COLTERM S.A. si treptat de a urma o strategie de exit (iesire de pe relatia de creditare cu COLTERM S.A.)

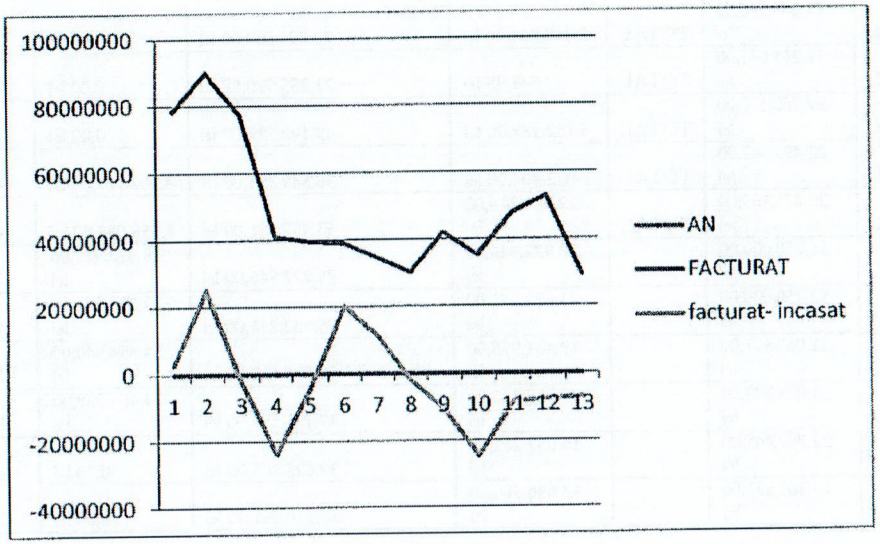
-/+ fara o finantare externa din partea actionarului unic, Municipiul Timisoara, strategia bancilor comerciale nu se va modifica in viitor;



Sintetizand, variatia soldului general al creditelor bancare contractate de COLTERM S.A. ne arata, incepand cu 2010- 2011, o scadere accentuata a apetitului bancilor comerciale de a finanta societatea, ajungand in 2015 la un minim istoric.

variatia soldurilor imprumuturilor bancare							
Data	Sold credite pe termen lung		Sold credite pe termen scurt		Total Sold credite termen lung +termen scurt Banci	M.Finante	Total general sold credite
31.12.2004	TOTAL	55.227.184,00 lei	TOTAL	0,00 lei	55.227.184,00 lei	0,00 lei	55.227.184,00 lei

31.12.2005	TOTAL	75.645.596,00 lei	TOTAL	3.449.064,00 lei	79.094.660,00 lei	0,00 lei	79.094.660,00 lei
31.12.2006	TOTAL	71.255.642,00 lei	TOTAL	348,88 lei	71.255.990,88 lei	0,00 lei	71.255.990,88 lei
31.12.2007	TOTAL	39.960.399,00 lei	TOTAL	5.182.188,00 lei	45.142.587,00 lei	0,00 lei	45.142.587,00 lei
31.12.2008	TOTAL	28.496.547,00 lei	TOTAL	8.052.804,00 lei	36.549.351,00 lei	4.307.907,00 lei	40.857.258,00 lei
31.12.2009	TOTAL	30.871.165,00 lei	TOTAL	22.581.216,00 lei	53.452.381,00 lei	8.958.086,00 lei	62.410.467,00 lei
31.12.2010	TOTAL	56.750.000,00 lei		28.527.946,00 lei	85.277.946,00 lei	18.472.929,00 lei	103.750.875,00 lei
31.12.2011	TOTAL	52.250.000,00 lei		23.632.241,00 lei	75.882.241,00 lei	22.654.940,00 lei	98.537.181,00 lei
31.12.2012	TOTAL	31.063.617,00 lei		19.131.995,00 lei	50.195.612,00 lei	24.454.940,00 lei	74.650.552,00 lei
31.12.2013	TOTAL	31.074.143,00 lei		16.062.456,00 lei	47.136.599,00 lei	24.454.939,00 lei	71.591.538,00 lei
31.12.2014	TOTAL	22.967.845,00 lei		16.057.261,00 lei	39.025.106,00 lei	0,00 lei	39.025.106,00 lei
31.12.2015	TOTAL	15.263.675,00 lei		13.646.386,00 lei	28.910.061,00 lei	0,00 lei	28.910.061,00 lei



(variatia soldului subventiei pt populatie incasate vs neincasate)

Variatia soldului subventiei pt populatie incasate vs neincasate in perioada 2004- 2012, arata lipsa constantei in alocarea fondurilor, in mod regulat- anual, ceea ce a dus la generarea de fluxuri de numerar nespecifice: intarzieri in incasari si apoi in plati- ceea ce a generat penalitati de plata catre furnizori. Situatia s-a reglementat doar incepand cu anul 2012, dar pana atunci au fost generate penalitati semnificative de plata pentru COLTERM S.A. prin neincasarea la timp a subventiei pentru populatie.

variatia soldului subventiei pt populatie incasate vs neincasate			
AN	FACTURAT	INCASAT	facturat- incasat
2004	78.398.639,00 lei	75.645.842,00 lei	2.752.797,00 lei
2005	90.041.321,00 lei	64.760.830,00 lei	25.280.491,00 lei
2006	77.324.636,00 lei	79.511.783,00 lei	-2.187.147,00 lei
2007	40.919.055,00 lei	64.891.391,00 lei	-23.972.336,00 lei
2008	39.469.141,00 lei	44.006.683,00 lei	-4.537.542,00 lei

2009	38.963.670,00 lei	18.968.000,00 lei	19.995.670,00 lei
2010	34.514.771,00 lei	23.159.206,00 lei	11.355.565,00 lei
2011	30.048.363,00 lei	32.110.931,00 lei	-2.062.568,00 lei
2012	41.870.094,00 lei	52.707.294,00 lei	-10.837.200,00 lei
2013	35.151.389,00 lei	59.903.749,00 lei	-24.752.360,00 lei
2014	47.704.807,00 lei	56.250.000,00 lei	-8.545.193,00 lei
2015	52.711.976,00 lei	60.475.000,00 lei	-7.763.024,00 lei
2016	29.219.602,00 lei	36.300.000,00 lei	-7.080.398,00 lei

In contextul,

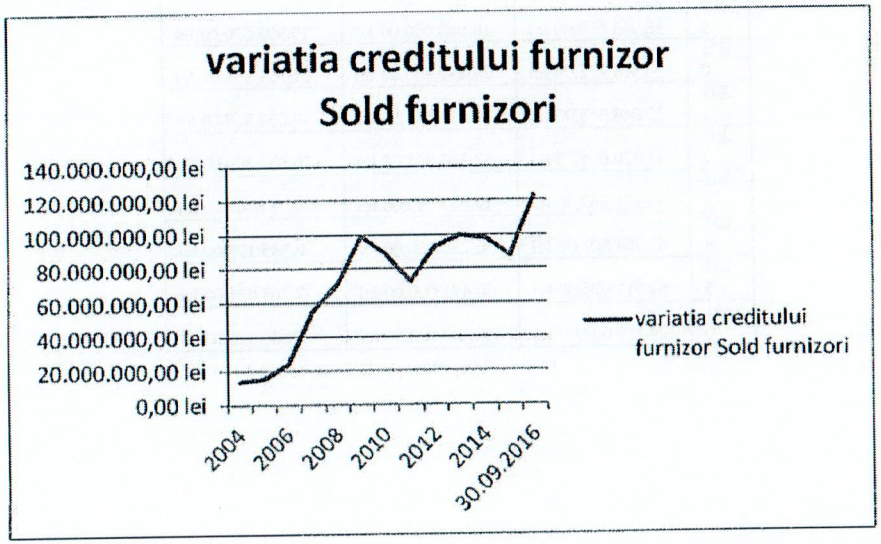
- neincasarii la timp a subventiei pentru populatie pana in 2012;
- strategiei bancilor comerciale de a nu mai finanta COLTERM S.A. din cauza inrautatirii indicatorilor financiari ai societatii;

COLTERM S.A. a trebuit sa gaseasca modalitati financiare de a rezista si de a-si continua activitatea operationala. Astfel,neincasand la timp subventia acordata populatiei, bancile comerciale necreditand societatea, *a adoptat politica de a se finanta pe credit furnizor, soldurile catre acestia ajungand la 09.2016 la un maxim istoric de 122,3 mio lei.*

Aceasta politica de finantare indirecta, cauzata de factorii enumerati mai sus, a atras dupa sine un cost ridicat de finantare prin penalitatile percepute de catre furnizori care au fost numai in 2015 de 10 milioane lei.

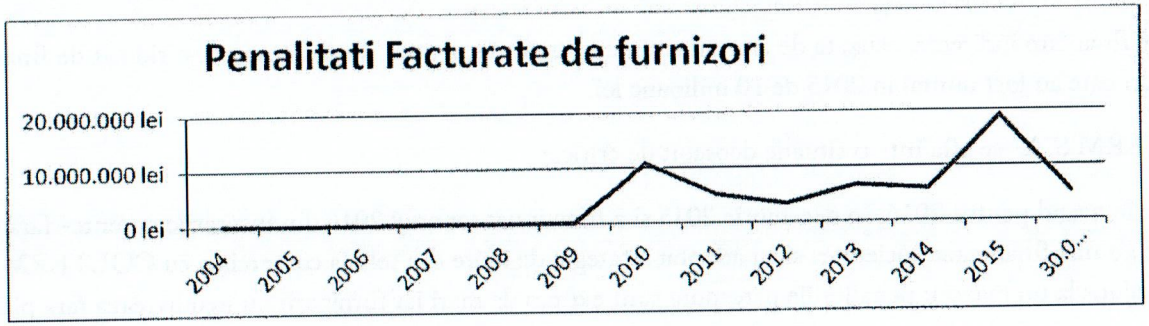
In prezent COLTERM S.A. se afla intr-o situatie deosebit de critica:

- a incasat subventie in avand pentru 2016, in decembrie 2015 si a functionat tot anul 2016 din incasarile curente- fara subventie;
- bancile comerciale nu mai finanteaza societatea si au adoptat strategie de iesire din relatia comerciala cu COLTERM S.A.;
- creditul furnizor a ajuns la un maxim: penalitatile percepute sunt extrem de mari iar furnizorii nu mai livreaza fara plata in avans;

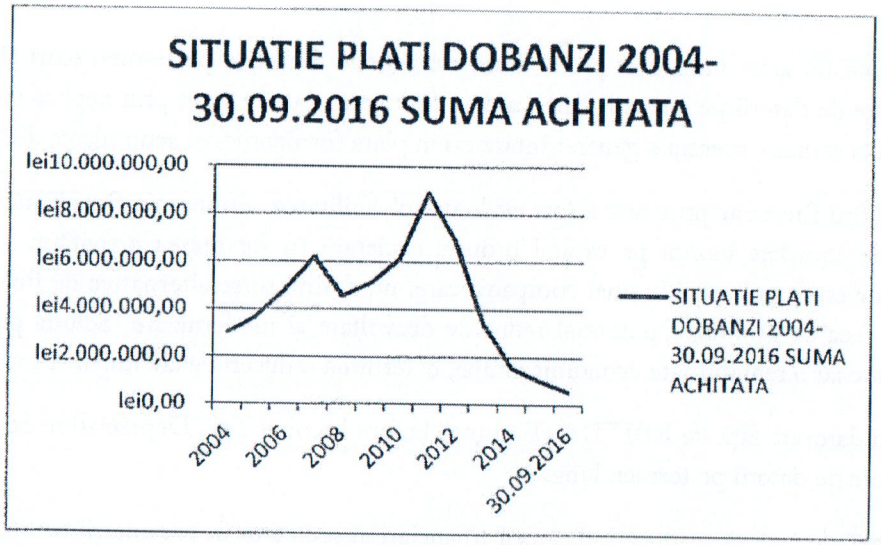


Variatia creditului furnizor

Anul	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Sold furnizori	13.813.473,21 lei	15.210.484,04 lei	24.000.674,78 lei	55.803.692,50 lei	70.799.685,32 lei	98.827.600,44 lei	88.742.366,95 lei	72.526.038,79 lei	92.969.656,17 lei	99.655.991,94 lei	98.002.390,99 lei	87.549.294,41 lei	12



PENALITATI COMERCIALE FACTURATE DE FURNIZORI												
2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	30.09.2016
53.042 lei	984 lei	8.190 lei	86.600 lei	3.865 lei	73.388 lei	10.815.771 lei	5.112.172 lei	3.341.932 lei	6.662.979 lei	5.913.320 lei	19.031.528 lei	5.144.213 lei



SITUATIE PLATI DOBANZI
2004-30.09.2016

AN	SUMA ACHITATA
2004	3.021.910,60 lei
2005	3.668.571,62 lei
2006	4.802.412,79 lei
2007	6.179.621,48 lei
2008	4.566.027,94 lei
2009	5.115.633,92 lei
2010	6.154.931,39 lei
2011	8.873.959,04 lei
2012	6.868.984,73 lei

2013	3.362.309,62 lei
2014	1.536.856,38 lei
2015	999.034,81 lei
30.09.2016	548.386,46 lei

Indicatorii de lichiditate financiara arata un raport precar între elementele de active pe termen scurt și pasive pe termen scurt; ceea ce afecteaza compania este volumul mare de datorii pe termen scurt, care au fost acumulate in timp prin neplata subventiei pentru diferenta de pret la agentul termic in suma necesara si la termen; aceasta a generat intarzieri in plata furnizorilor si acumularea de penalitati de intarziere.

De asemenea, ratele de echilibru financiar prin care a fost evaluata solvabilitatea, autonomia financiară (peste 38%) și îndatorarea (peste 60%) indică o politica financiara de abordare bazată pe capital propriu societatii în finanțarea activității; - indicatorii de fond de rulment permanent și tabloul cash-flow-urilor este unul specific unei companii care, nu detine surse alternative de finantare a investitiilor si se bazeaza numai pe sursele proprii existente, ceea ce genereaza potential redus de dezvoltare si modernizare. Solutia pe termen mediu este de a obtine finantari de la UE pentru proiecte care au o rentabilitate economica buna, determina reduceri de cheltuieli si/sau majorari de venituri.

Indicatorii de capacitate de indatorare față de EBITDA (Earnings before Income Tax, Depreciation & Amortisation) indică absenta, in prezent, a posibilitatilor de contractare de datorii pe termen lung.

Se recomanda acțiuni manageriale care să readucă indicatorii financiari ai societatii in parametrii competitivi: sa se identifice modalități de optimizare a veniturilor din tarife și/sau de control a unor categorii de costuri, acestea vor trebui implementate pentru cresterea EBITDA (Earnings before Income Tax, Depreciation & Amortisation) - unul dintre primii indicatori care reflectă eficiența societatii, dar influențează și capacitatea viitoare de finanțare comercial bancara.

S-a constatat ca, in structura tarifului nu sunt incluse costurile aferente imprumuturilor contractate; aceasta inseamna ca plata dobanzilor si comisioanelor nu este acoperita prin tarif; daca in conditiile unei datorii pe termen lung destul de reduse, aceasta situatie nu este foarte vizibila, pe viitor, o datorie pe termen lung in volum mare, contractata pentru realizarea unor investitii importante pentru dezvoltarea serviciilor, va trebui sa aiba o sursa clara pentru rambursare si plata a costurilor asociate, care sa se regaseasca in tarif.

Se recomanda continuarea eforturilor sustinute pentru reducerea cheltuielilor de personal si reducerea duratei medii de încasare a creanțelor pe parcursul ultimilor ani, sumele încasate cu întârziere - fie cele comerciale, fie de altă natură.

b) Recomandari studiu IFC :

- Intensificarea eforturilor de recuperare a sumelor neincasate de la Consiliul Local Timisoara si de la bugetul de stat; analiza posibilitatii ca CL Timisoara sa obtina un credit pe termen lung, pentru a stinge obligatiile fata de COLTERM si a sprijini astfel compania in eforturile sale de stingere a obligatiilor fata de furnizori.

- Continuarea programului de reducere a personalului; desi, in ultimii ani, compania a redus semnificativ numarul de personal, exista inca posibilitatea optimizarii volumului de activitate fata de numarul de angajati.

- Reconsiderarea elementelor continute in structura tarifului; in prezent, in structura tarifului nu sunt continute costurile asociate creditelor bancare.

- Reducerea, in continuare a volumului creantelor si asigurarea mentinerii trendului inregistrat in ultimii 2 ani.

- Eforturi sustinute pentru accesarea de fonduri europene pentru programe de investitii care determina reducerea pierderilor in sistemul de distributie si reducerea costurilor de producere a agentului termic.

- Realizarea unei reevaluari a mijloacelor fixe pentru a asigura garantii reale adecvate in cazul contractarii unor credite bancare pe termen lung.

b) TIPURILE DE FINANTARE ALE COLTERM S.A. GENEREAZA COSTURI DIFERITE DE FINANTARE:

Sursele de atragere de numerar in conturile COLTERM S.A. au fost, potrivite profilului de activitate desfasurat:

- Subventia acordata populatiei;
- Credite comerciale- bancare, purtatoare de costuri de finantare (dobanzi, comisioane, dobanzi penalizatoare, comisioane penalizatoare);
- Credite comerciale- furnizori, purtatoare de costuri de finantare (penalitati platite furnizorilor pentru neplata materiei prime si serviciilor asimilate).
- Fonduri europene atrase, nepurtatoare de costuri de finantare.

Din variatia si compararea de-a lungul timpului in utilizarea surselor de finantare enumerate mai sus, reies urmatoarele concluzii:

a) COLTERM S.A. s-a finantat la inceput din subventia acordata populatiei de Municipiul Timisoara si din imprumuturi bancare pe termen scurt (TS)si termen lung (TL);
b) Pe masura ce subventia s-a incasat cu mai mare intarziere (si cativa ani nu s-a incasat deloc), COLTERM S.A. si-a crescut expunerea pe finantare bancara pe TS si TL si pe credit comercial furnizor. Aceasta a avut ca rezultat cresterea costurilor financiare assimilate imprumuturilor. S-a determinat ca valoarea costului capitalului propriu este de 22% iar costul mediu al capitalului imprumutat este de 6,7%.
c) Pe masura inrautatirii indicatorilor financiar ai COLTERM S.A., societatea a devenit nebancabila, bancile comerciale nemaidorind sa se expuna cu credite pe societate. Astfel, societatea a fost fortata sa apeleze numai la credit furnizor, in prezent acumulandu-se datorii comerciale catre furnizori de 122 milioane lei. In prezent, furnizorii nu mai sunt dispusi sa crediteze societatea si au luat masuri de recuperare a debitelor prin instant, urmate de popriri ale conturilor societatii. Astfel, COLTERM S.A. a ajuns in punctul critic din care nu mai dispune in prezent de nici un mecanism de finantare propriu.

Trebuie implementat de urgenta un plan de masuri de redresare :

a) Masuri pe directia resurselor umane pe TS (12 luni) si TM (60 luni):
    a. Programul de pensionare pe TM (2016-2020) prin care urmeaza sa iasa in pensie un numar total de 78 angajati, rezultand o medie anuala de pensionare de 16 angajati. Astfel, pe perioada 2016- 2020 ar rezulta o economie din fondul de salarii proportional cu numarul de pensionati.
b) PLANURI DE MASURI FINANCIARE PE TERMEN SCURT T.S. SI PE TERMEN MEDIU T.M.:
    a. Contractarea si implementarea facilitatii de factoring intern fara recurs pe municipiul Timisoara in valoarea unui plafon maxim de 100 milioane lei; termen de implementare octombrie – decembrie 2016; costuri asociate 4.720.000 lei; beneficii asociate- plata la zi a principalilor furnizori restanti si neintrarea in incapacitate de plata & reducerea cheltuielilor cu penalitatile platite catre furnizorii principali in 2015 de la 10.003.755,00 lei/ an, la 0. Rezultand astfel o economie anuala: costul penalitatilor minus costul finantarii, de aproximativ 5.283.755 lei.

b. Implementarea operatiunii de majorare de capital social a COLTERM S.A. cu lichiditate din partea actionarului unic, Municipiul Timisoara; valoare maxima 100 milioane de lei; termen anul 2017 pentru intreaga suma sau etapizat/ gradual in perioada 2016-2020 in limita aceleiasi sume;

c. Reconsiderarea elementelor continute in structura tarifului perceput: in prezent, in structura tarifului nu sunt continute costurile asociate creditelor bancare si costurile asociate penalitatilor contractuale/ termen scurt de implementare, in 2017.

d. Depunerea masurilor pe langa Municipiul Timisoara pentru recuperarea sub forma de pierderi induse financiare a costurilor generate de operatiunea de factoring fara recurs; implementare in 2017; valoare estimata 4.720.000 lei;

e. Dupa achitarea datoriilor catre furnizorii restanti, renegocierea tuturor costurilor imprumuturilor bancare existente. Costul mediu al capitalului imprumutat este de 6,7%/ se are in vedere reducerea marjei comerciale de dobanda la 3%; Migrarea treptata a finantarii COLTERM S.A. de la bancile comerciale (in prezent, Banca Transilvania, BCR S.A. si Bancpost S.A.) la bancile de dezvoltare (EximBank si BERD) si finantare ciclurilor de productie prin credite comercial bancare cu rate, la termen pentru intarirea disciplinei financiar- bancare; termen de implementare 2017- 2021; rezulta astfel injumatatirea costurilor asociate cu imprumuturile bancare; termen de implementare ianuarie 2017- iunie 2017; beneficiu asociat: reducerea cheltuielilor cu comisioanele si dobanzile bancare la aproximativ 447.329 lei/ 12 luni- exercitiu financiar 2017-2018, fata de 999.037 lei in exercitiul financiar 2015.

f. Atragerea de finantari nerambursabile si nepurtatoare de dobanda prin fondurile europene; perioada de implementare 2016- 2020 (masuri descrise in planul de investitii al COLTERM S.A.)

3) DIRECȚII STRATEGICE DE DEZVOLTARE ALE SOCIETĂȚII LOCALE DE TERMOFICARE „COLTERM" S.A. 2016-2020

Compania Locală de Termoficare COLTERM SA Timişoara este una dintre societățile comerciale aflate în subordinea Consiliului Local Timişoara. Aceasta activează în domeniul producerii, transportului, distribuției și furnizării energiei termice și producerii energiei electrice. Deşi, după domeniul său de activitate, activitatea COLTERM SA poate fi definită drept "monopol", apariția în ultimii ani a unor soluții alternative de

asigurare a confortului termic (şi ne referim aici în special la centralele termice de apartament care funcţionează pe gaz) a făcut ca societatea de termoficare să-şi piardă acest statut.

Acest lucru a dus, inevitabil, la intrarea COLTERM pe piaţa concurenţială specifică mediului privat, extrem de dinamică, lucru care atrage după sine necesitatea schimbării politicilor de produs (serviciu). Astfel, prioritare trebuie să fie menţinerea consumatorilor tradiţionali, concomitent cu politica de atragere de noi clienţi. Chiar dacă, în ultimii ani, un număr semnificativ de timişoreni au optat pentru sursele alternative de încălzire, debranşându-se sau deconectându-se de la sistemul centralizat de termoficare, numărul clienţilor COLTERM este semnificativ. Concret, la 31 august 2016, COLTERM S.A. înregistrează un număr de 60.692 de clienţi şi 1.576 puncte de lucru a agenţilor economici şi instituţii. Mai mult, în ultimii doi ani, numărul timişorenilor care au ales să se debranşeze/deconecteze este în scădere. Dacă în 2015 au optat pentru surse alternative de încălzire 2.259 de timişoreni, în 2016 numărul solicitanţilor a fost de 1.775, ceea ce înseamnă o scădere cu 21%.

Evident, continuarea scăderii numărului de timişoreni care aleg sursele alternative de încălzire se poate realiza doar print-o strategie de dezvoltare, cu obiective foarte clare, care să ducă atât la modernizarea sistemului centralizat de termoficare din Timişoara şi, implicit, la oferirea de servicii de calitate clienţilor.

Obiective principale

Strategia de dezvoltare a COLTERM S.A. pe termen mediu presupune realizarea unor obiective bine definite, prin prisma următoarelor puncte cheie:

- eficientizarea energetică a sistemului centralizat de alimentare cu energie termică din municipiul Timisoara

- reducerea costurilor tehnologice şi de exploatare;

- creşterea calităţii serviciului de alimentare centralizată cu energie termică

- atragerea noilor clienţi.

Strategia are ca scop asigurarea cu energie termică a consumatorilor în condiții optime, la prețuri accesibile și cu respectarea principiilor privind creșterea eficienței energetice și protecției a mediului.

Realizarea obiectivelor propuse poate fi obținută prin concentrarea eforturilor asupra următoarelor aspecte importante:

• managementul – introducerea și aplicarea celor mai bune practici internaționale de administrare corporativă și evaluare a oportunităților de reorganizare instituțională;

• serviciul clienți – vizează modul cel mai eficient în care poate fi intensificată orientarea spre client, obținând astfel un grad sporit de satisfacție a consumatorului final. Ceea ce duce, firesc, la o mai mare competitivitate, o rată mai bună de achitare a facturilor și un timp mai scurt de colectare a acestora. Estimările privind cererea, tarifele și aspectele contractuale, precum și o bună poziționare a imaginii companiei constituie componente de importanță majoră ale acestei strategii;

• protecția mediului – conține rezultatele activităților pentru sporirea gradului de ecologizare a companiei. O preocupare permanentă este aceea de a contribui la îmbunătățirea condițiilor de mediu. Obiectivul nostru strategic este: "Protecția mediului, în conformitate cu reglementările naționale și cele ale Uniunii Europene", care pot fi realizate prin: reducerea impactului asupra mediului în cadrul proceselor interne și prin asistarea consumatorilor, în sensul educării clienților pentru realizarea unui consum mai eficient al energiei termice.

• operarea (producerea) – extrem de importantă este corelarea capacității de producție existente cu cererea pieții. Aceasta va avea efecte pozitive pe termen scurt și mediu asupra eficienței operaționale și financiare, precum și efecte pe termen lung asupra mediului înconjurător. Tot la acest capitol, un alt obiectiv este de a trece de la întreținerea de urgență către o întreținere planificată și de natură preventivă. Acesta este un aspect strâns legat de strategia de producere și va avea efecte pe termen scurt asupra eficienței financiare (cheltuieli reduse), precum și asupra gradului de siguranță în operare. Pe scurt, mententa de prevenție vs cea de avarie;

• activitatea de investiții – se axează pe direcțiile prioritare care ar permite atingerea eficienței maxime a sistemului de aprovizionare centralizată cu energie termică a municipiului Timisoara, prin utilizarea eficientă a mijloacelor financiare destinate investițiilor capitale.

Unul din mecanismele de asigurare a eficienței energetice este utilizarea tehnologiei de cogenerare, asigurarea unui raport rațional dintre alimentarea centralizată și descentralizată, utilizarea criteriului „cost-beneficiu" la evaluarea opțiunilor, utilizarea combustibililor locali, inclusiv a

deşeurilor industriale, agricole şi menajere, precum şi a resurselor energetice secundare (de exemplu, recuperarea căldurii în procesele industriale şi de alte tipuri).

Soluţii tehnice

Nici o strategie de dezvoltare nu poate avea efectele dorite dacă nu este avută în vedere îmbunătăţirea serviciului de alimentare cu energie termică din punct de vedere tehnic. Pentru acest capitol avem în vedere următoarele obiective:

1. Soluţii de retehnologizare a surselor de producere a energiei termice;
2. Retehnologizarea reţelei termice de transport şi distribuţie a energiei termice;
3. Modernizarea punctelor de transformare a energiei;
4. Creşterea calităţii serviciului de încălzire centralizată pentru clienţi

SOLUŢII DE RETEHNOLOGIZARE A SURSELOR DE PRODUCERE A ENERGIEI TERMICE

1.1 Retehnologizarea surselor de producere a energiei termice

Sursele de producere din sistemul centralizat de alimentare cu energie termică din municipiul Timişoara sunt urmatoarele:

- CT Centru Timişoara
- CET Sud Timişoara
- CET Freidorf
- 5 centrale termice de cvartal

CT Centru Timişoara

CT Centru Timişoara include următoarele unităţi de producere a energiei termice:

1. Două cazane de apă fierbinte de 50 Gcal/h (58,15 MWt) cu funcționare pe gaze naturale, denumite CAF 1 și CAF 2

2. Trei cazane de apă fierbinte de 100 Gcal/h (116,3 MWt) cu funcționare pe gaze naturale și păcură/CLU, denumite CAF3, CAF4, CAF 5.

3. Trei cazane de abur (30t/h și 2x12,5t/h), cu funcționare pe gaze naturale, denumite CAE 1, CAE 2, CAE 3

CAF1, CAF 2, CAF 3 și CAF 4 au fost retehnologizate și funcționează cu rezultate bune, iar CAF 5 a fost conservat.

La ora actuală, puterea termică totală instalată în unități retehnologizate, care se încadrează din punct de vedere al emisiilor în actualele norme de mediu este de 348,9 MWt.

CET Sud Timişoara

CET Sud Timişoara are în componență ca echipamente principale:

1. Două cazane de apă fierbinte de 100 Gcal/h (116,3 MWt) cu funcționare pe lignit și gaze naturale, denumite CAF 1, CAF 2 (în conservare)

2. Trei cazane de abur de 100 t/h, 15 bar, 250°C, cu funcționare pe lignit și gaze naturale, denumite CAE1, CAE2, CAE3

3. o turbină cu abur în contrapresiune, tip R 19.7-1.4/0.3, de 19,7MW.

4. Trei schimbătoare de căldură cu plăci pentru termoficare cu capacitatea unitară de 50 Gcal/h (58,15 MWt)

5. Patru cazane de abur de 10 t/h, 15bar, 350°C, cu funcționare pe gaze naturale, menținute în rezervă rece.

La ora actuală puterea termică totală instalată în unități retehnologizate, care se incadrează din punct de vedere al emisiilor în actualele norme de mediu este de 207 MWt.

CET Freidorf

Are în componență două motoare termice de tip Perkins cu o putere electrică de 0,5 MW (fiecare) și o putere termică de 0,61 Gcal (fiecare), precum și 5 cazane de apă caldă, complet automatizate, de tip De Dietrich.

Centrale termice de cvartal

Sistemul de încălzire centralizată din Timişoara include 5 centrale termice de cvartal care funcționează pe gaze naturale. Situația actuală a modernizărilor este următoarea:

- 2 dintre aceste centrale termice (CT Buziaş şi CT Dunărea) au intrat într-un program de retehnologizare prin trecerea la producția combinată de căldură şi energie electrică, având ca echipamente de bază motoare termice cu gaze naturale, lucrările de racordare la SEN fiind preconizate a fi finalizate în anul 2016;

-3 centrale termice au fost modernizate prin înlocuirea totală a echipamentelor;

CONCEPȚIA ȘI SOLUȚIILE MODERNIZĂRII

Schimbările climatice care au fost înregistrate, în ultimii ani, și la nivelul Europei au dus la adaptarea politicii Uniunii Europene și în domeniul eficientizării energetice. Astfel, una dintre preocupările UE este de a adapta legislația țărilor membre în așa fel încât să devină cât mai eficiente din punct de vedere energetic iar emisiile de carbon să fie cât mai scăzute. În acest sens, au fost stabilite o serie de obiective care să fie îndeplinite până în anul 2020, cunoscute sub numele "20-20-20", astfel:

- Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră cu cel puțin 20% sub nivelul celora din 1990;
- Generarea a 20% din consumul de energie electrică din resurse regenerabile;
- Reducerea cu 20% a consumului de energie primară comparativ cu nivelele de proiect, prin îmbunătățirea eficienței energetice.

În vederea alinierii la noile cerințe U.E., COLTERM S.A. are în vedere utilizarea oportunităților de finanțare oferite de urmatoarele programe de finantare:

- „Termoficare 2016-2020 căldură și confort"
- Accesarea de fonduri europene nerambursabile prin programele operaționale POR și POIM.
- Finantare prin Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD)
- Finanțări din fonduri proprii și fonduri din partea Consiliului Local Timișoara

În acest sens, a fost centralizată o listă de proiecte importante pentru reducerea pierderilor de energie, creșterea eficienței energetice, utilizarea surselor de energie regenerabile, încadrarea în normele de mediu. Toate aceste măsuri vor conduce la reducerea costurilor pentru producerea, transportul, distribuția și furnizarea energiei termice, ceea ce înseamnă îmbunătățirea calității serviciului de alimentare cu energie termică în sistem centralizat din municipiul Timișoara.

Având în vedere faptul că prețul combustibilului solid este mai mic decât prețul hidrocarburilor, se dorește maximizarea cantității de energie produsă și furnizată pe cărbune, astfel ne propunem urmatoarele proiecte:

☒ Retehnologizare CAF 1 CET SUD

- Obiectiv – conformarea cu normele de mediu, creșterea randamentului, creșterea aportului caloric al combustibilului solid
- Investiție – instalație denoxare, instalație desulfurare, retehnologizare echipament ardere
- Termen de realizare - 2017-2019
- Posibilitatea de finantare – fonduri proprii

☒ Maximizarea puterii livrate din CET SUD

- Obiectiv – creșterea cantității de energie livrată din CET SUD în vederea utilizării în procent mai mare a combustibilului mai ieftin (combustibilul solid)
- Investiție – montarea de echipamente tehnologice, în CT Centru, necesare pentru preluarea din rețeaua de transport a energiei termice produsă la CET SUD
- Termen de realizare - 2017
- Posibilitatea de finantare - „Termoficare 2006-2020 căldură şi confort"
- Stadiu – Studiu de fezabilitate

☒ Recuperare energie din gazele fierbinți de la cazanele de abur din CET SUD

- Obiectiv – creșterea eficienței energetice
- Investiție – instalație recuperare energie gaze fierbinți de la cazanele de abur
- Termen de realizare – 2017-2020
- Posibilitatea de finanțare – Fonduri de investiții.

In vederea asigurarii:

☒ eficienței energetice a instalațiilor (reducerea consumului de combustibili prin retehnologizare/ modernizare, promovarea sistemelor de cogenerare de eficiență înaltă;

☒ implementarea tehnologiilor avansate;

☒ reducerea impactului negativ asupra mediului;

☒ respectarea legislației naționale şi alinierea la legislația Uniunii Europene în domeniul energiei şi protecției mediului;

☒ cresterii siguranței și fiabilitatii în alimentarea cu energie termică (diversificarea surselor și furnizorilor de resurse, prevederea surselor de producere cu posibilitatea funcționării pe două sau mai multe tipuri de combustibili, utilizarea resurselor regenerabile de energie);

s-au identificat urmatoarele proiecte :

☒ Utilizarea a 10% combustibil din biomasă lemnoasă la cazanele de abur de la CET SUD

- Obiectiv – creșterea cotei de energie produsă din surse regenerabile, reducerea costurilor cu combustibilul și emisiilor de gaze cu efect de seră
- Investiție – adaptarea cazanelor de abur pentru a permite utilizarea biomasei
- Termen de realizare - 2017-2018
- Posibilitatea de finanțare – nu s-au identificat surse de finanțare nerambursabilă din fondurile europene
- Stadiu – Tema de proiectare, Studiu de fezabilitate

☒ Construirea unei centrale noi care să utilizeze un mix de combustibili (nămol energetic, biomasă, deșeuri uscate)

- Obiectiv – creșterea cotei de energie produsă din surse regenerabile, reducerea costurilor cu combustibilul, reducerea prețului produsului final
- Investiție – centrală combustibil mixt
- Termen de realizare – 2018-2025
- Posibilitatea de finanțare – eligibil POIM, AP.6.1

☒ Conformare norme de mediu (IPPC recast 2016) pentru cazanele de apă fierbinte de la CT Centru

- Obiectiv – conformare norme de mediu

- Investiție – stație reducere NOx noncatalitică
- Termen de realizare – 2016-2020
- Posibilitatea de finanțare – fonduri proprii

☒ Utilizarea energiei geotermale

- Obiectiv – creșterea cotei de energie produsă din surse regenerabile, reducerea costurilor cu combustibilul
- Investiție – foraj captare apă geotermală; echipamente termoelectrice
- Termen de realizare – 2016-2020
- Posibilitatea de finanțare – eligibil POIM, AP.6.1

☒ Ecologizare zone industriale

- Obiectiv – ecologizare suprafețe eliberate de instalații scoase din uz
- Investiție – servicii ecologizare

☒ Retehnologizare CHE Bega

- Obiectiv – creșterea randamentului la sarcini parțiale

- Investiție – achiziționarea unor agregate cu randament mărit
- Termen de realizare – 2016-2020

☒ Modernizare și eficientizare depozit cărbune

- Obiectiv – creșterea eficienței în descărcarea și depozitarea cărbunelei, automatizarea liniei de descărcare și depozitare
- Investiție – modificarea și automatizarea liniei de descărcare, depozitare și transport spre cazane a cărbunelui.
- Termen de realizare – 2016-2020

☒ Cogenerare de înaltă eficiență la CT Centru

- Obiectiv – implementerea producției de energie în cogenerare în cadrul CT Centru în vederea creșterii eficienței și asigurării consumului propriu de energie electrică
- Investiție – instalare echipamente de producție energie în cogenerare
- Termen de realizare – 2016 - 2017
- Posibilitatea de finantare – Fonduri de investiții private sau credite de investiții.
- Stadiu – Studiu de fezabilitate

1.2. Soluții de retehnologizare a centralelor termice de cartier existente

Această soluție implică modernizarea instalațiilor tehnologice din centralele termice de cartier. De la caz la caz, modernizarea CT (centralelor termice) presupune înlocuirea parțială sau totală a echipamentelor tehnologice (cazane, schimbătoare de căldură pompe de termoficare), automatizarea totală a proceselor și optimizarea schemelor de funcționare. Pentru stabilirea volumului de lucrări de modernizare

trebuie să se pornească de la cererea de energie termică, urmată de dimensionarea optimă a instalațiilor tehnologice. Instalația de bază a unităților de producție a agentului termic trebuie să fie bazată pe cogenerare, astfel se va produce atât energie termică cât și energie electrică. De asemenea, se vor căuta soluții alternative pentru asigurarea agentului termic din aceste centrale, reducând astfel cantitatea de energie primară consumată.

☒ Cogenerare de înaltă eficiență CT Dragalina

- Obiectiv – cogenerare energie termică și electrică în cadrul CT Dragalina în vederea creșterii eficienței și asigurării consumului propriu de energie electrică
- Investiție – instalare echipamente de producție energie în cogenerare
- Termen de realizare – 2017 - 2020
- Posibilitatea de finanțare - Termoficare 2016-2020 sau Fonduri de investiții.

☒ Cogenerare de înaltă eficiență CT UMT

- Obiectiv – cogenerare energie termică și electrică în cadrul CT UMT în vederea creșterii eficienței și asigurării consumului propriu de energie electrică
- Investiție – instalare echipamente de producție energie în cogenerare
- Termen de realizare – 2017 - 2020
- Posibilitatea de finanțare - „Termoficare 2016-2020„ sau Fonduri de investiții.

☒ Echiparea centralelor de cartier cu panouri solare

- Obiectiv – creșterea cantității de energie termică produsă din surse alternative
- Investiție – instalare de panouri solare pe CT-urile existente

- Termen de realizare – 2016 - 2017
- Posibilitatea de finanțare - „Termoficare 2016-2020„
- Stadiu – Studiu de fezabilitate transmis

2. retehnologizarea rețelei termice de transport și distribuție a energiei termice

Rețele termice de transport

Lungimea totală a rețelei de transport în Timişoara este 73 km, din care cca.27% este reabilitată. Obiectivul principal este ca până la finele lui 2020, prin reabilitarea unui procent cât mai mare a rețelei termice se poate ajunge, etapizat, la reducerea pierderilor pe transport până la 8%.

Rețele termice de distribuție

Lungimea totală a rețelei de distribuție din Timişoara este de 265 km. În prezent, cca. 65% din rețeaua de distribuție este reabilitată. Ca obictiv este reducerea considerabilă a pierderilor în rețelele de distribuție, până la 10%.

☒ Reabilitare rețea transport

- Obiectiv – reducerea pierderilor de energie în rețeaua de transport
- Investiție – înlocuirea conductelor izolate în sistem clasic cu conducte preizolate
- Termen de realizare – 2016-2020
- Posibilitatea de finanțare - POIM AP.7.1, Termoficare 2016-2020, Fonduri proprii
- Stadiu – În derulare, etapa II Pos Mediu

☒ Reabilitare rețea distribuție

- Obiectiv – reducerea pierderilor de energie în rețeaua de distribuție

- Investiție – înlocuirea conductelor izolate în sistem clasic cu conducte preizolate
- Termen de realizare – 2016-2020
- Posibilitatea de finanțare - POIM AP.7.1, „Termoficare 2016-2020„, Fonduri proprii
- Stadiu – În derulare, etapa II Pos Mediu

☒ Montarea de contoare in caminele de sectionare a retelei termice primare;

- Obiectiv – citirea echipamentelor de măsură la distanță și centralizarea automată a datelor. Realizarea bilantului energetic si depistarea operativa a avariilor pe reteaua termica primara. Montarea de vane de secționare cu comanda de la distanta.
- Investiție – instalarea echipamentelor de măsură inteligente și implementarea unui software pentru centralizarea și prelucrarea datelor
- Termen de realizare - 2017-2020
- Posibilitatea de finantare –POIM, AP.6

3 Puncte termice

Sistemul de încălzire centralizat al municipiului Timişoara cuprinde 119 puncte termice de transformare şi distribuţie a căldurii şi apei calde.

☒ Eficientizare puncte termice și centrale termice de cartier

- Obiectiv – reducerea pierderilor de energie, creșterea eficienței energetice
- Investiție – retehnologizare puncte termice, centrale termice de cartier
- Termen de realizare – 2016-2020
- Posibilitatea de finanțare – POIM AP.7

- Creşterea eficienţei energetice a punctelor termice;

- izolarea termică a reţelelor termice existente cu ajutorul poliuretanului expandat;

- instalarea convertizoarelor de frecvenţă;

- optimizarea sistemului de monitorizare şi control a SACET;

- implementarea sistemelor informaţionale de management.

- introducerea sistemelor de automatizare şi dispecerizare, astfel încât să poată fi asigurată monitorizarea şi controlul permanent al funcţionării instalaţiilor în cadrul parametrilor optimi, de la producere până la utilizator;

- Încadrarea tuturor aspectelor de funcţionare ale companiei într-un sistem informaţional unic.

O altă prioritate a COLTERM este instalarea punctelor termice individuale, acolo unde se justifică economic. Avantajele acestei soluţii sunt:

- Independenţă în funcţionare, fiecare modul termic poate fi reglat in funcţie de necesarul de consum;
- Apa caldă se prepară local, astfel timpii de aşteptare sunt substanţial mai mici;
- Alimentarea modulelor se face prin două conducte, eliminând astfel conducta de distribuţie a ACM şi recirculare.

O dată cu implementarea acestor module termice, poate fi gandită şi o ofertă avantajoasă către agenţii economici din Timişoara pentru a alege sistemul centralizat de termoficare ca sursă de încălzire şi apă caldă.

4. Creşterea calităţii serviciului de încălzire centralizată pentru clienţi

O mai bună transparenţă în relaţia cu clientul este una dintre priorităţile managementului COLTERM S.A. Astfel, clientul trebuie informat asupra consumului de energie, reducerea timpului de primire al facturii şi, implicit, posibilitatea plaţii în sistem online a facturilor.

☒ Smart metering şi smart invoicing

- Obiectiv – citirea echipamentelor de măsură la distanță și centralizarea automată a datelor; conformarea cu reglementările legale referitoare la informarea clienților privind consumul din perioada similară a anului precedent, accesul clienților la informațiile privind consumul direct de pe siteul companiei
- Investiție – instalarea echipamentelor de măsură inteligente și implementarea unui software pentru centralizarea și prelucrarea datelor
- Termen de realizare - 2017-2018
- Posibilitatea de finantare – Credit BERD.

☒ Recirculație apă caldă de consum (ACC)

- Obiectiv – îmbunătățirea calității serviciilor oferite, reducerea numărului debranșărilor
- Investiție – instalare sistem recirculație ACC
- Termen de realizare - 2016-2017
- Posibilitatea de finanțare – POR 3 / 4
- Stadiu - Proiect demarat pe fonduri proprii

4.1. Contorizarea individuală cu distribuție pe orizontală

Adaptarea la o piață concurențială înseamnă, în primul rând, oferirea de noi servicii clienților noștri care să îi ajute să devină independenți din punct de vedere energetic dar, în același timp, să rămână în sistemul centralizat de termoficare. Din acest motiv, dar și pentru o adaptarea cât mai rapidă la noile reglementări legislative din domeniu, a fost implementat cel mai nou serviciu pe care COLTERM S.A. îl oferă timișorenilor: contorizarea individuală cu distribuție pe orizontală.

Acest sistem are în vedere realizarea instalațiilor interioare de încălzire în sistem de distribuție pe orizontală și contorizare individuală a fiecărui apartament. Aceasta presupune o alimentare cu agent termic pe două sau mai multe coloane (tur-retur), coloane amplasate pe casa scării de la parter până la ultimul consumator (ultimul nivel al condominiului). Concret, se vor realiza racorduri individuale pentru fiecare apartament,

branşamentele urmând să fie prevăzute cu robinete de izolare şi buclă de măsură a consumului de energie termică pentru încălzire (contor de energie termică). De la aceste racorduri se pleacă pentru efectuarea instalaţiei interioare pe orizontală de încălzire a apartamentului (conducte de legătură, fitinguri şi robinete termostatate montate pe fiecare calorifer în parte). Folosind această metodă de contorizare a consumului de energie termică pentru încălzire se realizează o descentralizare a sistemului de alimentare cu energie termică pentru încălzire la nivel de condominiu, cu efecte benefice privind controlul consumului individual înregistrat cât şi posibilitatea reglajului caloriferelor pentru asigurarea confortului termic dorit (cu ajutorul robinetelor termostatate montate pe calorifere sau cu ajutorul unor senzori de temperatura care actioneaza vanele de bransament).

Avantajele acestui nou sistem sunt următoarele:

1) pierderile de agent termic în subsolul blocurilor vor fi reduse substanţial;

2) pentru schimbarea distribuţiei şi contorizarea individuală se pot aplica tehnologii ce constau în folosirea unor materiale uşoare, rezistente în timp şi mai ieftine, neafectate de coroziune sau depuneri interioare şi care oferă rapiditate la montaj şi uşurinţă în asamblare (exemplu : ţevi şi fitinguri din polipropilenă);

3) fiecare consumator va fi independent faţă de vecinii din condominiu;

3) costurile de întreţinere a plasei de distribuţie de la subsol vor fi eliminate;

4) subsolurilor vor putea primi o altă întrebuinţare;

5) ţeava rezultată din dezafectarea instalaţiei comune de încălzire poate fi valorificată de locatari;

6) creşterea galopantă a preţului gazului metan, iminenţa introducerii plăţii unei taxe de mediu şi costurile ridicate ale centralelor individuale care funcţionează pe baza acestui tip de combustibil poate fi considerată un argument pentru alegerea/revenirea la sistemul centralizat de termoficare, în condiţiile noului serviciu de contorizare pe orizontală cu distribuţie pe orizontală. În prezent, taxa de mediu este inclusă în preţul gigacaloriei;

7) poluarea mediului ambiant in zonele rezidentiale va fi redusă, prin menţinerea clienţilor în sistemul centralizat de alimentare cu energie termică şi evitarea montării unui mare număr de centrale individuale pe gaze naturale, mult mai greu de controlat din punct de vedere al emisiilor.

Programele guvernamentale necesare modernizării sistemului centralizat de termoficare

La nivelul municipiului Timișoara, în ultimii doi ani, au trecut la noul sistem de contorizare individuaală cu distribuție pe orizontală, 16 condominii, ceeea ce înseamnă 145 de apartamente. Tot mai mulți timișoreni se arată interesați de trecerea la noul sistem de încplzire, lipsa resurselor financiare fiind pinncpala cauză pentu care ritmul de implemntare a cestuia este foarte lent.

Astfel, de un real ajutor este programul național privind creșterea performanței energetice COLTERM, împreună cu Consiliul Local al Municipiului Timișoara (acționarul principal al companiei) are în vedere folosirea programului național de reabilitare termică a locuințelor. În felul acesta, cu o contribuție de 50% fonduri guvernamentale, 30% din bugetele administrației locale și doar 20% contribuția locatarilor, se va putea realiza atât anveloparea codominiilor dar și realizarea sistemului de contorizare indvidulă cu distribuție pe orizontală.

Avantajele sistemului centralizat de termoficare

Eficentizarea și modernizarea sistemului centralizat de termoficare este cu atât mai util și necesar cu cât, treptat, subvențiile acordate în prezent de către administrațiile locale vor fi retrase tocmai de aceea identificarea și implementarea surselor alternative de producere a energiei termice (cogenerare) sunt extrem de utile de necesare. Printre avantajele sistemului centralizat de termoficare aimintim:

Mai ieftin

Ultimii ani au venit cu o serie de investiții destinate modernizării sistemului de încălzire centralizată.

Următorii ani vor aduce scumpiri la prețul gazelor naturale cu peste 65% față de prețul actual. În cazul centralelor de apartament, aceste majorări se vor reflecta direct în costul încălzirii.

Celor de mai sus, se adaugă și taxa de poluare pentru centralele de apartament, impusă de Uniunea Europeană. Astfel, posesorii de centrale termice (cu încălzire pe gaze naturale) se vor confrunta cu creșteri semnificative de costuri pentru asigurarea căldurii în locuințe.

Fără riscuri

Toţi suntem conştienţi de riscurile şi neplăcerile pe care le poate aduce o centrală de apartament: defecţiuni în timpul sezonului de încălzire, scurgeri de apă sau gaz, pericol de intoxicaţie cu monoxid de carbon, pericol de explozie.

Sunt aspecte pe care sistemul de încălzire centralizată le elimină şi, implicit, grijile care vin cu ele. Nu sunt necesare detectoare de gaz, revizii periodice sau cheltuieli suplimentare pentru a avea grijă de siguranţa familiei.

Siguranţa încălzirii căminului

Sitemul centralizat de termoficare asigură livrarea energiei termice în regim continuu, în sezonul de furnizare şi apă caldă în tot timpul anului. Mai mult, Timişoara este oraşul poziţionat la capăt de magistrală a livrării gazului metan, astfel o cât de mică reducere a debitului acestuia, pe timp de iarnă, scade simţitor presiunea gazului şi, implicit, face imposibila funcţionarea centralelor individuale de apartament.

Impact redus asupra mediului: Timişoara este cunoscut drept Oraşul Florilor şi aşa trebuie să rămână, pentru ca noi şi copiii noştri să ne bucurăm de aer curat şi o viaţă sănătoasă; Sistemul centralizat este monitorizat din punct de vedere al protecţiei mediului şi respectă cele mai stricte norme de mediu.

DIRECTOR GENERAL ADJUNCT,

EMIL SERPE

COLTERM S.A. COMPANIA LOCALĂ DE TERMOFICARE